

TABLA DE CONTENIDOS

IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD	04
ESTRATEGIA DE SUSTENTABILIDAD	05
PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS	07
MENSAJE DEL PRESIDENTE	08
MENSAJE DE LA ADMINISTRACIÓN	09
GOBIERNO CORPORATIVO	11
GLOBALIZACIÓN Y EFICIENCIA	26
PERSONAS DE EXCELENCIA	49
SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	62
GESTIÓN AMBIENTAL	69
COMUNIDAD, PARTICIPACIÓN Y DIÁLOGO	86
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	105
ESTRUCTURA SOCIETARIA	214
OTRA INFORMACION RELEVANTE	215
FACTORES DE RIESGO	216
POLITICAS DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO	216
INFORMACION SOBRE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS	217
UTILIDAD LIQUIDA DISTRIBUIBLE	227
POLITICA DE DIVIDENDOS	227
TRANSACCIONES DE ACCIONES	227
HECHOS RELEVANTES	227
COMENTARIOS DE ACCIONISTAS	228
RESUMEN DE ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS	229
ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	231
DIRECCIONES	238
DECLARACION DE RESPONSABILIDAD	240

IDENTIFICACION DE LA ENTIDAD

IDENTIFICACIÓN BÁSICA DE LA SOCIEDAD

Razón Social: Celulosa Arauco y Constitución S.A.

R.U.T.: 93.458.000-1

Domicilio Legal: Av. El Golf 150, 14º Piso, Las Condes, Santiago, Chile.

Tipo de Entidad: Sociedad Anónima Cerrada.

Inscripción en el Registro de Valores: N° 042 de 14 de junio de 1982.

Documentos Constitutivos: Celulosa Arauco y Constitución S.A. fue constituida por Escritura Pública de fecha 28 de octubre de 1970, otorgada ante el Notario Público de Santiago, don Ramón Valdivieso Sánchez y modificada por la Escritura Pública de fecha 6 de mayo de 1971, otorgada ante el Notario Público de Santiago, don Sergio Rodríguez Garcés. Se autorizó su existencia el 18 de agosto de 1971, por la Resolución N° 300-S de la Superintendencia de Valores y Seguros, llevándose a cabo la inscripción pertinente a fojas 6.433 N° 2.994 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1971. El extracto respectivo se publicó además en el Diario Oficial del 4 de septiembre de 1971.

INFORMACIÓN DE CONTACTO

Dirección oficina principal: El Golf 150, Piso 14

Teléfono: 24617200

Sitio web corporativo: www.arauco.cl

Personas encargadas de responder consultas de los inversionistas:

Nombre: Gianfranco Truffello J.

Mail: Gianfranco.truffello@arauco.cl

Teléfono: 56 2 24617221

INFORMACIÓN HISTÓRICA

Celulosa Arauco y Constitución S.A. es una sociedad anónima cerrada, que se rige por las obligaciones de información y publicidad aplicables a sociedades anónimas abiertas, que se formó en septiembre de 1979, tras la fusión de Industrias de Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A. Ambas empresas fueron creadas en 1967 y 1969, respectivamente, por la entidad estatal chilena CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), con el fin de desarrollar los recursos forestales del país, mejorar la calidad del suelo en terrenos agrícolas degradados y fomentar el empleo en zonas aisladas.

Una década después, en 1977 y 1979, respectivamente, las compañías fueron privatizadas por CORFO y adquiridas, y luego fusionadas, por la Compañía de Petróleos de Chile S.A. (hoy Empresas Copec), entidad que hasta el día de hoy es el principal propietario y controlador de la empresa, con un 99,9780% de las acciones.

ESTRATEGIA DE SUSTENTABILIDAD

En la búsqueda permanente de ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales, ARAUCO maneja de forma responsable su desempeño económico, ambiental y social, así como sus impactos, vinculándose de forma constructiva con los grupos de interés y estableciendo espacios de diálogo y participación.

La estrategia de ARAUCO se centra en la gestión sustentable de sus operaciones, basándose en que una empresa, para ser exitosa, debe equilibrar el valor generado para sus accionistas y el valor generado para sus trabajadores, las comunidades vecinas y otras partes interesadas; y al mismo tiempo, proteger el medioambiente y apoyar el desarrollo del entorno social del cual depende su negocio.

Con este objetivo ARAUCO ha adoptado una Estrategia de Sustentabilidad que busca maximizar el valor de sus plantaciones a través del uso integral del bosque, la expansión a nuevos mercados y el desarrollo de productos con innovación, responsabilidad y compromiso ambiental.

En los últimos años el desafío de ARAUCO se ha focalizado en tener una sólida estrategia que le permita Crecer Bien: sustentando este crecimiento en ser una empresa rentable en el largo plazo, alcanzando mayores grados de eficiencia y productividad, abriendo oportunidades para el desarrollo de las personas, asegurando el compromiso con la protección del medioambiente, la inclusión de los grupos de interés, el cumplimiento de nuevas normativas y estándares internacionales, la participación y el diálogo con la comunidad y la contribución con el

bienestar económico de las personas y comunidades en las que opera.

En esta tarea, la Compañía considera la implementación de rigurosas prácticas en todo su patrimonio forestal, haciendo un uso integral y responsable del recurso forestal disponible, aplicando las mejores prácticas y comprometiéndose con la biodiversidad presente en su patrimonio para las futuras generaciones, entregando a todos sus clientes productos y servicios de calidad, y promoviendo una mejora sistemática y continua de todos los aspectos de sus operaciones, desde el uso de sus recursos naturales hasta el cumplimiento de su rol como ciudadano corporativo responsable.

La Compañía reconoce a las personas como pilar estratégico para el cumplimiento de estos exigentes estándares, por lo que fomentar su crecimiento, desarrollo y su seguridad son valores que todos y cada uno de los que son parte de la organización respeta y busca practicar en el quehacer del día a día.

Es así como los criterios que guían la estrategia de Crecer Bien se sustentan en los Valores Corporativos y en los Pilares Estratégicos que guían sus actividades y son fundamentos esenciales de ARAUCO:

Personas de Excelencia



ARAUCO reconoce en sus personas el recurso más importante para Crecer Bien y lograr resultados de excelencia.

Modelo de Negocio



Hacer un uso integral de las plantaciones para producir celulosa, paneles, madera y energía es el modelo que ha posibilitado el crecimiento de ARAUCO.

Productividad



Asegurar el desarrollo de ARAUCO, mediante operaciones eficientes y estables, permite sustentar el crecimiento en mercados altamente competitivos.

Buen Ciudadano



Aportar al desarrollo de la Compañía y de su entorno con decisiones basadas en el respeto y cuidado del medioambiente, promoviendo espacios de participación y diálogo, y actuando de forma honesta, clara y transparente.

NUESTRA VISIÓN

Ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales.

NUESTRO NEGOCIO

Maximizar el valor de las plantaciones de manera sustentable, integrando producción forestal de excelencia con transformación industrial eficiente en productos de valor agregado para su comercialización en el mercado mundial de acuerdo con las necesidades de los clientes.



ESTRATEGIA DE NEGOCIO

Crecer Bien | Personas de Excelencia | Modelo de Negocios | Productividad | Ser un Buen Ciudadano

VALORES

Seguridad | Compromiso | Excelencia e Innovación | Trabajo en Equipo | Buen Ciudadano

RECONOCIMIENTOS Y PREMIOS

PREMIO DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO INACAP 2013 (CHILE)

Por su contribución al desarrollo de las personas y el alto impacto en su funcionamiento y en la comunidad, ARAUCO fue distinguida por INACAP en la octava versión de la Premiación Desarrollo Capital Humano.

SELLO CHILE INCLUSIVO DE ORO DEL SENADIS (CHILE)

El Servicio Nacional de la Discapacidad (Senadis) entregó a ARAUCO el Sello Chile Inclusivo de Oro por su aporte en pos de la igualdad de oportunidades para las personas con discapacidad. Este reconocimiento premia las acciones positivas de organizaciones y empresas a favor de la inclusión de las personas con discapacidad.

PREMIO POR DESEMPEÑO AMBIENTAL (CHILE)

ARAUCO obtuvo el premio Líder en Acción y la Categoría Plata general en la Cuarta Versión de la Encuesta Líderes en Cambio Climático -organizada por Fundación Chile y Revista Capital- cuyo objetivo es medir el estado de avance en la gestión en Chile de las empresas respecto del cambio climático, identificar las más comprometidas con el manejo de sus emisiones y conocer las mejores prácticas y tendencias que se están aplicando en el medio nacional.

TRABAJADORES DE ARAUCO SON PREMIADOS POR SU DESEMPEÑO LABORAL (CHILE)

Un grupo de trabajadores de ARAUCO recibió la distinción de la Corporación Chilena de la Madera (CORMA), en el marco de la premiación anual que reconoce a los mejores trabajadores y empresarios forestales, por su desempeño laboral y gestión en los ámbitos productivos, seguridad, medioambiente y relaciones con la comunidad.

PROYECTOS DE EXCELENCIA OPERACIONAL DE FORESTAL ARAUCO GANAN PRIMER LUGAR DEL PREMIO IDDEO 2013 (CHILE)

Dos proyectos empresas contratistas de Forestal Arauco que nacieron bajo el alero del Programa de Excelencia Operacional del Negocio Forestal, ganaron el primer lugar del mayor reconocimiento que existe en Chile en materia de innovación. Se trata del Premio IDDEO 2013, iniciativa del Ministerio de Hacienda, El Mercurio, la Universidad Católica de Chile y la Confederación de la Producción y el Comercio, que reconoce las ideas de trabajadores en materia de excelencia e innovación.

GERENTE DE PLANTA DE REMANUFACTURA VIÑALES RECIBE PREMIO LIDERAZGO EFECTIVO EN PREVENCIÓN (CHILE)

El Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) premió a Jean Claude Lucas, Gerente de Planta Remanufactura Viñales del Negocio Maderas, por fomentar acciones que promueven la seguridad en su planta, así como también prácticas preventivas para contribuir a la calidad de vida de las personas que allí trabajan.

NEGOCIO MADERAS RECIBIÓ PREMIO SENCE A LA CAPACITACIÓN (CHILE)

SENCE reconoció a ARAUCO por ser la empresa que más capacitó a sus trabajadores durante el 2013 en la Región del Bío Bío. En este sentido, el Negocio Maderas fue distinguido por liderar la participación de sus trabajadores en diversos programas bajo la franquicia tributaria que tienen como objetivo mejorar la calidad de vida de sus personas, a través de la capacitación y el empleo.

PREMIO A LA EXCELENCIA AGROPECUARIA DE DIARIO LA NACIÓN - BANCO GALICIA (ARGENTINA)

En la 11ª versión del premio, organizado por el diario La Nación y el Banco Galicia, Alto Paraná fue destacada en la categoría "Mejor Forestador" por su desempeño, compromiso, innovación y su gestión eficiente, responsable y de calidad, destacando las inversiones que la Compañía realizó durante 2013. Además, se reconoció el impulso que Alto Paraná dio a su programa de aprovechamiento de biomasa, a través del cual se utilizan los residuos de la cosecha forestal, generando biomasa para las plantas térmicas.

PREMIO POR SUS PRÁCTICAS COMO ARTICULADOR PARA EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE DE PARANÁ (BRASIL)

Arauco do Brasil recibió el premio/certificación del Servicio Social de la Industria de Paraná, por medio del Movimiento Nosotros Podemos, por sus prácticas en pro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y por su papel como articulador para el crecimiento sostenible de Paraná.

PREMIO "EMPLOYER OF CHOICE" (CANADÁ)

Flakeboard fue destacada con el premio "Employer of Choice" de la Cámara de Comercio de Sault Ste. Marie el cual es otorgado a las empresas u organizaciones que poseen buenas prácticas con sus trabajadores y las comunidades, demostrando una buena gestión en las prácticas y políticas de Recursos Humanos; apoyando activamente al desarrollo profesional de su personal; teniendo buenas relaciones y procesos de comunicación con sus empleados; demostrando buenas prácticas de salud, seguridad y bienestar y demostrando una amplia participación de la comunidad.

PREMIO "SAFETY ACHIEVEMENT" (NORTEAMÉRICA)

La Planta de Malvern MDF de Flakeboard fue destacada por la Composite Panel Association con el premio "Safety Achievement". Este premio se entrega a las plantas que logran disminuir su tasa de accidentabilidad en más de un 50% en los últimos tres años.

MENSAJE DEL PRESIDENTE



Manuel Enrique Bezanilla
Presidente ARAUCO

Con sólo 46 años de historia ARAUCO ha llegado a ser una de las mayores empresas forestales a nivel internacional, considerando la sustentabilidad como eje central de sus negocios. Aspiramos a ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales, meta que nos desafía día a día y que nos impulsa a buscar nuevas maneras de hacer las cosas.

Hoy estamos presentes con operaciones industriales y/o forestales en Chile, Argentina, Brasil, Uruguay, Estados Unidos y Canadá, no sólo elaborando productos forestales, sino que creciendo inspirados en nuestros valores, buscando el desarrollo de las personas, el compromiso con la protección del medioambiente, la inclusión de los grupos de interés, asegurando el cumplimiento de nuevas normas y estándares internacionales, la participación y el diálogo con la comunidad y la contribución al bienestar económico de las personas y comunidades en las que opera ARAUCO. Este compromiso nos ha llevado a ratificar nuestra adhesión al Pacto Global, tanto en Chile como en Brasil.

En una industria globalizada, competitiva, caracterizada por altos estándares, donde hay que saber adaptarse a los cambios y entregar productos de alta calidad en forma oportuna a nuestros clientes en 71 países, es fundamental el capital humano. Por lo mismo, contar con personas de excelencia, es uno de los pilares estratégicos de ARAUCO para lograr los desafíos que se ha propuesto.

Para fortalecer este pilar, ARAUCO ha realizado un importante trabajo en diferentes ámbitos relacionados con la gestión de personas, y se ha puesto un especial énfasis en la cultura organizacional y en el alineamiento en torno a los valores corporativos que orientan nuestro quehacer y facilitan la toma de decisiones. En el reporte de gestión se indican los principales avances en esta materia.

En lo que se refiere a inversiones y crecimiento de la empresa, en el año 2013 se ha consolidado el importante plan que venía desarrollando la compañía, con las inversiones que se realizaron en Estados Unidos y Canadá; la planta Terciados de Nueva Aldea; la planta de Teno, la línea II de paneles MDF en Jaguariáiva, Brasil; la construcción de la planta de celulosa Montes del Plata en Uruguay, que se lleva

adelante en conjunto con la empresa sueco-finlandesa Stora Enso, que ya está próxima a iniciar sus operaciones; etc.

En el área forestal, el año 2013 marcó un hito muy relevante ya que se obtuvo la internacionalmente reconocida certificación FSC⁽¹⁾ para el manejo sustentable de sus operaciones en Chile. Este fue el resultado de un intenso trabajo, caracterizado principalmente por la implementación de una innovadora metodología de cambio organizacional, que nos permitió profundizar el diálogo con trabajadores, vecinos, universidades y organizaciones sociales, logrando con ello que sus puntos de vista fueran un referente muy importante para el diseño de nuestras mejoras y desarrollo de los negocios.

En lo referente al compromiso de ARAUCO con las comunidades de las zonas en que opera la empresa, este reporte contiene una descripción de las principales iniciativas que se llevan adelante. Entre ellas, destaca la Fundación Educacional Arauco, que cumplirá 25 años de trabajo y esfuerzo por mejorar la calidad de la educación que reciben grupos vulnerables. Ya son más de 90 mil los niños beneficiados en 34 comunas de las regiones del Maule, Bío Bío y Los Ríos. Por su parte, los colegios Constitución, Arauco y Cholguán han destacado por sus niveles de excelencia académica y por sus logros en el desarrollo integral de estudiantes, lo que nos llena de orgullo. Por ejemplo, en 2013, el Colegio Constitución se situó dentro de los 10 mejores puntajes a nivel nacional en la prueba del Sistema de Medición de Calidad de Educación (SIMCE).

En medioambiente, durante 2013, dimos importantes pasos en el programa que desde hace varios años se trazó la empresa, destinando cerca de US\$40 millones a inversiones medioambientales. Asimismo, avanzamos en los programas de protección de la biodiversidad, destacando la puesta en marcha de un Consejo Consultivo de Altos Valores de Conservación con el fin mantener el diálogo con las partes interesadas y fortalecer la relación de la empresa con el entorno social y ambiental.

Quiero finalizar este mensaje destacando que los importantes logros de este año son el fruto del compromiso y la decidida participación de todos quienes conforman la compañía. A ellos debemos el desarrollo de ARAUCO, y esperamos que así continúe siendo en el futuro.

⁽¹⁾: Código Licencia: FSC - C108276 - Forestal Arauco

MENSAJE DE LA ADMINISTRACIÓN



Matías Domayko
Vicepresidente Ejecutivo ARAUCO

Cristián Infante
Gerente General ARAUCO

El 2013 fue un año donde hemos logrado avanzar en la consolidación de nuestro compromiso con el desafío de Crecer Bien. Es así como nos hemos propuesto que este crecimiento se apoye y alimente con el desarrollo de nuestros trabajadores, la protección del medioambiente, la participación y el diálogo con todos los actores y la permanente contribución al bienestar económico y social de las comunidades donde operamos.

Es así como, gracias a una mayor estabilidad de nuestras operaciones, junto a un mejor comportamiento de los mercados y un contexto económico más favorable que el del año anterior, alcanzamos un EBITDA de US\$ 1.143 millones, superando en un 33% al del 2012.

Para llevar adelante el desafío de Crecer Bien hemos definido cuatro pilares que cruzan la gestión de todo nuestro quehacer: personas de excelencia, modelo de negocios, productividad y buen ciudadano.

Sabemos que la clave para Crecer Bien y lograr resultados de excelencia está en las personas. Trabajadores motivados por su desarrollo, que valoran el trabajo en equipo, comprometidos con su desempeño, guiados por una misma visión y valores, son las personas de excelencia en ARAUCO.

Un aspecto importante en este ámbito ha sido el desarrollo de programas que buscan potenciar el liderazgo al interior de la organización y a fomentar el reconocimiento, como Espíritu ARAUCO. Durante este año en Chile, el programa, donde los propios compañeros distinguen a quienes encarnan los valores corporativos, generó un alto nivel de participación.

Uno de los principales desafíos que nos hemos impuesto ha sido seguir trabajando en Seguridad. Hemos disminuido sustancialmente el índice de gravedad, pero hemos tenido un alza en la frecuencia de accidentes, lo que nos pone una luz de alerta. Para ARAUCO no hay nada más importante que la seguridad de sus personas: vamos a continuar trabajando en la meta de Cero Accidentes y el cumplimiento de las Reglas Clave.

En el pilar modelo de negocios, durante 2013, comenzaron a consolidarse varios de los proyectos que contribuirán a nuestro crecimiento futuro. Proseguimos la construcción de la Planta de Celulosa Montes del Plata, en Uruguay, que ya alcanza un 98% de avance y que permitirá consolidar nuestra posición como uno de los tres principales productores de celulosa de mercado a nivel mundial.

El proyecto MAPA, que contempla la modernización y ampliación de la Planta de Celulosa Arauco, incluyendo una nueva planta de generación eléctrica de biomasa, obtuvo su aprobación ambiental en febrero de 2014, luego de un extenso proceso de participación con la comunidad.

En el Negocio de Paneles, consolidamos nuestras operaciones en Estados Unidos y Canadá, mientras que la planta de Paneles de Teno ya cumplió un año produciendo la nueva melamina VESTO, un ejemplo de innovación que instala a ARAUCO como uno de los actores más relevantes de Latinoamérica en el mercado de muebles y diseño.

La Planta de Terciados Nueva Aldea, que fue completamente destruida tras el incendio que afectó a la zona en enero del 2012, ya se encuentra en el proceso de inicio de operaciones, y a su entrada en pleno funcionamiento contará con una dotación de más de 600 trabajadores. En Brasil, comenzó a operar la línea II de paneles MDF en Jaguariáiva, con una capacidad de producción de 500.000 m³ al año y que significó una inversión de US\$ 170 millones.

Obtuvimos la certificación de Manejo Forestal FSC™⁽¹⁾ para nuestro patrimonio forestal en Chile, luego de cuatro años de intenso trabajo, el que se caracterizó por el diálogo abierto y permanente con diversas organizaciones. Este proceso inédito contribuyó a potenciar de manera muy significativa nuestras operaciones forestales en un marco de total transparencia con la comunidad.

El Negocio de Maderas tuvo importantes avances en cuanto a la generación de mayor valor, aumentos en competitividad, mejora en la oferta de valor para los clientes finales e incremento en los niveles de eficiencia.

En el Negocio de Energía, en línea con nuestra estrategia de sustentabilidad, nos hemos impuesto el desafío de producir y autoabastecernos a través de la utilización de biomasa de subproductos forestales. Junto con producir nuestra propia energía, y teniendo en consideración lo establecido en el Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kioto, hemos invertido en capacidad de generación adicional, por sobre la práctica usual de la industria, aportando los excedentes de energía eléctrica al Sistema Interconectado Central de Chile desde hace más de una década. En 2013 tuvimos una capacidad de 214 MW de excedentes para ser aportados al SIC, el 1,5% de la generación total de 2013. Esto refuerza nuestra presencia como un actor relevante del mercado chileno como proveedor de Energía Renovable No Convencional.

⁽¹⁾: Código Licencia: FSC - C108276 - Forestal Arauco

Incrementar nuestra productividad es el tercer pilar de la estrategia de Crecer Bien. Durante 2013 se llevó a cabo la integración de las filiales forestales Forestal Arauco, Forestal Celco, Bosques Arauco y Forestal Valdivia, quedando la mayoría del patrimonio forestal de ARAUCO en Chile fusionado en una sola empresa que se compone de 3 zonas de operación (Norte, Centro y Sur).

Asimismo, hemos iniciado el desarrollo de diversos programas que permitan mejorar nuestros procesos, de manera que podamos dar más valor a lo que hacemos, buscando compartir las mejores prácticas y buscando el mix óptimo de nuestros procesos.

Es así como, en el negocio de celulosa, durante este año se inició la aplicación de un nuevo programa denominado 93,5 destinado a mejorar la efectividad operacional basado en la filosofía LEAN; y en el Negocio de Maderas se lanzó el proyecto Operación Impecable 2015, una metodología cuyo objetivo es alcanzar los estándares más altos de desempeño a nivel mundial, a través del aseguramiento de todas las condiciones óptimas para la operación.

Sabemos que para ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales es fundamental que nuestra operación se desarrolle con un profundo respeto al entorno, siendo Buen Ciudadano y creando valor para el largo plazo. Para cumplir con ello, trabajamos en torno a dos ejes estratégicos: gestión ambiental y contribución permanente a las comunidades a través de la Estrategia de Desarrollo Local.

Esta última tiene como propósito contribuir al desarrollo de las comunidades locales a través de iniciativas que generen beneficio mutuo. Durante 2013 llevamos a cabo intensos procesos de diálogo que se tradujeron en más de 50.000 contactos con grupos de interés a través de foros, casas abiertas, visitas a instalaciones y consultas de operaciones forestales, entre otros.

Este año iniciamos el programa Somos Socios, una de las iniciativas de Valor Compartido de ARAUCO, que promueve el desarrollo integral de pequeños predios a través de la forestación y la diversificación productiva, logrando un total de 100 hectáreas plantadas, con el desafío de sumar 500 nuevas hectáreas para 2014.

En el ámbito de la educación, durante 2013 ARAUCO continuamos con el trabajo de la Fundación Educacional Arauco y se creó el Primer Centro de Capacitación y Formación de Trabajadores Forestales en la comuna de Quirihue, Región del Bío Bío, una iniciativa pionera de formación técnica para profesionales del bosque.

Ya egresaron los primeros 30 alumnos y esperamos formar a 90 personas por año durante el próximo quinquenio.

En materia de infraestructura y calidad de vida, desarrollamos un programa que considera el acompañamiento técnico al proceso de postulación de subsidios pú-

blicos y apoyo con el financiamiento para el desarrollo de proyectos de vivienda con un alto estándar técnico y social, aprovechando las características de la madera.

Durante 2013 se inauguró Villa Verde, el proyecto habitacional con subsidio público más grande construido en la Región del Maule después del terremoto y el primero de casas en Constitución que cuenta con 484 viviendas únicas en su tipo.

En Argentina, durante el 2013 se desarrolló el proyecto "Nuevos Vecinos", el cual considera la entrega de 200 viviendas, que eran de propiedad de la compañía y que ya no tenían un valor estratégico, a colaboradores de Alto Paraná para que puedan tener su casa propia.

En Brasil, el programa Sembrar desarrolló una serie de iniciativas con el fin de promover el desarrollo, la Salud y calidad de vida de las comunidades donde está inserta, por medio de la educación, la capacitación y la generación de oportunidades de ingresos. En el 2013 destacan el programa de Educación Ambiental, el cual logró llegar a 995 alumnos durante el año; el curso de dirección estratégica de empresa dirigido a proveedores de servicios locales, llegando a un total de 41 proveedores; y el Programa Horta Escolar, llegando el 2013 a 2.364 alumnos.

La gestión ambiental es otro de los ejes estratégicos en el valor del Buen Ciudadano. El compromiso de ARAUCO con el cuidado del entorno y de los recursos naturales considera la aplicación de las mejores prácticas y tecnologías disponibles para asegurar la mejora continua del desempeño ambiental en las instalaciones y la operación forestal y el respeto a la biodiversidad.

No sólo buscamos la excelencia operacional, sino que trabajamos para proteger la diversidad biológica presente en nuestro patrimonio, apoyando la actividad científica y el conocimiento de los ecosistemas en los que estamos inmersos. Un ejemplo es el trabajo realizado en las Áreas de Alto Valor de Conservación (AAVC), allí la empresa mantiene programas orientados al conocimiento de los ecosistemas y a la protección de las especies en peligro, además de programas para la conservación de sitios religiosos y culturales de comunidades locales.

Al finalizar el balance de este año, es un deber reiterar nuestro agradecimiento por su dedicación y compromiso a cada uno de quienes forman parte de ARAUCO y quienes día a día con su esfuerzo hacen posible que la Compañía reafirme su decisión de Crecer Bien. Estamos convencidos de que la manera de enfrentar los desafíos que vienen por delante consiste en trabajar como un solo sujeto, potenciando todo lo que nos une.

Los invitamos a conocer a través de estas páginas las diferentes dimensiones de un negocio que busca equilibrar su propio crecimiento y el de sus trabajadores con las necesidades ambientales y sociales del entorno.



GOBIERNO CORPORATIVO

ARAUCO nace en septiembre de 1979 a partir de la fusión de las compañías Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A.

GOBIERNO CORPORATIVO

SITUACIÓN DE CONTROL

Al 31 de Diciembre de 2013, el control de Celulosa Arauco y Constitución S.A. (en adelante también "la Sociedad"), corresponde a la sociedad anónima abierta Empresas Copec S.A., RUT N° 90.690.000- 9, que es dueña del 99,97805% de las acciones de Celulosa Arauco y Constitución S.A. A su vez, el control de Empresas Copec S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta AntarChile S.A., RUT N°96.556.310-5, que es dueña del 60,821% de las acciones de Empresas Copec S.A. y del 0,00008% de las de Celulosa Arauco y Constitución S.A. Los controladores finales de AntarChile S.A. y, en consecuencia, de Empresas Copec S.A. y de Celulosa Arauco y Constitución S.A., son doña María Nosedá Zambra, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi. Los controladores finales de Celulosa Arauco y Constitución S.A. ya individualizados no tienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado en lo que se refiere a la Sociedad.

Se deja constancia también que algunos de los controladores finales recién nombrados tienen participaciones directas en Empresas Copec S.A., las que se indican a continuación: don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,002% de las acciones de Empresas Copec S.A. y doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,0002% de las acciones de Empresas Copec S.A.

Además, debe señalarse que las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con los controladores finales son dueños directos de los porcentajes de acciones de Empresas Copec S.A. que se indican a continuación: doña Daniela Angelini Amadori: 0,00005%, don Maurizio Angelini Amadori: 0,00005% don Claudio Angelini Amadori: 0,00005%, don Mario Angelini Amadori: 0,00005%, don Franco Roberto Mellafe Angelini: 0,00006%, don Maximiliano Valdés Angelini: 0,00006% y doña Josefina Valdés Angelini: 0,00006%.

Como se dijo, el control de AntarChile S.A. corresponde a sus controladores finales, que son los ya nombrados María Nosedá Zambra, RUT N°1.601.840-6, Roberto Angelini Rossi, RUT N°5.625.652-0, y Patricia Angelini Rossi, RUT N°5.765.170-9. Dicho control lo ejercen como sigue:

a) Acciones de propiedad directa de los controladores finales:

a.1) don Roberto Angelini Rossi, es propietario directo del 0,21127% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.; y

a.2) doña Patricia Angelini Rossi, es propietaria directa del 0,22528% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. Total acciones en AntarChile S.A. de propiedad directa de los controladores finales: 0,43655%.

b) Acciones en AntarChile S.A. de propiedad de sociedad controlada por los controladores finales: Inversiones Angelini y Compañía Limitada, RUT N° 93.809.000-9,

es propietaria directa del 63,4015% de las acciones emitidas por AntarChile S.A., y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A., del 0,073% de las acciones de AntarChile S.A. Inversiones Angelini y Compañía Limitada es controlada por los controladores finales ya mencionados, o sea, doña María Nosedá Zambra, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi, con un 52,118294% total de participación en los derechos sociales, según el siguiente detalle: doña María Nosedá Zambra, directamente 10,944020%; don Roberto Angelini Rossi, en forma directa 5,377325% e indirectamente 16,992312% a través de Inversiones Arianuova Limitada, RUT N°76.096.890-0, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales; y doña Patricia Angelini Rossi, en forma directa 5,105316% e indirectamente 13,699321% a través de Inversiones Rondine Limitada, RUT N°76.096.090-K, de la cual tiene el 99% de los derechos sociales. Además, don Roberto Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT N°76.061.995-7, que es propietaria del 18,357026% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, cuyos socios son: (i) don Roberto Angelini con el 0,00011% de los derechos sociales; y (ii) con el 24,9999% de los derechos sociales cada uno de Maurizio, Daniela, Claudio y Mario, todos Angelini Amadori. También, doña Patricia Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Senda Blanca Limitada, RUT N°76.061.994-9, que es propietaria del 14,793925% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, cuyos socios son: (i) doña Patricia Angelini con el 0,000013% de los derechos sociales; y (ii) con el 33,33328% de los derechos sociales cada uno de Franco Mellafe Angelini, Maximiliano Valdés Angelini y Josefina Valdés Angelini. - Son también miembros del controlador de AntarChile S.A., con acuerdo de actuación conjunta formalizado, el que no contiene limitaciones a la libre disposición de acciones, titulares a su propio nombre de las acciones de AntarChile S.A. que se pasan a indicar: Yolab Investment Corp., RUT N° 59.008.790-4, con 4,57746% y Jean Pierre Corp., RUT N° 59.008.780-7, con 5,52542%. Estas dos sociedades son compañías constituidas de acuerdo a las leyes de la República de Panamá. Cabe señalar que estas dos sociedades son también socias de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, sociedad referida en la letra b) precedente, con los siguientes porcentajes de participación: Yolab Investment Corp.: 0,550382%; Jean Pierre Corp.: 7,298763%. Finalmente, se deja constancia que la ya nombrada Inversiones Angelini y Compañía Limitada es propietaria directa del 0,1507% de las acciones de Empresas Copec S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A., del 0,049% de las acciones de la recién mencionada Empresas Copec S.A.

ACCIONISTAS

EMPRESA	Número de acciones	Porcentaje de participación (%)
Empresas Copec S.A.	113.134.814	99,97805%
Chilur S.A.	24.746	0,02187%
Antarchile S.A.	95	0,00008%

ADMINISTRACIÓN SUPERIOR

DIRECTORIO

La misión del Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. es maximizar el valor de la empresa, de manera social, ambiental y económicamente responsable.

El Directorio está compuesto por nueve directores, quienes se desempeñan por períodos de tres años en sus funciones y ninguno ocupa un cargo ejecutivo en la Compañía.

El Directorio se reúne periódicamente con el Vicepresidente Ejecutivo y el Gerente General, quienes rinden cuenta respecto de la administración de la empresa y el estado de sus áreas de negocio. De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, ARAUCO debe celebrar, como mínimo, una vez al año una Junta de Accionistas.

En 2013, y luego de más de 20 años en la Presidencia del Directorio de ARAUCO, don José Tomás Guzmán Dumas dejó el cargo para seguir apoyando a la Compañía como director. En su reemplazo, asumió la Presidencia Manuel Enrique Bezanilla Urrutia, quien se desempeñaba como Segundo Vicepresidente del Directorio. A su vez, la segunda Vicepresidencia quedó a cargo de Jorge Andueza Fouque. El Secretario del Directorio es Felipe Guzmán Rencoret.

El Directorio está compuesto por 9 miembros titulares ninguno de los cuales ocupa un cargo ejecutivo en la compañía. Los estatutos de la Sociedad no contemplan la existencia de miembros suplentes. De acuerdo a los estatutos, los directores duran 3 años en sus funciones y pueden ser reelegidos indefinidamente.

PRESIDENTE

Manuel Enrique Bezanilla Urrutia

Abogado

RUT N° 4.775.030-K

Fue nombrado como director el 30 de abril de 1986

Fecha de última reelección: 23 de abril de 2013

Fue nombrado como Presidente el 23 de abril de 2013

PRIMER VICEPRESIDENTE

Roberto Angelini Rossi

Ingeniero Civil

RUT N° 5.625.652-0

Fue nombrado como director el 30 de abril de 1986

Fecha de última reelección: 23 de abril de 2013

Fue nombrado como Primer Vice Presidente el 4 de mayo de 2007

SEGUNDO PRESIDENTE

Jorge Andueza Fouqué

Ingeniero Civil

RUT N° 5.038.906-5

Fue nombrado como director el 11 de abril de 1994

Fecha de última reelección: 23 de abril de 2013

Fue nombrado como Segundo Vice Presidente el 23 de abril de 2013

DIRECTORES

José Tomás Guzmán Dumas

Abogado

RUT N° 2.779.390-8

Fue nombrado como director el 30 de abril de 1986

Fecha de última reelección: 23 de abril de 2013

José Rafael Campino Talavera

Ingeniero Civil

RUT N° 5.588.010-7

Fue nombrado como director el 23 de marzo de 2010

Fecha de última reelección: 23 de abril de 2013

Nicolás Majluf Sapag

Ingeniero Civil

RUT N° 4.940.618-5

Fue nombrado como director el 28 de agosto 2012

Fecha de última reelección: 23 de abril de 2013

Alberto Etcheagaray Aubry

Ingeniero Civil

RUT N° 5.163.821-2

Fue nombrado como director el 11 de abril de 1994

Fecha de última reelección: 23 de abril de 2013

Eduardo Navarro Beltrán

Ingeniero Comercial

RUT N° 10.365.719-9

Fue nombrado como director el 25 de septiembre de 2007

Fecha de última reelección: 23 de abril de 2013

Timothy C. Purcell

Economista

RUT N° 14.577.313-K

Fue nombrado como director el 26 de abril de 2005

Fecha de última reelección: 23 de abril de 2013

Durante los últimos 2 años, han sido miembros del Directorio:

Ex director:

Carlos Croxatto Silva

Ingeniero Civil

RUT N° 401.301-8

Fecha de cesación en el cargo: 28 de agosto de 2012

ADMINISTRACIÓN SUPERIOR EJECUTIVOS PRINCIPALES



De izquierda a derecha:

Franco Bozzalla, Robinson Tajmuchi, Charles Kimber, Camila Merino, Matías Domeyko, Antonio Luque, Cristian Infante, Gianfranco Truffello, Alvaro Saavedra, Felipe Guzmán, Gonzalo Zegers.

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

Matías Domeyko C.
Ingeniero Comercial
RUT N° 5.868.254-3
Fue nombrado el 14 de julio de 2011

GERENTE GENERAL

Cristián Infante B.
Ingeniero Civil
RUT N° 10.316.500-8
Fue nombrado el 14 de julio de 2011

GERENTE CORPORATIVO FINANZAS

Gianfranco Truffello J.(*)
Ingeniero Civil Industrial
RUT N° 7.627.588-2
Fue nombrado el 1 de abril de 2011

GERENTE CORPORATIVO NEGOCIO CELULOSA

Franco Bozzalla T.(*)
Ingeniero Civil
RUT N° 7.748.803-0
Fue nombrado el 1 de agosto de 2008

GERENTE DE ASUNTOS CORPORATIVOS Y COMERCIALES

Charles Kimber W.(*)
Ingeniero Comercial
RUT N° 7.987.584-8
Fue nombrado el 1 de septiembre de 2005

GERENTE CORPORATIVO NEGOCIO FORESTAL

Juan Alvaro Saavedra F.(*)
Ingeniero Civil
RUT N° 6.389.110-K
Fue nombrado el 1 de septiembre de 2002

GERENTE CORPORATIVO NEGOCIO MADERAS

Antonio Luque G.(*)
Ingeniero Civil
RUT N° 6.958.976-6
Fue nombrado el 1 de abril de 1993

GERENTE CORPORATIVO NEGOCIO PANELES

Gonzalo Zegers R.(*)
Ingeniero Comercial
RUT N° 7.052.220-9
Fue nombrado el 1 de agosto de 2008

GERENTE CORPORATIVO CONTRALORÍA

Robinson Tajmuchi V.(*)
Contador Público y Auditor
RUT N° 7.527.701-6
Fue nombrado el 1 de agosto de 2008

GERENTE CORPORATIVO DE ASUNTOS LEGALES

Felipe Guzmán R.(*)
Abogado
RUT N° 11.472.151-4
Fue nombrado el 15 de diciembre de 2008

GERENTE CORPORATIVO DE PERSONAS

Camila Merino C.
Ingeniero Civil Industrial
RUT N° 10.617.441-5
Fue nombrado el 19 de octubre de 2011

El Directorio de ARAUCO designa a los miembros de la Administración Superior, quienes son los encargados de implementar las acciones asociadas con el desempeño económico, social, ambiental, de relaciones laborales y seguridad y salud ocupacional de la Compañía.

La Administración Superior es liderada por el Vicepresidente Ejecutivo y el Gerente General, e integrada por nueve Gerentes Corporativos, cuatro con responsabilidad para los negocios y cinco que prestan apoyo transversal:

- Gerencia Corporativa Negocio Forestal
- Gerencia Corporativa Negocio Celulosa
- Gerencia Corporativa Negocio Paneles
- Gerencia Corporativa Negocio Maderas, de la cual depende el Negocio Energía.
- Gerencia de Asuntos Corporativos y Comerciales, que coordina la gestión en Riesgo, Medioambiente, Seguridad y Salud Ocupacional, Asuntos Públicos y Responsabilidad Corporativa, Marketing e Innovación, Comunicación, Distribución y Servicios Logísticos.
- Gerencia Corporativa de Contraloría, a cargo de controlar las estructuraciones societarias, planificación y cumplimientos tributarios y contables, auditoría interna y gestión de responsabilidad penal personas jurídicas.
- Gerencia Corporativa de Personas, encargada de atraer y desarrollar personas de excelencia para alcanzar el logro de los desafíos estratégicos, alineándolas en una misma cultura organizacional y en un proyecto compartido.
- Gerencia Corporativa de Asuntos Legales, responsable de la gestión legal de la empresa.
- Gerencia Corporativa de Finanzas, a cargo de Finanzas Corporativas, Tesorería, Créditos y Cobranzas, Control de Gestión, Adquisiciones, Informática y Seguros.
- Adicionalmente, la administración en Argentina, Brasil y Norteamérica es liderada por los siguientes gerentes:
 - Pablo Mainardi, Alto Paraná, Argentina.
 - Pablo Franzini, Arauco do Brasil, Brasil.
 - Francisco Figueroa, Estados Unidos y Canadá.

ADMINISTRACIÓN SUPERIOR

OTROS EJECUTIVOS PRINCIPALES

GERENTE ARGENTINA

Pablo Mainardi(*)
Ingeniero Civil Industrial
Extranjero
Fue nombrado el 01 de enero de 2009

GERENTE BRASIL

Pablo Franzini
Economista
Extranjero
Fue nombrado el 1 de febrero de 2013

GERENTE PROYECTO MAPA

Edison Durán O.(*)
Ingeniero Civil Químico
RUT N° 5.882.851-3
Fue nombrado el 1 de julio de 2012

GERENTE PLANTA ARAUCO

Mario Vergara H.
Ingeniero Civil Mecánico
RUT N° 7.859.843-3
Fue nombrado el 1 de mayo de 2012

GERENTE PLANTA CONSTITUCIÓN

Arturo Jiménez E.
Ingeniero Civil Químico
RUT N° 8.693.114-1
Fue nombrado el 1 de enero de 2014

GERENTE PLANTA NUEVA ALDEA

Félix Hernaiz B.
Ingeniero Civil Eléctrico
RUT N° 9.206.491-3
Fue nombrado el 1 de enero de 2012

GERENTE PLANTA LICANCEL

Alvaro Jiménez M.
Ingeniero Civil Químico
RUT N° 9.206.491-3
Fue nombrado el 1 de enero de 2012

GERENTE PLANTA VALDIVIA

Sergio Carreño M.(*)
Ingeniero Civil Químico
RUT N° 5.355.754-6
Fue nombrado el 1 de enero de 2005

GERENTE ASUNTOS PÚBLICOS Y RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

Iván Chamorro L.(*)
Ingeniero Civil
RUT N° 12.629.662-2
Fue nombrado el 1 de febrero de 2011

GERENTE DE RIESGO Y MASSO CORPORATIVO

Arturo Maturana F.
Ingeniero Civil Mecánico
RUT N° 7.131.451-0
Fue nombrado el 1 de julio de 2013

GERENTE DE INFORMÁTICA

Fernando Santos D.
Ingeniero Civil Industrial
RUT N° 9.605.159-k
Fue nombrado el 27 de mayo de 2013

GERENTE LEGAL CHILE

José Ignacio Díaz V.
Abogado
RUT N° 10.150.031-4
Fue nombrado el 1 de julio de 2013

GERENTE MARKETING

Francisco Lozano C.(*)
Ingeniero Civil
RUT N° 9.119.193-8
Fue nombrado el 1 de septiembre de 2005

GERENTE ARAUCO BIOENERGÍA

Carlos Rauld J.(*)
Ingeniero Civil
RUT N° 8.526.498-2
Fue nombrado el 1 de mayo de 2008

GERENTE SERVICIOS LOGÍSTICOS

Alberto Walker G.(*)
Ingeniero Civil Mecánico
RUT N° 7.072.063-9
Fue nombrado el 1 de agosto de 2001

GERENTE TESORERÍA

Marcelo Bennett O.
Ingeniero Comercial
RUT N° 7.621.027-6
Fue nombrado el 1 de agosto de 2013

GERENTE TRIBUTARIO

Alejandra Neira M.
Ingeniero Comercial
RUT N° 8.597.936-1
Fue nombrado el 1 de agosto de 2013

GERENTE DE ADQUISICIONES

José Manuel Bezanilla G.
Ingeniero Comercial
RUT N° 8.597.936-1
Fue nombrado el 1 de marzo de 2013

GERENTE DESARROLLO

Jose Vivanco R.
Ingeniero Civil
RUT N° 4.336.451-0
Fue nombrado el 1 de enero de 2012

GERENTE PROGRAMA 93.5

Carlos Altímiras C.
Ingeniero Civil Industrial
RUT N° 13.241.597-8
Fue nombrado el 1 de diciembre de 2012

GERENTE PERSONAS ÁREA CELULOSA

Jaime Amthauer P.
Ingeniero Civil Informático
RUT N° 8.468.210-1
Fue nombrado el 1 de diciembre de 2013

GERENTE ESTUDIOS INDUSTRIALES

Raúl Benaprés W.(*)
Ingeniero Civil Industrial
RUT N° 5.392.248-1
Fue nombrado el 1 de agosto de 2005

GERENTE MASSO RIESGO CELULOSA

Mario Eckholt RIngeniero Civil Químico
RUT N° 13.434.705-8
Fue nombrado el 1 de enero de 2014

GERENTE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

Patricio Henríquez M.
Ingeniero Civil Mecánico
RUT N° 8.783.222-8
Fue nombrado el 1 de octubre de 2010

GERENTE OPERACIONES

Gunars Luks G.
Ingeniero Civil Mecánico
RUT N° 6.902.632-k
Fue nombrado el 1 de enero de 2012

GERENTE ADMINISTRACIÓN

Sebastián Mandiola P.
Ingeniero Civil Industrial
RUT N° 13.658.129-5
Fue nombrado el 1 de diciembre de 2012

GERENTE DESARROLLO ORGANIZACIONAL

Francisco Saumann M.
Ingeniero Comercial
RUT N° 10.508.756-k
Fue nombrado el 1 de octubre de 2012

GERENTE VENTAS CELULOSA

Ricardo Strauszer Z.(*)
Ingeniero Comercial
RUT N° 7.005.449-3
Fue nombrado el 1 de julio de 2006

Directores y Vicepresidente Ejecutivo de Celulosa Arauco y Constitución S.A., que a su vez desempeñan cargos de directores o ejecutivos en subsidiarias o asociadas:

NOMBRE	EMPRESA	CARGO DESEMPEÑADO
Jorge Andueza F.	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Segundo Vicepresidente Directorio
	Forestal Celco S.A.	Director
José Campino T.	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Director
	Forestal Los Lagos S.A.	Director
José T Guzmán D.	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Director
	Forestal Celco S.A.	Director
Manuel Bezanilla U.	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Presidente Directorio
	Forestal Celco S.A.	Presidente Directorio
	Inversiones Arauco Internacional Ltda.	Director
	Arauco Forest Brasil S.A.	Director
	Arauco do Brasil S.A.	Director
Roberto Angelini R.	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Primer Vicepresidente Directorio
	Forestal Celco S.A.	Director
Matías Domeyko C.	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Vicepresidente Ejecutivo
	Arauco do Brasil S.A.	Director
	Arauco Forest Brasil S.A.	Director
	Arauco Wood Products, Inc.	Director
	Aserraderos Arauco S.A.	Presidente Directorio
	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Director
	El Esparragal Asoc. Agraria de Resp. Ltda.	Director
	Eufores S.A.	Director
	Flakeboard Company Limited	Director
	Forestal Celco S.A.	Director
	Forestal Cono Sur S.A.	Director
	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Presidente Directorio
	Ongar S.A.	Director
	Paneles Arauco S.A.	Presidente Directorio
	Puertos y Logística S.A.	Director
	Stora Enso Uruguay S.A.	Director
	Terminal Logística e Industrial M'Bopicuá S.A.	Director
	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Director

(*) Estos ejecutivos fueron informados como "ejecutivos principales" a la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 1 de enero de 2010 en virtud de la entrada en vigencia de la Ley de Gobiernos Corporativos.

Ejecutivos principales de Celulosa Arauco y Constitución S.A., que a su vez desempeñan cargos de directores o ejecutivos en otras empresas subsidiarias o asociadas:

NOMBRE	EMPRESA FILIAL O COLIGADA	CARGO DESEMPEÑADO
Cristián Infante B.	Arauco Bioenergía S.A.	Presidente Directorio
	Arauco do Brasil S.A.	Director
	Arauco Forest Brasil S.A.	Director
	Arauco Forest Products B.V.	Presidente Directorio
	Arauco Wood Products Inc.	Director
	Aserraderos Arauco S.A.	Director
	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Director
	El Esparragal Asoc. Agraria de Resp. Ltda.	Director
	Eufores S.A.	Director
	Flakeboard Company Limited	Director
	Forestal Celco S.A.	Director
	Forestal Cholguán S.A.	Director
	Forestal Cono Sur S.A.	Director
	Inversiones Arauco Internacional Ltda.	Director
	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Director
	Mahal Empreendimentos e Participacoes S.A.	Director
	Ongar S.A.	Director
	Paneles Arauco S.A.	Director
	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Presidente Directorio
	Stora Enso Uruguay S.A.	Director
	Terminal Logística e Industrial M'Bopicuá S.A.	Director
	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Director

Charles Kimber W.	Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A. de C.V.	Presidente Directorio
	Arauco Australia Pty Limited	Director
	Arauco Colombia S.A.	Presidente Directorio
	Arauco Distribución S.A.	Presidente Directorio
	Arauco do Brasil S.A.	Director
	Arauco Forest Brasil S.A.	Director
	Arauco Forest Products B.V.	Director
	Arauco Perú S.A.	Presidente Directorio
	Arauco Wood Products Inc.	Presidente Directorio
	AraucoMex S.A. de C.V.	Presidente Directorio
	Aserraderos Arauco S.A.	Director
	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Director
	Depósitos Portuarios Lirquén S.A.	Director
	El Esparragal Asoc. Agraria de Resp. Ltda.	Director
	Eufores S.A.	Director
	Flakeboard Company Limited	Director
	Forestal Cholguán S.A.	Director
	Forestal Cono Sur S.A.	Director
	Forestal Los Lagos S.A.	Director
	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Director
	Ongar S.A.	Director
	Paneles Arauco S.A.	Director
	Portuaria Lirquén S.A.	Director
	Puerto Lirquén S.A.	Director
	Puertos y Logística S.A.	Director
	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Director
	Stora Enso Uruguay S.A.	Director
	Terminal Logística e Industrial M'Bopicuá S.A.	Director
	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Director

Franco Bozzalla T.	Alto Paraná S.A.	Presidente Directorio
	Arauco Bioenergía S.A.	Director
	Arauco Forest Products B.V.	Director
	Aserraderos Arauco S.A.	Director
	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Director
	Eka Chile S.A.	Director
	El Esparragal Asoc. Agraria de Resp. Ltda.	Director
	Eufores S.A.	Director
	Forestal Cono Sur S.A.	Director
	Forestal Nuestra Señora del Carmen S.A.	Presidente Directorio
	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Director
	Leasing Forestal S.A.	Presidente Directorio
	Ongar S.A.	Director
	Paneles Arauco S.A.	Director
	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Director
	Stora Enso Uruguay S.A.	Director
	Terminal Logística e Industrial M'Bopicuá S.A.	Director
	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Director

Gianfranco Truffello J.	Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A. de C.V.	Director
	Arauco Colombia S.A.	Director
	Arauco Distribución S.A.	Director
	Arauco Perú S.A.	Director
	Arauco Wood Products Inc.	Director
	AraucoMex S.A. de C.V.	Director
	Aserraderos Arauco S.A.	Director
	Flakeboard Company Limited	Director
	Inversiones Arauco Internacional Ltda.	Director
	Paneles Arauco S.A.	Director

Robinson Tajmich V.	Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A. de C.V.	Director
	Arauco Australia Pty Limited	Director
	Arauco Colombia S.A.	Director
	Arauco Distribución S.A.	Director
	Arauco Forest Products B.V.	Director
	Arauco Holanda Cooperatief U.A.	Director
	Arauco Perú S.A.	Director
	Arauco Wood Products Inc.	Director
	AraucoMex S.A. de C.V.	Director
	Aserraderos Arauco S.A.	Director
	Flakeboard Company Limited	Director
	Forestal Cholguán S.A.	Director
	Forestal Los Lagos S.A.	Director
	Inversiones Arauco Internacional Ltda.	Director
	Mahal Empreendimentos e Participações S.A.	Director
	Paneles Arauco S.A.	Director

Gonzalo Zegers R	Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A. de C.V.	Director
	Arauco Australia Pty Limited	Director
	Arauco Bioenergía S.A.	Director
	Arauco Colombia S.A.	Director
	Arauco Distribución S.A.	Director
	Arauco do Brasil S.A.	Director
	Arauco Forest Brasil S.A.	Director
	Arauco Forest Products B.V.	Director
	Arauco Perú S.A.	Director
	Arauco Wood Products Inc.	Director
	AraucoMex S.A. de C.V.	Director
	Aserraderos Arauco S.A.	Director
	Flakeboard (Nova Scotia) ULC	Director
	Flakeboard Company Limited	Director
	Flakeboard Partner Company	Director
	Flakeboard America Funding Corporation	Director
	Flakeboard America Ltd.	Director
	Flakeboard US GP I	Director
	Flakeboard US GP II	Director
	Paneles Arauco S.A.	Gerente
	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Director
Álvaro Saavedra F.	Arauco Bioenergía S.A.	Director
	Arauco do Brasil S.A.	Director
	Arauco Florestal Arapoti S.A.	Director
	Arauco Forest Brasil S.A.	Director
	Aserraderos Arauco S.A.	Director
	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Director
	Compañía Puerto de Coronel S.A.	Director
	El Esparragal Asoc. Agraria de Resp. Ltda.	Director
	Eufores S.A.	Director
	Forestal Celco S.A.	Gerente
	Forestal Cholguán S.A.	Director
	Forestal Cono Sur S.A.	Director
	Forestal Los Lagos S.A.	Presidente Directorio
	Inversiones Puerto Coronel S.A.	Director
	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Director
	Mahal Empreendimentos e Participaciones S.A.	Director
	Ongar S.A.	Director
	Paneles Arauco S.A.	Director
	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Director
	Stora Enso Uruguay S.A.	Director
	Terminal Logística e Industrial M' Bopicuá S.A.	Director
	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Director

Antonio Luque G.	Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A. de C.V.	Director
	Arauco Australia Pty Limited	Director
	Arauco Bioenergía S.A.	Director
	Arauco Colombia S.A.	Director
	Arauco Distribución S.A.	Director
	Arauco do Brasil S.A.	Director
	Arauco Forest Brasil S.A.	Director
	Arauco Perú S.A.	Director
	Arauco Wood Products Inc.	Director
	AraucoMex S.A. de C.V.	Director
	Aserraderos Arauco S.A.	Gerente
	Flakeboard Company Limited	Director
	Paneles Arauco S.A.	Director
	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Director

Pablo Mainardi	Alto Paraná S.A.	Director
	Forestal Nuestra Señora del Carmen S.A.	Director
	Forestal Talavera S.A.	Presidente Directorio
	Greenagro S.A.	Presidente Directorio
	Leasing Forestal S.A.	Director
	Savitar S.A.	Presidente Directorio
Alberto Walker G.	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Gerente
Francisco Lozano C.	Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A. de C.V.	Director
	Arauco Colombia S.A.	
	Arauco Distribución S.A.	Director
	AraucoMex S.A. de C.V.	
	Arauco Perú S.A.	Director

Ricardo Strauszer Z.	Arauco Forest Products B.V.	Director
	Arauco Holanda Cooperatief U.A.	Director

Raúl Benaprés W.	Eka Chile S.A.	Director
------------------	----------------	----------

Ni los directores ni los ejecutivos principales de la Sociedad tienen participación directa en la propiedad de ella.

REMUNERACIÓN DE LA ALTA DIRECCIÓN

La remuneración de los ejecutivos, está compuesta por un valor fijo mensual y un bono anual sujeto al resultado de la compañía, al cumplimiento de metas de los negocios y al desempeño individual.

Al 31 de diciembre de 2013, la remuneración total percibida o devengada por los ejecutivos de la sociedad fue de M\$ 25.144.043 (M\$ 21.494.135 al 31 de diciembre de 2012), de los cuales M\$ 6.571.533 corresponde a bonos.

DIRECTORIO

De conformidad a lo dispuesto de la Ley N° 18.046, la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el día 23 de abril de 2013 acordó la remuneración del Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. para el presente ejercicio.

El detalle de los montos pagados a los Directores de Celulosa Arauco y Constitución S.A. en los años 2013 y 2012 respectivamente, se indican en los siguientes cuadros:

2013	Celulosa Arauco M\$	Forestal Arauco M\$	Arauco Forest Brasil MUS\$	Arauco do Brasil MUS\$
MANUEL BEZANILLA URRUTIA	46.921	38.611	8	8
ROBERTO ANGELINI ROSSI	41.387	33.745		
JORGE ANDUEZA FOUQUE	38.644	30.315		
JOSE TOMAS GUZMAN DUMAS	38.595	37.175		
JOSE RAFAEL CAMPINO TALAVERA	33.110			
ALBERTO ETCHEGARAY AUBRY	33.110			
TIMOTHY PURCELL	33.110			
EDUARDO NAVARRO BELTRAN	33.110			
NICOLAS MAJLUF SAPAG	33.110			

2012	Celulosa Arauco M\$	Forestal Arauco M\$	Arauco Forest Brasil MUS\$	Arauco do Brasil MUS\$
MANUEL BEZANILLA URRUTIA	40.701	32.561	8	8
ROBERTO ANGELINI ROSSI	40.701	40.701		
JORGE ANDUEZA FOUQUE	32.561	32.571		
JOSE TOMAS GUZMAN DUMAS	48.841	48.841		
CARLOS CROXATTO SILVA (*)	62.168	21.640		
JOSE RAFAEL CAMPINO TALAVERA	32.561			
ALBERTO ETCHEGARAY AUBRY	32.561			
TIMOTHY PURCELL	32.561			
EDUARDO NAVARRO BELTRAN	32.561			
NICOLAS MAJLUF SAPAG	10.920			

(*) Incluye M\$ 40,528 por remuneraciones distintas de dietas de asistencia.

Corresponde a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los Directores para el ejercicio 2014.

En el año 2013 no hubo asesorías contratadas por el directorio de la sociedad.

GESTIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS CORPORATIVAS

Los directores, ejecutivos y trabajadores de la Compañía y de todas sus filiales deben cumplir la visión, los valores, los compromisos y los lineamientos del Código de Ética, el Manual de Información de Mercado y la Política General de Habitualidad.

En Argentina además existe el "Código de Gobierno Societario" de Alto Paraná, el cual tiene como objetivo fomentar la ética empresarial y sentar las bases para una sólida administración y supervisión de la empresa.

En el caso de Norteamérica, los empleados de Flakeboard son capacitados en los principios de la Compañía a través del programa L.E.A.D (Leadership for Enhancement and Development). Dichos principios se revisan anualmente con los altos directivos de la Compañía.

Durante 2013, se realizó en Chile una campaña de comunicación interna sobre los contenidos del Código de Ética, con una periodicidad de renovación de los mensajes en forma quincenal, donde los principales temas fueron Integridad Personal, Representación de la empresa, Atenciones y Regalos, Relaciones con Nuestros Proveedores, Relación con el Medioambiente, Responsabilidad Penal de la Empresa, Relación con clientes y manejo de la información, Libre competencia y Denuncias. Adicionalmente, para el área forestal, se desarrolló un video de transparencia y probidad.

En 2013 se constituyeron los Comités de Riesgos y de Auditoría cuya finalidad es asistir en las estrategias adoptadas para gestionar los riesgos claves inherentes al negocio y el monitoreo continuo del ambiente de control interno de sus operaciones.

El Comité de Riesgos está constituido por el Presidente de Directorio, el Vicepresidente Ejecutivo, el Gerente General y el Gerente de Asuntos Corporativos y Comerciales de la Compañía. El Comité de Auditoría está compuesto por los directores Jorge Andueza y Timothy C. Purcell, por el Vicepresidente Ejecutivo, el Gerente General, el Gerente Corporativo de Contraloría y el Gerente Corporativo de Asuntos Legales.

Estos comités se suman al ya existente Comité de Ética, el cual tiene como responsabilidad asegurarse de la debida difusión y aplicación de este Código de Ética; actualizar y modificar el Código de Ética; investigar y documentar casos selectivamente; y promover consistencia a nivel global en la interpretación y aplicación del Código de Ética. Este comité está compuesto por el Segundo Vicepresidente del Directorio, el Vicepresidente Ejecutivo, el Gerente General y el Gerente Corporativo de Asuntos Legales.

En el marco de la Ley N° 20.393, ARAUCO desarrolló un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) para Celulosa Arauco y Constitución S.A., y sus filiales (El Modelo de Prevención del Delito busca el control y monitoreo de los procesos o actividades de negocio que potencialmente pudieran presentar riesgos referidos al lavado de activos, financiamiento del terrorismo y cohecho a funcionario público nacional o extranjero. Se puede descargar toda la información que soporta el Modelo de Prevención de Delitos de ARAUCO desde www.arauco.cl). Éste consideró la creación del rol de Encargado del MDP, que reporta al Directorio; la publicación y difusión de la Política de Prevención de Delitos; el diseño de un Sistema de Prevención; y se





identificó la matriz de riesgo para las sociedades de ARAUCO frente a cada uno de los ilícitos que contempla la ley.

En 2013, para dar cumplimiento a lo establecido en la ley, referente a la revisión del MPD, el Encargado de Prevención de Delitos en conjunto con la Subgerencia de Auditoría Interna de ARAUCO, efectuó una revisión de la matriz de riesgo definida para dar cumplimiento a la ley 20.393, opinando respecto al diseño de las actividades de control descritas, concluyendo que la matriz de riesgo definida es adecuada y mitiga razonablemente los escenarios de riesgo de comisión de los delitos tipificados en la ley. En este mismo contexto, en 2013 la empresa certificadora BH Compliance certificó el modelo. En el marco de la difusión del MPD, en 2013 se efectuó un ciclo de charlas de capacitación en las que se explicó el compromiso que tiene ARAUCO frente a la prevención de los delitos de esta índole, presentando los tipos de responsabilidad, el MPD que ha implementado ARAUCO y los canales de denuncias dispuesto por la Compañía, en caso de contar con antecedentes que puedan ser de análisis para algunos de los delitos.

Procedimientos de Denuncia

Los mecanismos de buenas prácticas corporativas cuentan con sistemas confidenciales de denuncias.

Tanto el Código de Ética como el Modelo de Prevención de Delitos y el Código de Conducta Comercial que aplica además en Brasil, poseen estructuras de denuncia para todos los países. El Procedimiento es un mecanismo confidencial disponible para trabajadores y personas externas, con respecto a la observancia del actuar de los trabajadores y ejecutivos de la Compañía.

En relación al MPD, en el 2013, no se tiene conocimiento formal ni existen investigaciones en curso respecto a denuncias recepcionadas en los diversos canales habilitados o querellas.

RIESGOS Y DESAFÍOS

Para asegurar la continuidad de las operaciones, ARAUCO definió el Manejo del Riesgo como esencial de su estrategia de negocios, razón por la cual la empresa diseñó un modelo para el desarrollo e implementación de sistemas y procedimientos cuya finalidad es el manejo de riesgos de la organización, con el fin de asegurar que la posibilidad de ocurrencia de eventos indeseados se minimice en toda la organización y, en caso de producirse, reducir el nivel de impacto.

Durante 2013, se reestructuró en Chile la Gerencia de Medioambiente, Seguridad y Salud Ocupacional creando la Gerencia de Riesgo y MASSO Corporativo, la que concentró sus esfuerzos en determinar el marco estratégico de su actuar en el largo plazo. Este marco estratégico comprende tres grandes etapas: Esencial (2012-2015), Sistematización (2015-2017), Excelencia (2017-2020).

Los Hitos Destacados del año en Gestión del Riesgo fueron:

- Creación de una estructura organizacional para dar soporte a la gestión de riesgo al interior de ARAUCO, involucrando comités de riesgo operacionales y comités de riesgo no operacionales. Paralelamente, se formó un Equipo Líder y se nombraron responsables en cada uno de los negocios.
- Publicación de una Política de Riesgo que actúa como guía fundamental de la gestión del Riesgo, comprometiéndose ARAUCO a adoptar las medidas que sean necesarias para asegurar la continuidad de las operaciones y reducir el nivel de impacto en las personas, medioambiente, comunidad y activos.
- Desarrollo de un modelo para la implementación de sistemas y procedimientos que permitan manejar el riesgo operacional en toda la organización. Este modelo busca minimizar la ocurrencia de eventos inesperados a fin de asegurar la continuidad de las operaciones.

- Identificación y evaluación de riesgos críticos.
- Talleres de Capacitación para ejecutivos (50 asistentes) con énfasis en la importancia de tener riesgos evaluados y fomentar una cultura preventiva.
- Puesta en marcha de un sistema piloto del riesgo en el Complejo Industrial Nueva Aldea a fin de analizar el impacto y continuidad del negocio.
- Inicio de levantamiento para determinar el estado de la red de protección de incendios en las plantas industriales en Chile.
- El desafío para el mediano plazo es integrar conceptos de Riesgos y Continuidad de Negocios en los Sistemas de Gestión de Medioambiente, Seguridad y Salud Ocupacional existentes en los negocios de ARAUCO.

IMPACTOS

- El 5 de marzo un incendio afectó a una de las cámaras de secado del Aserradero Horcones II, del Complejo Arauco en Chile. De inmediato se procedió a la rápida evacuación de los trabajadores, lo que permitió resguardar de manera oportuna la seguridad de todas las personas que se desempeñan en esta planta. El incendio fue controlado, sin afectar a otras instalaciones del Complejo.
- Un incendio afectó, el 9 de marzo, a una lijadora de la Planta de Aglomerado de Moncure, Estados Unidos, esto debido a una falla en los rodamientos del motor de la lijadora la que causó chispas que generaron una explosión y posterior incendio en el sistema de filtros. Afortunadamente no hubo gente accidentada y significó que la planta de PB estuviera detenida por 8 días para realizar las reparaciones.
- En relación al juicio que desde 2005 se encontraba en desarrollo con el Consejo de Defensa del Estado (CDE) en Chile por la situación que afectó al humedal Carlos Andwanter en Valdivia, en julio el Tribunal Civil de Valdivia comunicó públicamente el fallo en primera instancia, responsabilizando de lo ocurrido a la Planta de Celulosa Valdivia. Con el objetivo de generar las condiciones para iniciar, a la mayor brevedad posible, una efectiva implementación de las medidas en favor del Humedal, sin esperar nuevos plazos judiciales, ARAUCO tomó la decisión de no apelar a dicho fallo. Es así como, en noviembre del mismo año, comenzó a funcionar el Consejo Científico Social, entidad que participará en el diseño de las medidas con las que ARAUCO deberá cumplir la sentencia impuesta por el tribunal civil de Valdivia.
Este consejo está integrado por ARAUCO, el Consejo de Defensa del Estado, la Universidad Austral de Chile, representantes de la comunidad y servicios públicos como el SAG, la Conaf y las seremis de Agricultura y Medioambiente.
- El 26 de septiembre de 2013 se registró una situación de auto combustión de desechos (molduras y tableros) en la Planta Paneles Trupán - Cholguán. De inmediato se dispusieron los recursos necesarios, tanto internos como externos para controlar la situación. En paralelo, se estableció comunicación directa y se mantuvo en permanente información a los trabajadores del complejo, autoridades locales, comunidades cercanas y juntas de vecinos. El hecho derivó en una detención parcial de una hora de la fase 1 y 2 de molduras, debido principalmente al humo, sin registrarse daños a personal o instalaciones. La Compañía tomó una serie de medidas necesarias para evitar que se repita este tipo de situaciones.
- El 9 de octubre se produjo una filtración menor de efluentes tratados en el Sistema de Conducción Terrestre de Efluentes del CFI Nueva Aldea, específicamente en el sector de Nueva Aldea, alcanzando el estero Velenunque. Para controlar esta situación se detuvo la conducción del efluente tratado y se derivó a las lagunas de derrames. Asimismo se produjo la detención del proceso productivo y se contactó de forma inmediata a la autoridad ambiental y organismos fiscalizadores. Paralelamente se envió a terreno a personal y equipamiento para evaluar la magnitud de la filtración y una vez ya detectada se procedió a reparar. Una vez reparada la filtración, el 13 de Octubre, se inició nuevamente la conducción del efluente tratado a través de dicho sistema.
- El 14 de noviembre de 2013, se produjo una filtración de efluentes tratados en el Sistema de Conducción Terrestre de Efluentes del CFI Nueva Aldea, específicamente en el sector "Boca Itata", comuna de Trehuaco, Chile. Ante esto, y en cumplimiento con lo señalado en el permiso ambiental del proyecto, se contactó en forma inmediata a la autoridad ambiental y organismos fiscalizadores, para informar sobre la situación y la aplicación de las medidas inmediatas de control efectuadas. Complementariamente, se instauró una mesa de trabajo, en coordinación con la Municipalidad de Trehuaco y vecinos del sector, a objeto de mantener un canal directo de comunicación.
- A fines de 2013 se desencadenó un incendio forestal en un predio de ARAUCO ubicado en la zona costera del Golfo de Arauco. Lamentablemente debido a las condiciones climáticas de mucho calor y ráfagas de viento de hasta 90 kms/hora, el siniestro se mantuvo activo por varios días, afectando 3.900 hectáreas de las cuales 2.200 eran de ARAUCO, el resto de vecinos, y 5 casas fueron destruidas. A diciembre de 2013, se estaban evaluando los daños ambientales, al bosque nativo y buscando las fórmulas para, en conjunto con el municipio y los distintos servicios públicos, colaborar en las actividades de reparación del daño causado por este incendio.



GLOBALIZACIÓN Y EFICIENCIA

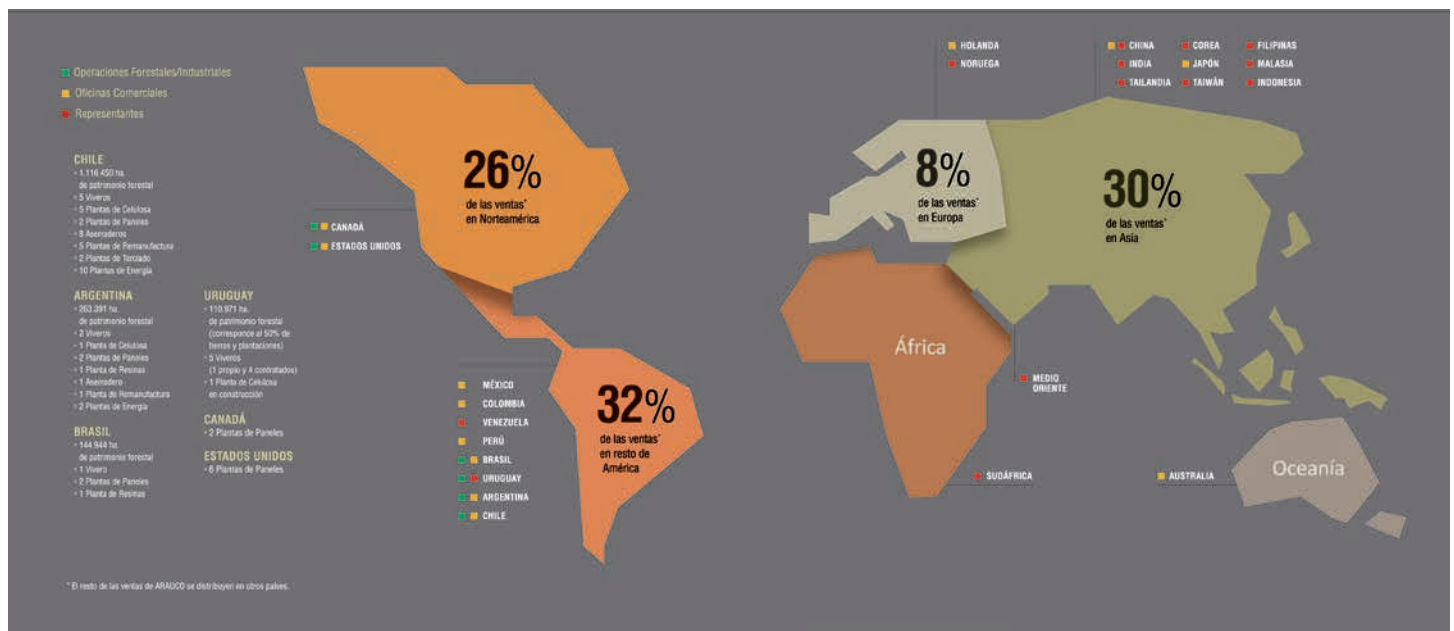
ARAUCO está presente en 71 países donde ofrece una variedad de productos forestales sustentables y de calidad para la industria del papel, la construcción, el embalaje y la mueblería.

ARAUCO EN EL MUNDO

ARAUCO ha basado parte de su crecimiento en la generación de economías de escala y ventajas competitivas sostenibles en el tiempo. Hoy está presente en 71 países donde ofrece una variedad de productos forestales sustentables y de calidad para la industria del papel, la construcción, el embalaje y la mueblería. La labor de comercialización es complementada con agentes y representantes de ventas y oficinas comerciales propias en 12 países y un sistema apoyado por una cadena logística marítima y terrestre que permite entregar una solución integral a los clientes, garantizando el abastecimiento hacia los centros de distribución y puntos de venta a través de 220 puertos en Europa, Asia, Norteamérica, Oceanía y Latinoamérica.

En línea con su filosofía de mejora continua, en marzo de 2012 ARAUCO inició el programa de Sales & Operation Planning (S&OP), que busca mejorar la planificación en las áreas comerciales y de operaciones; lograr una mayor coordinación entre los negocios con visión de rentabilidad futura y disminuir costos de operación y menor capital invertido en existencias.

Este proyecto involucra los negocios de Paneles, Maderas, Distribución y Servicios Logísticos, y hasta la fecha se han obtenido importantes resultados a través de una mayor complementación de la cadena de abastecimiento y del logro de un proceso estable, capaz de generar planes de acción que mejoran el uso de los recursos, el cumplimiento de los compromisos comerciales y el nivel de servicio.



En 2013, las utilidades de la Compañía fueron US\$ 419 millones, un 192% superior a lo registrado el año 2012. Esto se debe principalmente a un aumento en el volumen de Paneles (45,2% de aumento con respecto al 2012) explicado por las adquisiciones de Flakeboard y Moncure, la construcción de la línea II de Jaguariáiva, y el inicio de operación de la Planta de Teno, ayudado también por un

aumento en los precios; un aumento en el volumen vendido de celulosa de 5,2%, y un aumento en los precios de celulosa de 4,1%; un aumento en el volumen vendido de madera aserrada de 7,3%, parcialmente afectado por una disminución en los precios de 0,5%. El EBITDA fue de US\$ 1.144 millones, un 33% superior a lo registrado en 2012.

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO



En 2013, el valor económico generado de ARAUCO fue de US\$ 5.281 millones y el distribuido fue de US\$ 5.296, lo que significa que la distribución de ingresos fue mayor que las ventas más los ingresos. Por este motivo, el gráfico de pie se construye desde el valor económico distribuido en esta oportunidad. En el período, el 56% fue explicado por los costos operacionales y el 30% por el pago a proveedores de capital. Las acciones de responsabilidad corporativa con la comunidad explicó el 0,3% del total.

INDICADORES FINANCIEROS

(En millones de US\$)

Indicadores	2010	2011	2012*	2013*
Ventas	3.767	4.374	4.299	5.146
EBITDA ajustado	1.390	1.308	862	1.143
Margen EBITDA	36,9%	29,9%	20,0%	22,2%
Utilidad neta	701	621	144	419
Deuda financiera	3.450	3.308	4.962	5.026
Deuda financiera neta	2.406	2.992	4.474	4.359
Costos financieros	208	196	237	233
Inversiones	688	1.165	1.369	865
Deuda total/ EBITDA	2,5	2,5	5,8	4,4
Deuda neta/ EBITDA	1,7	2,3	5,2	3,8
EBITDA/ Intereses	6,7	6,7	3,6	4,9

* Años 2012 y 2013 consideran consolidación proporcional del 50% de Montes del Plata.

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO

(En millones de dólares, consolidado para todos los negocios)

	2011	2012*	2013*
Ventas netas	4.374	4.299	5.146
Ingresos por inversiones financieras	25	23	19
Ingresos por ventas de activos fijos e intangibles	14	12	117
Valor económico generado	4.413	4.334	5.281
Costos operacionales / costos de producción ⁽¹⁾	2.507	2.732	2.987
Pago de proveedores de capital ⁽²⁾	1.389	1.410	1.590
Salarios y beneficios	341	434	574
Impuestos ⁽³⁾	152	167	130
Inversiones en la comunidad ⁽⁴⁾	14	15	16
Valor económico distribuido	4.404	4.758	5.296
Valor económico retenido	9	(424)	(15)

⁽¹⁾ Corresponde a los costos de venta neto de depreciación y salarios.

⁽²⁾ Pagos a inversionistas de deuda representaron el 84,1%, 79,0%, 86,0% y 85,4% para los años 2010, 2011, 2012 y 2013 respectivamente.

⁽³⁾ Considera los gastos por impuestos a las ganancias.

⁽⁴⁾ Considera donaciones, aportes y becas.

* Años 2012 y 2013 consideran consolidación proporcional del 50% de Montes del Plata.

Distribución Valor Económico ARAUCO 2013

(En %)



INVERSIONES

En 2013, la empresa invirtió US\$ 865 millones, debido principalmente a la reconstrucción de la Planta Terciados Nueva Aldea, que fue inaugurada en diciembre de 2013, el proyecto de la línea II de Jaguariáiva, entre otros. El resto de las inversiones están relacionadas con la mantención de los equipos y plantas de los distintos procesos productivos de ARAUCO.

Por otro lado, las operaciones de ARAUCO implican el transporte en gran escala de materias primas a diversos puntos de destino para su procesamiento y transformación en productos terminados, los que luego son enviados a clientes en Chile y el mundo. Considerando que el transporte desde el bosque a las plantas industriales,

y luego a su destino final, puede generar impactos sociales y ambientales, ARAUCO dispone anualmente de un importante programa de inversión en la construcción y/o mantención de caminos propios y públicos; reparación de puentes y obras de control de aguas lluvias. Estas obras buscan optimizar la operación forestal y minimizar los impactos, elevando el estándar de las vías, mejorando la conectividad y la calidad de vida de los habitantes de las localidades vecinas.

En 2013, ARAUCO destinó US\$ 91 millones para la construcción y/o mantención de caminos propios y públicos.

INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN Y MANTENCIÓN DE CAMINOS 2013 NEGOCIO FORESTAL

(Cifras en US\$)

Países	Construcción caminos propios	Mantención caminos propios	Mantención caminos públicos	Otros	Total
Chile ^(**)	59.340.879	15.641.909	2.125.533	-	77.108.321
Argentina	1.459.779	3.482.302	656.356	1.069.386 ^(*)	6.667.823
Brasil ^(**)	3.961.513	2.828.822	-	-	6.790.335
ARAUCO Total	64.762.171	21.953.033	2.781.889	1.069.386	90.566.479

¹ Considera sistematización y drenaje de caminos.

^{*)} AFA+AFB.

^{**)} Estos ítems consideran todas las actividades de trazados, movimiento de tierra, perfilado de caminos, construcción de alcantarillas de drenaje y obras de saneamiento, construcción y reparación de puentes privados para uso de faenas de producción (cosecha-raleos-flete de Rollizos), producción de áridos, flete y carguío de áridos, construcción de carpetas de ripio (caminos de ripio para invierno), reparación y perfilado de caminos con maquinaria, mantención-reparación-reconstrucción de obras de arte como alcantarillas, cunetas, desagües, puentes propios, etc., riego de caminos o aplicación de supresor de polvo y otros.

PROVEEDORES LOCALES

Con el fin de apoyar el desarrollo local, ARAUCO cuenta con proveedores locales, ubicados en las zonas donde la empresa tiene operaciones forestales e industriales, quienes suministran productos y servicios de calidad tales como insumos, repuestos, equipamiento, materias primas y algunos servicios, contribuyendo al desarrollo social y económico de las regiones donde se encuentran sus operaciones. Durante 2013, las compras a proveedores locales alcanzaron US\$ 2.165 millones en todos los países donde opera, avanzando en la sistematización de diferentes programas de apoyo a éstos.

País	Compras a proveedores locales (millones de US\$)	% del total de compras a proveedores de ARAUCO 2013
Chile	1.635	64
Argentina	213	50
Brasil	81	58
Estados Unidos	174*	100
Canadá	62*	90

* Las cifras representan materia prima y resina de compras, el balance de información de adquisiciones no es registrado por región.
ND: No disponible.



NEGOCIOS

Los negocios de ARAUCO están divididos en cinco ámbitos estratégicos: Forestal, Celulosa, Paneles, Maderas y Energía.

FORESTAL

El patrimonio forestal de ARAUCO en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay (50%), se gestiona bajo prácticas de Manejo Forestal Responsable y se destina, principalmente, a satisfacer las necesidades industriales propias. Tanto el bosque nativo como las zonas con valor social y ambiental de alta importancia son debidamente protegidas. La actividad forestal es la base de la competitividad de ARAUCO, ya que provee la materia prima (rollizos de eucalipto, pino pulpable y pino aserrable y debobinable) para todos los productos que la Compañía produce y comercializa.

A fines de 2013, el patrimonio forestal de ARAUCO era de 1.635.756 hectáreas, de las cuales 1.015.386 correspondían a plantaciones, 389.311 a bosque nativo y zonas de protección y 231.056 hectáreas de suelo con otros usos y por plantar. Del total, el 24% del territorio de ARAUCO corresponde a bosque nativo, que es debidamente protegido.

EN EL AÑO 2013 SE COSECHÓ 21,3 MILLONES DE M3 DE ROLLIZOS, SE PRODUJO 2,4 MILLONES DE M3 DE ASTILLAS, SE GENERÓ 2,2 MILLONES DE M3 DE MATERIAL COMBUSTIBLE, Y SE COMPRÓ A TERCEROS 7,5 MILLONES DE M3 DE ROLLIZOS, ASTILLAS Y MATERIAL COMBUSTIBLE. DEL TOTAL DISPONIBLE DE ROLLIZOS, ASTILLAS Y COMBUSTIBLES, 30,5 MILLONES DE M3 FUERON DESTINADOS A PLANTAS DE CELULOSA, PANELES Y ASERRADEROS DE LA EMPRESA, Y 2,9 MILLONES DE M3 FUERON VENDIDOS A TERCEROS.

Un hecho relevante de 2013 en la gestión del Negocio Forestal fue la obtención de la certificación de Manejo Forestal FSC™(1) para 1.110.730 hectáreas en Chile (ver estudio de caso). El Comité de Certificación de Soil Association Woodmark, aprobó la certificación, que tiene una validez de 5 años, y se mantiene vigente durante todo ese tiempo con la obligación de aprobar con éxito las auditorías de seguimiento, que se realizan de manera anual de acuerdo al estándar.

Con el fin de optimizar los procesos y la adopción de las mejores prácticas en las operaciones del Negocio Forestal, durante 2013 se integraron las filiales Forestal Arauco, Forestal Celco, Bosques Arauco y Forestal Valdivia, quedando la mayoría del patrimonio forestal de ARAUCO en Chile fusionado, contando con tres centros de operación: Norte, Centro y Sur. A esto se suma la creación de la Gerencia de Operaciones en marzo de 2013, cuyo objetivo es lograr una mirada integral y estratégica de las operaciones.

En materia de Innovación, se avanzó en el Desafío de Bosque Nativo, en donde se enfocó el trabajo en los proyectos de Maqui y Apicultura, los cuales pasaron a la segunda etapa de pilotos para la validación de supuestos productivos, trabajando en sus modelos de negocio, con el fin de armar spin-offs en los próximos años. Además, se está elaborando un caso de negocio para un posible proyecto de leña cuya continuidad será evaluada en marzo 2014.

ESTUDIO DE CASO FORESTAL ARAUCO Y EL CERTIFICADO DE MANEJO FORESTAL FSC™(1)

El 10 de septiembre de 2013 el Comité de Certificación de Soil Association Woodmark resolvió aprobar el Certificado de Manejo Forestal FSC™(1) para Forestal Arauco S.A. (SA-FM/COC- 004173).

La obtención de esta certificación se produjo luego de cuatro años de intenso trabajo, caracterizado principalmente por la implementación de una innovadora metodología de cambio organizacional, que permitió a ARAUCO dialogar abiertamente con trabajadores, vecinos, universidades y organizaciones sociales, permitiendo que sus puntos de vista fueran un referente muy importante para el diseño de nuestras mejoras.

El proceso realizado por Soil Association Woodmark para recabar la información acerca del cumplimiento del estándar por parte de la empresa, contempló dos evaluaciones. La primera fue la Auditoría Principal llevada a cabo entre septiembre y octubre de 2012, que reflejó un importante avance de la empresa, pero que exigió una serie de Acciones Correctivas (Corrective Actions Request) que se debían resolver para acceder al certificado y que se revisaron durante la Visita de Verificación de Avances, realizada por el equipo de auditores en mayo de 2013.

La certificación FSC™(1) de Forestal Arauco ha significado una gran oportunidad para emprender un esfuerzo de cambio riguroso, transparente y participativo, que potenció de manera muy significativa la mejora continua de su operación forestal.

El alcance de las mejoras quedó reflejado en la implementación de cerca de 80 proyectos, que dieron como resultado la incorporación de nuevos procesos, estructuras, metodologías y capacidades, desplegadas en el patrimonio forestal de la empresa.

Algunos de los cambios y nuevas prácticas más destacadas durante 2013 fueron:

- Diseño e implementación de un Sistema de Monitoreo en las Áreas de Alto Valor de Conservación, que permitirá conocer los avances específicos en la conservación de cada uno de los altos Valores identificados en el patrimonio de la Compañía.

- Puesta en marcha de un Sistema de Alerta Temprana para prevenir la erosión del suelo.
- Identificación de nuevos sitios de interés cultural Mapuche, su incorporación como Áreas de Alto Valor Cultural, y el diseño participativo de sus respectivos Planes de Gestión y Conservación.
- Puesta en marcha del Plan de Restauración de Bosque Nativo, con la cosecha selectiva de los sitios identificados y el inicio de la red de ensayos.
- Inauguración de la Escuela de Operadores de Quirihue, que en 2013 preparó a 30 nuevos operadores de maquinaria forestal y desarrollo del Centro de Capacitación para trabajadores forestales Colico, en la Provincia de Arauco.
- Actualización de la ficha de protección social para una gran cantidad de trabajadores de las Empresas de Servicios Forestales (EMSEFOR), lo que contribuyó a identificar de mejor forma sus necesidades y favorecer el acceso a los beneficios que brinda el sistema de protección social del Estado.
- Perfeccionamiento del Sistema de Planificación de Operaciones, que ha permitido la aplicación de consideraciones de paisaje y una diversidad de restricciones tendientes a reducir los impactos socioambientales de las operaciones.
- Consolidación del proceso de Participación y Consulta de Operaciones Forestales, que ha sido capaz de dialogar previamente al inicio de faenas con numerosas comunidades, estableciendo compromisos para la operación que favorezcan relaciones armónicas y beneficiosas.

Esta certificación y los cambios que la han hecho posible, son el reflejo de un equipo humano, que ha sido capaz de dialogar, aprender e innovar, y que lo ha hecho motivado por la fuerte adhesión de todo ARAUCO con los Principios y Criterios de FSC™(1).

El desafío para 2014 consiste en potenciar la capacidad de mejora continua, para que este proceso siga dando más y mejores resultados, ratificando con hechos el cumplimiento del estándar y fortaleciendo la sostenibilidad de ARAUCO.

DISTRIBUCIÓN DEL PATRIMONIO POR USO

(En hectáreas, a diciembre de 2013)

País	Pino	Eucalipto	Otras especies	Total plantaciones	Por plantar	Bosque nativo	Otros usos	Total
Chile*	595.988	140.401	2.886	739.275	35.669	207.151	134.354	1.116.450
Argentina**	99.661	14.611	17.051	131.323	12.878	113.465	5.725	263.391
Brasil***	52.335	22.189	151	74.676	1.101	63.760	5.406	144.944
Uruguay***	249	69.654	209	70.112	3.190	4.935	32.733	110.971
Total	748.233	246.855	20.297	1.015.386	52.838	389.311	178.218	1.635.756

* Incluye 80% de FLL.

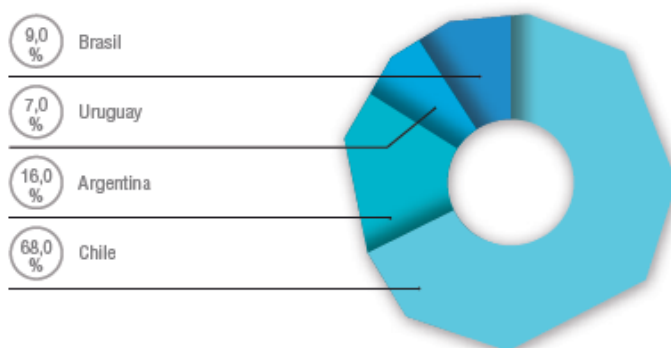
** Incluye Plantaciones APSA y FAPLAC.

*** Incluye 50% de tierras y plantaciones de Montes del Plata.

**** Incluye 100% AFB, 80 % AFA, 100% MAHAL.

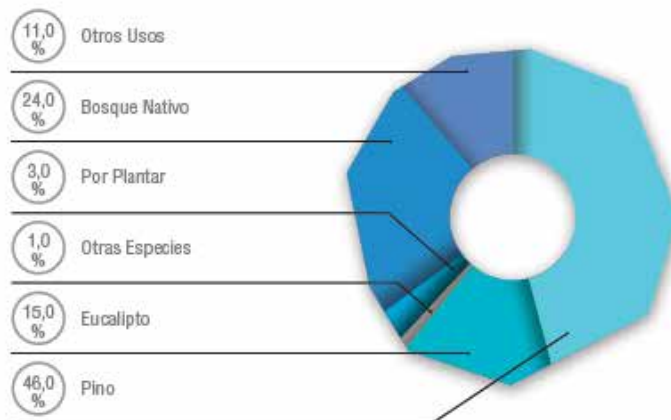
Distribución del Patrimonio Forestal Según el País

(1.635.756 hectáreas)



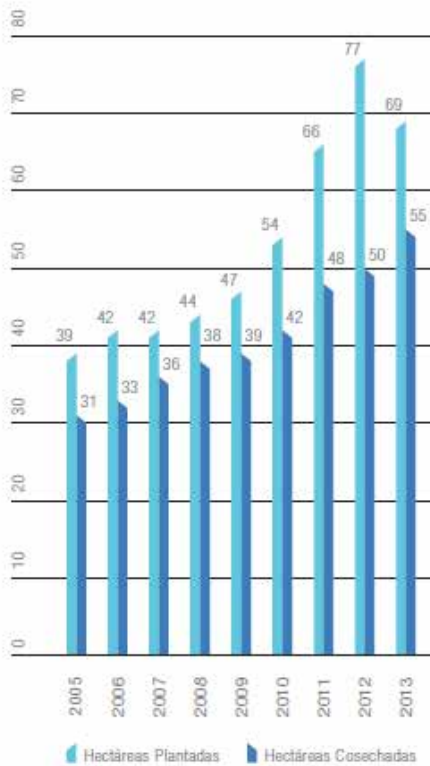
Distribución del Patrimonio Forestal Según Uso

(1.635.756 hectáreas)



Plantaciones y Cosechas Anuales

(En miles de hectáreas)



Hitos destacados Negocio Forestal

- Obtención de la certificación de Manejo Forestal FSC™ (Forestal Arauco FSC License Code: FSC-C108276) para 1.110.730 hectáreas de patrimonio forestal en Chile. Por segunda vez recertificó su gestión forestal bajo el estándar PEFC/CERTFOR cumpliendo diez años con este estándar; recertificó ISO 14001 sumando 12 años certificados y realizó la primera recertificación CoC/CW FSC™ en Forestal Arauco Zona Norte (FSC License Code: FSC-C013026).

- Integración de las filiales forestales Forestal Arauco, Forestal Celco, Bosques Arauco y Forestal Valdivia, en una sola empresa que se compone de 3 zonas de operación.

- Obtención de la certificación SMS o Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional para las operaciones aéreas de combate de incendios forestales de Forestal Arauco en Chile.

- Inauguración del primer Centro de Capacitación y Formación para Profesionales del Bosque en Chile en la comuna de Quirihue, Región del Bío Bío, Chile.

- Inicio programa Somos Socios en Chile, comunas de Arauco, Lebu, Los Álamos, Cañete, Curanilahue y Santa Juana.

- En Brasil se consolidó la cosecha vía cables aéreos en la región de Tunas a través de la implementación exitosa del concepto de unidad operacional avanzada.

- Renovación de la Certificación Forestal FSC™ de Manejo Forestal, Cadena de Custodia y Maderas Controladas, por un período de 5 años para Forestal Los Lagos en Chile, de la cual ARAUCO es dueña de un 80%.

- Avance de 88% en etapa I y 24% en etapa II de nuevo vivero en la Provincia de Arauco, el cual implica una inversión de US\$ 24 millones y estará operativo a plena capacidad el año 2017 con 28 millones de plantas.

- En Brasil, se cumplió 10 años con la implementación de los estándares CERFLOR Y FSC®. Específicamente, la Región de Arapoti, se recertificó 49.266,68 con CERFLOR y las regiones de Campo do Tenente y Sengés, se recertificaron bajo FSC® (FSC License Code: FSC-C010303) con una superficie certificada de 40.805 hectáreas. Arauco Forest Brasil, en tanto, obtuvo certificación de Manejo Forestal FSC® para la Unidad de Tunas con un alcance de 25.404,31 hectáreas (FSC License Code: FSC-C116843).

- Puesta en marcha en Brasil de un nuevo sistema de manejo nutricional en la silvicultura de Eucalyptus que favorece la mecanización de la fertilización y de un sistema que reduce la aplicación de insecticida.

CELULOSA



ARAUCO posee en Chile cinco plantas de celulosa y una en Argentina, que produjeron 3.079.945 ADt en 2013. La capacidad instalada total fue de 3.222.000 ADt y sus productos se distribuyeron a más de 420 clientes en 40 países. Actualmente, la Compañía se encuentra entre los tres principales productores de celulosa de mercado a nivel mundial. Durante 2013, las ventas de celulosa alcanzaron US\$ 2.181 millones, representando el 42% de las ventas consolidadas de la Compañía.

La Compañía produce celulosa blanqueada y sin blanquear de fibra larga y celulosa blanqueada de fibra corta de eucalipto, las cuales son utilizadas para la fabricación de diversos tipos de papeles de impresión y escritura, papel tissue, material para embalaje, filtro y productos de fibro cemento, entre otros. Adicionalmente, en la Planta de Alto Paraná, en Argentina, se produce celulosa Fluff, que es utilizada en la elaboración de pañales y productos de higiene femeninos.

Hacia fines de 2012, la Compañía inició la implementación de un programa destinado a mejorar la efectividad operacional de las instalaciones con el fin de incrementar la competitividad en el mercado de celulosa.

Este programa, denominado 93,5, se trata de una nueva forma de operar fundamentada en la filosofía LEAN, que nace con el desafío de mejorar los procesos y generar operaciones de clase mundial.

En términos específicos, permitirá tener operaciones más estables y alcanzar altos niveles de OEE (Overall Equipment Effectiveness) en todo el negocio.

Durante 2013, el programa 93,5 fue implementado en la Planta de Celulosa Nueva Aldea donde ya se han logrado avances importantes en el indicador OEE, logrando un incremento de utilidades de US\$ 5,4 millones, y durante octubre, después del levantamiento del diagnóstico, comenzó el programa piloto en la Planta Arauco.

En Chile, durante 2012 se presentó un Estudio de Impacto Ambiental para el proyecto MAPA, el cual consiste en la modernización y ampliación de la Planta de Celulosa Arauco, incluyendo una nueva planta de generación eléctrica de biomasa.

La Compañía produce celulosa para la fabricación de diversos tipos de papeles de impresión y escritura, papel tissue, material para embalaje, filtro y productos de fibro cemento, elaboración de pañales y productos de higiene, entre otros.

PRODUCCION DE CELULOSA POR TIPO DE PRODUCTO (en ADt)

(Al 31 de diciembre de 2013)

Producto	2010*	2011	2012	2013
Pino Blanqueada (BSK = BKPR+BKPT)	1.163.459	1.458.204	1.426.008	1.515.842
Eucalipto Blanqueada (EKP)	670.785	843.738	945.004	930.114
Pino Cruda (UKP)	420.675	406.431	443.705	460.852
Fluff	110.154	107.507	155.008	173.137
Total	2.365.073	2.815.880	2.969.725	3.079.945

* Afectado por el terremoto del 27 de febrero de 2010.

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE CELULOSA POR PLANTA A 2013

Planta	País	Capacidad (en ADt/a)	Tipo de producción
Arauco	Chile	790.000	BKPR + BEK
Constitución	Chile	355.000	UKP
Licancel	Chile	150.000	BKPR + UKP
Valdivia	Chile	550.000	BKPR + BEK
Nueva Aldea	Chile	1.027.000	BKPR + BEK
Alto Paraná	Argentina	350.000	BKPT + Fluff
Total		3.222.000 ADt/a	

Air Dry ton (ADt): Un ADt equivale a una tonelada métrica de celulosa, la que contiene como máximo un 10% de humedad.

Negocio Celulosa

- Avance de 98% en la construcción de la Planta de Celulosa Montes del Plata, en Punta Pereira, Uruguay a febrero de 2014.

- Implementación del Programa 93,5 en la Planta de Celulosa Nueva Aldea e inicio de plan piloto en Planta de Arauco.

- En Argentina, se han invertido cerca de US\$ 7,5 millones en proyectos orientados a la optimización ambiental de la planta de celulosa, a través de la construcción de una pileta auxiliar de efluentes, mejoras en la prensa de barras de efluentes y la construcción de un Segundo Clarificador Secundario de Efluentes

- Mantenimiento de la certificación de sistemas de gestión ISO9001, ISO14001, Cadena de Custodias Forestal FSC™ y CERTFOR (Homologación PEFC).

PANELES



El Negocio Paneles consiste en la fabricación de productos HardBoard (HB), Medium Density Fiberboard (MDF), molduras de MDF y Aglomerados, orientados en su mayoría a la industria de la construcción, mueblería, arquitectura y diseño, que se comercializan bajo las marcas Trupán, Melamina VESTO, TruChoice, Faplac, Cholguán y Durolac. Las ventas del negocio están concentradas en Norteamérica, Latinoamérica y Asia. En 2013, la producción de Paneles alcanzó los 4,8 millones de m³ y sus ventas fueron de US\$1.941 millones, equivalente a 38% de las ventas consolidadas de ARAUCO.

Este negocio ha registrado un crecimiento sostenido con la incorporación de nuevas instalaciones y la

expansión hacia Argentina, Brasil, Estados Unidos y Canadá y hoy cuenta con 14 plantas y una capacidad de producción de 5,9 millones de m³.

Durante 2013, el Negocio Paneles alcanzó la consolidación de las operaciones en Estados Unidos y Canadá, logrando importantes sinergias y buenas prácticas.

Asimismo, la Planta de Paneles de Teno cumplió un año produciendo la nueva melamina VESTO, cuyo producto fue lanzado en 2013 en los mercados mexicano, peruano y colombiano, permitiendo seguir posicionando a ARAUCO como uno de los actores más relevantes en Latinoamérica en el mercado del mueble y el diseño.

Adicionalmente, comenzó a operar la línea II de paneles MDF en Jaguariáiva, Brasil, que aumentó la producción en 500.000 m³ al año, y que significó una inversión de US\$ 170 millones.

En materia de innovación, el 2013 se lanzó al mercado la nueva melamina VESTO, única en el mundo con cobre, innovación conjunta con la empresa minera Codelco.

Esta tecnología fue creada en base a tecnología InCopper®, 100% chilena, y con las más efectivas propiedades antimicrobianas, eliminando el 99% de virus, bacterias, hongos y moho de la superficie, propiedades testeadas bajo la norma ISO 22.196.

Adicionalmente, se trabajó en el desarrollo de proyectos que resultaron del proceso de innovación asociado a los desafíos de Melaminas y Buenas Prácticas iniciados el año anterior. Utilizando metodologías de innovación, se implementaron prototipos que permitirá validar las hipótesis y supuestos involucrados en cada uno, los resultados se tendrán a mediados de 2014.

En Chile, la Planta de Terciados Nueva Aldea está en el proceso de inicio de sus operaciones, luego que resultara completamente destruida tras el incendio que afectó a la zona en enero de 2012.

La nueva planta tuvo una inversión de US\$ 190 millones y cuenta con una capacidad de producción de 350.000 m³/año.

Con la entrada en funcionamiento de la planta, se espera contar con una dotación de aproximadamente 660 trabajadores.

Hitos destacados Negocio Paneles

- Entrada en funcionamiento de la línea II de paneles MDF en Jaguariáiva, Brasil.
- Término de la construcción e inicio de las operaciones de la nueva Planta de Terciados Nueva Aldea, luego de que ésta resultara completamente destruida tras el incendio que afectó al Complejo Forestal Industrial Nueva Aldea en enero de 2012.
- Traspaso de la operación y comercialización de las 2 plantas de terciados al Negocio Maderas.
- Firma de convenio con Codelco para la producción de tableros melamínicos con protección antimicrobiana de cobre bajo el nombre de Melamina Vesto.
- Lanzamiento de melamina VESTO en el mercado chileno, mexicano, peruano y colombiano.
- En septiembre de 2013 se inauguraron 70 módulos de la Ex-Posta Central, intervenidos con cobre antimicrobiano en las unidades más críticas de Hospital de Urgencia de Asistencia Pública y donde tuvo un lugar destacado la nueva melamina VESTO, utilizada para las mesas de alimentación.

- Creación de la Gerencia Paneles en Bioforest, BioPaneles.

- Mejoramiento calidad de las virutas Planta Zárate, en Argentina, a través del montaje de 2 equipos nuevos que transforman la madera en viruta (PZKR), un upgrader que clasifica la viruta de mejor calidad para la Capa Interna y una máquina afiladora nueva que se utiliza para afilar las cuchillas que llevan los PZKR. Esto con el objetivo de mejorar la calidad de los tableros producidos en la Planta de Paneles Zárate, y reducir las diferencias tecnológicas con respecto a plantas más modernas.

- En Brasil se sistematizaron los procesos comerciales, asegurando de esta forma una mayor planificación y respuesta adecuada a los clientes.

- Startup de la planta de Impregnación en Jaguariáiva, Brasil.

- Mejora sustantivas en la Planta Piñ, en Brasil, con el fin de con la implementación del proyecto AGL 27.000, e instalación de tecnología de última generación para el control de emisiones de formol.

- En Norteamérica se destinaron US\$ 25 millones en 200 proyectos de mejoras de capital.

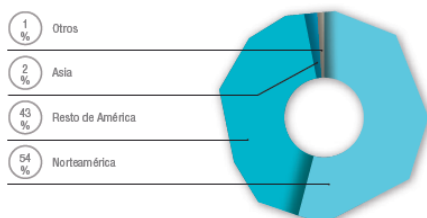
- En Norteamérica se continuó con las actividades de Environmental, Health and Safety Management System (EHS MS) como parte de las certificaciones ISO/OHSAS que se implementarán en 2014.

- En Brasil, se actualizó la cartera de productos de Melamina de ARAUCO según las tendencias del mercado, aplicando colores aún no existentes en el portafolio, con lo cual fueron incorporados 9 padrones nuevos y 6 fueron descontinuados.

- Certificación de Cadena de Custodia FSC™ para las Plantas Trupán-Cholguán y Teno realizado por la auditora SGS (License Code: FSC-C119538). El alcance de la certificación es a los productos MDF, Melamina MDF, Ranurado MDF, Laqueado MDF y Molduras Planta Trupán; MDP y Melamina MDP de Planta Teno.

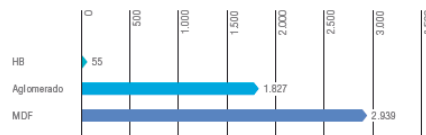
Ventas por Mercado Paneles 2013

(En % sobre un total de US\$ 1.941 millones)



Producción de Paneles 2013 Por Tipo de Producto

(En miles de m³)



MADERAS

El Negocio Maderas consta de nueve aserraderos, seis plantas de remanufacturas y la operación y comercialización de dos plantas de terciados. En total, la producción en 2013 fue de 2,9 millones de m³ de madera y 282 mil m³ de terciados, posicionando a ARAUCO como líder en la producción de maderas en el Hemisferio Sur. Las ventas alcanzaron a US\$ 830 millones, concentrando Asia y Oceanía el 65%, seguido por Europa y América. A su vez, estos ingresos representan el 16% del total de ARAUCO. Los productos se comercializan en 46 países destinados a la demanda de muebles, el embalaje, la construcción y la remodelación.

Durante 2013 este negocio presentó importantes avances en cuanto a la generación de mayor valor,

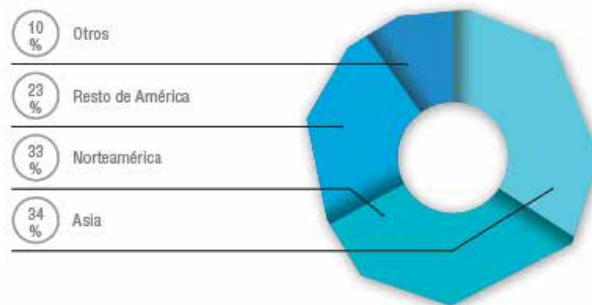
aumento en términos de competitividad, mejora en la oferta de valor para los clientes finales e incremento en los niveles de eficiencia.

Asimismo, el negocio de maderas lanzó el proyecto Operación Impecable 2015, metodología de trabajo cuyo objetivo es alcanzar los estándares más altos de desempeño a nivel mundial, a través del aseguramiento de todas las condiciones óptimas para la operación. Esto implica un conjunto de acciones que involucran la planificación y estandarización de tareas y productos así como capacitación en los puestos de trabajo, definiciones en control proceso, control operacional y una recopilación de las mejores prácticas operacionales a través de cuatro aspectos fundamentales: Análisis, Mejoramiento, Registro y Disciplina.



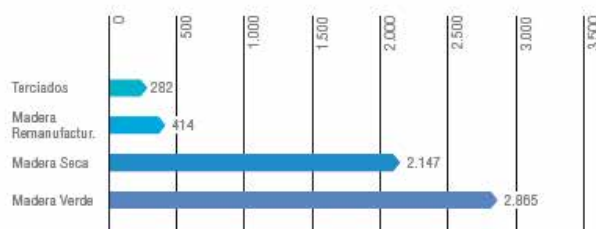
Ventas por Mercado Maderas 2013

(En % sobre un total de US\$ 830 millones)



Producción Madera 2013 Por Tipo de Producto

(En miles de m³)



Los productos del Negocio Maderas son destinados a la demanda de muebles, el embalaje, la construcción y la remodelación.

Durante 2013 se inició un plan piloto en procesos de 4 plantas del Negocio Maderas, pudiendo identificar iniciativas de mejoramiento y la definición de Estándares Operacionales que han permitido obtener un aumento de la productividad, correspondiendo a los máximos históricos de producción en los procesos denominados críticos.

En materia de innovación, debido a la necesidad de contar con información organizada y confiable sobre los mercados, ARAUCO implementó el sistema Arauco Intelligence System (AIS), una plataforma en línea para el área comercial del Negocio Maderas, que considera herramientas para el análisis de los mercados. Este proyecto ya está en tres mercados relevantes y en implementación en otros.

Con el fin de maximizar el valor de las plantaciones, la Compañía adquirió para la Planta de Trozado Horcones el equipo CT Log (Computer Tomography), un escáner de rayos X en 3D para caracterizar y segregar rollizos. Esta nueva tecnología permite captar en detalle las características de los rollizos, buscando la mayor optimización y el aprovechamiento de la materia prima.

También, en 2013 se avanzó en los prototipos del proyecto de innovación para producir madera estructural en forma eficiente.

Esto está apoyando el proyecto de ARAUCO+soluciones constructivas. A través del programa InnovArauco, se inició un proceso para detectar nuevos desafíos de innovación a ser considerados en el próximo ciclo de innovación.

Hitos destacados

Negocio Madera

- Internalización de Planta Trozado Horcones y Planta Trozado Nueva Aldea, que eran administradas por terceros y que implicó la contratación de 94 trabajadores directos.
- Traspaso de la operación y comercialización de las 2 plantas de terciados desde el Negocio Paneles.
- Lanzamiento del proyecto Operación Impecable 2015 en todo el Negocio Maderas.
- Incorporación de Tecnología de Rayos x en 3D para caracterizar y segregar rollizos en la Planta de Trozado Horcones a través de la adquisición del equipo CT Log (Computer Tomography).
- Implementación del sistema Arauco Intelligence System (AIS).
- Conmemoración de los diez años del programa Excelencia Operacional con la X versión del Concurso de Excelencia Operacional.
- Mantenimiento de estándares ISO, OHSAS y PEFC CERTFOR.
- Certificación de Cadena de Custodia FSC™ para la Planta Terciados Arauco realizado por la auditora SGS (License Code: FSC-C119538). El alcance de la certificación es al producto Plywood.
- Mejoramiento en la productividad en gran parte de los procesos, debido a los trabajos en Excelencia Operacional y al esfuerzo en hacer más eficiente cada uno de estos. Esto permitió expandir la producción y las ventas en 10% y 9%, respectivamente.

ENERGÍA

Con el objetivo de producir y autoabastecerse de energía, ARAUCO ha privilegiado la utilización de biomasa forestal como combustible en sus calderas. La biomasa forestal se considera un combustible renovable, al provenir de plantaciones manejadas en forma sustentable.

Desde la década de los '90, teniendo en consideración lo establecido en el Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kioto, ARAUCO ha venido invirtiendo en capacidad de generación adicional, por sobre la práctica usual de la industria.

De esta manera, participa aportando los excedentes de energía eléctrica de sus plantas industriales en el sistema interconectado central de Chile (SIC) desde

hace más de dos décadas. Arauco Bioenergía es la unidad de negocios de ARAUCO dedicada a la comercialización de los excedentes de energía eléctrica generada en sus plantas industriales.

A diciembre de 2013, ARAUCO contaba con una capacidad instalada de 606 MW en Chile. Ello le permite, junto con autoabastecer los requerimientos de energía de sus plantas industriales, contar con una capacidad de 214 MW de excedentes para ser aportados al SIC de Chile, lo que equivale a 1,5% de la generación total del SIC en 2013.

En Chile, ARAUCO participa en el sector eléctrico aportando excedentes de energía de 8 plantas industriales y dos unidades de respaldo. En 2013, la

generación total de las centrales de ARAUCO en Chile alcanzó un total de 3.239 GWh. El consumo total de sus operaciones industriales fue de 2.175 GWh en 2013, de los cuales una fracción menor fue abastecida mediante compras al SIC (35 GWh). Los excedentes netos de energía entregados al SIC fueron de 1.099 GWh, un 25% más que en 2012.

En Argentina, ARAUCO opera dos plantas generadoras de energía en base a biomasa, ubicadas en la nortina Provincia de Misiones. Las Plantas Piray y Esperanza tienen una capacidad instalada conjunta de 78 MW, las cuales también satisfacen las necesidades de energía eléctrica y térmica de sus operaciones. La generación de las centrales de ARAUCO en Argentina para el año 2013 fue de 509 GWh.

CAPACIDAD INSTALADA ARAUCO

(A diciembre de 2013)

Planta/Central	Capacidad instalada (MW)	Generación máxima (MW)	Consumo promedio (MW)	Excedente máximo al sistema (MW)
Chile				
Arauco	127	105	81	24
Constitución	40	30	22	8
Cholguán	29	28	15	13
Licancel	29	20	14	6
Valdivia	140	115	54	61
Horcones (gas/diesel)	24	24	-	24
Nueva Aldea I ⁽¹⁾	30	28	9	19
Nueva Aldea II (diesel) ⁽²⁾	10	ND	-	ND
Nueva Aldea III	136	100	63	37
Bioenergía Viñales	41	31	9	22
Total Chile	606	481	267	214
Argentina				
Piray	38	23	15	8
Esperanza	40	35	40	-
Total Argentina	78	58	55	8
Total	684	539	322	222

⁽¹⁾ El aumento del excedente de Paneles Nueva Aldea a 19 MW es consecuencia de la disminución de los consumos internos de energía eléctrica.

⁽²⁾ La central Nueva Aldea II no se encuentra disponible para venta de energía al SIC.
ND: No disponible.

Junto con autoabastecer los requerimientos de las plantas industriales, la Compañía cuenta con una capacidad de 214 MW de excedentes para ser aportado al SIC de Chile.

Hitos destacados

Negocio Energía 2013

- Adjudicación del 58% de las necesidades de energía Renovable No Convencional (ERNC) de Codelco por un período de 5 años, donde las cantidades involucradas van desde 70 GWh en 2013 a 110 GWh en el año 2017.
- La Planta de Bioenergía Viñales completó su primer año de operación, en el cual tuvo una generación de 898.496 MWh.
- Emisión de 498.444 CER, alcanzando un total acumulado de 2.201.428 CER.
- Avance en la construcción de una unidad generadora de energía para el autoabastecimiento de la Planta Montes del Plata en Uruguay.



MARCO REGULATORIO

I.- Forestal

Chile

El manejo y explotación de bosques está regulado por la Ley de Bosques de 1931 y el Decreto Ley N° 701 de 1974. La Ley de Bosques y el Decreto Ley N° 701 imponen una serie de restricciones en el manejo y explotación de bosques. Las actividades forestales, incluyendo el raleo en tierras que están designadas como preferentemente forestales o que poseen bosques naturales o plantaciones, están sujetas a planes de manejos que requieren de la aprobación de la Corporación Nacional Forestal (CONAF). Además, la Ley de Bosques y el Decreto Ley N° 701 imponen multas por la cosecha o destrucción de árboles y arbustos que están fuera de los términos del plan de manejo forestal.

La Ley N° 20.283, publicada en el Diario Oficial el 30 de Julio de 2008, establece una nueva política para la administración y conservación del bosque nativo y fomento forestal. Sus propósitos son la protección, recuperación y mejoramiento de los bosques nativos con el fin de garantizar la sustentabilidad de los bosques y las políticas ambientales. La ley establece un fondo para la conservación y administración sustentables de bosques nativos. De acuerdo a esta ley, los propietarios de los bosques nativos pueden explotarlos siempre que tengan un “plan de manejo” apro-

bado por la Corporación Nacional Forestal. Dependiendo del plan aprobado, como también de otros factores, el subsidio que provee el fondo puede variar entre US\$ 200 y US\$ 400 por hectárea. La ley también prohíbe la cosecha de árboles nativos en algunas áreas y bajo ciertas condiciones. En cumplimiento con las normas aplicables, Arauco ha adoptado políticas ambientales sensitivas hacia sus tenencias de bosque nativo, los que son íntegramente protegidos y preservados. Los productos de Arauco provienen solamente de plantaciones establecidas; no se vende ninguna madera que proceda de sus bosques nativos. Las operaciones forestales de la Compañía adhieren a los sistemas de control internacional, los que están conforme a las normas actuales y a los estándares de sustentabilidad medioambiental.

Todas las actividades forestales de Arauco tienen la Certificación ISO 14001 desde el año 2001. Durante el año 2003, se obtuvo en Chile la Certificación de Manejo Forestal CERTFOR. En el año 2004, PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) llevó a cabo su primera auditoría de las operaciones de la Compañía, confirmando que ésta cumple con los requerimientos internacionales PEFC.

En el año 2009, Arauco comenzó el proceso de evaluación previa del certificado de manejo forestal FSC™⁽¹⁾ (Forest Stewardship Council™). Esto permitió a la Compañía identificar su posición en cuanto a los principios y criterios FSC™⁽¹⁾, permitiéndole estar mejor preparada para la evaluación oficial FSC™⁽¹⁾. El proceso de pre-evaluación cubrió todas las operaciones forestales de Arauco en Chile y fue dirigida por Woodmark, organismo de certificación de suelos.

El 10 de septiembre de 2013, el organismo de certificación de FSC™⁽¹⁾, Woodmark, emitió un certificado que acredita que todos los activos forestales chilenos de Arauco están siendo manejados bajo los exigentes estándares del Forest Stewardship Council™. Este certificado tiene una vigencia de cinco años y se realizarán auditorías seguimientos anuales para verificar que las plantaciones forestales de Arauco mantienen el cumplimiento de los estándares certificados.

En el año 2005, CERTFOR certificó la Cadena de Custodia de las plantas de celulosa Arauco, Constitución, Licancel y Valdivia, y las plantas de paneles Arauco y Nueva Aldea, de acuerdo a las prácticas del manejo sustentable de los bosques, lo que requiere que las fuentes utilizadas para la producción no estén en peligro de extinción o que su uso no esté prohibido de alguna otra manera. El Instituto Nacional de Normalización acreditó también los laboratorios de efluentes de las plantas Constitución y Arauco, de acuerdo con los estrictos requerimientos de los estándares medioambientales chilenos.

Argentina

El manejo y explotación de bosques en Argentina, está regulado por la Ley Nacional 13.273, la Ley Nacional 25.080, la Ley Nacional 25.432, el Decreto Nacional 710, la Ley Provincial N° 854, la Ley Provincial N° 3.426 y otras regulaciones promulgadas, las cuales colectivamente constituyen el marco regulatorio. El marco regulatorio regula la replantación de bosques luego de la cosecha.

En diciembre de 2011, se promulgó la Ley Nacional 26.737, que establece limitaciones en la capacidad, para extranjeros, para adquirir bienes raíces rurales en Argentina. Esta ley establece que los extranjeros no pueden adquirir más de un 15% de la totalidad del terreno rural en el país, y que ningún extranjero puede, en forma individual, tener más de un 30% del aludido 15%.

Brasil

Los bosques que posee la Compañía están regulados por leyes ambientales y regulaciones relacionadas con el manejo y explotación de bosques y la protección de la flora y fauna brasileña. Bajo este marco regulatorio, las autoridades en Brasil establecieron áreas de preservación forestal y regulan la replantación de bosques luego de las cosechas.

Actualmente existen restricciones legales en Brasil para la adquisición de propiedades rurales por compañías extranjeras o por compañías brasileñas controladas por extranjeros. Dichas restricciones están contenidas en la Ley Federal 5.709/1971 y en la Opinión emitida por la Advocacia-Geral da União (AGU) de agosto de 2010.

Uruguay

La administración y explotación de bosques en Uruguay está regulada fundamentalmente por la Ley 15.939, la cual ha declarado a la actividad forestal como un área de interés nacional. Esta Ley clasifica a los bosques en tres categorías: protectores, de utilidad y generales, y establece ciertos beneficios tributarios y financieros relacionados con bosques clasificados como protectores y de utilidad. A fin de obtener tal clasificación, las partes interesadas deben entregar un reporte de plan forestal a la Oficina General Forestal. Esta Ley establece asimismo ciertas restricciones de conservación y controles para cada categoría de bosques. Adicionalmente la actividad forestal está sujeta a regulaciones ambientales y de cuidado de suelos. De acuerdo a la Ley 16.466 y Decreto 349/005, las plantaciones de más de 100 hectáreas necesitan autorización ambiental previa. La Ley 15.239 también establece ciertas medidas que deben ser adoptadas para reducir la erosión y degradación del suelo o para restaurarlo cuando sea necesario.

II.- Ambiental

Chile

La legislación chilena a la cual Arauco en sus operaciones locales está sujeta incluye la Ley N°19.300, Sobre Bases Generales del Medio Ambiente y normativa relacionada. La Ley Sobre Bases Generales del Medio Ambiente creó la CONAMA (Comisión Nacional del Medio Ambiente), la cual incluye bajo su organización las COREMAS (Comisiones Regionales del Medio Ambiente). Según se señala más adelante, dichas instituciones fueron reemplazadas en el año 2010 por el Ministerio del Medio Ambiente, el Servicio de Evaluación Ambiental, las Comisiones de Evaluación y una nueva Superintendencia del Medio Ambiente.

El Ministerio del Medio Ambiente está bajo la directa supervisión del Presidente de la República de Chile y es responsable de, entre otras materias, crear y/o proponer políticas públicas ambientales y regulaciones ambientales. El Servicio de Evaluación Ambiental y las Comisiones de Evaluación administran el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental ("SEIA") y evalúan los estudios de impacto ambiental o las declaraciones de impacto ambiental, respectivamente. De conformidad a la Ley Sobre Bases Generales del Medio Ambiente, Arauco está obligado a presentar ante la autoridad ambiental estudios o declaraciones de impacto ambiental de cualesquiera proyectos o actividades (o sus modificaciones significativas) que pudiera afectar el medio ambiente, de acuerdo a los criterios de dicha regulación. Dichas normas, junto con otras regulaciones relacionadas, también establecen procedimientos para que los ciudadanos puedan objetar las declaraciones o estudios presentados por los titulares de los proyectos.

Las Comisiones de Evaluación y otros organismos gubernamentales pueden también participar en la supervisión de la implementación de proyectos de conformidad con los estudios o declaraciones de impacto ambiental. De conformidad a la Ley N°19.300 y otras regulaciones aplicables, ciudadanos afectados, organismos públicos y autoridades locales pueden demandar el cumplimiento de la norma

⁽¹⁾: Código Licencia: FSC - C108276 - Forestal Arauco

ambiental en caso de existencia de daño ambiental. El no cumplimiento de la norma ambiental puede concluir con la revocación de permisos, cierre temporal o permanente de instalaciones industriales, multas y amonestaciones.

El 26 de enero de 2010, fue publicada en el Diario Oficial la ley N° 20.417. Esta nueva ley reemplaza la CONAMA y COREMA con un nuevo conjunto de instituciones públicas: el Ministerio del Medio Ambiente (cuya función es desarrollar políticas nacionales medioambientales), el Servicio de Evaluación Ambiental (cuya función es administrar el sistema de evaluación de impacto ambiental) y la Superintendencia del Medio Ambiente (encargada de fiscalizar el cumplimiento medioambiental y aplicar sanciones, de ser pertinente). El 1° de octubre de 2010 el el Ministerio del Medio Ambiente, el Servicio de Evaluación Ambiental y las Comisiones de Evaluación comenzaron a operar. Adicionalmente, el 28 de junio de 2012, se publicó en el Diario Oficial la Ley 20.600, que estableció tres Tribunales Ambientales cuyo objeto es resolver los conflictos ambientales. Cada tribunal conoce asuntos sobre jurisdicciones territoriales definidas. El Tercer Tribunal Ambiental, que tiene jurisdicción para resolver los conflictos ambientales ocurridos entre la VIII y XII regiones (donde la mayoría de las operaciones de la Compañía están ubicadas) comenzó sus funciones en diciembre de 2013. La Superintendencia del Medio Ambiente ha dictado numerosas resoluciones, instrucciones y requerimientos.

Argentina

Las operaciones de Arauco en Argentina están sujetas a la legislación medioambiental, incluyendo la regulación por autoridades municipales, provinciales y federales. La legislación medioambiental argentina incluye como requerimiento que el agua usada o recuperada en el proceso de producción sea tratada química, biológica y en cuanto a su temperatura antes de que sea devuelta a aguas públicas, como por ejemplo al Río Paraná. Las emisiones de gases deben tratarse garantizando niveles satisfactorios de recuperación de desechos de partículas y eliminación de olores. Pruebas regulares de la calidad del río y aire son usadas para evaluar el impacto de las plantas en el medio ambiente.

Brasil

Las operaciones de Arauco en Brasil están sujetas a la legislación medioambiental incluyendo leyes, regulaciones y licencias municipales, regionales y federales. La Ley N°6.938 establece responsabilidad estricta u objetiva en caso de daños ambientales, mecanismos para el cumplimiento de los estándares medio ambientales y los requisitos de licenciamiento para actividades que dañen o potencialmente puedan dañar el medio ambiente. El incumplimiento a las leyes ambientales y regulaciones podrían resultar en: (i) multas, (ii) suspensión parcial o total de las operaciones, (iii) multas o restricciones de incentivos impositivos o beneficios, y (iv) multas o suspensión en la participación de líneas de créditos con establecimientos oficiales de crédito.

La Ley N° 9.605 establece que individuos o entidades cuyas conductas o actividades causen daño al medio ambiente están sujetas a sanciones criminales y

administrativas y son responsables del costo de reparación de los daños. Para individuos que cometen delitos contra el medio ambiente, las sanciones penales pueden ir desde multas hasta penas de prisión; para personas jurídicas, las sanciones legales pueden incluir multas, suspensión parcial o total de las actividades, restricciones a la participación en contratos del gobierno y, en casos de mala fe, la disolución. Además, la Ley N° 9.605 establece que la estructura de una compañía puede ser caducada si impide la recuperación de los daños causados al medio ambiente. La Compañía no tiene conocimientos de alguna reclamación exitosa contraria a los accionistas en virtud de esta ley.

Uruguay

Las actividades del joint venture Montes del Plata en Uruguay están sujetas a leyes y regulaciones ambientales, tanto nacionales como municipales, de ese país. La principal autorización ambiental requerida para llevar a cabo las actividades de tal proyecto es la Autorización Ambiental o AAP, regulada por la Ley 16.466 sobre Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Regulatorio 349/005. La AAP es otorgada por la Dirección Nacional del Medio Ambiente, o DINAMA. A fin de obtener tal autorización, el solicitante debe entregar un completo reporte con respecto a todos los aspectos de los trabajos propuestos incluyendo una clasificación de los mismos por un profesional competente en una de las tres categorías A, B o C. Si el proyecto propuesto es clasificado como B o C, se requiere una completa evaluación de impacto ambiental (que incluye todos los aspectos del proyecto), y en algunos casos también se requiere una audiencia pública. Una vez que se otorga la AAP, la parte interesada debe llevar a cabo el proyecto de acuerdo con los términos y condiciones de dicha autorización. Para algunas actividades (incluyendo la construcción de una planta industrial), se requiere un reporte de factibilidad, el cual debe incluir una notificación a la Intendencia respectiva y la entrega de información similar a aquella requerida por la AAP.

Estados Unidos y Canadá

Las operaciones de la Compañía en Norteamérica están sujetas a las legislaciones ambientales respectivas, que incluyen leyes y regulaciones federales, provinciales, estatales y locales. Tales leyes y reglamentos regulan el uso, almacenamiento, manejo, generación, tratamiento, emisión, descarga y disposición de ciertos materiales peligrosos y desechos, la remediación de suelo y subsuelo contaminados, protección a la flora y fauna, sitios de rellenos y la salud y seguridad de los empleados. Por ejemplo, bajo la Ley de Aire Limpio (Clean Air Act) la Agencia de Protección Medioambiental de los Estados Unidos (EPA) ha establecido la máxima tecnología de control obtenible que establecen estándares de emisión para fuentes puntuales de contaminación, como filtraciones en los equipos. Adicionalmente, algunas de las operaciones de la Compañía requieren permisos y controles ambientales para prevenir y reducir la contaminación en el aire y agua. El incumplimiento de los requerimientos ambientales, de salud y de seguridad pueden resultar en multas, órdenes judiciales para prohibir o limitar operaciones, pérdida de permisos de operación u otros.

BIOFOREST

ARAUCO creó en 1990 la empresa Bioforest, un centro de investigación científico tecnológico cuya misión es desarrollar y aplicar tecnologías que maximicen la productividad de su recurso forestal e industrial, desarrollando investigación sobre procesos para las áreas Forestal, Celulosa y Paneles.

En el área Forestal de Bioforest, se ha desarrollado la Silvicultura Clonal de Precisión Sustentable, para ser aplicada a las plantaciones que se establecen a partir de 2010, con la meta de incrementar un 25% la tasa de crecimiento en Pino radiata y 40% en Eucaliptus globulus. A su vez, se busca conocer en profundidad las propiedades de la madera y así optimizar la asignación industrial de los productos de la cosecha y, en consecuencia, maximizar el uso del recurso forestal en las plantaciones de ARAUCO en Chile, Argentina y Brasil. Además, se establecen lineamientos, planes y procedimientos para el cumplimiento de objetivos ambientales.

Adicionalmente, Bioforest participa en el desarrollo e implementación de estándares para la protección, conservación y monitoreo de la biodiversidad presente en las 389.311 hectáreas de bosque nativo de propiedad de ARAUCO.

En el Negocio Celulosa, Bioforest ha realizado investigaciones para optimizar el proceso de producción de pulpa y para profundizar en el conocimiento de la fibra para su uso en distintas aplicaciones, investigando nuevos potenciales para el desarrollo de productos. Esta área promueve mejoras ambientales en la producción de celulosa, para lo cual cuenta con un laboratorio de investigación de clase mundial, donde es posible simular los procesos de producción de pulpa y realizar análisis de parámetros críticos de procesos y productos.

Durante 2013 se formuló y aprobó el proyecto de investigación para el Negocio Paneles, creándose el área Bioforest Paneles. Este proyecto se inició a fines de 2013 con la formación del equipo de investigación y la asociación con los centros de investigación de mayor avance en el área de Paneles.

Hitos destacados

- En el marco de la nueva Ley sobre I&D, Bioforest presentó a CORFO sus proyectos de investigación y desarrollo.

Bioforest Forestal

- Inicio de una estrategia de selección genómica en Pinus radiata, lo que permitirá aumentar la intensidad de selección y acortaría los ciclos de desarrollo clonal, generando clones con mayores ganancias en productividad.
- Implementación equipos cuatrimotos para la aplicación de herbicidas en plantaciones, mejorando la oportunidad de control, aumentando el rendimiento de las aplicaciones y reduciendo significativamente los costos.
- Generación de un mapa de las áreas a subsolar, lo que permite preparar los suelos como parte del programa de establecimiento de los predios.
- Caracterización de materia prima que abastece las plantas de energía de Arauco, concluyendo que el contenido de humedad es el principal factor que afecta el poder calorífico de la biomasa y subproductos industriales.



Bioforest Celulosa

- Aumento de la Eficiencia Operacional del Laboratorio e identificación de nuevos usos para la celulosa, a fin de diversificar la comercialización de productos, aumentar la productividad de los digestores de algunas plantas industriales y reducir el uso de químicos en el proceso de blanqueo.
- Implementación de metodologías que permiten reducir el consumo de agua en el proceso de producción de celulosa.
- Evaluación de nuevas metodologías para el blanqueo de celulosa de eucaliptos la que al implementarla industrialmente permitiría nuevos ahorros por uso de químicos en el blanqueo.

Bioforest Paneles

- Aprobación del proyecto de investigación Bioforest Paneles.

- Desarrollo de metodología que permite la planificación de corredores biológicos asociados a especies de fauna en el patrimonio de ARAUCO.
- Definición de un modelo de distribución potencial para el zorro de Darwin, el cual permite generar un mapa de distribución potencial en base a coberturas vegetacionales basadas en tecnología LIDAR, información bibliográfica y puntos de ocurrencia registrados en Caramávida.
- Envío de clones embriogénicos de Pinus taeda a los programas de ARAUCO en Argentina y Brasil.
- Integrantes de la División Fitosanitaria participaron en la redacción de un capítulo de un libro sobre Phithophthora, publicado internacionalmente.
- Desarrollo de investigación aplicada sobre uso del agua en plantaciones forestales



INNOVACIÓN

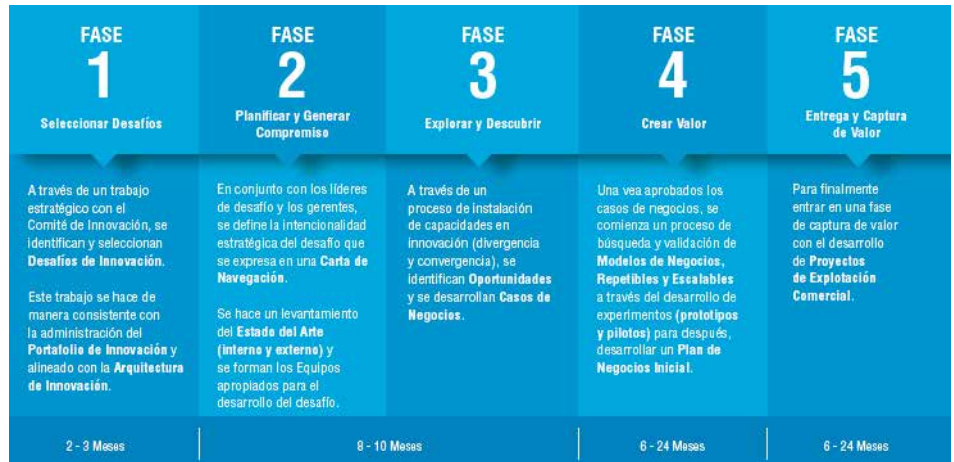
Para ARAUCO la innovación es parte de su estrategia de Crecer Bien y tiene como propósito la creación de valor. Para abordar la Innovación de manera sistemática se inició en marzo de 2011 el programa InnovArauco, el cual cuenta con una estructura específica y un comité de innovación integrado por gerentes de diversas áreas de la Compañía.

En estos tres años, el programa InnovArauco ha desarrollado una metodología que le permite a ARAUCO abordar la innovación de manera sistemática, organizada, profesional y con un modelo específico, el cual considera cinco fases.

Los focos del modelo de Innovación de ARAUCO son tres: nuevas ofertas de productos para mercados actuales y futuros, sostenibilidad e impacto social y excelencia en las operaciones.

El segundo ciclo de este proceso finalizó con la II Feria de Innovación en Chile en julio de 2013, ocasión en la que se presentaron los avances de portafolio de innovación en sus diversas etapas según el modelo ARAUCO y se compartieron experiencias en torno a la innovación con las empresas CCU, Chilectra, Agrosuper, Codelco, Telefónica, 3M y Nestlé.

En estos dos ciclos se han trabajado nueve desafíos estratégicos y prototipado 30 proyectos, de los cuales cinco están en etapa de escalamiento: VESTO, la única melanina basada en cobre -trabajada junto con Codelco- y que logra la mayor protección antimicrobiana del mercado; innovación social Acercaredes y Conecta2; Desafío en Construcción en Madera y el proyecto de Inteligencia de Mercado AIS.



MARKETING RESPONSABLE

ARAUCO invierte en recursos, tecnología y capacitación para entregar a sus clientes un servicio de excelencia. La marca corporativa ARAUCO es el respaldo que proporciona liderazgo, credibilidad, innovación, calidad, sostenibilidad y confiabilidad a las marcas de sus productos.

MARCAS

ARAUCO utiliza marcas para categorías relevantes de producto-mercado, respaldado por la marca corporativa ARAUCO, con el objetivo de ser reconocido en el mercado como un especialista en los segmentos relevantes y facilitar los procesos de los clientes.

ETIQUETADO DE PRODUCTOS

Los procesos de etiquetado y comunicación de marketing asociados a los productos de ARAUCO siguen la normativa de los países de origen y la de los de destino. Las etiquetas tienen como finalidad informar sobre las características, composición y especificaciones técnicas de sus productos. Además, ARAUCO cumple con normas y estándares definidos en cada país.

SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

Todos los negocios de ARAUCO en Chile, Argentina y Brasil, han desarrollado Sistemas de Gestión de Reclamos con el fin de dar respuestas a los requerimientos de los clientes. Los métodos van desde líneas telefónicas hasta contactos directos.

Todo se gestiona a través de sistemas estandarizados que permiten hacer seguimiento y mejorar sistemas, productos y servicios, ya sea como sistema de mejora continua o como medio de formulación de planes anuales. Durante 2013 se realizó un estudio de satisfacción de los distribuidores de la Compañía de Chile, Perú, Colombia y México.

Se recibieron 281 encuestas, en donde un 67% de los encuestados calificó el servicio como de bueno o muy bueno. En tanto, en Argentina se realizó una encuesta a 23 clientes sobre la calidad de los productos de Alto Paraná, la que arrojó que la calidad de los productos es considerada "muy buena" o "excelente" por un 77% de los encuestados, mientras que el servicio de entrega fue calificado sobre la clasificación "bueno" por un 87% de los encuestados.

PROGRAMA ARAUCO SOLUCIONES SOSTENIBLES

Con el fin de apoyar a los clientes finales para que sus proyectos de mueblería y construcción sean eficientes y amigables con el medioambiente, la empresa desarrolló el Programa ARAUCO Soluciones Sostenibles. Esta iniciativa incluye los productos, servicios e información que entrega ARAUCO para la construcción y mueblería, como respaldo de sostenibilidad que le transfiere a su oferta de productos.

En los puntos de venta de los principales distribuidores en Argentina, Brasil, Colombia, Chile, México y Perú, ARAUCO Soluciones Sostenibles se presenta con una oferta que facilita la decisión de compra a los clientes finales. Además posee

una plataforma virtual compuesta por un sitio web y redes sociales, que genera una comunidad de personas interesadas, que pueden acceder a información de los productos y libros, manuales, videos, ensayos. En 2013, 14.426 personas se capacitaron y el número de inscritos en el sitio web del proyecto fue de 34.012.

En septiembre de 2013 se realizó un estudio de satisfacción de clientes finales sobre el programa ARAUCO Soluciones Sostenibles, recibiendo 917 respuestas validadas, arrojando como resultado que un 71% tiene una buena y muy buena opinión del programa. Asimismo, un 54% de los encuestados claramente lo recomendaría.

NUEVOS PRODUCTOS

- Durante 2013, ARAUCO lanzó al mercado Melamina VESTO, única en el mundo con protección antimicrobiana de cobre, en los mercados de Chile, Colombia, Perú y México. El producto está orientado a la industria del mueble y el diseño.
- Inicio de comercialización de nuevos productos, entre los que se cuentan una nueva línea de AraucoPly.

Se trata de un tablero tratado con un preservante a base de cobre micronizado, que lo protege de hongos y termitas. Este producto está especialmente diseñado para los mercados centroamericano, australiano y neozelandés.

- También se desarrolló un nuevo tablero MDP resistente a la humedad (RH), que se vende desnudo o como sustrato de la melamina Vesto. Está orientado a lugares con climas muy húmedos o para aplicaciones expuestas a alta humedad.
- En esta misma línea, se desarrolló un revestimiento para interiores a base de un tablero MDP ranurado y prepintado, fácil de instalar y con el que se ahorra pintura en el acabado final. Este producto se comercializa, por el momento, sólo en Chile.
- Se lanzó en Chile una nueva madera estructural de alto desempeño, que combina una mayor resistencia, gran estabilidad y menores pérdidas. Esta madera se usó exitosamente en el proyecto Villa Verde del Plan de Viviendas de Trabajadores, en Constitución.
- En Argentina, se lanzó un nuevo diseño de melamina (Nogal Terracota), y un nuevo aglomerado hidrófugo. Asimismo, se lanzó una variante de este último, el aglomerado HR para encofrar, revestido con papel melamínico, destinado a cubrir parte de la demanda de tableros fenólicos.
- En Norteamérica fueron lanzado los productos Dura FR™ panel; Flakeboard's HPL Program; New TFL designs; se agregó Cascade™ y "Sawcut" a la línea de texturizados TFL; y VESTEX™ MR 50, panel con la más alta resistencia a la humedad.
- En Brasil fueron lanzados 9 padrones melamínicos: Mezzo Bianco, Mezzo Castani, Carvalho Leggero, Carvalho Ristreto, Rovere Canova, Rovere Miró, Canelato, Tokai y Nodo.





PERSONAS DE EXCELENCIA

Personas de excelencia significa trabajadores motivados por su desarrollo, comprometidos con su desempeño, guiados por una misma visión y valores.



PERSONAS DE EXCELENCIA

En una industria globalizada, competitiva, caracterizada por altos estándares, donde hay que saber adaptarse a los cambios y entregar productos de alta calidad en forma oportuna a los clientes, las organizaciones buscan diferenciarse -cada vez más- a través de su capital humano. Es por ello que tener y desarrollar Personas de Excelencia, constituye uno de los pilares estratégicos de ARAUCO en su tarea de Crecer Bien y lograr los desafíos que se ha propuesto.

Personas de Excelencia significa trabajadores motivados por su desarrollo, comprometidos con su desempeño, guiados por una misma visión y valores. Son personas que buscan la mejora continua, valoran el trabajo en equipo para lograr sus metas, y se involucran activamente en el quehacer de ARAUCO.

Para fortalecer este pilar, la Compañía ha realizado un importante trabajo en diferentes ámbitos relacionados con la gestión de Personas.

En cultura organizacional, el foco ha estado en alinear los programas, procesos y proyectos con los valores que orientan la forma de actuar y facilitan la toma de decisiones: Seguridad, Compromiso, Excelencia e Innovación, Trabajo en Equipo y Buen Ciudadano.

En lo que se refiere al desarrollo de sus equipos, la Compañía ha concretado diversas iniciativas orientadas a reforzar la Gestión de Desempeño como herramienta central en los procesos de capacitación, promoción, movilidad interna e incrementos de rentas. Para esto, durante 2013, se realizó un importante trabajo junto a jefes y ejecutivos, a través de talleres de liderazgo.

La implementación de la filosofía LEAN en el Negocio Celulosa, también ha impulsado este proceso, a través de diálogos de desempeño periódicos entre jefes y operadores, y de líderes que son instruidos en cómo administrar proactivamente los procesos de formación y entrenamiento.

También hubo un fuerte énfasis en generar mayores espacios de participación e involucramiento con los trabajadores a través de diversas iniciativas, tales como la aplicación de una nueva encuesta de clima organizacional, el programa de reconocimiento Espíritu ARAUCO, entre otras.



ESTUDIO DE CASO

Por segundo año consecutivo se realizó el programa de reconocimiento Espíritu ARAUCO, orientado a reconocer a las personas de la Compañía que encarnan los valores corporativos y que son distinguidos por sus propios compañeros como un ejemplo a seguir. Junto con instaurar el reconocimiento como una práctica habitual en la Compañía, Espíritu ARAUCO tiene por objetivo promover la participación e involucramiento de las personas de la organización. Debido a esto, las nominaciones surgen de los propios trabajadores, quienes deben justificar su nominación junto a la firma de compañeros que apoyan al nominado, y de un relato que muestra con hechos concretos cómo el candidato encarna los valores en su trabajo diario.

En Chile, este programa destacó por congregarse un alto nivel de participación durante el año 2013, manifestado en la nominación de 346 personas, que se traducen en 2.076 nominadores. Luego de la nominación, los comités de las plantas y oficinas de la Compañía eligen su ganador local.

A la etapa siguiente llegan 35 ganadores locales, cuyas historias son ampliamente difundidas por medios de comunicación corporativos y por creativas campañas realizadas por los propios equipos nominadores. Aquí, todos los trabajadores son invitados a votar voluntariamente por sus candidatos preferidos para elegir al máximo representante de este premio por elección popular. En este proceso de votación se involucraron 4.996 personas.

Espíritu ARAUCO termina con una ceremonia dirigida a todos los ganadores locales, liderada por el gerente general y donde participan los principales ejecutivos de la Compañía. En esta instancia se premia a los 35 ganadores locales y a los dos máximos representantes de este galardón que son el ganador elegido por los trabajadores y el ganador elegido por el Comité ejecutivo de la Compañía.

Este programa de reconocimiento también se realizó en Brasil. Aquí el proceso comenzó con el lanzamiento y presentación de nominaciones concluyendo con 125 trabajadores nominados y 864 nominadores.

Luego de la nominación un comité de líderes definió a los 14 finalistas, quienes participaron de la siguiente etapa donde los trabajadores fueron invitados a votar para elegir al representante de este premio por elección popular, donde votaron 1.282 personas. Los dos máximos representantes de este galardón, que son el ganador elegido por los trabajadores y el ganador elegido por el Comité ejecutivo de ARAUCO en Brasil, fueron dados a conocer en una ceremonia dirigida a los 14 finalistas y donde participan los principales ejecutivos de ARAUCO en dicho país.

El proceso fue ampliamente difundido a través de presentaciones, manuales, y otros medios de comunicación internos que fueron dando cuenta de las diversas etapas del proceso y de las historias de los nominados.

A partir del año 2014, el Premio Espíritu ARAUCO comenzará a realizarse en Norteamérica.



471

Trabajadores

FUERON NOMINADOS
POR SUS COMPAÑEROS

2.940

Personas

PARTICIPARON
EN LA ETAPA DE
NOMINACIÓN

6.278

Trabajadores

VOTARON
PARA ELEGIR SUS
CANDIDATOS
PREFERIDOS

“Es un verdadero orgullo representar los valores de ARAUCO, que hoy todos los tenemos incorporados, gracias a que la propia Compañía nos ha dado las herramientas para actuar según ellos”.

*Claudio Moncada, ganador
Espíritu ARAUCO 2013.*

Al 31 de diciembre de 2013 la dotación de personal de Celulosa Arauco y Constitución S.A. individual, ascendía a 2.552 personas las que incluye 39 gerentes y ejecutivos principales, 924 profesionales y técnicos y 1.589 trabajadores.

Empleo

En 2013, ARAUCO contaba con 13.324 trabajadores, dotación que se incrementó en 0,4%. A esto se sumó el empleo generado a través de empresas contratistas que llegó a 27.071 colaboradores.

DOTACIÓN

	2011	2012	2013
Trabajadores	9.688	13.227	13.324
Colaboradores indirectos (Empresas contratistas)	25.456	27.031	27.071
Total	35.144	40.258	40.395

DOTACIÓN DE TRABAJADORES DE ARAUCO POR TIPO DE EMPLEO

	2011	2012	2013
Ejecutivos	295	354	371
Profesionales y técnicos*	3.296	5.046	4.152
Trabajadores	6.093	7.827	8.801
Total	9.684	13.227	13.324

TASA DE ROTACIÓN (en %)

País	Organización	Mujeres	Hombres
Chile	(2)	(2)	(2)
Argentina	0,4	(7)	1
Brasil	6	15	5
Norteamérica	4	4	5

Fórmula de rotación: Tasa de ingreso - tasa de egreso.

* Los profesionales y técnicos están constituidos por todas las personas que ocupan cargo de nivel profesional (independiente si el 100% lo es o no). Es el caso de supervisores, encargados y analistas.

TRABAJADORES DE ARAUCO POR PAÍS Y SEXO

		2011		2012		2013	
		Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Chile	Ejecutivos	18	182	19	195	17	212
	Profesionales y técnicos	333	1.285	394	2.456	430	1.811
	Trabajadores	360	3.538	534	4.761	442	5.403
	Total Chile	711	5.005	947	7.412	889	7.426
Argentina	Ejecutivos	24	194	3	38	2	37
	Profesionales y técnicos	136	473	163	686	157	689
	Trabajadores	10	883	7	772	6	809
	Total Argentina	170	1.550	173	1.496	165	1.535
Brasil	Ejecutivos	1	32	1	31	1	30
	Profesionales y técnicos	122	487	141	465	146	475
	Trabajadores	30	1.143	38	1.016	56	1.074
	Total Brasil	153	1.662	180	1.512	203	1.579
Norteamérica	Ejecutivos	-	-	-	-	2	26
	Profesionales y técnicos	-	-	-	-	125	239
	Trabajadores	-	-	-	-	102	888
	Total Norteamérica	-	-	-	-	229	1.153

DESARROLLO INTEGRAL

La Compañía promueve el crecimiento de sus trabajadores con programas de selección, desarrollo y capacitación que contribuyen a construir equipos preparados para abordar los desafíos corporativos, alineándolos con sus metas y desafíos.

Estas iniciativas consideran la información lograda del proceso de gestión de desempeño, realizado en conjunto con las jefaturas, con el objetivo de identificar las oportunidades de promoción y sucesión individual. La información obtenida en este proceso es la base para revisiones de renta, la detección de necesidades de capacitación, promociones y el desarrollo e identificación de personas con potencial.

GESTIÓN DE DESEMPEÑO

En Chile y en Brasil, la evaluación de desempeño se realiza a través de una herramienta que alinea las competencias y conductas deseadas de los trabajadores con los valores corporativos y que además determina el cumplimiento de los objetivos y metas. Este proceso comienza con una autoevaluación, continúa con la evaluación de los jefes, y culmina con una reunión de retroalimentación donde supervisor y supervisado conversan el resultado del proceso y fijan acuerdos de desarrollo.

En Norteamérica, Flakeboard realiza evaluaciones anuales a todos los trabajadores, las cuales consideran las metas de la Compañía, de planta, y aquellas fijadas para el desarrollo y crecimiento particular de cada trabajador. Los jefes discuten estas metas y se aseguran de que sean específicas, medibles, alcanzables y oportunas. Las revisiones de las metas se realizan trimestralmente.

El proceso de Gestión de Desempeño, es la base para el desarrollo y la gestión de equipos de excelencia.

Hitos destacados

- En Chile, la evaluación de desempeño se aplicó a ejecutivos, jefes y profesionales de la Compañía, con una participación total de 2.629 personas.
- En Brasil y Norteamérica la evaluación de desempeño se realizó en todos los niveles.

- En Argentina, el proceso de evaluación de desempeño tuvo un impacto positivo en las operaciones. Se evaluaron ocho competencias: flexibilidad y adaptación al cambio, creatividad, planificación y organización, trabajo en equipo, visión del negocio, orientación a resultados y gestión de relaciones, y liderazgo en los cargos que lo ameritan.

País	Trabajadores evaluados 2012		% Del total de trabajadores	Trabajadores evaluados 2013		% Del total de trabajadores
	Mujeres	Hombres		Mujeres	Hombres	
Chile	468	1.942	24,1	558	2.071	32
Argentina	168	725	51,2	168	725	51
Brasil	165	1.511	100	205	1.588	100
Norteamérica	-	-	-	98	246	26



FORMACIÓN Y APRENDIZAJE

“Agradezco la posibilidad que me ha brindado la empresa para enfrentar este gran y esperado reto, con el cual espero reforzar mis capacidades y enfrentar de la mejor forma posible los desafíos y necesidades que ARAUCO requiera de mí”.

Julio González, Mecánico en Turno de Planta Celulosa Constitución, trabajador becado en 2013, estudiará Técnico Universitario en Mecánica Industrial en la Universidad de Talca.



Los distintos negocios de la Compañía, y el alto nivel de especificidad en los cargos, derivan en un plan de formación y aprendizaje que abarca desde cursos técnicos hasta el desarrollo de habilidades blandas. Gran parte de esta estrategia, responde a las necesidades detectadas en el proceso de evaluación de desempeño.

INDICADORES DE CAPACITACIÓN

	Chile		Argentina		Brasil		Norteamérica	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Cantidad de participantes	3.394	4.286	1.132	1.694	1.791	1.753	ND	ND
Ejecutivos	49	86	28	176	28	37	ND	ND
Profesionales y técnicos	2.132	2.283	576	428	601	493	ND	ND
Trabajadores	1.213	1.927	528	1.090	1.162	1.223	ND	
% de personas capacitadas de la dotación total	40%	52%	68%	83%	ND	97%	ND	100%
Cantidad de HH realizadas	224.306	274.346	22.535	28.391	97.571	106.457	ND	ND
Promedio de horas de capacitación	66	64	ND	124	ND	59	ND	ND
Cantidad de cursos realizados	340	498	ND	1.255	109	223	ND	13.777*

* Considera 13.731 cursos individuales online completados / sesiones grupales sobre: 5 AON, 3 LEAD, 38 Corporate. / ND: No disponible.

Por segundo año se desarrolló en Chile el Programa de Becas Académicas para trabajadores. En 2013, ARAUCO entregó un total de 105 becas.

Hitos destacados

- En Chile se realizaron 274.346 horas hombre de capacitación.
- Se puso en marcha una plataforma que tiene por objetivo facilitar el acceso a los cursos vía e-learning y llegar a una mayor cantidad de participantes.
- Por segundo año consecutivo, se desarrolló el Programa de Becas Académicas para trabajadores, con el objetivo de que puedan cursar carreras técnicas, universitarias o programas de posgrado. Este beneficio fue entregado a 56 trabajadores, quienes junto a las personas que renovaron sus becas del periodo 2012, sumaron un total de 105 trabajadores becados el 2013. En esta segunda versión del Programa, las 56 nuevas becas entregadas se distribuyeron de la siguiente manera:

- 20 carreras universitarias, principalmente Ingeniería civil industrial, ingeniería comercial e ingeniería de ejecución.
- 16 carreras técnicas, en las áreas de prevención de riesgos, mantenimiento industrial, e informática.
- 20 programas de especialización: como diplomados y magister en temas de logística, operaciones y gestión de empresas.
- En Argentina, se realizaron distintas actividades de formación y capacitación como el Programa de Formación de Líderes, el Programa de Profesionales Jóvenes, Herramientas de Gestión de Personas para Mandos Medios y capacitación de operadores Líderes.
- En Brasil, en tanto, se realizaron las capacitaciones obligatorias para las funciones (técnico y de seguridad), y el Plan de Desarrollo Profesional, el

cual se basa en los resultados de la Evaluación de Performance, con el objetivo de promover oportunidades de mejora para los trabajadores de acuerdo a las competencias establecidas por el negocio.

- En Norteamérica se realizaron los siguientes programas:
 - “Technical Scholars”, orientado al desarrollo de habilidades y la identificación de futuros talentos. También se desarrolló el programa de becas a fin de promover la educación continua y satisfacer las necesidades del negocio.
 - “Expanded Craft Enhancement Program”, incluyó capacitaciones online y en terreno para mejorar habilidades de los trabajadores.
 - “Tuition Reimbursement Program”, considera fondos para cursos de nivel universitario que son otorgados a los trabajadores de Flakeboard.
 - “AON Behavioral Interviewing Training”.

PROGRAMA DE EXCELENCIA OPERACIONAL

En 2013, Excelencia Operacional cumplió 10 años de desarrollo en la Compañía. Este mecanismo de mejoramiento continuo, promueve la participación directa de los trabajadores para que, a través de sus ideas, creatividad y conocimiento técnico, propongan mejoras a la gestión diaria de su trabajo, contribuyendo a una mayor eficiencia de los procesos productivos, la innovación constante y agregando valor a los productos y servicios.

Hitos destacados

- **Negocio Maderas celebró 10 años de implementación del programa, que implica 1.175 proyectos terminados exitosamente, equipos de trabajo de 15 plantas capacitados en Chile y Argentina, más del 20% de los colaboradores han sido capacitados en EO y/o han participado en la elaboración de algún proyecto exitoso.** El desafío ahora es contribuir activamente con el Proyecto OPERACIÓN IMPECABLE 2015, iniciativa impulsada desde 2013 en el Negocio Maderas que persigue alcanzar los más altos estándares en el desempeño a nivel mundial.
- **En Negocio Celulosa Excelencia Operacional ha permitido reforzar el rol del trabajador en la correcta operación de las plantas, que ha permitido colaborar en el Programa 93,5; a través del cual se fortalece la cultura de innovación y excelencia del negocio.**
- **En el Negocio Forestal, dos proyectos de Excelencia Operacional obtuvieron el máximo reconocimiento a nivel nacional (ver premios).** Para el año 2014 el desafío es continuar con el plan comunicacional desarrollado con el fin de lograr una mayor difusión de los proyectos, favoreciendo la replicabilidad y el interés de nuevo actores.
- **En el Negocio Paneles, luego de haber implementado con éxito la metodología de Excelencia Operacional en las plantas de Chile, Argentina y Brasil, el 2013 se decidió, como señal de la integración de las unidades y como motivación a los trabajadores, realizar el 1° Concurso Sudamericano de Excelencia Operacional, que contó con la presencia de los 9 mejores proyectos de mejoramiento de en representación de las 8 unidades productivas del cono sur.**
- **En Norteamérica existen diversos mecanismos a través de los cuales se busca mejorar la excelencia operacional. En 2013 se realizaron reuniones entre los equipos de trabajo a fin de buscar resoluciones a los problemas y poner en marcha nuevas iniciativas de mejora continua, los que desarrollan en forma mensual. También se realizan reuniones cara a cara de mejores prácticas entre los trabajadores incluyendo: Técnicos, envío/programación, compra de madera, EHS y ventas.**

PROGRAMA DE EXCELENCIA OPERACIONAL 2013

Negocio	Ideas presentadas		Proyectos exitosos		Personas capacitadas		Personas capacitadas desde el inicio del programa
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	
Forestal	1.479	1.406	18	23	3.099	33	6.391
Celulosa*	96	65	44	43	17	18	1.695
Paneles**	1.139	873	87	74	1.399	1.814	2.212***
Maderas***	294	138	141	123	1.132	1.883	11.247****
Total	3.008	2.482	290	263	5.647	3.748	21.527

* Considera cierre a noviembre de cada año.

** Consolida Chile, Argentina y Brasil.

*** Consolida Chile y Argentina.

**** El traspaso de las plantas de terciados desde Paneles a Maderas en Chile modificó el número final de capacitaciones en ambos negocios.

"En ARAUCO cada vez se le está dando mayor importancia al valor de Excelencia e Innovación, promoviendo y apoyando las ideas de los trabajadores. El desarrollo de este valor va en beneficio no sólo de nuestra Compañía, sino también de sus personas".

Sandra Tapia, Clasificador de Tándem de la Planta Paneles Trupán. Participante del Programa de Excelencia Operacional del Negocio Paneles.

MOVILIDAD INTERNA

Con el objetivo de incentivar el desarrollo profesional de los trabajadores de la Compañía, durante 2013 la Política de Movilidad Interna continuó fortaleciéndose en ARAUCO.

Hitos destacados

- Realización de concursos internos con condiciones de transparencia e igualdad de oportunidades, a través de su difusión, claridad de aplicación y apoyo. Por medio de este programa, en Chile se impulsaron 117 concursos, a los que postularon 424 personas. En 2013 un total de 35 cargos fueron cubiertos con postulantes internos.

- Puesta en marcha de un Portal de Movilidad Interna donde se publican los cargos disponibles, facilitando las postulaciones a los concursos internos en línea de los trabajadores interesados en potenciar su desarrollo personal.

- En Argentina, siete personas cambiaron sus puestos de trabajo a través de procesos de este sistema.

- En Brasil de un total de 556 procesos de contratación, 235 fueron cerradas con candidatos internos.

“Ingresé como Secretaria de la Gerencia Corporativa de MASSO, y postulé a este nuevo cargo con el objetivo de desarrollarme y diversificar mis capacidades. Me parece excelente que ARAUCO busque nuevos talentos entre sus personas, ya que saber que se cuenta con oportunidades de desarrollo, aumenta la motivación y genera un ambiente positivo en la organización”.

Silvia Ayala, postuló al programa de movilidad interna y hoy se desempeña como Asistente de Ventas Maderas, Oficina Santiago.



INCLUSIÓN LABORAL

En ARAUCO trabajan actualmente 105 trabajadores que tienen algún grado de discapacidad, entregando un valioso aporte al desarrollo de la Compañía. Por este motivo, durante 2013 se realizó una serie de actividades destinadas a sumar nuevas personas en igualdad de oportunidades a los cargos disponibles. En esta línea, se concretaron convenios de colaboración con Senadis, Fundación Tacal, Sofofa, ACHS, Laborum inclusivo y Omil de Concepción, iniciativas que fueron complementadas con charlas para sensibilizar a la organización sobre la contribución de los trabajadores con discapacidad.

El año 2013 ARAUCO recibió el premio Sello Chile Inclusivo de Oro, entregado por el Estado de Chile a través del Servicio Nacional de la Discapacidad (SENADIS),

LIDERAZGO

reconocimiento que premia las acciones positivas de organizaciones y empresas a favor de la inclusión de las personas con discapacidad. La Compañía logró este reconocimiento por haber obtenido la categoría Inclusión Laboral y Accesibilidad Universal al Entorno.

Durante 2013, la Compañía realizó un programa especialmente diseñado con el fin de incorporar el modelo de liderazgo que ARAUCO requiere para el logro de sus desafíos estratégicos. Dicha iniciativa estuvo enfocada en direccionar y desarrollar Personas de Excelencia, aspectos claves en la conformación de equipos de alto desempeño.

Hitos destacados

- En Chile se desarrollaron 94 talleres que contaron con una participación de 1.110 personas, logrando una cobertura de 97% de los líderes de la Compañía. Este Programa consideró dos segmentos, definidos de acuerdo a los roles de quienes personas y equipos a cargo. Así se realizaron cursos para "Líderes de Líderes" y "Líderes de Personas" con temáticas como herramientas para la gestión de personas, comunicación, retroalimentación, resolución de conflicto, entre otras.
- En Brasil comenzó el proceso de desarrollo de los líderes en las unidades industriales. También se inició el proceso de Coaching y Evaluación para los futuros líderes, importante para el desarrollo de los niveles de gestión.
- En Argentina se realizó el Programa Formación de Líderes donde participaron casi 300 personas, iniciativa que integró a todos los negocios a través de actividades e intervenciones orientadas a la reflexión y aprendizaje acerca de este rol en la organización. En Norteamérica se llevaron a cabo tres sesiones de liderazgo con 81 líderes participantes de distintas instalaciones.

“Este Programa nos ha permitido trabajar más en terreno y en equipo, generando cambios importantes en la operación. La clave del éxito ha sido mantener una actitud positiva en nuestros equipos”.

Patricio Quezada, Jefe de Operaciones Fibra, Planta Celulosa Nueva Aldea. Integrante del equipo Programa 93,5.

INSTAURACIÓN DE LA FILOSOFÍA LEAN

A fines de 2012 la Compañía se propuso incorporar la metodología LEAN en todos los procesos relacionados con las operaciones productivas del Negocio Celulosa en Chile. Este desafío fue denominado como “Programa 93,5”, puesto que su meta apuntaba a que las plantas de celulosa logaran un 93,5 del OEE (Overall Equipment Effectiveness).

El trabajo en torno a la implementación de este programa comenzó en enero de 2013 en la Planta de Celulosa Nueva Aldea y, a partir de septiembre, en la Planta de Celulosa Arauco.

Esta metodología busca reducir al mínimo el desperdicio en todos los procesos; es decir, eliminar el consumo de recursos que no generan valor. En una empresa LEAN, todos sus integrantes trabajan según procesos definidos, logrando una adherencia a esos estándares superior al 90% en todos los niveles de la organización.

Los líderes están en terreno junto a sus equipos observando los procesos, traspasando su conocimiento y apoyando a detectar las causas raíces de los problemas.

Así, las soluciones son definitivas y se logran a través del trabajo en conjunto con los trabajadores.

Una de las particularidades de los líderes que trabajan esta metodología, es que se integra como parte de sus funciones el desarrollo de las personas que están a su cargo, debiendo detectar oportunamente las necesidades de capacitación y entrenamiento.

BONOS Y BENEFICIOS SOCIALES

Las empresas de ARAUCO ofrecen beneficios adicionales a la normativa de cada país, con el fin de generar bienestar y condiciones adicionales que sean valoradas por los trabajadores de acuerdo con cada realidad local.



COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL EFECTIVA Y OPORTUNA



Durante los últimos años, la Compañía se ha enfocado en tener canales de comunicación que transmitan de manera oportuna y eficiente, toda la información que deben conocer los trabajadores de la Compañía, tales como los nuevos desafíos corporativos, el desarrollo y avances de nuevos proyectos, hitos internos, beneficios, y toda materia considerada como relevante.

Principales instancias y medios internos de comunicación 2013:

- **ENCUENTROS DE EJECUTIVOS:** Trimestralmente el gerente general invita a los ejecutivos de ARAUCO a participar de estas reuniones, que tienen por objetivo revisar los resultados financieros, informar los principales hitos de la Compañía en el período y fortalecer la comunicación directa. En 2013 se realizaron cuatro de estos encuentros; uno en forma presencial y tres que fueron transmitidos vía streaming a través de la red interna.

Finalizados estos encuentros se envían los principales mensajes, a través de una presentación y de un video, a fin de que los líderes de la Compañía los compartan con sus respectivos equipos de trabajo. La bajada de estos encuentros han sido realizados por los ejecutivos de los negocios en Chile, así como en Norteamérica y Brasil.

- **MEDIOS INTERNOS:** Orientados a apoyar la difusión de los objetivos estratégicos y fortalecer la cultura organizacional en base a los valores corporativos. En Chile los principales medios internos son el diario Voces de ARAUCO (9.000 ejemplares), la intranet, diarios murales y los plasmas ubicados en las plantas.

En Brasil, se realiza la difusión de las principales noticias a través del correo electrónico y de boletines impresos.

En Norteamérica se han incorporado los valores de ARAUCO a las presentaciones de negocios a los trabajadores, también se han puesto en funcionamiento plasmas en lugares estratégicos en las plantas para mantener a los trabajadores actualizados

de información diaria. Se distribuyen informes semanales con información del negocio disponible para todos los trabajadores y hay una Intranet que alberga todos los documentos de la Compañía, así como la información relevante para los trabajadores.

- **CAMPAÑAS DE MARKETING INTERNO:** En Chile hubo un trabajo importante en comunicar la implementación de la filosofía LEAN en el Negocio Celulosa, que incorporó presentaciones masivas a cargo de los líderes, videos, artículos en las revistas internas y un cómic preparado en conjunto con Guillo, destacado dibujante nacional.

Para apoyar el programa de liderazgo, se realizó una campaña "Líderes que marcan la diferencia" que entregaba una serie de tips, vía mail, de temáticas relacionadas con la gestión de personas.

Con recomendaciones breves y acotadas, se reforzaron temas como evaluación del desempeño, reconocimiento, reuniones efectivas y seguridad.

La difusión del premio Espíritu ARAUCO también contó con el despliegue de una campaña especial, dirigida a promover la participación e involucramiento de los trabajadores con esta iniciativa.

Durante 2013, se realizó en Chile una campaña de comunicación interna sobre los contenidos del Código de Ética, y para el área forestal, se desarrolló un video de transparencia y probidad.

En Argentina se realizó una campaña de los valores corporativos con presencia en todos los medios internos: afiches, ingreso a las plantas, casinos, portal, entre otros.

En Brasil se realizaron diversas campañas para reforzar los valores corporativos de ARAUCO y para apoyar la difusión del Programa Espíritu ARAUCO 2012-2013 y 2013-2014.



“Este proyecto genera mucho impacto en sus beneficiarios, que son niños y niñas entre 6 y 12 años. Creo que es invaluable, ya que una simple sonrisa de ellos, sus miradas de admiración y la ansiedad previa a la visita, recompensaron con creces todos el esfuerzo”.

Verónica Pino, integrante del proyecto.

FONDOS CONCURSABLES PARA TRABAJADORES

Con el propósito de dar la posibilidad a los trabajadores de involucrarse en el desarrollo de proyectos que permitan el apoyo de las comunidades ubicadas en las áreas de influencia de las operaciones, por segundo año consecutivo ARAUCO puso en marcha los fondos Concursables para Trabajadores en Chile.

La Compañía entrega financiamiento a los mejores proyectos presentados por los propios trabajadores, asignando puntaje de acuerdo con los beneficios sociales derivados, la cantidad de personas involucradas y las alianzas generadas con otras organizaciones.

En 2013 participaron 880 trabajadores y se recibieron 150 proyectos, de los cuales 33 resultaron ganadores.

Además de estrechar lazos entre los trabajadores y las comunidades vecinas a las operaciones de ARAUCO, los Fondos Concursables han sido un ejemplo de cómo buenas ideas son capaces de congregarse distintos actores en pos de un objetivo común.

Uno de los proyectos ejecutados en 2013 fue “Visita Documental Niños comunidades rurales al Huáscar”. Iniciativa presentada por siete trabajadores de la Planta Remanufactura Horcones, que tuvo por objetivo llevar a 60 alumnos de liceos rurales y de escasos recursos de la Provincia de Arauco a la capital regional para que conocieran el mar, visitaran el Museo Flotante Huáscar y fueran al cine. Al aporte de ARAUCO, se sumó el de Sodexho con las colaciones y el de los trabajadores, quienes tuvieron un rol activo en organizar la actividad, coordinar la logística de las visitas y acompañar a los niños en el viaje, junto a profesores y apoderados.

RELACIONES LABORALES DE CONFIANZA

La Compañía busca propiciar una relación abierta, transparente, directa y permanente con los trabajadores y con las agrupaciones sindicales y sus representantes, en un marco de respeto mutuo, de acuerdo con los reglamentos internos y la normativa laboral vigente.

Para lograr buenas relaciones laborales se requiere de un clima organizacional armónico y positivo. Es por ello que a fines de 2013 se aplicó una nueva Encuesta de Clima Organizacional a todos los trabajadores pertenecientes a ARAUCO en Chile, y en las oficinas comerciales de México, Colombia y Perú, en la que participaron 6.715 personas, lo que corresponde al 82% del total de los trabajadores. Los resultados del año 2013 son similares a los registrados el 2012, con un promedio de 62 puntos.

En tanto, en Argentina y Brasil se aplicaron los planes de acción de la Encuesta de Clima efectuada en 2011 y se ha planificado efectuar una nueva encuesta en 2014.

En Norteamérica esta encuesta se realiza cada dos años, el 2013 se realizó una medición que se encuentra a la espera de los resultados.

CONTRATOS Y CONVENIOS COLECTIVOS

Las relaciones laborales se sustentan en los valores de la Compañía y, para mantenerlas, se requiere de un proceso continuo de comunicación, colaboración y participación.

Arauco do Brasil cumple con las normas establecidas en los convenios colectivos y legislación laboral vigente y negocia previamente con los respectivos sindicatos cualquier cambio considerado sustancial.

Todas las unidades están cubiertas por convenios colectivos que establecen la obligatoriedad de negociación anticipada.

En Chile, se propicia una relación abierta, honesta y transparente con los trabajadores, en un marco de respeto mutuo, de acuerdo a los reglamentos internos y a la normativa legal. En 2013 un total de 5.347 trabajadores estuvieron afectos a algún instrumento colectivo, lo que representa el 64% de la dotación.

CONVENIOS COLECTIVOS

Países	% de trabajadores en convenios colectivos
Chile	64
Argentina	48
Brasil	100
Norteamérica	0

GESTIÓN DE CONTRATISTAS

Una empresa de excelencia requiere proveedores y empresas de servicio de excelencia. Por ello, parte de la estrategia de desarrollo de ARAUCO es tener empresas que destaquen por su competitividad, y por tener trabajadores fidelizados y altamente profesionales.

Para avanzar en este desafío, durante 2013 la Compañía trabajó distintos focos de acción junto a las empresas de servicios forestales, los que estuvieron dirigidos al logro de los siguientes objetivos:



Hitos destacados

- En Chile, la Compañía inició el desarrollo de un programa orientado a apoyar la competitividad de las empresas de servicios forestales. Luego de un diagnóstico realizado a más de 200 empresarios, se desarrolló un plan según tres focos: Planificación estratégica, Gestión de la Calidad y Gestión de Personas.

Durante 2013, 25 empresarios de cosecha participaron de los talleres contemplados en este programa, que fue desarrollado en conjunto con la Fundación Chile y que contó la activa participación del Negocio Forestal, generando importantes espacios de participación y diálogo. Durante el 2014 se hará un seguimiento de los temas abordados durante el año 2013, con el fin de medir la efectividad de esta iniciativa.

Tomando como base este mismo programa, en Brasil se realizó el Curso de Gestión Estratégica para empresas de servicio. Para esto, la Compañía seleccionó un profesor para el diseño del programa de clases, se establecieron alianzas con universidades, y asociaciones de la industria local. También se incluyeron cursos adicionales con socios locales, para satisfacer las demandas específicas de los contratistas. En total, participaron 35 empresas en Arapotí y Jaguariálva, siendo 24 empresas de servicio y 11 empresas de la comunidad.

- Comenzó la implementación del Programa de Encuentros con las empresas de servicios forestales, incluido en el plan de comunicaciones del Negocio Forestal en Chile, lo que ha permitido estrechar lazos y generar mayores instancias de participación, diálogo y reconocimiento.

- En Chile, a través de un trabajo realizado en conjunto con el Ministerio del Trabajo -a través de Sence- Fundación Emplea del Hogar de Cristo y Corma, ARAUCO inauguró el Primer Centro de Capacitación y Formación de Trabajadores Forestales. El objetivo de esta iniciativa es contar con un programa estable de formación profesional en Oficios Forestales, que funcionará en el Centro de Capacitación Zorzal Blanco, ubicado en la comuna de Quirihue (ver página 103).

- ARAUCO impulsó el Programa de Nivelación de Estudios para trabajadores de empresas de servicios forestales en Chile. Al proceso postularon cerca de 200 personas, que tras el proceso de selección quedaron 95, de las cuales 54 se licenciaron. Debido al éxito de la iniciativa e interés de trabajadores y empresarios, este programa continuará en 2014.

- Se definió un nuevo estándar de vestuario para los trabajadores de empresas forestales en Chile. Se realizó un piloto con más de 120 trabajadores ligados a las faenas de cosecha, a fin de realizar todas las mejoras identificadas como necesarias en el diseño de las prendas (ver página 68).

- En Chile, en conjunto con las asistentes sociales de las empresas de servicios, ARAUCO concretó un importante plan de trabajo durante 2013 que derivó en que cerca de 9 mil trabajadores obtuvieran la Ficha de Protección Social, instrumento a través del cual pueden postular y acceder a los beneficios otorgados por el Estado de Chile.

- Para facilitar la gestión en torno a este tema, a fines de año se puso en marcha una plataforma informática donde se ingresan antecedentes de los trabajadores y se conecta con los posibles beneficios sociales del Estado a los que pueden acceder. Este sistema también entrega una serie de reportes a los empresarios contratistas para que conozcan la situación de sus trabajadores. En marzo de 2014 se realizará el lanzamiento oficial de esta plataforma a todas las empresas de servicios forestales.

- Asesorías en gestión de clima laboral, a través de la elaboración de programas de trabajo.



SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Mediante sus Políticas de Medioambiente, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional y de Riesgo, ARAUCO se compromete a proporcionar a sus trabajadores ambientes laborales seguros.

TARJETA DE BLOQUEO

▲ PELIGRO

NO OPERAR EQUIPO
SIN AUTORIZACION

DR YCA PIVOT
CORPORATIVO S.A.



SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Con el fin de disminuir los riesgos de accidentes y obtener indicadores de clase mundial, ARAUCO ha trabajado en la creación de una cultura de la seguridad, bajo el compromiso que el desafío de Crecer Bien involucra, necesariamente, poner en el centro de la operación y de todos quienes forman la empresa el valor de la Seguridad; buscando de esta forma mejorar la calidad de vida de los trabajadores, ser buenos ciudadanos, atraer y retener talentos, perfeccionar el modelo de negocio y ser una Compañía competitiva y sustentable en el largo plazo.

Este compromiso se ha traducido en un proceso de creación de estándares corporativos, mejoramiento continuo de los **SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL**. Con el fin de disminuir los riesgos de accidentes y obtener indicadores de clase mundial, ARAUCO ha trabajado en la creación de una cultura de la seguridad, bajo el compromiso que el desafío de Crecer Bien involucra, necesariamente, poner en el centro de la operación y de todos quienes forman la empresa el valor de la Seguridad; buscando de esta forma mejorar la calidad de vida de los trabajadores, ser buenos ciudadanos, atraer y retener talentos, perfeccionar el modelo de negocio y ser una Compañía competitiva y sustentable en el largo plazo.

Este compromiso se ha traducido en un proceso de creación de estándares corporativos, mejoramiento continuo de los procesos, revisión permanente de las conductas y reforzamiento de los controles de ingeniería que existen en la operación forestal e industrial.

Mediante sus Políticas de Medioambiente, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional y de Riesgo, ARAUCO se compromete a proporcionar a sus trabajadores ambientes laborales seguros, así como las herramientas, equipos y capacitaciones necesarias para que realicen sus actividades de manera saludable y segura. Si bien estas medidas han permitido lograr mejores niveles de seguridad, los resultados aún son insuficientes respecto de la meta de excelencia impuesta por ARAUCO: reducir los Índices de Frecuencia y de Gravedad a niveles de clase mundial, esto es, menor a 1 y 10, respectivamente y lograr cero accidentes en las instalaciones y operación forestal.

El trabajo durante 2013 se centró en continuar con el desarrollo del Plan Estratégico MASSO definido para el período 2012- 2020 y se avanzó en el desarrollo del Plan de Salud Ocupacional, con el objeto de ir reforzando una cultura preventiva y de seguridad, la automatización de los procesos y la aplicación de Filosofía LEAN.

Ponemos la seguridad de las personas como prioridad en todas nuestras operaciones.



Considerando que durante 2013 ARAUCO adquirió activos en Norteamérica, es importante mencionar que estas empresas adhieren a estrictas medidas con el fin de no comprometer la seguridad de los empleados en pos de un aumento de la producción; cada persona es responsable de su propia seguridad y de la de todos quienes les rodean y que todos los empleados participan activamente para contribuir positivamente a la implementación de programas de seguridad, evaluando los riesgos antes de proceder y en caso de haber incidentes reportarlos e investigarlos con el fin de tomar consciencia de esas situaciones para que no se vuelvan a repetir.

SEGURIDAD

En 2013 disminuyó el Índice de Gravedad, pero hubo un alza en la frecuencia de los accidentes, situación que obligó a la empresa a redoblar sus esfuerzos para llegar a la meta Cero Accidentes. Para esto se continuó con la capacitación a los trabajadores en el cumplimiento de las Reglas Clave de Seguridad, entre otra serie de acciones de control. El Índice de Gravedad 2, en tanto, disminuyó de 517,45 a 249,15.

ÍNDICE DE FRECUENCIA POR NEGOCIO

Por Índice de Frecuencia se entiende el número de accidentes con tiempo perdido por millón de horas hombre. Las cifras consolidadas incluyen las operaciones de Chile, Argentina, Brasil, Estados Unidos y Canadá.

Año	Forestal	Celulosa	Paneles	Madera
2011	5,7	3,2	2,3	3,4
2012	4,36	2,66	2,3	2,69
2013	5,58	5,34	4,4	10,66

DESEMPEÑO CONSOLIDADO

Indicador	2011	2012	2013
Índice de frecuencia accidentes con tiempo perdido	4,07	3,71	6,25
Índice de gravedad 1	194,19	185,22	239,77
Índice de gravedad 2		517,45	249,15
Número de accidentes del trabajo CTP	338	289	500
Tasa de accidentabilidad	0,11	0,75	1,28
Casos fatales	2	4	0
Enfermedades profesionales	9	16	8

El Índice de Gravedad 2 corresponde al número de días perdidos (días perdidos + días cargo por fatalidades e incapacidades permanentes), por cada millón de horas trabajadas. El 2 es una definición de ARAUCO, normalmente se habla de IG2 para diferenciar del IG que no considera los días cargo (fatalidades y amputaciones). Las cifras consolidadas incluyen las operaciones industriales de Chile, Argentina, Brasil y Norteamérica. Además, suma Bioforest, Arauco Distribución, Gerencia de Ingeniería y Construcción, Servicios Logísticos, oficinas administrativas, Proyectos Brasil y el Centro Logístico Bossetti de Argentina.

Hitos destacados

Chile

- Actualización de Reglas Claves que aplican para el área industrial.

- Primer encuentro de Comités Paritarios de ARAUCO. Un total de 34 Comités Paritarios de los diferentes negocios se reunieron con el fin de coordinar acciones que permitan fortalecer su rol, compartir buenas prácticas y profundizar sus conocimientos.

- Más de 35 mil trabajadores (entre julio 2012 a diciembre 2013) fueron capacitados en el cumplimiento de Reglas Claves de Seguridad.

- Automatización de procesos a fin de eliminar riesgos de accidentes.

- Revisión y actualización de estándares corporativos.

- Plan de comunicación y formación para reforzar las conductas esperadas por los trabajadores hacia el aprendizaje de los incidentes y el liderazgo individual en temas de seguridad, además de asegurar el cumplimiento de Reglas Claves.

- Evaluación de versión 1.0 de Sistema de Auto-gestión MASSO Forestal (SAGF) en un total de 40 EMSEFOR, el cual permite orientar, instalar y mejorar la capacidad preventiva de las Emsefor, contribuyendo a concretar el concepto World Class.

- Implementación de Curso Básico de Prevención Forestal (Baprefor) orientado a los jefes de faena, con una duración de 16 horas, cuyo objetivo es poder entregar conocimientos en temas como, liderazgo, comunicación individual y grupal, conocimiento del proceso forestal, aplicación práctica herramientas SSO Arauco y aspectos legales. En el año 2013 se evaluó un total de 419 Jefes de Faena.

- Implementación del Programa BST (Behavioral Science Technology) en la empresa Kupal S.A., la cual presta servicios a ARAUCO, el cual está enfocado en el diagnóstico de la cultura organizacional de una empresa, generando una transformación para la seguridad de una organización. El proceso de implementación tiene una duración de 1 año.

Argentina

- Diseño y lanzamiento de campaña masiva de comunicación titulada "Hácelo Vos, Hácelo Por Vos", orientada específicamente a la promoción de la cultura del autocuidado de los trabajadores.

Brasil

- Implementación del sistema Serious Injuries and Fatalities (SIF), que consiste en determinar con anterioridad los potenciales precursores de amenazas a la seguridad del trabajador y proponer acciones para prevenir la ocurrencia de tal evento. En esencia, el trabajo SIF es de carácter preventivo para lo cual se diseñó un Manual Corporativo para cada negocio, que determina el procedimiento a seguir e involucra a los máximos ejecutivos.

- Ampliación del programa de rehidratación de trabajadores forestales a Campo do Tenente y Tunas do Paraná (en 2011 comenzó en Arapoti y Morungava). Consiste en proporcionar al trabajador forestal 300 ml de bebida isotónica para rehidratar y reducir riesgo de deshidratación, abarcando a 550 personas.

- Identificación de puntos de riesgos de accidentes en los procesos a través de la metodología Hazard and Operability Study (HAZOP) a fin de determinar posibles desviaciones analizando sus causas y consecuencias.

Norteamérica

- En 2013 la Tasa de Incidentes Registrables (RIIR) fue la más bajo de los últimos cuatro años, pese al aumento en la dotación de personal en toda la Compañía. Este desempeño se explica por una significativa reducción en el tiempo perdido, gravedad de las lesiones y las tasas de incidentes.

- Inicio de trabajos para certificar instalaciones en el estándar OHSAS 18001.

- Capacitación para asegurar comportamiento de las personas en base a los procedimientos y programas existentes en las instalaciones.

- Implementación de un programa de seguridad basado en el comportamiento de los empleados que busca una mayor conciencia de la seguridad entre los trabajadores y su bienestar.

- Implementación de un programa para permisos de trabajo de contratista a fin de mejorar la conciencia de seguridad.

- Implementación sistema de alarma bajo el sistema Serious Injuries and Fatalities (SIF).

- Implementación procedimientos formales de respuesta ante detección de incendios en plantas industriales.



SALUD OCUPACIONAL



Para ARAUCO es fundamental tener una cultura organizacional que promueva el más alto grado posible de bienestar físico, mental y social de los trabajadores, favoreciendo la salud y seguridad en el trabajo y promoviendo un clima laboral positivo que asegure la competitividad, productividad y sostenibilidad de la empresa.

El trabajo en esta materia está inserto en el Plan de Salud Ocupacional, que busca asegurar en todos los procesos de los negocios el marco normativo en materias de Salud Ocupacional; generar las condiciones de salud en el trabajo para el alto desempeño del personal de ARAUCO y Empresas de Servicios, cuando corresponde; prevenir enfermedades profesionales; resguardar a los trabajadores de los riesgos a su salud presentes en el ambiente laboral donde se desempeñan y contar con operaciones saludables.

En el desarrollo e implementación de este plan se ha levantado información para mantener y promover la salud y la capacidad de trabajo de los trabajadores; y se han mejorado las condiciones del trabajo para favorecer la salud y la seguridad de los trabajadores.

En 2013 el número de enfermedades profesionales se redujo significativamente debido en parte a mejoras en equipamiento y programas de capacitación y autocuidado, que han permitido controlar y mitigar una proporción relevante de los problemas de salud asociados al lugar de trabajo.

Hitos destacados

Chile

- Implementación del Protocolo de Exposición Ocupacional a Ruido en todas las instalaciones.
- Conformación de equipos de trabajo en plantas industriales para evaluar aspectos sobre Trastornos Músculo Esqueléticos Relacionados al Trabajo (TMERT).
- Implementación de controles en el ambiente de trabajo, de manera de minimizar los agentes que pueden producir enfermedades profesionales.
- Definición de planes de trabajo para el control de riesgos asociados a condiciones ergonómicas.
- Generación de bases de trabajo para la confección de estándares pre-ocupacionales y de Vigilancia Epidemiológica.
- Campaña de vacunación y prevención gripe H1N1.

Argentina

- Campaña de vacunación y prevención gripe H1N1.
 - Campaña de Vacunación Anti-hepatitis.
 - Puesta en marcha de campaña de alimentación sana para potenciar el Plan Educativo Alimentario (PEA) que desde 2011 ha buscado mejorar el estado nutricional de trabajadores a través del desarrollo de hábitos alimentarios saludables. En este período se han beneficiado 40 colaboradores de Alto Paraná de sus distintos negocios.
 - Charlas sobre mordeduras de ofidios y campaña de Información y Prevención de Leishmaniasis.
 - Capacitaciones en técnicas de resucitación (RCPC) y primeros auxilios.
- ### Brasil
- Implementación de acciones establecidas por Comité de Ergonomía, las que se centraron en el área industrial (oficinas, proceso de impregnación, mantenimiento de transporte comercial), consoli-

dación de Ergonomía DDS (diálogo diario de Seguridad) con el fin de transmitir a los trabajadores información relevante en materia de seguridad.

- Si bien no se observan actividades con riesgo elevado de enfermedades, hay actividades que exigen atención especial, como las de cosecha manual, silvicultura, aplicación de herbicidas y aquellas en que hay actividades repetitivas. Para esas, se aplican los programas corporativos de Ergonomía y rehidratación.

Norteamérica

- En Flakeboard un 25% de los trabajadores están adheridos a Comités de Salud y Seguridad.
- En 2013 el Complejo Bennettsville realizó encuestas de Higiene Industrial, a fin de reforzar los programas de seguridad y los equipos adecuados de protección personal, obteniendo resultados positivos y acordes a los programas.



COMITÉS PARITARIOS

En Chile, Argentina, Brasil y Norteamérica, ARAUCO posee comités de seguridad y salud con el fin de identificar, analizar y prevenir los peligros de accidentes y enfermedades profesionales. En todos los países (a excepción de Argentina) existen cuerpos legales que rigen su actuación.

En 2013 se reunieron por primera vez todos los comités paritarios en Chile, como una forma de coordinar acciones que permitan fortalecer su rol, compartir buenas prácticas y profundizar sus conocimientos.

En Brasil, además de los Comités de Ergonomía y (Comisiones Mixtas) de Comités Paritarios, existen otros tres comités relacionados con SSO: Comité Anticrisis que se activa en caso de eventos muy graves y de emergencia que pueden afectar a las zonas industriales, teniendo en cuenta en todo momento la seguridad, el medioambiente, la comunidad, la imagen de la empresa y la continuidad del negocio. Comité de Seguridad Multifuncional: tiene como objetivo priorizar los temas de la zona de enfoque, el seguimiento de las acciones correctivas y también discutir los incidentes en el sector. Participan empleados de diversas áreas y los de Seguridad Técnica. Por último está el Comité de Seguridad de las unidades industriales que se reúnen con frecuencia semanal para abordar temas específicos.



Reunión Comité Paritario en Chile

Juan Pablo Seguel, presidente del Comité Paritario de la Planta Paneles Trupán: "Fue una excelente oportunidad para compartir formas de trabajo, opiniones y otras experiencias en temas relacionados con el autocuidado, la prevención y la seguridad".

Pedro Crisóstomo, representante de los trabajadores del mismo comité paritario: "Es muy interesante que ARAUCO destaque cuán importante somos los trabajadores. Con esto se demuestra que nuestro primer valor no es tomado solamente como un ente legal y obligatorio, sino que es un compromiso adoptado por la Compañía, lo que a la larga enriquece nuestro clima laboral".

ESTUDIO DE CASO ARAUCO LANZÓ NUEVO ESTÁNDAR DE ROPA PARA TRABAJADORES FORESTALES

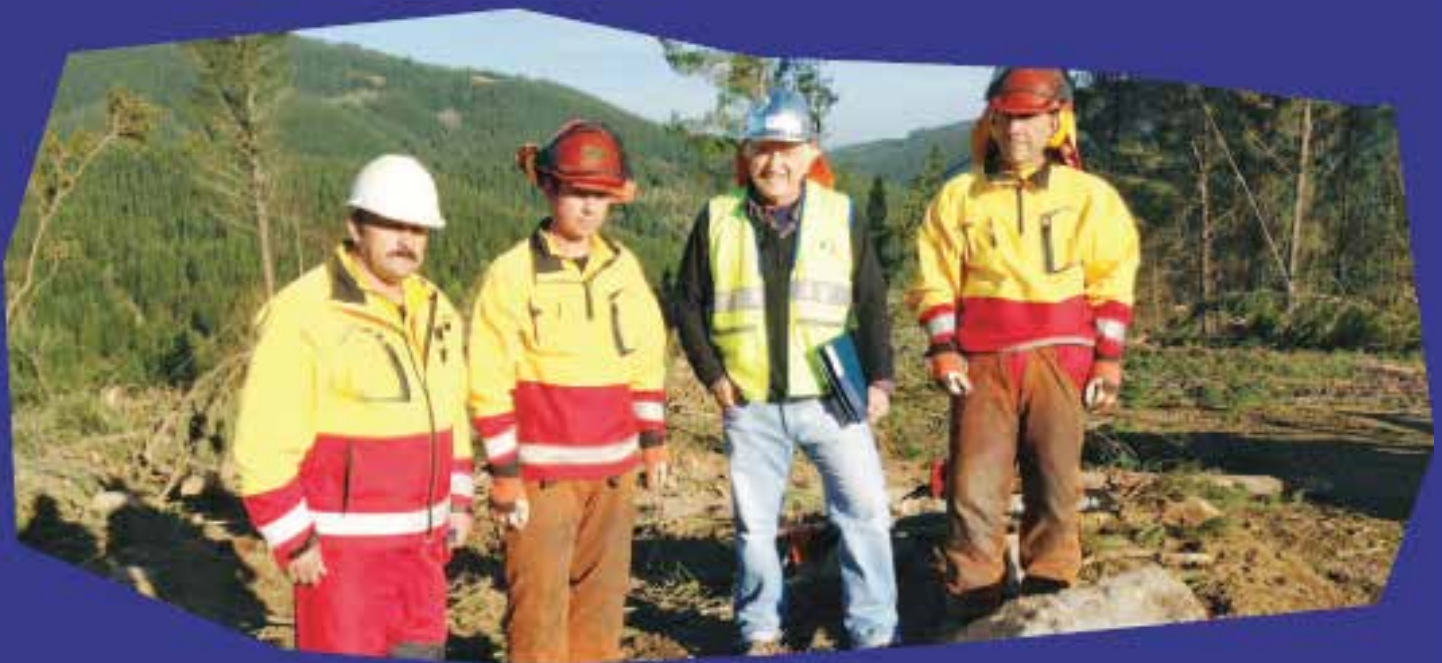
Durante 2013, el Negocio Forestal de ARAUCO lanzó un nuevo estándar de ropa para los trabajadores forestales de las empresas contratistas, el cual entrará en vigencia en abril de 2014. En la práctica, este estándar implicará reemplazar el algodón por ropa de polipropileno y tecnología de última generación, que incluye, por ejemplo, fibras de cobre y bambú, a fin de facilitar el trabajo y dar más confort a los trabajadores.

Se realizó un piloto con más de 120 trabajadores ligados a las faenas de cosecha, a fin de realizar todas las mejoras identificadas como necesarias en el diseño de las prendas.

La decisión de cambiar la ropa es parte de las mejoras que ha realizado ARAUCO en los últimos años a los trabajadores forestales y que se suma a lo ya aplicado en seguridad, alimentación, campamentos, comedores en terreno y movilización.

Este cambio busca tener operaciones más seguras, más eficientes y con más confort, ya que el trabajador puede tener un trabajo más liviano y cómodo.

El nuevo estándar de ropa incluye una primera capa cuya función es eliminar el sudor manteniendo a toda hora el cuerpo seco y temperado; la segunda capa aísla térmicamente al cuerpo reteniendo el calor e impidiendo su enfriamiento; y la tercera capa, en tanto, protege el cuerpo del viento, agua y sol, por lo que es material impermeable, respirable y térmico. Incluye calcetines con propiedades antibacterianas y fungicidas, ya que son diseñados con fibras de cobre desarrolladas por Codelco (INCOPPER). La ropa interior está hecha de bambú, fibras de cobre, poliéster y spandex que permite una mayor comodidad y es hipoalérgico y antialérgico.





GESTIÓN AMBIENTAL

La inversión en mejoras ambientales de ARAUCO durante 2013 fue de US\$ 39,7 millones.

GESTIÓN AMBIENTAL



Para ARAUCO el cuidado del entorno y de los recursos naturales es especialmente importante. Este compromiso considera la aplicación de las mejores prácticas y tecnologías disponibles; el entendimiento y la protección de los ecosistemas; el uso de estándares que aseguren la mejora continua del desempeño ambiental en las instalaciones y la operación forestal, además de un uso sustentable del suelo y del agua y de respeto a la biodiversidad. En los diversos países donde está presente, la empresa impulsa programas de investigación científica en conjunto con universidades, instituciones públicas y ONGs; fomenta la innovación a través del desarrollo de proyectos y gestiona los monitoreos ambientales asociados a biodiversidad en el ámbito forestal, a programas de investigación relacionados con el cumplimiento de los permisos ambientales en plantas industriales como el PIMEX Nueva Aldea, el programa de investigación asociado al Estudio de Impacto Ambiental de Mehuín; además de la investigación aplicada para la protección de humedales.

En Chile, durante 2013 se reestructuró la gerencia de Medioambiente, Seguridad y Salud Ocupacional con el fin de hacer más eficiente la estructura y el sistema organizacional, pasando esta gerencia a reportar el tema de Riesgos y gestionar los servicios de Medioambiente, Seguridad y Salud Ocupacional (MASSO) en todas las unidades de negocios de ARAUCO, dándole así una función más corporativa y de injerencia transversal en los ámbitos MASSO de los distintos negocios. Esto implicó revisar procesos y uniformar formas de trabajo, a través del levantamiento de vulnerabilidades en todos los negocios de la empresa; el diseño de un proceso para la identificación y revisión de nueva normativa; la generación de estructura única que soporte los monitoreos ambientales en ARAUCO; y la optimización de los programas de monitoreo ambiental de ARAUCO.

Además, se aprobó la Política de Riesgo, actuando como guía fundamental de la gestión del Riesgo, y se actualizó la Política de Medioambiente, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional (MACSSO), orientada al cumplimiento de la legislación y de los compromisos suscritos por la empresa, incluyendo los Principios

y Criterios de los estándares FSCTM(1) y CERTFOR/PEFC; así como la reducción continua y progresiva de los impactos ambientales de sus operaciones.

La inversión en mejoras ambientales de ARAUCO durante 2013 fue US\$ 39,7 millones para el control y manejo de gases de procesos industriales; de efluentes líquidos; y en la optimización energética de las aguas de las plantas industriales, construcción de emisario en Argentina, ampliación de vertederos de residuos sólidos, entre otras iniciativas.

Para una mejor comprensión y revisión, el capítulo ambiental se dividió en los impactos del Negocio Forestal y los de las Instalaciones Industriales.



Cambio Climático

Dado que el Cambio Climático se ha transformado en uno de los desafíos medioambientales más relevantes que la humanidad enfrenta actualmente, ARAUCO se compromete a desplegar sus esfuerzos orientados a mitigar los efectos del Cambio Climático a lo largo de la cadena de valor en los negocios en los que participa.

Es así, como también se compromete a promover medidas que faciliten la adaptación de la empresa y su entorno a los efectos del Cambio Climático Global.

En este contexto, la empresa ha desarrollado una serie de iniciativas asociadas a éste, las cuales van desde el desarrollo de seis proyectos bajo el MDL, lo que le permite validar internacionalmente esfuerzos de mitigación equivalentes a 700.000 ton. de CO₂e anuales; el desarrollo de un proyecto de mitigación en el contexto del mercado voluntario del Carbono; el desarrollo de nuevas iniciativas asociadas a la mitigación, a través de su filial Bioforest; el desarrollo de iniciativas de adaptación mediante la ejecución de estudios de los efectos de Cambio Climático, desarrollo de especies de árboles adaptables al cambio climático; y la participación en instituciones vinculadas con Sustentabilidad y/o Cambio Climático: Centro de Líderes Empresariales contra el Cambio Climático; Carbon Disclosure Project (CDP), SCX Bolsa de Clima de Santiago, Cambio Global, entre otras.

ARAUCO posee 389.311 hectáreas de bosque nativo, lo que equivale a un 24% de la totalidad de las hectáreas de propiedad de la Compañía.

(1) - Código Licencia: FSC - C108276 - Forestal Arauco

GESTIÓN AMBIENTAL NEGOCIO FORESTAL

La planificación del ciclo forestal es la base para la realización de las actividades operacionales, la comercialización de la madera y el abastecimiento de las plantas industriales. En este contexto, ARAUCO maneja sus plantaciones, protege su bosque nativo y gestiona el impacto de su operación de manera social, ambiental y económicamente responsable.

En la gestión de su patrimonio forestal en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay, ARAUCO adhiere al manejo responsable de los bosques con estándares internacionales y realiza investigación aplicada al uso integral de las plantaciones.

PROTECCIÓN FORESTAL

Para la protección de los sistemas y recursos la Compañía trabaja en tres grandes ámbitos: la protección y respeto de la biodiversidad presente en su patrimonio y los sitios que son Áreas de Alto Valor de Conservación (AAVC); la protección y puesta en valor del bosque nativo; y los programas de prevención y protección de incendios forestales y de protección patrimonial.

BIODIVERSIDAD

Para ARAUCO toda área forestal tiene un valor ambiental o social. Cuando son considerados de carácter excepcional o de importancia crítica se nombran AAVC. En este contexto, la empresa mantiene programas orientados al conocimiento de los ecosistemas y a la protección de las especies en peligro y/o programas para la conservación de sitios religiosos y culturales de comunidades locales e indígenas. En los diversos países donde opera adopta salvaguardias ambientales para no dañar las áreas de protección permanente, las cuencas hídricas y los corredores biológicos; restaurar áreas degradadas; controlar especies exóticas en las áreas de conservación; vigilar y controlar actividades ilegales, entre otras.

ASPECTOS RELEVANTES EN BIODIVERSIDAD

País	Superficie bosque nativo (en hectáreas)	% Bosque nativo sobre el patrimonio forestal	Áreas de Alto Valor de Conservación (en hectáreas)	Tipo AAVC	
				Biológicas	Sociales, culturales o religiosos
Chile	207.151	19%	60.379	37	57
Argentina	113.465	43%	63.700	10	16
Brasil	63.760	44%	230	2	-



Hitos destacados

Chile

- Puesta en marcha de un Consejo Consultivo de Altos Valores de Conservación de Forestal Arauco compuesto por ejecutivos de ARAUCO, académicos, representantes de ONGs, pueblos originarios y del Estado. Su objetivo es mantener el diálogo con las partes interesadas relacionadas con temas de conservación y biodiversidad y fortalecer la relación de la empresa con el entorno social y ambiental. Durante 2013 se avanzó en el cumplimiento de compromisos suscritos por ARAUCO en gestión de AVC y elaborar plan de trabajo para el año 2014.

- Revisión y actualización de los planes de conservación para cada una de las 94 Áreas de AAVC (superficie de 60.379 hectáreas) del patrimonio forestal en Chile. En este proceso se revisó las amenazas presentes en las AAVC, se desarrolló actividades para la adecuada protección de los altos valores en conjunto con las comunidades locales y se implementó monitoreo ambiental para las áreas biológicas.

- Definición de línea base de monitoreo para gestionar la fauna identificada como AAVC. El resultado de este proceso permitió determinar las densidades aproximadas de las poblaciones prospectadas y la definición de umbrales de densidad con sus respectivas medidas de mitigación, que se incluyeron en los planes de conservación.

- Capacitación a más de 7.000 trabajadores en temas de biodiversidad y AAVC.

Argentina

- Aumento de los bosques protectores de cursos de agua, pendientes y fajas ecológicas de interconexión gracias a la implementación del Programa de Restauración de Cuencas. Entre 2003 y 2013, más de 2.800 hectáreas pasaron a formar parte de áreas de bosques protectores en distintas etapas de sucesión.

- Ampliación del número de AAVC e identificación de 9 AAVC relacionadas a zonas donde las comunidades guaraníes hacen uso de recursos para subsistencia e identidad cultural. Adicionalmente, se sumaron cuatro cementerios de comunidades rurales, 2 sitios de interés religioso y 1 sitio de interés arqueológico.

- Realización de muestreos de 5 especies de carnívoros en el marco del proyecto "Conservación de carnívoros en Argentina" (ver estudio de caso).

- Inicio del proyecto "Efectos de las plantaciones de pinos en la diversidad de mamíferos de Misiones", mediante el cual se monitorea la presencia de estos animales utilizando el método de cámaras trampa, desarrollado por investigadores pertenecientes al Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (Conicet) con una duración de dos años.

Brasil

- Con el fin de continuar el trabajo de monitoreo y apoyar la identificación (o no) de otras áreas AAVC, se trabajó con la ONG The Nature Conservancy en un Plan de Conservación de la Biodiversidad en las zonas de Tunas y Campo do Tenente. Este plan culminará en 2014 con recomendaciones para la gestión ambiental y el desarrollo de un plan de monitoreo de especies. Igual proceso se realizará próximamente para las zonas Arapoti y Senges.

- Identificación de AAVC en las regiones de Tunas do Paraná y Campo do Tenente, las que serán ratificadas técnica y socialmente con distintas partes interesadas.

- Desarrollo del Plan de Manejo de la Reserva Privada del Patrimonio Natural Barra Mansa en Arapoti, a fin de regular su uso, asegurar su protección y promover la investigación. Esta reserva es un remanente de Araucaria Forestal, donde existe un número significativo de especies de flora y fauna: 73 especies de plantas arbóreas (2 especies en peligro de extinción), 57 especies de mamíferos (16 especies en peligro de extinción), 270 especies de aves, 20 especies de reptiles y 32 especies de ranas.

- Puesta en marcha de un proceso de consulta con partes interesadas y la comunidad científica en relación con los atributos identificados en el AAVC Gruta do Pinhalzinho.

NÚMERO DE ESPECIES INCLUIDAS EN LA LISTA ROJA DE LA UICN Y EN LISTADOS NACIONALES DE CONSERVACIÓN

Categoría	Chile		Argentina		Brasil	
	Fauna	Flora	Fauna	Flora	Fauna	Flora
En peligro crítico	2	5	-	1	-	-
En peligro	32	38	3	2	-	-
Vulnerable	25	87	4	2	30	3
Casi amenazada	-	50	6	2	-	-
Preocupación menor	-	14	36	-	-	-
Protección provincial	-	-	10	14	-	-
Total	59	194	59	21	30	3

Para ARAUCO, toda área forestal tiene un valor ambiental o social.



ESTUDIO DE CASO MONITOREO DE BIODIVERSIDAD

En 2013 se implementó el Programa de Monitoreo en las AAVC. A continuación algunos casos de resultados de monitoreos por país:

CHILE

Huemules de Ñuble

Con el objeto de evaluar si el alto valor de conservación "Huemul" en términos de hábitat disponible y los grupos residentes de la especie en el AAVC se mantiene y mejora en el tiempo se registró la intensidad de uso de un determinado hábitat, mediante la presencia de signos y la instalación de 20 cámaras. A esto se sumó un muestreo genético mediante el uso de muestras fecales de los distintos sitios prospectados y con presencia efectiva de huemul, las que fueron analizadas por el Laboratorio de Genómica y Biodiversidad de la Universidad del Bío Bío.

Anfibios

Se levantó línea base de los anfibios presentes en las AAVC Chauras de Laraquete, Queules y Pitaos de Ralbún y Copiulemu, Ruiles del Porvenir y el Fin,

Alerce de las Trancas y Bosque Valdiviano de Oncol. El objetivo fue cuantificar la presencia de las especie de anfibio en sus diferentes estados, larvas, juveniles y adultos. Adicionalmente se elaboró un sistema de monitoreo de ocupamiento de hábitats para tener una ruta monitoreo fija en el tiempo en cada AAVC, eliminando así una fuente de variación. Los resultados dejaron en evidencia que dentro de la Cordillera de la Costa de Valdivia, el Cerro Oncol es uno de los sitios que reúne una mayor cantidad de especies dentro de una misma área. Hasta el momento se han registrado siete especies, dos de ellas, *Alsodes norae* y *Eupsophus altor*, son microendémicas del lugar y de las cuales se desconoce gran parte de su biología y estados reales de conservación.

ARGENTINA

Se confirmó la presencia de individuos de Zorro pitoco (*Speothos venaticus*), especie habitualmente muy difícil de observar que se encuentra cercana a la amenaza y declarada monumento natural provincial. El proyecto es liderado por el Wild-Care Institute at the Saint Louis

Zoo en conjunto con la Universidad Nacional de Misiones, el Ministerio de Ecología de la Provincia de Misiones y el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas. El resultado de este estudio confirmó la presencia de este animal en sectores con presencia de grandes extensiones de bosque nativo como el Valle del Arroyo Alegría (propiedad de Alto Paraná).

También en este sector se realizaron avistajes aves, como por ejemplo el carpintero Cara Canela (*Dryocopus galeatus*) y un nido de Milano Cabeza Gris (*Leptodon cayenensis*) una especie con muy pocos registros en Argentina. Estos resultados forman parte del proyecto "Identificación de requisitos ecológicos del carpintero cara canela (*Dryocopus galeatus*) y otras aves asociadas con selva madura para contribuir a la restauración ecológica de la Selva Atlántica en Misiones" desarrollado por el Dr. Martjan Lammertink del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas.

BRASIL

No hubo monitoreos específicos en 2013.



BOSQUE NATIVO

ARAUCO busca poner en valor el bosque nativo en los países donde opera. En los últimos años se ha caracterizado en forma progresiva y permanente a fin de conocer los distintos tipos forestales nativos existentes, su estructura y composición de especies, entre otros datos, lo cual constituye una valiosa información para gestionar la biodiversidad y los servicios ecosistémicos.

En Chile existen 207.151 hectáreas de bosque nativo el que se ha catastrado en más del 90% de su superficie en cuanto a su composición florística, estructura vertical y dominancia.

En Argentina, hay 113.465 hectáreas de bosque nativo, que representan el 43% de su patrimonio forestal. De esta superficie más de 45.000 hectáreas son de bosque nativo en macizos distribuidos en cuatro grandes áreas declaradas como AAVC y unas 64.000 hectáreas de zonas naturales, conformadas por bosques protectores de cursos de agua y pendientes y fajas ecológicas de interconexión. En 2013 se estableció un plan de manejo con actividades de protección patrimonial, desarrollo de proyectos de Investigación, conservación y educación ambiental.

Avance Plan Restauración

Para FSC™⁽¹⁾ la sustitución de bosque nativo consiste en su eliminación y reemplazo por especies forestales exóticas u otros usos. En el criterio 10.9 del Estándar para la Certificación FSC™⁽¹⁾ de Plantaciones Forestales, las plantaciones establecidas en áreas convertidas (sustitución) de bosques naturales después de noviembre de 1994, normalmente no califican para la certificación. ARAUCO ha hecho un manejo sustentable de sus plantaciones y está comprometida con subsanar las posibles brechas existentes. En 2013, este plan consideró la cosecha selectiva de los sitios identificados y el inicio de una red de ensayos en distintas partes del patrimonio forestal de la empresa. La fase 1 del plan (2012- 2015), considera la restauración de bosque nativo por ensayos, para iniciar

el escalamiento a contar del año 2016.

Este plan incluye la superficie sustituida por plantaciones forestales posterior a noviembre de 1994 como también la restauración de áreas que provengan de incendios, bosques degradados, zonas de protección de recursos hídricos, impacto paisajístico, impacto ambiental, zonas de protección, generación de corredores biológicos, extracción de especies invasoras, orillas de caminos, entre otros casos.

En noviembre de 2013 la empresa participó en Chile en la gira "New Generation Plantations" organizada por WWF con el fin de intercambiar experiencias y conocer el debate en torno al papel que las empresas forestales pueden desempeñar en la restauración de los bosques.

En Argentina se realizaron acciones de restauración de cuencas hídricas y otras áreas sensibles superando las 2.800 hectáreas recuperadas en 10 años. Las actividades incluyeron la desafortunada de áreas productivas para restauración de bordes de cursos de agua, terrenos con pendientes, enriquecimiento con plantas nativas y control de especies exóticas.

Además continuó con el diálogo con instituciones y ONGs para definir las acciones conjuntas para el plan de restauración de áreas con plantaciones y bosques nativos degradados.

En Brasil, ARAUCO cuenta con 58.029 hectáreas de bosques nativos protegidos distribuidos en las regiones de Arapoti, Campo Teniente, Sengés Tunas do Paraná. Algunas zonas de producción aún deben pasar por el proceso de evaluar la sustitución de bosque nativo. Hasta el 2023 está prevista la restauración de poco más de 1.000 hectáreas. La primera opción es la regeneración natural del bosque nativo.

PROTECCIÓN Y PREVENCIÓN DE INCENDIOS FORESTALES

Con el objetivo de sostener la integridad del patrimonio de la empresa, protegiendo tanto las plantaciones forestales como las áreas protegidas y su biodiversi-

dad, existen los programas de prevención y combate de incendios forestales y de protección patrimonial. El Programa de Protección y Combate de Incendios Forestales tiene por objeto prevenir, detectar y combatir los incendios forestales, disminuyendo su impacto en caso de ocurrencia. Esto considera un sistema de detección de incendios que permita localizar en el menor tiempo posible los focos de incendios que amenacen o afecten al patrimonio de la empresa y la disposición de recursos materiales y humanos para el combate de los incendios; y un sistema de comunicaciones radiales VHF que permiten realizar las comunicaciones y coordinaciones con una cobertura patrimonial total de la empresa. Para la temporada 2013-2014, ARAUCO dispuso de un presupuesto de más de US\$ 26,2 millones para la prevención y el control de siniestros en la operación forestal. Este monto incluye a los tres países y equipos de brigadistas capacitados, infraestructura aérea y terrestre, centrales de despacho que cuentan con sistemas de medición y control de última generación y procedimientos difundidos al interior de la organización que siguen estándares internacionales.

Dado que cerca del 70% de los incendios que afectan a la empresa son originados en terrenos de terceros, en todos los países donde está presente la empresa existen programas de información y prevención hacia las comunidades que se realizan en conjunto con organismos civiles y del Estado, en términos de tomar conciencia ambiental para evitar el fuego y entregar técnicas de manejo silvícola de los terrenos como trituración de desechos de cosecha, poda y retiro de ramas y construcción de cortafuegos. Se realizan charlas de capacitación y operativos en juntas de vecinos con los temas "El ciclo económico forestal" y "La importancia de la prevención de incendios forestales". Paralelamente, la empresa realiza acciones en terreno para mantener un "Patrimonio Seguro", o sea, limpieza de los predios, construcción de cortafuegos, trituración de productos del bosque sobrantes (ramas, etc), a objeto de aminorar las situaciones de riesgo de incendios.

⁽¹⁾ - Código Licencia: FSC - C108276 - Forestal Arauco



En lo que respecta a programas de Protección Patrimonial, su implementación permite prevenir y reducir el impacto real y potencial de actividades ilegales y no autorizadas como ser robo de madera, caza, pesca y delitos ambientales en predios de la empresa, así como el apoyo logístico que brindan al Programa de Incendios Forestales y a otras áreas. En Argentina, los guardaparques desarrollan vínculos permanentes con los vecinos, colaborando en la prevención de delitos como caza furtiva, robo de productos del bosque, ocupación ilegal de tierras y prevención de incendios. En este concepto también se incluyen programas de investigación en Protección Fitosanitaria, los que son desarrollados por Bioforest. El Manejo Integrado de Plagas tiene por objetivo evitar el daño económico debido a la presencia de plagas en el patrimonio forestal e incluye la vigilancia, el diagnóstico, la evaluación y el control de las plagas y enfermedades.

RECURSOS PLAN DE PROTECCIÓN INCENDIOS FORESTALES

(En millones de US\$)

Tipo recurso	Chile	Argentina	Brasil ^(*)
Torres	118	17	9
Personas de vigilancia y prevención	36	-	-
Brigadas	82	8	4
N° Brigadistas	849	40	204
Camiones	17	12	26*
Skidders	3	-	-
Aviones	8	-	-
Helicópteros	12	-	-
Otros ^(**)	-	-	1.228
Total presupuesto	21,2	1,3	3,7

(*) Incluye AFB, AFA, Mahal. Excluye Vale do Corisco y Novo Oeste.

(**) Incluye vehículos de apoyo.

(***) Se refiere a diversas herramientas para combatir el fuego.

Hitos destacados

- En la temporada 2012-2013 se registraron 1.597 incendios en Chile, afectando a casi 300 hectáreas, números que significaron una baja relevante respecto a la temporada anterior que fue excepcionalmente distinta por el megaincendio que afectó la Provincia del Bío Bío (ver página 79). En Argentina se registraron 119 incendios con una superficie total afectada de 148 hectáreas, mientras que en Brasil hubo 85 eventos.
- En Chile se reestructuró el programa de protección de incendios, lo que significó fusionar los recursos humanos y técnicos y encomendar la operación de este tipo de combates a Working on Fire, experta mundial en el combate de incendios. Así, se dispuso de una nueva manera de entrenar

a los brigadistas forestales mediante un proceso de selección y entrenamiento que busca lograr la excelencia a través de la certificación de las personas a cargo del combate de incendios.

- Se puso en marcha un programa de Formación de Reclutas del Ejército de Chile en Brigadistas Forestales y por primera vez se incorporó a mujeres.
- Más de 10.000 personas asistieron a talleres y charlas de educación ambiental. En Chile, Argentina y Brasil existen programas permanentes de vinculación con los vecinos, otras empresas forestales y organismos privados y del Estado para intercambiar información e implementar programas de prevención. En Argentina el Proyecto educativo en escuelas de la zona de influencia de la Compañía se implementó en 27 colegios de educación primaria, en el que participaron 2.971 alumnos.

ESTUDIO DE CASO GESTIÓN POST INCENDIO FORESTAL



A principios de 2012 un incendio de gran magnitud afectó en Chile más de 9.700 hectáreas de ARAUCO (6.900 hectáreas eran plantaciones y 1.120 hectáreas de bosques nativos y zonas de protección), además de la destrucción total de la Planta de Paneles Nueva Aldea. El daño en los ecosistemas fue muy relevante, las mermas en toneladas de suelo (fertilidad y materia orgánica), el impacto en la calidad del agua, biodiversidad, entre otros. En este contexto, la meta inmediata fue recuperar los aspectos mencionados para volver a cumplir con todos los servicios ecosistémicos.

El plan contempló reforestar alrededor de 6.500 hectáreas con las mismas especies que existían hasta antes del incendio, esto es, pino y eucalipto y restaurar lo que fuere necesario de las 1.120 hectáreas de bosque nativo y zonas de protección en un período de entre dos y cuatro años.

Dada la magnitud del siniestro, se privilegió cosechar las plantaciones adultas para recuperar el primer año la mayor cantidad de superficie para reforestar y mantener el suelo con una cubierta vegetal importante. Las plantaciones más jóvenes fueron rozadas y plantadas de inmediato y se implementaron medidas como zanjas de infiltración, subsolados en curva de nivel y construcción de diques, cuyos objetivos apuntaban a disminuir la velocidad del agua en los suelos y, por lo tanto, disminuir la erosión y sedimentación a cursos de agua.

En el caso del bosque nativo y zonas de protección el principal objetivo fue recuperar en el menor tiempo las cubiertas vegetales, con el fin de disminuir al máximo las pérdidas de suelo y los efectos no deseados por erosión y formación de cárcavas.

Para este proceso fue clave la caracterización de la vegetación autóctona que tenía la empresa desde el año 2008, por lo que se privilegió la restauración natural de estos bosques, además de recolectar semillas para ser reproducidas en viveros.

Entre 2012 y 2013 se realizaron tres monitoreos para evaluar el estado de la restauración pasiva, constatando que las especies arbóreas y arbustivas están nuevamente regenerándose.

El objetivo de la empresa es determinar que las coberturas de estas especies se asemejen a lo que había con anterioridad al incendio. Para esto último se han programado nuevos monitoreos para 2014, que mostrarán con mayor claridad cuál es el resultado de la recuperación.



Para realizar el manejo del suelo y agua, existen procedimientos del Sistema de Gestión Integrado de ARAUCO.

GESTIÓN DE SUELO, AGUA

Las actividades de manejo cumplen con todas las normas establecidas en la legislación de cada país y según los estándares internacionales a los que se somete la empresa. Para realizar este manejo existen procedimientos del Sistema de Gestión Integrado que buscan minimizar los impactos de las operaciones en la erosión y el daño al suelo; proteger cursos de agua y planificar la operación cuidando la belleza escénica en base a aspectos socioeconómicos, valores de carácter cultural y aspectos turísticos.

EVALUACIÓN DE LA FRAGILIDAD DE LOS SUELOS

La fragilidad de suelos es un concepto que considera aspectos como los fenómenos de deslizamiento, compactación, ahuellamiento y anegamiento. Para evaluar escenarios de cosecha que presenten mayor probabilidad de impactar los suelos es que en Chile se ha comenzado a trabajar recientemente con un mapa de ahuellamiento, el cual incluye variables como: densidad aparente, porcentaje de arcilla, porcentaje de materia orgánica y pendiente. A su vez, para aportar información en el diseño de vías de saca para extracción de madera, se está comenzando a trabajar con mapas de anegamiento, los cuales indican espacialmente en que sectores dentro del predio existe mayor probabilidad de acumulación de agua lluvia.

En Argentina se toman medidas para evitar o minimizar la compactación al suelo a partir del momento en que se planifica la cosecha de un lote o rodal de plantación, considerando la superficie de caminos, la distancia y el sentido u orientación de la extracción y el tipo de maquinaria empleada.

Entre el 2001 y 2004, Alto Paraná realizó monitoreos anuales de la compactación del suelo medida a través de la resistencia a la penetración y la densidad aparente, tanto en área de plantaciones como de bosques nativos a modo de obtener datos testigo de áreas no alteradas. Luego, estos estudios se dista cieron sin encontrar diferencias significativas entre mediciones. Otro proceso de degradación identificado y monitoreado para los suelos de Misiones, fue la erosión medida como pérdida de suelo en ton/ha., ocasionada principalmente por la intensidad de las precipitaciones. Estas mediciones han sido realizadas anualmente entre los años 2000 al 2011 y han permitido consolidar la implementación de técnicas de preparación de sitio que minimicen el impacto generado por la erosión, otorgando al mismo tiempo un óptimo desarrollo a las plantaciones en su establecimiento.

GESTIÓN AGUA

Dentro del ciclo hidrológico, las plantas, así como el suelo y subsuelo, juegan un rol regulador fundamental. Si bien las plantas absorben agua para su crecimiento y transpiración, otro efecto importante en el ciclo está dado por la estructura del follaje que facilita la interceptación de la precipitación y su retorno a la atmósfera. El suelo y la topografía, por su parte, determinan la cantidad y el tiempo de permanencia del agua en el sistema. Para ARAUCO, el conocimiento del impacto que pueden tener las plantaciones en el agua es de suma relevancia. Por ello, desarrolló un plan estratégico de hidrología forestal que contempla aumentar la actual red de monitoreo permanente de caudal sobre cuencas pares, además se creó un Protocolo de Monitoreo de Calidad y Cantidad de agua

asociado a operaciones de Forestal Arauco. En 2013 se instalaron nuevos vertederos en las distintas zonas forestales que se manejan en Chile, llegando a un total de 13 vertederos, de los cuales se monitorea cantidad de agua de manera permanente comparando distintas condiciones de manejo.

Además, se ha continuado el monitoreo de caudales estivales en cuencas con distintos tipos de uso, desde pino y eucalipto a cuencas con bosque nativo. En Argentina, se continuó con las acciones de restauración de cuencas hídricas y otras áreas sensibles, sumando más de 60 hectáreas que fueron desafectadas de la producción y que se suman al proceso de restauración de áreas riparias. Las actividades realizadas incluyeron la desafectación de áreas productivas para restauración de bordes de cursos de agua y terrenos con pendientes. Se realizó el enriquecimiento con más de 19.000 plantas nativas y se continuó con el control de dispersión de exóticas en áreas naturales superando 48.000 árboles anillados.

En Brasil, ARAUCO realiza un seguimiento continuo de las cuencas hidrográficas importantes en regiones Arapoti, SENGES, Campo do Tenente y Tunas do Paraná, esta última incorporada a fines de 2013. El monitoreo busca evaluar los efectos del uso de la tierra sobre la disponibilidad de agua, su calidad y consumo de agua por las plantaciones forestales. A través del Programa de Vigilancia, vigente desde 2011, se obtienen datos de caudal diario en una cuenca forestada por el modelado hidrológico, acompañado por los resultados de los análisis de calidad del agua y sus límites de tolerancia. Hasta la fecha, el monitoreo indica ningún impacto significativo sobre el agua en función de la gestión forestal.

GESTIÓN AMBIENTAL

INSTALACIONES INDUSTRIALES



La gestión ambiental se orienta a asegurar el cumplimiento de las normas ambientales vigentes y las resoluciones ambientales que rigen el funcionamiento de las instalaciones industriales, junto con desarrollar distintos programas de mejoramiento del desempeño ambiental y uso de madera de bosques manejados bajo estrictos criterios de sustentabilidad.

En este capítulo se reportará los principales aspectos sobre esta gestión relacionados con monitoreo ambiental, consumo de energía y agua, residuos, derrames y vertidos.

MONITOREO AMBIENTAL

La vigilancia ambiental de las instalaciones y operaciones de ARAUCO en Chile involucra el monitoreo y la minimización de los impactos ambientales en las matrices:

- **Aire**
Emisiones y Calidad
- **Efluentes**
- **Agua**
Ríos, mar, aguas subterráneas
- **Organismos**
Biodiversidad y calidad
- **Suelo**
- **Ruido**

A esto se suman los programas de vigilancia ambiental que monitorean en Chile la calidad de cuerpos receptores de efluentes en las cinco plantas de celulosa, Paneles Trupán y Bioenergía Viñales, en el marco del cumplimiento de la normativa asociada y de acuerdo con los requerimientos establecidos, generalmente, por la autoridad al momento de otorgar el permiso de funcionamiento de sus instalaciones. Estos programas son ejecutados según las frecuencias y plazos establecidos, generalmente, en cada una de las Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA) que aprueban la operación de las instalaciones y son ejecutados por Universidades o Consorcios de Universidades con amplia experiencia en las áreas de monitoreo e investigación ambiental.

Durante 2013, en la aplicación del programa global de monitoreo en Chile ARAUCO desembolsó alrededor de US\$ 6 millones.

Toda la información de los monitoreos se informa a las autoridades ambientales que solicitan las respectivas RCA y otros cuerpos legales a través de sistemas en línea o informes oficiales. Actualmente toda la información relacionada con el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) es cargado en el sistema de información de autoridad ambiental en Chile (Superintendencia de Medioambiente), cumpliendo con lo establecido en las disposiciones vigentes. Internamente, en tanto, esta información es derivada a las diversas instancias especializadas dentro de la Compañía, quienes revisan los resultados de los monitoreos, evalúan estos resultados en términos de tendencias históricas y, de ser necesario, los derivan asegurando la investigación y el diseño de las medidas preventivas en materia ambiental.

El objetivo para el mediano plazo es generar una estructura única que soporte el total de los monitoreos ambientales a fin de permitir la evaluación transversal, optimizar los programas, obtener información unificada y consolidada para el análisis y reportes transversales que apoyen la elaboración de indicadores de gestión ambientales.

En Norteamérica, todas las Plantas de Flakeboard cumplen con los requisitos de control de las normas ambientales pertinentes, cuya información es proporcionada a las agencias estatales respectivas y se rigen por una matriz de monitoreo ambiental. Estas plantas, además, están certificadas por Composite Panel Association's (CPA) bajo el Sustainability Standard ECC, un estándar voluntario de la industria.

GESTIÓN DE RESIDUOS

En todos los países donde ARAUCO maneja plantas industriales, existen planes de manejo de residuos que cumplen con la normativa vigente. Además, se realizan capacitaciones permanentes a las personas involucradas con el manejo y disposición adecuada de residuos.

La tendencia en las plantas es a aumentar el consumo de materiales en base a productos reciclados y subproductos. En Brasil, por ejemplo, se está implementando un proyecto que consiste en distribuir las cenizas de los procesos productivos en el patrimonio forestal. Estudios realizados señalan que esta iniciativa permitió la reposición gradual de nutrientes al suelo.

En Chile, durante 2013 se desarrolló un proyecto para el uso de cenizas y arenas de calderas de ARAUCO que busca un ahorro importante en su disposición.

En Argentina todas las unidades operativas llevan a cabo programas de reutilización y reciclado de residuos sólidos y subproductos, gestionándose de esta forma un alto porcentaje de los residuos plásticos y papeles.

INVESTIGACIÓN AMBIENTAL

Adicionalmente a las investigaciones efectuadas por Bioforest, ARAUCO apoya actividades científicas que buscan aumentar y mejorar el conocimiento sobre los ecosistemas en los que se desarrolla la empresa y así avanzar en su adecuado cuidado y manejo. Para ello, en complemento a la vigilancia ambiental de cuerpos receptores, lleva a cabo estudios e investigaciones de alto nivel, tales como el Programa de Investigación Marina de Excelencia (PIMEX), programa que nace en el año 2006 con la finalidad de responder a inquietudes de la comunidad acerca del efecto de la descarga del CFI Nueva Aldea sobre el ecosistema marino adyacente a la desembocadura del río Itata.

Durante 2013, PIMEX concentró sus esfuerzos en temas de biodiversidad, variabilidad oceanográfica, pesquerías sustentables y protección de especies emblemáticas, cuyos resultados son evaluados, entregados a la autoridad ambiental y publicados en revistas científicas de reconocido prestigio internacional.

Complementariamente, los propios programas de vigilancia ambiental representan instancias que aportan al conocimiento de los ecosistemas donde operan las plantas de celulosa, cubriendo estudios que abarcan desde comunidades bentónicas a avifauna.

INICIATIVAS DURANTE 2013

Celulosa	Chile	Desarrollo de proyectos para uso de cenizas: en Plantas Nueva Aldea y Arauco como estabilizador de caminos; en Plantas Valdivia y Arauco, para aplicación de suelos forestales; como aditivo en la fabricación de cemento; en preparación de caminos de uso forestal y en aplicación de cenizas en asfalto. En Planta Constitución desarrollo de cenizas para uso de arenas y rechazo del apagador como estabilizador de caminos al interior de la planta.
	Argentina	Construcción del segundo módulo de disposición de residuos peligrosos. La ingeniería y construcción de esta obra ha contemplado estándares internacionales que permiten disponer de una instalación con un alto nivel de seguridad y disminución del riesgo ambiental asociado.
Paneles	Chile	Durante 2013 se reciclaron recortes laterales de tableros, papeles y cartones, chatarra electrónica, latas de bebidas, aceites lubricantes y plásticos de embalaje.
	Brasil	Destaca la construcción de una nueva área para el almacenamiento temporal de residuos en Jaguariava, con mayor capacidad para los temas técnicos exigidos.
	Norteamérica	La meta es reciclar y reutilizar todo lo que queda como residuo en el proceso de producción.
	Argentina	La Planta Paneles MDF desarrolló un proyecto de reutilización de cenizas provenientes de la caldera de generación de energía. El destino final de una proporción de las cenizas generadas fue el desarrollo de ladrillos cerámicos, enviándose un total de 3.456 m ³ de cenizas.
Madera	Chile	De la generación de residuos peligrosos hubo una reducción de más de 30% respecto al 2012. Todas las plantas cuentan con planes de manejo de residuos.

FILTRACIONES/DERRAMES

Dependiendo del tipo de evento, los protocolos respectivos establecen las actividades para reducir al mínimo los impactos ambientales, por ejemplo deteniendo las operaciones de las plantas, realizando actividades de contención inmediata y posteriormente realizando las reparaciones que sean necesarias para volver a la condición de normalidad, conjuntamente con las comunicaciones que correspondan. En términos del levantamiento de información sobre los impactos generados por un derrame, fuera de sus instalaciones, ARAUCO cuenta con el Protocolo de Respuesta para Emergencias Ambientales, guía que entrega la definición de una emergencia ambiental, los pasos a seguir en caso que se detecte alguna emergencia y los contactos por zona e instalación.

Durante 2013 en Chile hubo dos eventos (en octubre y noviembre) de derrames de efluentes tratados desde el emisario de Planta Celulosa Nueva Aldea. En las operaciones de Argentina, Brasil, Estados Unidos y Canadá no se registraron derrames significativos durante el período.

EMISIONES

Las emisiones atmosféricas de material particulado en ARAUCO son controladas a través de equipamiento de mitigación como lavadores de gases y precipitadores electrostáticos, para el caso de la Planta de Bioenergía Viñales, o por medio de multiciclones, como para las otras instalaciones que cuentan con calderas.

Complementariamente, en el caso de Planta de Bioenergía Viñales, durante 2013 se realizaron en forma mensual mediciones de la calidad de aire entregados por la estación de monitoreo Viñales, además de considerar los resultados de los monitoreos de calidad del aire de una estación perteneciente a ARAUCO, que se ubica en el Colegio de Constitución, dentro de la misma ciudad.

En el caso de emisiones de polvo fino de madera en plantas de remanufacturas, estas son controladas por filtros de mangas, los que permiten recolectar este polvo para luego venderlo como biomasa combustible.



USO EFICIENTE DE LA ENERGÍA

ARAUCO opera plantas de biomasa que le permiten autoabastecer, de manera relevante, su necesidad energética y tener la capacidad de aportar excedentes a la oferta energética del país. En 2013, las instalaciones industriales continuaron aplicando programas de eficiencia energética y de sensibilización ambiental entre sus trabajadores para disminuir el consumo de energía.

Por ejemplo, Flakeboard tiene como meta reducir el consumo de energía en 10% hacia el 2015. En 2013 hubo una disminución de 5% con respecto a la línea de base definida en 2010 (no considera Moncure), gracias al esfuerzo realizado por las plantas (ver algunas iniciativas en cuadro adjunto).

Celulosa	Chile	<p>Planta Arauco: Recuperación de Condensados limpios desde el Stripper. Este proyecto se implementó en abril de 2013 y contribuye a la disminución del consumo de agua caliente, por consiguiente el consumo tanto de vapor, como el de agua del río tratada.</p> <p>Planta Licanes: Ahorro de Energía mediante dispositivos que permiten ajustar de velocidad del motor, por consiguiente, rebajar el consumo de energía eléctrica.</p> <p>Planta Nueva Aldea: se aplicaron una serie de mejoras de eficiencia energética a través de diversos proyectos como el aumento de la capacidad de quemado de jabón en Caldera Recuperadora; la instalación de un atemperador de Vapor en Turbo-Generador 2; Cambio de Precalentadores de Aire primario y secundario de la Caldera Recuperadora.</p>
	Argentina	<p>Puesta en marcha de un programa de aprovechamiento de biomasa, a través del cual se utilizan los subproductos de la cosecha forestal, generando biomasa para las plantas térmicas. Con nuevas inversiones, se generó un equipo capaz de producir y transportar 10.000 ton/mes de biomasa (combustible neutro), con capacidad para reemplazar 1.500 ton/mes de fuel oil (combustible fósil), significando por un lado una mejora medio-ambiental y por el otro una económica.</p>
Paneles	Norteamérica	<p>La Planta Bennettsville realizó mejoras en caldera de biomasa para aumentar la eficiencia y la flexibilidad en la quema de combustibles. También reconstruyó el núcleo RCO (Regenerative Catalyzed Oxidizer) para la reducción de la energía.</p> <p>La Planta Sault Ste Marie participó en un programa del gobierno provincial que premió la mayor eficiencia con un reembolso en los precios de la energía.</p>
	Chile	<p>Implementación de medidas para cumplir compromiso adquirido en el Acuerdo de Producción Limpia con campañas de sensibilización, proyectos de excelencia operacional para disminuir los consumos de las líneas productivas, estableciendo controles para detener equipos eléctricos y optimizar la operación, y proyectos de aprovechamiento de luz natural y cambios a luminarias más eficientes.</p>
	Argentina	<p>En la Planta Paneles MDF Piray se cambiaron 90 lámparas como parte del plan de recambio.</p>
Madera	Chile	<p>Continuó aplicación de programas de eficiencia energética y de sensibilización ambiental entre sus trabajadores para disminuir el consumo de energía, incluyendo esta temática dentro de las inducciones de planta. Por ejemplo, cambio de iluminación con la misma eficiencia pero con un menor consumo de energía eléctrica; instalación de variadores de frecuencia con sistema de detención individual de cabezales en el área de Capillado; programas de limpieza y recambio de luminarias en las rutas de mantenimiento preventivo luminarias de alta eficiencia y luminosidad.</p> <p>En Terciado Horcones se realizó el proyecto instalación de traslucidas en paredes y techo de la nave de producción.</p>

GESTIÓN DEL AGUA

En 2013 no hubo evidencias de impactos negativos en las cuencas por la captación de recursos hídricos para la actividad industrial.

En el caso del Negocio Celulosa en Chile, ninguno de los cursos de agua para suministro está clasificado como área protegida. Existen disposiciones específicas en las Resoluciones ambientales en algunas plantas como Nueva Aldea y Valdivia, las que obligan a modular o detener el proceso productivo si los caudales de las fuentes de agua disminuyen bajo los valores normales establecidos en los estudios de impacto ambiental y sus respectivas resoluciones.

Paneles	Chile	En la Planta Trupán-Cholguán se recircula el 10% de las aguas de permeado de la Línea HB y el 100% de los Riles del proceso de Molduras. En la Planta Teno se reutiliza el agua tratada en planta de tratamiento de aguas servidas en riego de jardines internos de planta.
	Norteamérica	En la Planta Eugene existe un sistema para reciclar y reutilizar el agua proveniente de la refrigeración y del lavado. Esta agua representa el 10% de la extracción de agua industrial.
Madera	Chile	En la mayoría de las plantas las aguas de las cámaras de secado se reutilizan y vuelven a las tinas de las cámaras, a través de planta de tratamiento ubicada en área de secado. El 100% del agua captada por la planta de tratamiento se utiliza como agua en secado y/o como agua en cancha de riego en algunos casos. En la Planta de Bioenergía, reutilizan las aguas en un proceso de ciclo cerrado, lo que corresponde a un 20% del agua total captada. En el caso de la Planta de Terciado Horcones se recicla el agua de lavado de encoladoras, se envía a empresa proveedora de adhesivo, la cual se reutiliza en la fabricación de adhesivo. El porcentaje de reciclaje es de un 0,7% anual. Además hay otras iniciativas tales como: recirculación de agua de mojado de prensas, recirculación de agua de unidades hidráulicas y recirculación de agua del riego de Rollizos.

EFLUENTES

Los vertidos están regulados por legislación en todos los países y la totalidad de las instalaciones cuentan con monitoreo de parámetros para establecer su calidad y asegurar el cumplimiento de las disposiciones legales. Los residuos industriales líquidos en las plantas de celulosa se encuentran regulados por normativas ambientales específicas. Todas las instalaciones de celulosa cuentan con sistemas de tratamiento secundario y en el caso de Valdivia, también existe tratamiento terciario.

Celulosa	Argentina	Durante el 2013 se puso en marcha un segundo clarificador y se instalaron dos prensas de barras con el fin de incrementar la capacidad de clarificación, mejorando la calidad de los efluentes. Adicionalmente, se construyó una pileta auxiliar de efluentes que permitirá hacer frente a contingencias que requieran el desvío de efluentes a un reservorio temporario que permite su tratamiento posterior. Está previsto poner en operación esta instalación durante el 2014.
Paneles	Chile	En Teno la planta fue diseñada de manera de no generar riles de sus procesos.
Madera	Chile	En Terciado Horcones los efluentes, que corresponden a los batch del sistema de riesgo, son derivados a planta de Tratamiento de Riles de Celulosa.

PREVENCIÓN INCENDIOS

Un tema relevante en la gestión ambiental de 2013 en las plantas industriales en Chile fue el levantamiento de información para conocer el estado de la red de incendios de los complejos industriales forestales.

El objetivo es contar con servicio de brigadas especialistas, estandarizar inspecciones de equipamiento de protección de incendios de plantas, mejorar eficiencia de combate de incendios y emergencias químicas y generar Estándar de Brigadas para todo ARAUCO. Este proyecto implica un desembolso en el largo plazo de US\$ 40 millones.

En Chile, el Negocio Celulosa continuó con un proyecto para implementar un nuevo conjunto de equipos de respuesta a emergencias adaptados a la realidad

industrial de la Compañía. Con una inversión de US\$ 8 millones, se encargó en Estados Unidos la construcción de 13 unidades de carros de emergencias, entre las que destacan 5 unidades multipropósito, 2 unidades industriales, 1 unidad con Escala Telescópica y 3 Camiones de Abastecimiento de Agua. Este equipamiento se destinará en cada uno de los CFI (Nueva Aldea y Horcones), y en las plantas de celulosa en Valdivia, Constitución y Licantén, hacia el primer trimestre de 2014.

Para asegurar la adecuada operación y disponibilidad de estas unidades frente a cualquier requerimiento, ARAUCO generó el 2013 un contrato de servicios con SUATRANS (reconocida empresa internacional de Control de Emergencias), para contar con Brigadas de Operadores especialistas altamente calificados en la operación de estos nuevos equipos.

Tipo de Estudio	Planta	Ejecutor	Alcance
Macrofauna bentónica	Constitución	CREA-UCSC	Macrobentos río Maule e intermareal y submareal desembocadura Maule.
	CFI ¹ Nueva Aldea	PROMNA	Macrobentos intermareal y submareal desembocadura Itata.
		PIMEX	Comunidades bentónicas área de pesca Bajos Mela.
CFI Arauco	UDEC	Macrobentos intermareal y submareal Golfo de Arauco.	
Comunidades biológicas	Valdivia	EULA	Vegetación acuática en río Cruces.
Ictiofauna	Licanel	CREA-UCSC	Ictiofauna porción terminal río Mataquito.
	CFI Nueva Aldea		Ictiofauna río Itata.
	Valdivia		Ictiofauna río Cruces.
Mamíferos marinos	Constitución	CREA-UCSC	Avistamiento de mamíferos marinos entre Mataquito y Loanco (Región del Maule).
	CFI Nueva Aldea	PIMEX	Avistamiento de mamíferos marinos en Lobería de Cobquecura y área de pesca Bajos Mela.
Aviifauna	Constitución	CREA-UCSC	Avistamiento de aviifauna Mataquito a Reloca (Región del Maule).
	CFI Nueva Aldea	PROMNA	Avistamiento de aviifauna entre Laguna Topocalma (Región de O'Higgins) y desembocadura Itata (Región del Bío Bío).

¹ Complejo Forestal Industrial.

Hitos destacados

- Puesta en marcha de proyectos en Chile para dar un uso alternativo a los subproductos de cenizas en conjunto con la U. de La Frontera, U. Austral de Chile y el DICTUC de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- En Brasil, se realizó un estudio para evaluar el impacto de la aplicación de subproductos (cenizas) en predios forestales. La conclusión es que esa aplicación no representó impacto al suelo o medio acuáticos.

- En Argentina, Alto Paraná continuó con el desarrollo de 8 proyectos de investigación liderados por expertos de universidades y centros de investigación, relacionados con el bosque, plantaciones y conservación de especies.

INDICADORES AMBIENTALES FORESTALES

(Consolida Chile, Argentina y Brasil)

Negocio	Aspecto	Unidad de medida	2011	2012	2013
Forestal	Utilización de insumos^(*)				
	Insecticida	ton/año	56,0	57,8	53,13
	Herbicida	ton/año	257,8	236,4	275,95
	Coadyuvante	ton/año	5,8	7,6	9,83
	Fertilizante	ton/año	1.787,1	2.106,6	3.472,16
	Fungicida	ton/año	1,3	1,31	2,05 ^(*)
	Consumo aguas superficiales	m ³ /año	220.406	2.509.164	2.429.833
	Consumo aguas subterráneas	m ³ /año	2.863.058	1.631.243	1.587.252
	Residuos sólidos totales	ton/año	198,7	170,6	190,78
	Residuos peligrosos	ton/año	ND	79,7	56,84
	Residuos no peligrosos	ton/año	ND	90,9	68,2 ^(**)

Nota: Este año Argentina reporta Forestal Delta.

(*) Considera sólo Chile.

(**) No considera Argentina.

**INDICADORES AMBIENTALES PANELES**

(Consolida Chile, Argentina, Brasil y Norteamérica)

Negocio	Aspecto	Unidad de medida	2011	2012	2013	
Paneles	Materia prima					
	Madera	Millones m ³ ssc	6,14	4,47	12,03	
	Resina urea formaldehido	ton/año	ND	ND	324.676,30	
	Resina melamina formaldehido	ton/año	ND	ND	6.895,94 ^(*)	
	Resina fenol formaldehido	ton/año	ND	ND	22.034 ^(*)	
	Formalina al 37%	ton/año	65.789	81.264	95.996,1 ^(*)	
	Parafina	ton/año	5.802	5.202	7.725,15 ^(*)	
	Metanol	ton/año	66.946	71.795	71.808,1 ^(*)	
	Urea	ton/año	76.640	71.586	76.666,9 ^(*)	
	Melamina	ton/año	2.460	2.935	4.520,4 ^(*)	
	Papel melamínico	ton/año	5.230	13.423	14.435,08 ^(*)	
	Soda cáustica	ton/año	605	844	1.468,8 ^(*)	
	Fenol	ton/año	1.363	1.759	1.758,6 ^(*)	
	Acaite prensa	ton/año	ND	ND	298,73 ^(****)	
	Ácido fórmico	ton/año	ND	ND	21,9 ^(****)	
	Consumo directo de energía		kg/año			
	Electricidad	Millones GJ	1,2	1,84	5,243	
	Diesel	ton/año	ND	1.676	1.790,7 ^(****)	
	Gasolina	ton/año	ND	1.164	1.768,7 ^(****)	
	Gas licuado	ton/año	ND	2.067	2.669 ^(****)	
	Gas natural		ND	ND	1.144.858,90	
	Biomasa	ton/año	ND	560.967	857.228,80	
	Consumo indirecto de energía					
	Biomasa	GJ	ND	638.978	517.570	
	Consumo de agua	Millones m ³	5,86	4,39	6,683	
	Aguas superficiales	m ³	ND	2.296.591	2.287.010	
	Aguas subterráneas	m ³	ND	1.917.403	1.982.567	
	Suministro de agua municipal o de otras empresas de agua	m ³	ND	178.952	2.165.321	

INDICADORES AMBIENTALES MADERA

(Consolida Chile y Argentina)

Negocio	Aspecto	Unidad de medida	2011	2012	2013
Madera	Materia prima				
	Rollizos	mm ³ ssc/año	4,70	5,10	6,12
	Biomasa	m ³ st/año	-	627.604	2.389.558
	Producción				
	Madera aserrada	mil m ³ /año	-	2.320.112	2.865
	Madera remanufacturada	mil m ³ /año	-	325.977	414
	Energía eléctrica	MWh/año	-	92.439,2	474.770,2
	Tableros	m ² /año	-	332.221	282.346
	Consumo de energía	GJ	511.200	851.082,12	1.818.162,15
	Consumo de agua	m ³ /año	650.000	1.526.742,2	2.221.896
	Residuos sólidos totales	ton/año	3.438,2	15.930,6	18.165,78
	Residuos peligrosos	ton/año	497	2.448,6	1.147,18
Residuos no peligrosos	ton/año	2.941	13.482,0	17.018,6	

Nota: Para 2013 Negocio Maderas Chile considera plantas de Aserraderos y Remanufacturas, Planta de Bioenergía Viñales y Planta Terciado Horcones.

*: Sólo Chile



INDICADORES AMBIENTALES CELULOSA

(Consolida Chile y Argentina)

Negocio	Aspecto	Unidad de medida	2011	2012	2013
Celulosa	Materias primas				
	Madera (astillas pulpables)	Millones ton secas/año	6,4	6,8	7,1
	Madera (astillas pulpables)	ton secas/ADt	2,3	2,3	2,3
	Ácido sulfúrico	Kg/ADt	25,7	22,0	24,0
	Caliza	Kg/ADt	16,7	20,7	21,3
	Oxígeno	Kg/ADt	23,8	23,1	23,7
	Soda cáustica	Kg/ADt	25,1	22,5	23,4
	Clorato de sodio	Kg/ADt	22,6	21,6	21,2
	Peróxido de hidrógeno	Kg/ADt	3,0	3,0	3,0
	Sulfato de sodio	Kg/ADt	4,1	4,3	3,5
	Ceniza de soda	Kg/ADt	4,1	5,1	3,8
	Metanol	Kg/ADt	2,8	2,7	2,6
	Vapor	t/ADt	6,5	6,5	7,0
	Consumo total de energía	Millones GJ	12,6	13,9	13,9
	Intensidad energética	GJ/ADt	4,5	4,7	4,5
	Consumo de agua	Millones m³/año	151,5	158,7	189,5
		m³/ADt	53,8	53,4	61,5
	Emisiones				
	SO ₂	ton/año	1.779	2.963	2.597
	NO _x	ton/año	5.076	5.631	4.735
	TRS	ton/año	424	299	513
	MP10	ton/año	1.350	2.243	2.181
	Vertidos de aguas residuales	Millones m³/año	146	142	141
		m³/ADt	52	48	46
	Residuos sólidos totales	ton/año	347.100	353.784	409.863
		Kg/ADt	151,6	117,1	129,9
Residuos peligrosos	ton/año	7.144	6.169	9.843	

INDICADORES AMBIENTALES PANELES

(Consolida Chile, Argentina, Brasil y Norteamérica)

Negocio	Aspecto	Unidad de medida	2011	2012	2013
Paneles	Emisiones (*****)				
	SO ₂	ppmv	57,7	61	71,42
	NO _x	ppmv	507,7	534	1.500,57
	MP10	Ug/m³N	35,2	48	116.908
	Material particulado total	Kg/año	ND	2.043.057	1.910.868
	VOC	Kg/año	ND	2.243.294	931.000
	Formaldehído	Kg/año	ND	190.860	283.403
	CO	Kg/año	ND	467.678	11.687.521
	Vertidos de aguas residuales	m³/año	2.790.565	3.519.526	3.376.674 ^(*)
	Residuos sólidos totales	ton/año	55.661,80	136.973	122.916,90
	Residuos peligrosos	ton/año	ND	4.376	7.592,08 ^(**)
	Disposición				
	Relleno sanitario autorizado / reciclaje				
Residuos no peligrosos	ton/año	ND	132.597	112.882,38	

Para USA no incluye Moncure, excepto derrames.

(*) No consolida Norteamérica.

(**) Planta Terciados Arauco.

(***) Consolida Argentina y Brasil.

(***) Sólo Brasil.

(***) Consolida Norteamérica y Chile.

(***) Emisiones no reporta Norteamérica.

ND: No disponible.



COMUNIDAD, PARTICIPACIÓN Y DIÁLOGO

ARAUCO contribuye al desarrollo local, implementando iniciativas concretas para contribuir al desarrollo de las comunidades.



COMUNIDAD, PARTICIPACIÓN Y DIÁLOGO

ARAUCO ha definido que el desafío de ser un Buen Ciudadano es una tarea fundamental para el éxito y la sustentabilidad de su negocio, respetando el entorno y creando valor, actuando con una mirada de largo plazo y aportando con su trabajo al bienestar social, respetando a sus vecinos y al medioambiente. Considerando esto como parte integral de su actividad, la Compañía ha desarrollado una estrategia de Desarrollo Local que tiene como propósito, respetar y contribuir al desarrollo de las comunidades locales, a través de una gestión responsable de sus operaciones y del desarrollo de iniciativas que generen beneficio

mutuo, mediante un modelo basado en el diálogo y la participación. De esta manera, esta estrategia se basa en el respeto a sus vecinos, conociéndolos escuchándolos y estableciendo espacios de diálogo y participación que permitan fortalecer esta relación; y en la contribución al desarrollo local, implementando iniciativas concretas para contribuir al desarrollo de las comunidades vecinas, entendiendo que ARAUCO es una empresa integrada a la sociedad, que busca formar parte activa de ésta, propiciando relaciones permanentes y de respeto con el entorno. Es así como la empresa está en constante diálogo

con sus vecinos para detectar y minimizar los impactos negativos de sus operaciones y buscar oportunidades para incrementar su contribución al desarrollo socioeconómico local. Tanto en Chile como en Argentina, Brasil, Estados Unidos y Canadá, ARAUCO ha identificado las zonas donde enfocar las actividades, implementando iniciativas de beneficio mutuo, que obedecen a las necesidades y realidades de cada país y localidad. Además, los diálogos y programas son implementados, medidos y gestionados, de manera de generar resultados que consigan agregar valor a todos los grupos de interés.

COMUNIDADES CERCANAS Y ZONAS DE INTERÉS ESPECÍFICO

País	Comunidades cercanas	Zonas de interés específico
Chile	125	33 Comunas
Argentina	26	18
Brasil	21	10
Norteamérica	ND	ND

ND: No disponible.

Respetar y contribuir al desarrollo de las comunidades locales a través de una gestión responsable de las operaciones y del desarrollo de iniciativas que generen beneficio mutuo.

PARTICIPACIÓN Y DIÁLOGO

Las relaciones de largo plazo entre empresa y comunidad requieren un diálogo permanente. Es por esto que la participación y el diálogo son factores esenciales en la estrategia de sustentabilidad de ARAUCO y que tienen como fin esencial el involucramiento de la Compañía con sus partes interesadas y la comunidad, a través del desarrollo de espacios comunes que fomenten la interacción, la recepción e incorporación de sus inquietudes y necesidades de estos, logrando un diálogo fructífero y apoyando su desarrollo.

ARAUCO ha diseñado e implementado procedimientos y sistemas para realizar una gestión eficiente y que, al mismo tiempo, contribuya a trabajar en equipo, a cumplir con los compromisos adquiridos con proveedores y clientes; a conocer y mantener una comunicación transparente y honesta con los trabajadores y vecinos y a fomentar el diálogo y la consulta con partes interesadas de manera proactiva. La empresa identifica a sus grupos de interés en los países donde desarrolla sus actividades de acuerdo al área geográfica en que se encuentran las operaciones y según las características e impactos de cada uno de los negocios. Conscientes del valor

de incorporar las percepciones de sus grupos de interés al desarrollo del negocio, la empresa posee distintos mecanismos de relacionamiento con sus partes interesadas. Durante 2013, ARAUCO efectuó 54.842 contactos con personas asociadas a grupos de interés de las zonas de influencia. Las acciones que permitieron estas interacciones consideran visitas a las instalaciones industriales y operaciones forestales, como a los parques abiertos a la comunidad, reuniones informativas, contactos directos y solicitudes de información, entre otros.

Grupos de Interés de ARAUCO



Hitos destacados

- En Chile, a fines del 2012 se aplicó una Encuesta de Percepción en siete comunas de las regiones del Maule, Bio Bio y Los Ríos, donde se encuentran plantas y operaciones forestales de la empresa, con el objeto de conceptualizar y desarrollar un sistema de monitoreo de opinión de actores relevantes y construir una herramienta de gestión de la reputación de la Compañía. Los resultados se conocieron durante 2013, presentando los hallazgos a los equipos ejecutivos de cada territorio con el objetivo de incorporar dicho insumo en los planes de acción de cada complejo industrial en el contexto de la gestión del Buen Ciudadano.
- Durante 2013 el Programa del Proyecto MAPA recibió sobre 3.000 visitas en las Casas Abiertas y participaron 379 personas en reuniones en terreno.
- En junio de 2013 se cerró la Casa Abierta del PRES en Constitución, para dar paso a la construcción en dicho lugar del Nuevo Centro Cultural de Constitución, proyecto que forma parte del

PRES de Constitución. La Casa Abierta era considerada como punto de encuentro emblemático de la reconstrucción, donde nacieron muchos proyectos y donde diversas organizaciones sociales cobraron vida. Desde 2010 a 2013 se desarrollaron 702 reuniones y asistieron 27.445 personas a dicho lugar.

- El área forestal en Chile llevó a cabo un total de 331 procesos de consulta con las comunidades locales, mapuche o comunales previo a la realización de cualquier operación forestal relevante. Este proceso significó convocar a 3.672 personas. En total la empresa asumió 892 compromisos relacionados con donación de leña, riego de caminos, señalética, mantención de caminos, solicitud de aportes y apoyos y control de velocidad, entre otros temas.
- En Argentina se realizó el Diseño e implementación de un Plan de Relacionamiento con Grupos de Interés Misiones 2013-2014, a partir de un Diagnóstico realizado en el área forestal, en 6 de las comunidades con mayor presencia, el cual contó con la participación directa de más de 750

personas a través de encuestas, entrevistas en profundidad y grupos focales. Como resultado se desarrollaron 7 grandes líneas de trabajo. Por el éxito obtenido y las oportunidades de crecimiento e involucramiento que generó en los grupos de interés, se decidió extender al resto de los negocios, bajo una metodología común y que implica empoderar a los equipos de terreno y generar sinergias entre las diferentes áreas con el fin de promover la incorporación de percepciones, expectativas y preocupaciones de las partes interesadas a los procesos y decisiones de negocio. Al mismo tiempo se pretende fortalecer el vínculo de la Compañía con las comunidades en las cuales opera.

- En Brasil, durante 2013 la empresa continuó con el trabajo de establecer relaciones con empresas, universidades, ONGs, asociaciones, escuelas prefecturas y sus secretarías, con el fin de comprender y atender las necesidades de las comunidades y su desarrollo.



PROCESOS Y ACTIVIDADES DE DIÁLOGO

Procesos	Actividades de diálogo	Cantidad de Participantes / Asistentes 2013
Chile		
Proyecto MAPA	Casas Abiertas, visitas Reuniones en terreno	3.000 Visitas 379 Personas en reuniones en terreno
PRES Constitución	Casa Abierta, visitas 163 reuniones	6.975 Visitas
Woodmark (cuerpo certificador) y Forestal Arauco dan cuenta del informe de Evaluación del Manejo Forestal	Reuniones masivas en distintas comunas entre las provincias del Maule y Los Lagos.	500 Personas
Programa de acercamiento a las operaciones forestales	Encuentros en terrenos con vecinos.	200 Vecinos
Plan de vivienda para trabajadores	57 Reuniones de difusión y apertura de proyectos	1.167 Asistentes
Lanzamiento de Reporte de Sustentabilidad	3 Talleres	752 Personas
Participación y consulta comunitaria	Reuniones con vecinos para dar a conocer una operación forestal previo a su realización.	3.672 Vecinos
Programa de visitas a las instalaciones industriales	7 Programas de visitas	8.426 Visitantes
Programa de visitas Parque Oncol	AAVC y parque abierto a la comunidad	14.162 Visitantes
Programa de visitas Parque Coyanmahuida	Parque abierto a la comunidad	3.146 Visitantes
Programa de visita a la Laguna Coyanco	Parque abierto a la comunidad	8.556 Visitantes
Argentina		
Diagnóstico de "Percepciones de la Comunidad sobre el desempeño de Alto Paraná S.A. en el Norte Misionero	Finalizó la etapa de diagnóstico iniciando la puesta en práctica de la estrategia de relacionamiento.	830 Personas
Programa Reserva Forestal San Jorge	Visitas guiadas y actividades recreativas	1.167 Personas
Programa de visitas a las instalaciones industriales	4 Programas de visitas	1.260 Personas
Programa de visitas a las operaciones forestales	Visitas guiadas a las operaciones forestales	150 Visitantes a operaciones y viveros
Proceso de consultas públicas previas a las operaciones y presentaciones participativas	25 Reuniones públicas, con autoridades de gobierno, representantes de ONG, universidades, vecinos en general, etc.	500 Personas
Brasil		
Consulta a operaciones forestales	Reuniones	81 Contactos
Gestión de impactos sociales y monitoreo	Diversos mecanismos de retroalimentación	97 Demandas atendidas
Educación ambiental	Conferencias	995 Asistentes
Redes municipales de educación	Conferencias	1.029 Asistentes
Programa de visita a las instalaciones forestales e industrial	Visitas guiadas a las operaciones forestales e industriales	502 Visitantes
Palestras educativas sobre proceso de producción de MDF	Charlas	50 Asistentes

NOTA: Para conocer más sobre los Programas relacionados con los Procesos de Diálogo y Participación y sus resultados, ver detalle de Programas de Comunidad en Chile, Argentina y Brasil.

PROCEDIMIENTOS DE GESTIÓN DE QUEJAS, RECLAMOS Y RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

En Chile ARAUCO posee un Sistema de Gestión Integrado, el cual opera mediante un call center y una plataforma web que recibe y gestiona las comunicaciones que llegan a través de páginas web, líneas telefónicas gratuitas, por carta y por el formulario de quejas disponible para terceros. Durante 2013, este sistema recibió 2.957 contactos, de los cuales 1.786 fueron para realizar consultas, 901 reclamos o denuncias y 270 solicitudes y/o comentarios.

De este total, un 97% de los comentarios fueron respondidos en un plazo menor a 15 días. Los requerimientos, consultas y quejas son gestionados

y solucionados de acuerdo con el procedimiento existente, buscando soluciones satisfactorias para ambas partes.

En Argentina el área forestal elaboró un procedimiento que tiene la finalidad de regular la forma en que se realizan y gestionan las comunicaciones, consultas o reclamos, tanto internas como externas, relacionados con la gestión socio, económica y ambiental. Las comunicaciones que se reciben por cualquiera de las vías disponibles deben ser canalizadas en el área de Gestión Comunitaria, que realiza la gestión interna para su tratamiento y respuesta.

En Brasil existe un procedimiento para la gestión de quejas, reclamos y resolución, estando la comunidad informada de las operaciones y de los canales de comunicación con la Compañía. El área de asuntos corporativos es la que hace el mapeo de las comunidades en torno a las operaciones de la empresa con el objetivo de establecer canales de diálogo. En Norteamérica, existe un procedimiento de recepción, gestión y respuesta de las comunicaciones con las partes interesadas externas de la Compañía.



REDES SOCIALES

En Chile, Argentina, Brasil, Estados Unidos y Canadá se han creado sitios específicos por proyectos o plataformas tecnológicas con el fin de facilitar el acceso a la información de la empresa y efectuar reclamos o consultas. Están disponibles líneas telefónicas, sitios web, casillas de correo electrónico y cuentas en redes sociales como Facebook, Youtube, Flickr y Twitter.

Canales de contacto	N° de contactos 2013
Chile y corporativo	
Línea 800 370222	2.760 Llamados
www.arauco.cl	357.864 Visitas
@Arauco_cl	625 Seguidores
www.araucosoluciones.com	46.613 Visitas
Sitios de producto*	297.714 Visitas
www.facebook.com/AraucoSolucionesSostenibles	11.500 Seguidores
@AraucoSoluSost	1.100 Seguidores
YouTube ARAUCO SOLUCIONES	932 Suscritos al canal 433.958 Reproducciones
www.innovarauco.cl	8.077 Visitas
www.nuevohorcones.cl	15.310 Visitas
www.foroabierto.cl	5.787 Visitas 8 Comentarios
Argentina	
www.arauco.cl	13.583 Visitas
Línea 0800 2772	28 Llamados
información@altoparana.com	550 Correos recibidos
Buzones para consultas	38 Comentarios a través de buzones
Brasil	
www.arauco.cl	88.821 Visitas
asuntoscorporativos@arauco.com.br	17 Correos entrantes y 15 Respondidos.
Estados Unidos y Canadá	
www.arauco.cl	38.860 Visitas
www.flakeboard.com	90.819 Visitas
facebook.com/flakeboard	108 Seguidores
twitter.com/flakeboard	175 Seguidores

* Sitios de producto: MSD, Trupén, Trucholcemoulding, Vesto, Durotac, Choiguán, Híam, Decofaz, Masterplac, Faplac.

COMUNIDAD EN CHILE

La Estrategia de Desarrollo Local en Chile ha definido tres ejes de trabajo los cuales abarcan una amplia gama de programas. Adicionalmente, la empresa ha apoyado diversas iniciativas de importancia para la comunidad como la restauración del museo de la Cuna de Arturo Prat ubicada en la comuna de Ninhue, el apoyo a la Corporación Esperanza para la rehabilitación de personas con adicción a las drogas y el apoyo a las Fundación Las Rosas cuyo objetivo es acoger a personas mayores y desvalidas, entre otros. A continuación detallamos algunos de los programas más relevantes (para ver todos los programas visite www.arauco.cl):

1. EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

La educación tiene un poder transformador en la sociedad y actúa como principal motor del país. Es por ello que ARAUCO lleva más de 30 años aportando a mejorar la calidad de la educación en Chile a través de programas orientados a nivel escolar y técnico.

a) Fundación Educacional Arauco

Con el fin de hacer un aporte al bienestar social de sus vecinos y de la comunidad que lo rodea, en 1989 ARAUCO decidió crear una Fundación que se preocupara de uno de los aspectos que más inciden en la calidad de vida: la educación de los niños más vulnerables.

Desde entonces, ha tenido la misión de contribuir a dar mejores oportunidades de desarrollo a los niños y a los jóvenes a través de la educación, en las tres regiones donde están las instalaciones de la empresa. Su labor consiste en diseñar, implementar y evaluar programas de perfeccionamiento docente en terreno, en temas relacionados con lenguaje, matemática, autoestima, gestión, fomento a la lectura y apoyo a las orquestas juveniles e infantiles.

Durante 2013 Fundación Educacional Arauco trabajó en 264 escuelas de 16 comunas, beneficiando a

1.795 profesores que atienden a 27.528 niños. Es así como, entre 1989 y 2013, ha desarrollado 76 programas en 34 comunas de las regiones de Maule, Bío Bío y Los Ríos. Su labor ha beneficiado a 575 escuelas y 5.052 profesores que atienden a más de 94.700 niños.

b) Colegios de Excelencia

Desde 1981, la Compañía ha fundado tres colegios, dos privados en Arauco y Constitución, y uno particular subvencionado llamado Cholguán que, en conjunto, tienen 1.154 alumnos. Los tres establecimientos destacan por sus niveles de excelencia académica y por sus logros en el desarrollo integral de estudiantes. En 2013, por ejemplo, el Colegio Constitución se situó dentro de los 10 mejores puntajes a nivel nacional en la prueba del Sistema de Medición de Calidad y Educación (SIMCE) de 4 y 8 básico.

Hitos destacados

- Con 700 profesores capacitados finalizó plan provincial de fomento de la lectura "ARAUCO LEE", el cual se realizó gracias a una alianza entre la Fundación, la Dirección Provincial de Educación y los municipios de Arauco, Curanilahue, Los Alamos, Lebu, Cañete, Contulmo y Tirúa. El objetivo fue aportar al mejoramiento de la calidad de la educación y al fortalecimiento de la cultura, a través del aumento la disponibilidad de libros y el acceso a la lectura, mediante el perfeccionamiento de los docentes de las escuelas municipales.

- Finalizó programa de apoyo en matemática "Raíces MAT: para el desarrollo del razonamiento lógico matemático" en Lanco, Mafil y Mariquina, el cual se desarrolló entre 2010 y 2013, participando 113 docentes que atienden a 2.373 alumnos de 40 escuelas municipales de Lanco, Mafil y Mariquina.

El objetivo del programa fue desarrollar el razonamiento lógico matemático de los alumnos a través del perfeccionamiento de los docentes, para lo cual se realizaron 13 jornadas de trabajo con los docentes; 925 acompañamientos al aula de los profesores participantes; 92 reuniones con equipos directivos y autoridades educativas; 11 reuniones con alcaldes y concejales; y se entregó material pedagógico.

- Desde el primer semestre de 2013 las comunas de Teno y Yungay - en las regiones de Maule y Bío Bío - tienen acceso a nuevas bibliotecas públicas gracias al trabajo coordinado entre Fundación Educacional Arauco, los gobiernos regionales -a través del Fondo Nacional de Desarrollo Regional-, los municipios y la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (DIBAM).

Ambos recintos fueron equipados y habilitados considerando diferentes espacios de lectura e incorporando nuevos y variados textos de calidad a la colección bibliográfica ya existente: 2.500 ejemplares en Teno y más de 3.000 en Yungay.

- Con el fin de fomentar el debate sobre la enseñanza y el aprendizaje de la escritura en la educación básica, Fundación Educacional Arauco realizó, en octubre, el 6° seminario regional "El valor de escribir" en Valdivia, al cual asistieron unas 250 personas.

- Con el objetivo de promover actividades que contribuyan a una mejor capacitación de los docentes que trabajan en escuelas municipales, Fundación Educacional Arauco invitó a la región del Maule a dos expertos internacionales:

- En marzo Fundación Educacional Arauco y Elice Educar invitaron a Constitución a Mayme Hostetter, decana del Instituto Relay GSE (NY, EEUU), quien visitó dos escuelas de la comuna y el Colegio Constitución.

- En el marco de una alianza estratégica con Fundación Chile, Fundación Minera Escondida y El Mercurio, en el mes de junio visitó Chile el Dr. Daniel Muijs, profesor de educación de la Universidad de Southampton (Inglaterra), experto en temas de liderazgo y eficacia escolar, con reconocida trayectoria en el tema de redes y colaboración entre escuelas. Fundación Educacional Arauco invitó al profesor Muijs a Licantén, donde visitó dos escuelas y realizó la charla "Trabajo en redes: una vía para el mejoramiento escolar", a la que asistieron más de 50 docentes de la zona. Al día siguiente, realizó la misma charla ante docentes y académicos reunidos en el Centro de Extensión de la Universidad de Talca.

Adicionalmente, durante 2013, se continuó con el apoyo de los programas de apoyo a orquestas juveniles denominado "Formando futuro a través de la música 2012-2014", de la Fundación de Orquestas Infantiles de Chile (FOJI). Asimismo, de esta forma destacan cuatro convenios que benefician a 213 niños con las orquestas de Curanilahue, Ayekafe de Arauco, Ludovico Rutten de Talca y CIFAN de Valdivia.

c) Escuelas de Formación

ARAUCO ha implementado escuelas de formación con el objetivo de incrementar la empleabilidad y propiciar la contratación de mano de obra local calificada en la Compañía, sus contratistas y otras empresas del sector.

Durante 2013, ARAUCO creó el Primer Centro de Capacitación y Formación de Trabajadores Forestales, en la comuna de Quirihue, Región del Bío Bío. Esta iniciativa pionera de formación técnica para

profesionales del bosque considera operación de maquinaria forestal, la cual fue realizada en alianza con SENCE, Fundación Emplea del Hogar de Cristo y su diseño y materialización es el resultado de un trabajo colaborativo entre el Ministerio del Trabajo, ARAUCO y la Corporación Chilena de la Madera CORMA.

En 2013 egresaron 30 alumnos y se dio inicio al segundo curso, esperando formar al año alrededor de 90 personas de una demanda estimada de 400 profesionales para los próximos cinco años.

d) Fundación Belén Educa

ARAUCO, a través de Empresas Copec, su principal accionista, realiza cada año una contribución financiera significativa para la operación de los ocho colegios de Fundación Belén Educa y entrega becas para que alumnos puedan continuar sus estudios. Además, ejecutivos del Grupo de Empresas Copec, incluido ARAUCO, participan en el programa de tutorías a alumnos de Fundación Belén Educa.

Fundación
Educativa 2013

76
Programas
Educativos

34
Comunas

Beneficiarios

575
Escuelas

5.052
Profesores

94.700
Niños



2. INFRAESTRUCTURA Y CALIDAD DE VIDA

ARAUCO trabaja en la ejecución de proyectos que impulsen un desarrollo armónico y una mejor calidad de vida, articulando diversas capacidades a través de la participación y el diálogo.

a) Plan de Vivienda Trabajadores

ARAUCO implementó un programa que considera el acompañamiento técnico al proceso de postulación de subsidios públicos y ayudar con el financiamiento para la contratación de terceros expertos para el desarrollo

de los proyectos. Su objetivo es mejorar la calidad de vida de sus trabajadores, colaboradores de empresas de servicio y la comunidad vecina. Esta iniciativa ha propiciado la construcción de viviendas y barrios con un alto estándar técnico y social, aprovechando y fomentando las características de la madera.

Durante 2013 se inauguró Villa Verde, el proyecto habitacional con subsidio público más grande construido en la Región del Maule post terremoto y el primero de casas en Constitución. Cuenta con 484 viviendas únicas

en su tipo, que incorporan en su construcción el uso de madera estructural de la más alta calidad, aislación térmica con celulosa proyectada y la instalación de paneles solares para calefaccionar agua.

Hasta la fecha se ha participado en tres proyectos habitacionales, que suman un total de 1.057 familias o más de 4.000 personas. Adicionalmente, 3 nuevos proyectos ya se encuentran con financiamiento MINVU asignado totalizando 236 nuevas viviendas las cuales se encuentran en etapa de revisión técnica.



3 Proyectos habitacionales ya han sido entregados (Curanilahue, Mariquina y Constitución) que suman un total de 1.057 familias (más de 4.000 personas).

b) PRES Constitución

A raíz de los efectos del terremoto y maremoto que azotó a la zona centro-sur de Chile el 27 de Febrero de 2010, la I. Municipalidad de Constitución, el Ministerio de Vivienda y Urbanismo y ARAUCO firmaron en marzo de ese año una alianza público privada para desarrollar el Plan Maestro de Reconstrucción Sustentable, PRES Constitución. A esto se han sumado un conjunto de empresas, instituciones bancarias, fundaciones y corporaciones sin fines de lucro, quienes han complementado esfuerzos para la reconstrucción de la ciudad.

Como resultado de este trabajo mancomunado surge una cartera de 28 proyectos que conforman el PRES, y que en conjunto significan una inversión total de US\$ 99 millones, estando el 32% ya construido. Los restantes se encuentran, en su mayoría, con recursos comprometidos y en distintos grados de avance en diseño, aprobaciones técnicas, administrativas y en licitación de obras. Actualmente están terminados y en pleno uso los proyectos Estadio Mutrún, cancha de fútbol de pasto sintético de estándar internacional, la Escuela Enrique Donn Müller, un tramo de la Costanera Echeverría, el Cuartel General de la 1ª Cía de Bomberos, el conjunto habitacional Villa Verde y equipamientos locales. ARAUCO por su parte ejecutó un proyecto de inversión de más de US\$ 5 millones para el tratamiento de gases TRS diluidos de su planta de celulosa, mitigando significativamente los olores propios del proceso productivo.

En etapa de construcción se encuentran el nuevo Centro Cultural y el conjunto habitacional La Poza, y en licitación el Parque de Mitigación Fluvial, Zócalos Turísticos, Centro Cívico Arturo Prat, Muelle Náutico, Biblioteca Municipal y Piscinas Temperadas, obras que darán funcionalidad, seguridad y potenciarán el paisaje al interior de la ciudad. Asimismo, se espera que durante 2014 comience la construcción del Teatro Municipal de Constitución, que tendrá una capacidad de 500 butacas y la más alta tecnología audiovisual y acústica. ARAUCO participará activamente en el proyecto Piscinas Temperadas frente a la futura Costanera del Mar, incorporando una importante innovación al aprovechar el calor residual de la planta de celulosa para temperar el agua que disfrutará la comunidad y deportistas de Constitución.

c) Proyecto Modernización y Ampliación de la Planta Arauco (MAPA)

Durante 2012 ARAUCO puso en marcha un proceso de participación a través de instancias de comunicación y diálogo, con el fin de hacer parte de los avances del proyecto MAPA a la comunidad de Laraquete-El Pinar, Horcones-Carampangue, la ciudad de Arauco y a los trabajadores de ARAUCO.

Esta iniciativa permite conocer la opinión sobre el proyecto e identificar las prioridades de desarrollo en cada localidad. Es así como a partir de estos resultados se definieron -junto con la comunidad, los trabajadores y equipos técnicos- los contenidos de los programas de desarrollo para cada localidad, diseñando

participativamente los proyectos considerando los aspectos técnicos y sociales que se han abordado.

Durante 2013, en paralelo con la evaluación ambiental del proyecto MAPA, este proceso continuó con visitas a las tres Casas Abiertas del Programa Nuevo Horcones, levantadas en Laraquete, al interior del complejo Horcones y en la plaza de Arauco. En este período, se recibieron sobre 3.000 visitas en las Casas Abiertas y participaron 379 personas en reuniones en terreno. Además, se contabilizaron 15.310 visitas al sitio www.nuevohorcones.cl.

d) Convenio de Cooperación ARAUCO – Techo Chile para una Provincia de Arauco sin Campamentos

El año 2009, ARAUCO selló un Convenio de Cooperación con Techo Chile, con el objetivo de atender las necesidades de las familias que viven en los distintos campamentos existentes en la Provincia de Arauco, alianza estratégica que promueve la habilitación social y el desarrollo de talleres que propicien y faciliten el que las familias se conozcan y se organicen en torno a un Proyecto Habitacional.

Este trabajo ha permitido que a la fecha, se haya trabajado con más de 1.000 familias, a través de un plan de habilitación social, se han entregado 3 proyectos, Condominio Vista El Sol, Condominio Vista Hermosa y Condominio Altos del Sol, totalizando 268 nuevas viviendas definitivas y 233 familias han obtenido su título de dominio, el primer paso para la radicación de sus viviendas.

37.642

Visitas

A CASAS ABIERTAS

5.000

Trabajadores

INFORMADOS

3.721

Visitas

DE LA COMUNIDAD AL CFI

1.557

Participantes

EN ASAMBLEAS EN TERRENO

e) Consorcio Valdivia Sustentable

ARAUCO ha participado activamente y desde sus inicios en el Consorcio Valdivia Sustentable (CVS), iniciativa pública, privada, académica y ciudadana que, desde el 2012, busca generar una visión compartida con el objeto de transformar a Valdivia en un referente de sustentabilidad y calidad de vida en Chile y Latinoamérica.

El compromiso de la Compañía no sólo se ha materializado en un aporte económico que permite, junto a la contribución de otros socios, la instalación de la oficina técnica y validar al CVS como instancia de gestión urbana reconocida por la comunidad; sino que además, ser parte de su directorio para colaborar significativamente en el desarrollo urbano de Valdivia, alineando las inversiones bajo una visión común de ciudad e impulsar proyectos emblemáticos que logren articular inversiones en curso y promover nuevos. Este directorio es liderado por el Alcalde la ciudad y el Intendente de la Región de Los Ríos.

Bajo sus lineamientos, el trabajo de CVS se orientará en la formulación y ejecución del Plan Activa Valdivia que abordará aspectos que hoy constituyen desafíos ineludibles para lograr una ciudad sustentable.

3. FOMENTO PRODUCTIVO Y EMPRENDIMIENTO SOCIAL

ARAUCO busca que su presencia sea un aporte para el desarrollo de las actividades económicas locales, ampliando las oportunidades de emprendimiento, empleo y desarrollo.

a) AcercaRedes

AcercaRedes es un proyecto de innovación desarrollado al alero del programa InnovArauco. Consiste en una red de espacios, localizados en territorios alejados de los grandes centros urbanos, especialmente habilitados para la conectividad, el trabajo y el encuentro de líderes, creativos y emprendedores de Chile. En este período AcercaRedes Mariquina ha demostrado ser una excelente plataforma para apoyar líderes y acelerar emprendimientos locales atrayendo la colaboración de universidades y empresas.

A un año de su puesta en marcha, en San José de la Mariquina, se ha desarrollado un trabajo sostenido ya cuenta con más de 4.000 usuarios como participantes activos; y una interacción de 90 emprendedores atendidos regularmente.

En 2014 AcercaRedes sumará a su sede de San José de Mariquina, otros dos en Curanilahue y Constitución.

b) Somos Socios

El programa Somos Socios es una iniciativa de ARAUCO que promueve el desarrollo integral de pequeños predios a través de la forestación y la diversificación productiva, brindando apoyo a propietarios para que obtengan un mejor aprovechamiento económico y sostenible de sus tierras. El programa forma parte de las iniciativas de Valor Compartido de ARAUCO, con el fin de desarrollar oportunidades de negocio, alineando los intereses de la empresa y de la comunidad.

Durante 2013 se inició la etapa piloto donde participaron 30 propietarios de las comunas de Arauco, Lebu, Los Álamos, Curanilahue, Cañete y Santa Juana. Es así como en julio se firmó el primer contrato, logrando en el año un total de 100 hectáreas plantadas. Para el 2014, el desafío es sumar 500 nuevas hectáreas.

- Convenios Firmados Con Indap, Minagri, Infor y Conaf.
- Desarrollo Programa Piloto de Agroforestería y Bosque Nativo.
- Desarrollo Programa Piloto de Apicultura.





c) Pescadores Artesanales

Para ampliar las oportunidades de emprendimiento, empleo y desarrollo regional, ARAUCO apoya a pescadores artesanales que operan en el área de influencia de la empresa, a través de programas que permitan mejorar las condiciones productivas y organizacionales de su actividad.

Es así como desarrolla iniciativas junto a los pescadores en líneas de acuicultura, manejo de recursos bentónicos, turismo, y otros. Asimismo, la Compañía también busca contribuir con la investigación científica y el monitoreo ambiental de sectores costeros.

Durante 2013, en el marco de las mesas de diálogo instauradas en cada localidad, se desarrollaron 56 proyectos relacionados con el fomento productivo del área pesquera, como así también el ordenamiento de la gestión, programas de vigilancia de áreas de manejo, habilitación de infraestructura y equipamiento, y mejoramiento de las áreas de diversificación y turismo.

d) Programa de Recolectores del Bosque

Para contribuir al crecimiento y desarrollo de los recolectores locales de productos forestales no madereros (PFNM), ARAUCO facilita el acceso a sus predios. Además, realiza capacitaciones en

prevención de riesgos y en otras áreas asociadas a la actividad, que buscan promover la recolección segura, sostenible y rentable de productos forestales no madereros.

En este marco, la Compañía ha implementado un plan de identificación y reconocimiento de recolectores locales, cuyo objetivo es formalizar la relación entre empresa y recolectores, estableciendo derechos y deberes de las partes y potenciar el desarrollo de programas de apoyo y capacitación a los recolectores identificados. Durante el 2013 la empresa firmó 17 convenios con recolectores locales entre las regiones del Maule y Bío Bío.



POLÍTICA DE RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES MAPUCHES

ARAUCO reconoce a los pueblos originarios como una cultura viva y dinámica. Desde ese punto de vista se ha fijado el propósito de dialogar y colaborar en un marco de profundo respeto. Esta visión toma forma con su Política de Relacionamiento con Comunidades Mapuche que busca promover el conocimiento mutuo, mantener canales de participación, identificar y conservar los sitios de interés cultural y abrirse al diálogo respecto de los requerimientos de tierra.

De esta forma la empresa trabaja potenciando el emprendimiento asociado a tradiciones culturales propias del Pueblo Mapuche (platería, tejido, gastronomía) rescatando y revalorando prácticas ancestrales y fomentando su desarrollo económico y social para lo cual se lleva un registro de las comunidades, la puesta en marcha de un programa de capacitación permanente, que en 2013 llegó a más de 100 personas de la empresa, revisión, identificación y gestión participativa de los sitios de interés cultural mapuche presentes en el patrimonio forestal.

En 2013, Forestal Arauco implementó el mecanismo de estímulo al empleo con la cosecha de 60 hectáreas aproximadamente, donde a través de la consulta con las comunidades organizadas, se acordó que ellos realizarían parte de la cosecha con el método tradicional de madereo (con animales). En total, para las operaciones de 2013, se contrataron a través de este mecanismo más de 100 personas del pueblo mapuche, cuyo requerimiento fue acordado desde la consulta a las comunidades.

Actualmente, ARAUCO tiene 57 Áreas de Alto Valor de Conservación o sitios de interés cultural mapuche, cada uno de los cuales cuenta con planes de conservación que se han elaborado en conjunto con las comunidades, teniendo como objetivo prioritario la conservación y mejora del valor cultural identificado en conjunto con las comunidades mapuche interesadas.



COMUNIDAD EN ARGENTINA



Las iniciativas de Alto Paraná son definidas en conjunto con las comunidades y otros sectores relevantes, con el fin de generar impactos positivos en la zona de acuerdo a las necesidades y requerimientos locales.

1. Proyecto Educativo

El proyecto educativo nace en 2012 con el objetivo de fomentar y promover la participación de los alumnos de escuelas del norte de Misiones, en el cuidado del medioambiente y la prevención de incendios rurales, y de esta manera formarse como futuros ciudadanos comprometidos y responsables con su entorno.

Durante 2013 se continuaron las acciones de concientización y educación ambiental desarrollándose el programa en 27 colegios de educación primaria, en el que participaron 2.971 alumnos. Además de los juegos y actividades interactivas, el proyecto incluyó la visita guiada de 660 alumnos de diferentes escuelas a la Reserva San Jorge. El desafío para el 2014 es llegar con el programa a 4.000 niños.

2. PROYECTO "NUEVOS VECINOS" JUNTO A FUNDACIÓN SAGRADA FAMILIA

A través del trabajo conjunto con las comunidades y otros sectores, durante el 2013 se desarrolló el proyecto "Nuevos Vecinos", el cual considera la entrega de 200 viviendas, que eran de propiedad de la Compañía y que ya no tenían un valor estratégico, a colaboradores de Alto Paraná para que puedan tener su casa propia. En 2013, gracias a la alianza entre Alto Paraná y la Fundación Sagrada Familia, se escrituraron estas 200 viviendas que la empresa cedió a la fundación, dando la posibilidad a las familias, de poder adquirirlas a un precio muy accesible y financiado a veinte años.

3. VISITAS A LA RESERVA FORESTAL SAN JORGE

La reserva forestal San Jorge, ubicada en el departamento de Iguazú, cuenta con 16.500 hectáreas y se ha convertido en el lugar elegido para numerosas acciones de investigación científica. Alto Paraná asegura la preservación, la mantención y el cuidado de estas extensiones, contribuyendo de esta manera a la conservación de la porción más grande del Bosque Atlántico.

En 2013, el programa de visitas a la Reserva San Jorge para colaboradores de la empresa y sus familias se abrió también a contratistas junto a sus familias y escuelas de la zona que participaron del Proyecto Educativo. De esta manera se logró involucrar a un nuevo grupo en las acciones que Alto Paraná lleva adelante en la preservación del medioambiente.

Durante 2013, 1.167 personas, entre colaboradores y sus familias, alumnos de escuelas y universidades y otras instituciones, tuvieron la posibilidad de visitar uno de los ecosistemas más extraordinarios, conociendo las maravillosas especies de flora y fauna que allí habitan.

4. MARATÓN 2013

Como parte del programa de voluntariado de Alto Paraná, todos los años se organiza la Maratón Solidaria. Con una convocatoria masiva, se llevó adelante la Maratón Solidaria 2013 en la Ciudad de Eldorado, Misiones. Más de 4.000 corredores, y miles de familias acompañaron y colaboraron, en la sexta edición de la Maratón Solidaria Alto Paraná 2013. La Maratón Solidaria Alto Paraná es uno de los eventos deportivos más importantes de la región, y tiene el objetivo de ayudar a entidades de bien público de la zona.

5. VOLUNTARIADO CORPORATIVO

El 2013 es el año en el cual el trabajo de voluntariado corporativo se fortalece, logrando un esfuerzo conjunto que entrelaza el voluntariado de Misiones, Buenos Aires, Zárate y Puerto General San Martín, en acciones que promueven la ayuda a la comunidad. Un claro ejemplo de esto es el programa "Una nochebuena para todos", que en su edición 2013 convocó a 200 voluntarios de las diferentes plantas y oficinas, que participaron relevando familias necesitadas de las zonas de influencia de la empresa, armando cajas navideñas y distribuyéndolas entre las familias que fueron seleccionadas para recibir todo lo necesario para pasar una Navidad diferente.

6. PROGRAMA CON COMUNIDADES ABORÍGENES CERCANAS A LAS OPERACIONES

El 2012 se encargó el estudio "Relevamiento de Comunidades Indígenas Mbya Guaraní" en la zona de influencia de Alto Paraná, con el fin de identificar y caracterizar comunidades cercanas a las operaciones. Dicho proceso de identificación arrojó que 25 comunidades se sirven de recursos situados en predios de Alto Paraná, de los cuales 9 sitios ya fueron declarados como AAVC. Actualmente se desarrolla la etapa de relevamiento específico de los recursos utilizados por cada una de las comunidades. Este trabajo no solo integra a estas comunidades, sino también valoriza su cultura y la respeta.

En esta oportunidad, con lo recaudado, más de 200 voluntarios de Alto Paraná pusieron su tiempo y dedicación para que la competencia sea un verdadero éxito y siga creciendo día a día.

COMUNIDAD EN BRASIL

Con el Programa Sembrar de responsabilidad socioambiental, Arauco do Brasil promueve acciones para el desarrollo, la Salud y calidad de vida de las comunidades donde está inserta, por medio de la educación, la capacitación y la generación de oportunidades de ingresos, enmarcando sus acciones en cuatro ejes, los cuales abarcan una amplia gama de programas donde destacan las siguientes:

1. EDUCACIÓN, CULTURA Y MEDIOAMBIENTE

a) Educación Ambiental

Con el fin de garantizar la sostenibilidad ambiental, Arauco do Brasil ha desarrollado un proyecto de Educación ambiental dirigido a los estudiantes de la red municipal de educación, el cual difunde los conceptos de la educación y preservación del medioambiente. Este programa se realiza en alianza con las Secretarías Municipales de Educación y el IAP (Instituto Ambiental do Paraná) en Arapoti, Campo do Tenente, Curiúva, Ouro Verde, Rio Negro e Tunas do Paraná, despertando la conciencia ambiental en 995 alumnos el año 2013, totalizando 18.340 alumnos desde que inició el programa.

Los principales resultados de este programa son un 89% de asimilación del concepto trabajado; un 93% de reducción de residuos en las escuelas y una reducción de un 82% en la basura alrededor de las escuelas.

b) Incentivo a la Educación

El proyecto Incentivo a la Educación cuyo objetivo es elevar el índice de escolaridad de la comunidad, incentiva a jóvenes y a adultos, de Arapoti, Campo do Tenente, Ouro Verde e Tunas do Paraná, a tener la oportunidad de completar la educación primaria y secundaria, preparándolos para el mercado del trabajo y mejorando su generación de ingresos. Este

programa está dirigido a empleados propios, de empresas contratistas y la comunidad en general, llegando el 2013 a 132 personas, totalizando 949 personas desde el año 2009, logrando un aumento del nivel de escolaridad de los trabajadores forestales del 75%.

c) Conferencias Para La Red

Municipal De Educación Arauco do Brasil creó este programa con el objetivo de lograr una educación básica universal, mejorando la calidad de la educación mediante la formación de los profesores de escuelas públicas y promover su desarrollo. Este programa, a través de una alianza con las Secretarías Municipales de Educación de Adrianópolis, Arapoti, Campo do Tenente, Curiúva, Piên, Sengés e Tunas do Paraná, proporciona a los profesores educación y formación continua, llegando el año 2013 a 1.029 profesores y totalizando 4.219 desde que inició el programa.

2. CAPACITACIÓN Y GENERACIÓN DE INGRESOS

a) Programa JAA - Jóvenes

Agricultores Aprendiz Arauco do Brasil participa en este programa en alianza con SENAR, las secretarías municipales de Acción Social y Educación y la Escuela Rural Municipal Eraldo Germano Plautz, formando jóvenes y capacitándolos profesionalmente, despertando su visión empresarial y capacidad emprendedora.

Este programa está dirigido a jóvenes entre 14 y 18 años de Campo do Tenente, Ouro Verde, Rio Negro e Tunas do Paraná, capacitando el año 2013 a 103 jóvenes.

b) Cosecha Forestal para Jóvenes

En alianza con la UFPR-Universidad Federal do Paraná y las secretarías Municipales de Acción Social de Arapoti, Campo do Tenente, Ouro Verde e Tunas do

Paraná, se ha desarrollado este programa dirigido a jóvenes de las comunidades de entre 17 y 25 años, proporcionándoles entrenamiento en mecanización de silvicultura, preparándolos para el mercado laboral y motivándolos para insertarse en la carrera forestal.

Durante el 2013 el programa capacitó a 42 jóvenes, totalizando desde el año 2011 a 92 beneficiarios totales.

c) Curso de Gestión Estratégica

El curso de gestión estratégica creado en 2013 promueve la formación de emprendedores en cursos de gestión empresarial, teniendo como objetivo el desarrollo de las empresas proveedoras locales de Arapoti e Jaguaiaíva. Este programa es desarrollado en alianza con empresas locales, Secretarías Municipales, ACIAJA y las facultades de ULT FATI y FAJAR.

En 2013 se puso en marcha el curso de dirección estratégica de empresa para proveedores de servicios locales, llegando a un total de 41 proveedores. El objetivo es despertar el interés de los proveedores de servicios para una gestión más eficiente de sus empresas.

3. SALUD Y CALIDAD DE VIDA

a) *Horta Escolar*

Este programa promueve en los alumnos de las escuelas el aprendizaje en cuanto a la siembra y mantención de huertas, despertando el interés por los alimentos saludables y aportando los productos que recogieron para mejorar la calidad de sus almuerzos.

El programa es implementado en las escuelas municipales de Arapoti, Campo do Tenente, Curiúva, Ouro Verde, Rio Negro e Tunas do Paraná, llegando el 2013 a 2.364 alumnos, llegando a 5.086 desde el año 2011.

4. VALOR COMPARTIDO

a) *Viveros Productivos y Locales – Eucapinus*

Desde 2012 Arauco do Brasil desarrolla este programa con el fin de proporcionar los conocimientos de través de prestación de consultoría especializada

y por los empleados de ARAUCO, con el objetivo de promover mejoras en el proceso de producción y así fortalecer y desarrollar al proveedor local, tornándolo más competitivo. El programa es desarrollado en alianza con Eucapinus y el equipo técnico del área Investigaciones Forestales de ARAUCO, teniendo como público objetivo a Eucapinus Mudas Florestais y sus empleados.

b) *Producción de Calços de Madeira - APAE*

En conjunto con APAE (Institución que vela por la mejora de la calidad de vida y la inclusión de personas con discapacidad) se ha implementado este programa que busca propiciar la generación de renta de las familias de alumnos de Jaguariaíva con la producción y comercialización de las calços de madera adquirida por ARAUCO, además de proporcionar apoyo técnico en el proceso de producción y seguridad en el trabajo. En 2013 se apoyó a 5 beneficiarios en este programa.



COMUNIDAD EN BRASIL

Con el fin de generar impactos positivos en las zonas donde posee instalaciones en Norteamérica, ARAUCO desarrolla los siguientes programas enfocados en las áreas de la salud, educación y desarrollo local.

EDUCACIÓN

Como parte de su férreo compromiso con la Educación como el motor para el desarrollo integral de las personas, ARAUCO en Norteamérica ha desarrollado diversos programas para este fin. Por ejemplo, la Planta de Bennettsville, de Flakeboard, se adhiere a la iniciativa Read for the Record, cuyo objetivo es trabajar en la educación temprana en los niños. De esta forma, a través de Flakeboard realizó un trabajo de mentores dirigido a niños desde kínder a 5° básico y se donaron los libros para los niños exigidos por esta iniciativa. Asimismo, la planta St. Stephen de Flakeboard -como parte del programa de involucramiento en temas relacionados con la educación- decide apoyar a la escuela Milltown Elementary School. Entre las principales iniciativas destacan el Programa de Mentores, en el que empleados de la Compañía visitan semanalmente la escuela con el objetivo de entregarles herramientas a los alumnos seleccionados desde el nivel de enseñanza básica hasta el nivel medio en diversas materias, como por ejemplo actividades literarias. En esta misma línea, se hace entrega de becas a alumnos de la escuela Milltown Elementary School. Adicionalmente, durante los últimos cinco años se ha apoyado la construcción del centro cívico de la ciudad de St. Stephen. Se estima que el centro será inaugurado durante 2014.

SALUD

La preocupación por la salud de sus trabajadores y las personas que viven en las áreas de influencia de la Compañía ha llevado a ARAUCO Norteamérica a desarrollar programas que apuntan en esta dirección. Tal es el caso de la planta Sault Saint Marie, de Flakeboard, a través de la cual se entregó apoyo a la Fundación del Hospital de dicha ciudad, con una donación de dos analizadores químicos de alto volumen, que tienen como objetivo mejorar el equipamiento técnico del recinto hospitalario.

En tanto, en la planta de Duraflake se auspició la categoría Plata del programa "Walk for the Cause", organizado por la Fundación United Way. Se trata de una caminata ciudadana, cuya recaudación va dirigida a tratamientos contra el cáncer de mama en el Condado de Linn. 30 empleados de la Compañía participaron de la edición de 2013 de este programa.

DESARROLLO COMUNITARIO

ARAUCO Norteamérica ha puesto en marcha diversos programas que apuntan a general un proceso de diálogo, acompañamiento y participación con la comunidad de la cual forma parte. Es así como durante 2013 la planta de Eugene organizó, como cada año, un asado con el objetivo de recaudar fondos para familias de bajos recursos para la navidad, provenientes de distintas escuelas cercanas a la planta.

Asimismo, empleados de Duraflake participaron de la iniciativa "Day of Caring", organizada por la fundación United Way, y que consiste en asistir a diversas comunidades de adultos mayores en labores como jardinería, pintados de casa y actividades al aire libre.

En tanto, en la planta Moncure se realizó una alianza con Habitat for Humanity Home Store, organización sin fines de lucro que provee soluciones habitacionales a personas en estado de vulnerabilidad, a través de la cual durante este año se hizo una entrega de paneles aglomerados a la comunidad, para contribuir con el equipamiento de nuevos hogares.



Adicionalmente, la planta de Bennettsville adhirió durante 2013 a la iniciativa de la Fundación Toys for Tots, que busca proporcionarle juguetes a niños de escasos recursos, de entre 6 y 10 años. La Compañía entregó un total de 74 obsequios.

Por último, en Malvern se hizo entrega de una donación a una escuela en el Condado de Hot Springs, con el objetivo de proveer almuerzos y comidas durante todo el año escolar a niños de escasos recursos.

COMPROMISOS CORPORATIVOS CON INICIATIVAS EXTERNAS

ARAUCO tiene una relación permanente con instituciones académicas, ONG y gremios, con los que busca potenciar el trabajo en red y la colaboración multisectorial. En 2013, la Compañía afianzó su compromiso con iniciativas externas.

Bolsa de Clima de Santiago ARAUCO profundizó su trabajo en la Bolsa de Clima de Santiago, SCX, donde es socio fundador, junto con otras siete empresas. Mediante esta iniciativa es posible transar

certificados de emisiones de CO₂, (bonos de carbono) y su objetivo es promover el desarrollo de la industria de reducción de gases de efecto invernadero en Chile y Latinoamérica.

Forest Footprint Disclosure (Del Global Canopy Project) ARAUCO participa de esta iniciativa que recopila información y elabora informes sobre temáticas relacionadas con la sustentabilidad, como la cadena de suministro, riesgos y Gobierno Corporativo, entre otros.

PARTICIPACIÓN EN POLÍTICAS PÚBLICAS

ARAUCO participa en la discusión de temas que tengan relación con su negocio o cualquiera de los aspectos contenidos en su Estrategia de Sustentabilidad. También ha planteado su posición respecto de normativas que puedan tener alguna incidencia en sus operaciones y desempeño económico, lo que ha hecho también a través de entidades gremiales en las que participa en Chile como la Corporación Chilena de la Madera (CORMA) y la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOPA). En Argentina, Alto Paraná participa activamente en la Asociación Forestal

Argentina Asociación de Fabricantes de Celulosa y Papel Argentina y FSC^{TM(1)} Internacional e iniciativa Nacional, con el objetivo de desarrollar e implementar políticas públicas.

Arauco do Brasil plantea sus ideas a las cámaras empresariales a nivel nacional, como la Asociación de Productores de Plantaciones Forestales (ABRAF) y la Asociación Brasileira de Celulosa y Papel (Bracelpa). En la zona de Paraná, en tanto, los contactos se realizan a través de la Asociación Paranaense de Empresas de Base Forestal (APRE). En Norteamérica ARAUCO participa en la National Formaldehyde Rule-making, la CARB ATCM rule-making y en LEED workshops.

MEMBRESÍAS

ARAUCO participa de manera activa en más de 160 organizaciones gremiales y sociales en Chile, Argentina, Brasil, Uruguay, México, Perú, Holanda, Estados Unidos, Canadá, Colombia y Australia. De igual modo, mantiene relación con universidades, medios de comunicación, centros científicos, ONG y gobiernos locales.



⁽¹⁾: Código Licencia: FSC - C108276 - Forestal Arauco

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



Deloitte
 Auditores y Consultores Limitada
 Rosario Norte 407
 Las Condes, Santiago
 Chile
 Fono: (56-2) 2729 7000
 Fax: (56-2) 2374 9477
 e-mail: deloittechile@deloitte.com
 www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
 Celulosa Arauco y Constitución S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y afiliadas, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.cl acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Otros asuntos, informe de otros auditores sobre los estados financieros al 31 de diciembre de 2011

Los estados financieros consolidados de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y afiliadas por el año terminado el 31 de diciembre de 2011, antes de ser éstos re-expresados para dar efecto al cambio contable, según se indica en Nota 02, fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos con fecha 5 de marzo de 2012.

Otros asuntos, re-expresión de los estados financieros al 31 de diciembre de 2011

También hemos auditado los ajustes para dar efecto al cambio contable descrito en Nota 02, que fueron aplicados para reexpresar el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2011.



Marzo 07, 2014
Santiago, Chile



Daniel Fernandez P.
Rut: 10.048.063-8

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO

	Nota	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$	01-01-2012 MUS\$
Activos				
Activos Corrientes				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5	667.212	488.498	336.367
Otros Activos Financieros Corrientes	23	3.089	6.105	1.388
Otros Activos No Financieros, Corrientes	25	188.964	221.214	219.416
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	23	711.678	835.932	747.319
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	13	8.243	8.851	4.184
Inventarios Corrientes	4	900.590	822.376	799.536
Activos Biológicos Corrientes	20	256.957	262.498	286.149
Activos por Impuestos Corrientes		61.174	56.959	37.153
Total de Activos Corrientes distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios		2.797.907	2.702.433	2.431.512
Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	22	10.414	83.084	15.293
Activos Corrientes Totales		2.808.321	2.785.517	2.446.805
Activos No Corrientes				
Otros Activos Financieros No Corrientes	23	48.778	69.643	52.358
Otros Activos No Financieros No Corrientes	25	125.052	125.254	105.942
Cuentas por Cobrar No Corrientes	23	40.729	62.477	78.596
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	15-16	349.412	382.427	362.798
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	19	99.651	105.234	18.164
Plusvalía	17	88.141	94.978	59.124
Propiedades, Planta y Equipo	7	7.137.467	6.816.742	5.952.497
Activos Biológicos, No Corrientes	20	3.635.246	3.610.572	3.591.985
Activos por Impuestos Diferidos	6	160.598	206.770	135.890
Total de Activos No Corrientes		11.685.074	11.474.097	10.357.354
Total de Activos		14.493.395	14.259.614	12.804.159

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados financieros consolidados.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO

	Nota	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$	01-01-2012 MUS\$
Patrimonio y Pasivos				
Pasivos				
Pasivos Corrientes				
Otros Pasivos Financieros Corrientes	23	893.605	844.182	259.305
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes	23	630.980	572.646	459.198
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	13	14.406	9.168	9.785
Otras Provisiones a Corto Plazo	18	9.696	9.176	8.900
Pasivos por Impuestos Corrientes		4.472	12.264	144.989
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	10	3.814	3.945	3.307
Otros Pasivos No Financieros Corrientes	25	125.043	95.347	224.160
Total de Pasivos Corrientes distintos de los Pasivos Incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta		1.682.016	1.546.728	1.109.644
Pasivos Corrientes Totales		1.682.016	1.546.728	1.109.644
Pasivos No Corrientes				
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	23	4.156.992	4.133.895	3.232.041
Cuentas por Pagar No Corrientes		361	0	0
Otras Provisiones a largo plazo	18	24.167	13.285	9.688
Pasivo por Impuestos Diferidos	6	1.462.295	1.455.052	1.261.945
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	10	42.170	43.491	36.102
Otros Pasivos No Financieros No Corrientes	25	80.854	101.404	124.589
Total de Pasivos No Corrientes		5.766.839	5.747.127	4.664.365
Total Pasivos		7.448.855	7.293.855	5.774.009
Patrimonio				
Capital Emitido		353.618	353.176	353.176
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas		7.004.640	6.757.795	6.683.252
Otras Reservas		(365.960)	(219.649)	(96.821)
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora		6.992.298	6.891.322	6.939.607
Participaciones No Controladoras		52.242	74.437	90.543
Patrimonio Total		7.044.540	6.965.759	7.030.150
Total de Patrimonio y Pasivos		14.493.395	14.259.614	12.804.159

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados financieros consolidados.

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION

	Nota	Enero-Diciembre	
		2013 MUS\$	2012 MUS\$
Estado de Resultados			
Ganancia (Pérdida)			
Ingresos de Actividades Ordinarias	9	5.145.500	4.298.663
Costo de Ventas	3	(3.557.210)	(3.163.432)
Ganancia Bruta		1.588.290	1.135.231
Otros Ingresos	3	385.055	408.251
Costos de Distribución	3	(523.587)	(452.760)
Gastos de Administración	3	(544.694)	(479.625)
Otros Gastos, por Función	3	(136.812)	(105.325)
Otras Ganancias (Pérdidas)		0	16.133
Ganancias (Pérdidas) de actividades operacionales		768.252	521.905
Ingresos Financieros	3	19.062	23.476
Costos Financieros	3	(232.843)	(236.741)
Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se Contabilicen Utilizando el Método de la Participación	15	6.260	18.933
Diferencias de cambio		(11.797)	(17.245)
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos		548.934	310.328
Gastos por Impuestos a las Ganancias	6	(130.357)	(166.787)
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Continuas		418.577	143.541
Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Discontinuas			
Ganancia (Pérdida)		418.577	143.541
Ganancia (Pérdida) Atribuible a			
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora		385.657	138.883
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras		32.920	4.658
Ganancia (Pérdida)		418.577	143.541
Ganancias por Acción			
Ganancias por Acción Básica			
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas		0,0034081	0,0012274
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas		0	0
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica		0,0034081	0,0012274
Ganancias por Acción Diluidas			
Ganancia (Pérdida) Diluida por Acción Procedente de Operaciones Continuas		0,0034081	0,0012274
Ganancia (Pérdida) Diluida por Acción Procedente de Operaciones Discontinuas		0	0
Ganancia (Pérdida) Diluida por Acción		0,0034081	0,0012274

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados financieros consolidados.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

	Nota	Enero-Diciembre	
		2013 MUS\$	2012 MUS\$
ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL			
Ganancia (Pérdida)		418.577	143.541
Componentes de Otro Resultado Integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de Impuestos			
Otros Resultado Integral, antes de impuestos, ganancias(pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	10	(4.143)	(3.838)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que no se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos		2.222	445
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos		(1.921)	(3.393)
Componentes de Otro Resultado Integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de Impuestos			
Diferencias de Cambio por Conversión			
Ganancias (Pérdidas) por Diferencias de Cambio de Conversión, antes de Impuestos	11	(174.985)	(105.250)
Otro Resultado Integral, antes de Impuestos, Diferencias de Cambio por Conversión		(174.985)	(105.250)
Coberturas del Flujo de Efectivo			
Ganancias (Pérdidas) por Coberturas de Flujos de Efectivo, antes de Impuestos	23	29.359	(23.188)
Otro Resultado Integral, antes de Impuestos, Coberturas del Flujo de Efectivo		29.359	(23.188)
Total Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos		(145.626)	(128.438)
Impuesto a las Ganancias Relativos a Componentes de Otro Resultado Integral que no se reclasificará a resultados del período			
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral		829	768
Impuesto a las Ganancias Relativos a Componentes de Otro Resultado Integral que se reclasificará a resultados del período			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	6-23	(4.850)	4.823
Otro resultado integral		(151.568)	(126.240)
Resultado integral total		267.009	17.301
Resultado Integral Atribuible a			
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora		239.346	16.055
Resultado Integral Atribuible a los Participaciones No Controladoras		27.663	1.246
Resultado Integral Total		267.009	17.301

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados financieros consolidados.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	Capital emitido MUS\$	Reservas de Diferencias de Cambio en Conversiones MUS\$	Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo MUS\$	Reservas de Ganancias o Pérdidas Actuariales en Planes de Beneficios Definidos MUS\$	Otras Reservas Varias MUS\$	Otras Reservas MUS\$	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas MUS\$	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora MUS\$	Participaciones No Controladoras MUS\$	Patrimonio Total MUS\$
31-12-2013										
Saldo Inicial Periodo Actual 01-ene-2013	353.176	(169.377)	(46.016)	0	(1.186)	(216.579)	6.754.725	6.891.322	74.437	6.965.759
Incremento (Disminución) por Cambios en Políticas Contables				(3.070)		(3.070)	3.070	0	0	0
Saldo Inicial Reexpresado	353.176	(169.377)	(46.016)	(3.070)	(1.186)	(219.649)	6.757.795	6.891.322	74.437	6.965.759
Cambios en Patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (Pérdida)							385.657	385.657	32.920	418.577
Otro Resultado Integral		(169.728)	24.509	(3.314)	2.222	(146.311)		(146.311)	(5.257)	(151.568)
Resultado Integral	0	(169.728)	24.509	(3.314)	2.222	(146.311)	385.657	239.346	27.663	267.009
Emisión de Patrimonio	442						0	442	(442)	0
Dividendos							(138.812)	(138.812)	(29.760)	(168.572)
Incremento(Disminución) por Transferencias y Otros Cambios							0	0	(17.392)	(17.392)
Incremento(Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que No Impliquen Pérdida de Control							0	0	(2.264)	(2.264)
Total Incremento (Disminución) en el Patrimonio	442	(169.728)	24.509	(3.314)	2.222	(146.311)	246.845	100.976	(22.195)	78.781
Saldo Final Periodo Actual 31-diciembre-2013	353.618	(339.105)	(21.507)	(6.384)	1.036	(365.960)	7.004.640	6.992.298	52.242	7.044.540
31-12-2012										
Saldo Inicial Periodo Actual 01-ene-2012	353.176	(67.539)	(27.651)	0	(1.631)	(96.821)	6.683.252	6.939.607	90.543	7.030.150
Cambios en Patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (Pérdida)							138.883	138.883	4.658	143.541
Otro Resultado Integral		(101.838)	(18.365)	(3.070)	445	(122.828)		(122.828)	(3.412)	(126.240)
Resultado Integral		(101.838)	(18.365)	(3.070)	445	(122.828)	138.883	16.055	1.246	17.301
Dividendos							0	(64.340)	(17.352)	(81.692)
Total Incremento (Disminución) en el Patrimonio	0	(101.838)	(18.365)	(3.070)	445	(122.828)	74.543	(48.285)	(16.106)	(64.391)
Saldo Final Periodo Anterior 31-diciembre-2012	353.176	(169.377)	(46.016)	(3.070)	(1.186)	(219.649)	6.757.795	6.891.322	74.437	6.965.759

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados financieros consolidados.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO-METODO DIRECTO

	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Estado de Flujos de Efectivo		
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de Cobros por Actividades de Operación		
Cobros Procedentes de las Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	5.609.104	4.735.391
Cobros Procedentes de Primas y Prestaciones, Anualidades y Otros Beneficios de Pólizas Suscritas	29.840	132.983
Otros Cobros por Actividades de Operación	408.257	292.281
Clases de Pagos		
Pagos a Proveedores por el Suministro de Bienes y Servicios	(4.117.942)	(3.869.977)
Pagos a y por Cuenta de los Empleados	(573.538)	(434.205)
Otros Pagos por Actividades de Operación	(196.775)	(33.001)
Intereses Pagados	(223.571)	(184.029)
Intereses Recibidos	18.451	8.916
Impuestos a las Ganancias Reembolsados (Pagados)	(55.272)	(203.178)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo	(834)	(2.787)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	897.720	442.394
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Flujos de Efectivo Utilizados para Obtener el Control de Subsidiarias u Otros Negocios	0	(253.808)
Flujos de Efectivo Utilizados en la Compra de Participaciones No Controladoras	0	(13.560)
Otros Cobros por la Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos	0	6.607
Otros Pagos para Adquirir Participaciones en Negocios Conjuntos	0	(3.713)
Importes Procedentes de la Venta de Propiedades, Planta y Equipo	116.639	12.329
Compras de Propiedades, Planta y Equipo	(645.388)	(959.037)
Importes Procedentes de Ventas de Activos Intangibles	0	3.250
Compras de Activos Intangibles	(5.889)	(8.623)
Importes Procedentes de Otros Activos a Largo Plazo	28.992	3.305
Compras de Otros Activos a Largo Plazo	(213.244)	(139.954)
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	5.000	0
Dividendos Recibidos	18.562	3.531
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo	7.708	3.824
Flujos de Efectivo Netos Procedente de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(687.620)	(1.345.849)
Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes Procedentes de Préstamos	1.351.682	2.230.205
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	394.464	1.328.634
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	957.218	901.571
Reembolsos de Préstamos	(1.216.917)	(976.363)
Dividendos Pagados	(140.054)	(196.816)
Otras Entradas (Salidas) de Efectivo	(2.487)	(1.544)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(7.776)	1.055.482
Incremento (Disminución) Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	202.324	152.027
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(23.610)	107
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	178.714	152.134
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Periodo	488.498	336.364
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Periodo	667.212	488.498

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados financieros consolidados.

NOTA 1. PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Información sobre la Entidad

Con fecha 14 de junio de 1982, Celulosa Arauco y Constitución S.A., RUT 93.458.000-1, Sociedad Anónima cerrada, se inscribió en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, correspondiéndole el N° 042 de dicho registro, encontrándose por tanto sujeta a la fiscalización de dicha Superintendencia. Adicionalmente, la Sociedad se encuentra registrada como non-accelerated filer en la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de Norteamérica.

Además se encuentra inscrita en el Registro de Valores la subsidiaria Forestal Cholguán S.A. (Registro N° 030).

El domicilio principal de la entidad es Avenida el Golf 150 piso 14, Las Condes, Santiago, Chile.

Celulosa Arauco y Constitución S.A. y subsidiarias (en adelante "Arauco") tiene como actividad principal, la producción y venta de productos ligados al área forestal e industrial maderera. Sus operaciones principales se enfocan a las áreas de negocios de Celulosa, Paneles, Madera Aserrada y Forestal.

Arauco está controlada por Empresas Copec S.A., que posee el 99,9780% de las acciones de Celulosa Arauco y Constitución S.A. Ambas sociedades están sujetas a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Los controladores finales de Arauco son doña María Nosedá Zambra de Angelini, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi a través de Inversiones Angelini y Cía. Ltda., sociedad que a su vez posee el 63,4015% de las acciones de AntarChile S.A., esta última empresa controladora de nuestra matriz Empresas Copec S.A.

Los Estados financieros consolidados de Arauco, fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.

Presentación de Estados Financieros

Los estados financieros presentados por Arauco al 31 de diciembre de 2013 son:

- Estado de Situación Financiera Clasificado por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y al 1 de enero de 2012
- Estado de Resultados por Función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012
- Estado de Resultados Integral por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012
- Estado de Flujo de Efectivo-Método Directo por los ejercicios terminados al 31

de diciembre de 2013 y 2012

- Informaciones explicativas a revelar (notas)

Período Cubierto por los Estados Financieros

Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013.

Fecha de Aprobación de los Estados Financieros

Los presentes Estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013 fueron aprobados por el Directorio en Sesión Extraordinaria N° 502 del 7 de marzo de 2014.

Siglas utilizadas en el presente informe:

IFRS - International Financial Reporting Standards

IASB - International Accounting Standards Board

NIC - Normas Internacionales de Contabilidad

NIIF - Normas Internacionales de Información Financiera

CINIIF - Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera

MUS\$ - Miles de dólares estadounidenses

UF - Unidad de Fomento

EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization

Moneda Funcional y de Presentación

Arauco ha definido que la moneda funcional de la Matriz y de la mayor parte de sus subsidiarias es el Dólar Estadounidense, dado que casi la totalidad de las operaciones de venta de sus productos son exportaciones, en tanto que los costos están relacionados o indexados en gran medida al dólar estadounidense.

Para el segmento operativo de celulosa la mayor parte de las ventas de este producto son exportaciones, siendo que los costos están relacionados fundamentalmente por la valorización de las plantaciones, que es transada en dólares estadounidenses.

Para los segmentos operativos de aserraderos, paneles y forestal, si bien sus mercados corresponden a un mix de ventas nacionales y exportaciones, los precios de los productos son definidos en dólares estadounidenses, así como la estructura de costos de materias primas.

Con respecto a los Costos de explotación, si bien el gasto de mano de obra y servicios en general se facturan y pagan en moneda local, éste no alcanza la relevancia que se puede aplicar a las materias primas, cuyos mercados son mundiales y se ven influenciados principalmente en dólares estadounidenses.

La moneda de financiamiento de las operaciones es principalmente el dólar estadounidense.

La moneda de presentación del Informe es Dólar Estadounidense, con un nivel de precisión de las cifras de miles de dólares sin decimales.

En los presentes estados financieros se ha presentado toda la información significativa requerida por las NIIF.

Información Adicional que es Relevante para la Comprensión de los Estados Financieros

Las sociedades Fondo de Inversión Bío Bío y su subsidiaria Forestal Río Grande S.A., se consolidaron hasta la emisión de estados financieros de Arauco del período a septiembre 2013, debido a que hasta esa fecha existió control y mantenían con Arauco contratos exclusivos de suministro de madera y compras futuras de predios, y un contrato de administración forestal.

Todos los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 y el Estado de Situación Financiera al 1 de enero de 2012, han sido ajustados para expresar la determinación definitiva a valores justos de la inversión realizada en Flakeboard (Nota 14) de acuerdo a NIIF3 y para expresar el reconocimiento de activos, pasivos y resultados de acuerdo a su participación, de las inversiones en Uruguay, esto debido a que califican como operaciones conjuntas de acuerdo a NIIF11 (Nota 16).

Cumplimiento y Adopción de NIIF

Los Estados Financieros de Arauco presentan en todos sus aspectos significativos, la situación financiera, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Esta presentación exige proporcionar la representación fiel de los efectos de las transacciones, así como los otros hechos y condiciones, de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en el marco conceptual de las NIIF.

Resumen de las principales Políticas Contables

Los presentes Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 fueron preparados de acuerdo a las políticas contables diseñadas en función a las NIIF vigentes y aplicadas de manera uniforme a todos los períodos que se presentan en estos Estados financieros consolidados.

a) Bases de preparación de los Estados Financieros

Los presentes Estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"), y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

Los Estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo

histórico, excepto los activos biológicos y ciertos instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada ejercicio, como se explica en las políticas contables. Por lo general, el costo está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

b) Estimaciones y juicios críticos de la gerencia

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración haga estimaciones y supuestos subjetivos que afectan los montos reportados. Las estimaciones se basan en la experiencia histórica y varios otros supuestos que se cree que son razonables, aunque los resultados reales podrían diferir de las estimaciones. La Administración considera que las políticas contables que se presentan a continuación representan los aspectos que requieren de juicio que pueden dar lugar a los mayores cambios en los resultados informados.

• Propiedades, planta y equipo

En una adquisición de negocios, se utiliza un asesor técnico para realizar una valoración justa de los activos fijos adquiridos y para ayudar a determinar su vida útil restante.

Los importes de las propiedades, planta y equipo se revisan cuando los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican que el importe en libros de un activo puede verse afectado. El importe recuperable de un activo se estima como el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor de uso, con un cargo por deterioro a ser reconocido siempre que el importe supere el valor recuperable. El valor de uso se calcula utilizando un modelo de flujo de caja descontado que es más sensible a la tasa de descuento, así como los flujos de efectivo futuros esperados.

• Valor razonable de instrumentos financieros

El valor razonable de instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina mediante el uso de técnicas de valuación. Arauco aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos, que se basan principalmente en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada Estado de Situación Financiera.

La información financiera detallada del valor razonable de los instrumentos financieros así como los análisis de sensibilidad se presentan en la Nota 23.

• Activos biológicos

La valorización de las plantaciones forestales se basa en modelos de flujo de caja descontados lo que significa que el valor razonable de los activos biológicos se calcula utilizando los flujos de efectivo proveniente de operaciones continuas, es decir, sobre la base de planes de administración forestal sustentable considerando el potencial de crecimiento de los bosques.

Estos flujos de caja descontados son estimados en función del crecimiento, el plan de cosecha, el precio de venta y los costos. Por lo tanto, es importante la calidad de las estimaciones a futuro, especialmente precios en base a la tendencia de las ventas, los costos y márgenes, así como realizar periódicamente estudios de los mercados silvícolas para establecer los volúmenes de madera disponible y los rendimientos de crecimiento futuro esperados. Las principales consideraciones utilizadas para el cálculo de la valorización de las plantaciones forestales y un análisis de sensibilidad, se presentan en Nota 20.

- **Plusvalía**

La valoración de la plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. Dicho valor razonable se determina, ya sea en base a tasaciones y/o al método de flujos futuros descontados utilizando hipótesis en su determinación, tales como precios de venta e índices de la industria, entre otros.

- **Beneficios a los empleados**

El costo de las prestaciones definidas por término de la relación laboral, así como el valor actual de la obligación se determina mediante evaluaciones actuariales. La evaluación actuarial implica hacer suposiciones acerca de las tasas de descuento, rotación del personal, futuros aumentos salariales y tasas de mortalidad.

- **Juicios y contingencias**

Arauco mantiene causas judiciales en proceso, cuyos efectos futuros requieren ser estimados por la gerencia de la Sociedad, en colaboración con los asesores legales de la misma. Arauco aplica juicio al interpretar los informes de sus asesores legales, quienes realizan esta estimación en cada cierre contable y/o ante cada modificación sustancial de las causas o de los orígenes de las mismas. Para el detalle de los juicios ver Nota 18.

c) Consolidación

Los Estados financieros consolidados incluyen todas las sociedades sobre las cuales Arauco tiene el poder de decisión sobre las políticas financieras y operacionales acompañado normalmente de una participación accionaria de más de la mitad de los derechos de voto. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al grupo y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Específicamente, la Sociedad controla una participada si y sólo si tiene todo lo siguiente:

(a) poder sobre la participada (es decir derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las acti-

vidades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.);
 (b) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada; y
 (c) capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

(a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
 (b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;
 (c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y
 (d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente.

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada cesando cuando pierda el control sobre ésta. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en los estados financieros consolidados de resultados integrales desde la fecha en que la Sociedad obtiene el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

La ganancia o pérdida de cada componente de otros resultados integrales son atribuidas a los propietarios de la Sociedad y a la participación no controladora, según corresponda. El total de resultados integrales es atribuido a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras aun cuando el resultado de la participación no controladora tenga un déficit de saldo.

Si una subsidiaria utiliza políticas contables diferentes de las adoptadas en los estados financieros consolidados, para transacciones y otros sucesos similares en circunstancias parecidas, se realizarán los ajustes adecuados en los estados financieros de las subsidiarias al elaborar los estados financieros consolidados para asegurar la conformidad con las políticas contables del Grupo.

Las transacciones y los resultados no realizados de las subsidiarias han sido elimi-

nados de los Estados financieros consolidados y la participación no controladora es reconocida en el rubro Patrimonio del Estado de Situación Financiera.

Los Estados financieros consolidados correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 incluyen los saldos de las subsidiarias que se presentan en Nota 13.

Algunas de las subsidiarias consolidadas mantienen sus registros legales en reales y en pesos chilenos y siendo estas sus monedas funcionales. Para efectos de consolidación, los estados financieros de dichas sociedades han sido preparados de acuerdo a IFRS y traducidos según lo indicado en Nota 1 e) (ii).

d) Segmentos

Arauco ha definido sus segmentos de operación de acuerdo a sus áreas de negocio, definidas en función de los productos y servicios que vende a sus clientes. Lo anterior es consistente con la gestión, asignación de recursos y evaluación de los rendimientos efectuada por los responsables de tomar las decisiones de operación relevantes de la compañía. El responsable de tomar estas decisiones es el Gerente General quien se apoya en los Gerentes Corporativos de cada unidad de negocio (segmento).

La empresa ha establecido una segmentación de sus operaciones según las siguientes unidades de negocio:

- Área Celulosa
- Área Paneles
- Área Madera Aserrada
- Área Forestal

La información financiera detallada por segmentos se presenta en la Nota 24.

e) Moneda funcional

(i) Moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de Arauco se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). Los Estados financieros consolidados se presentan en dólares estadounidenses, que es la moneda funcional de la empresa Matriz y de presentación del Grupo.

(ii) Conversión de moneda distinta a la moneda funcional de Arauco

A efectos de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos de las operaciones en moneda funcional distinta a la de Arauco son traducidos a dólares estadounidenses utilizando los tipos de cambio vigentes al cierre de cada período. Los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio de cada cierre mensual, a menos que las tasas de cambio fluctúen de forma

significativa durante ese período, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio de las fechas de las transacciones. Las diferencias de cambio que surjan, en su caso, se reconocen en Otros Resultados Integrales en el patrimonio neto.

iii) Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda distinta a la moneda funcional que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto, como es el caso de los derivados de coberturas de flujos de efectivo.

f) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, en bancos, los depósitos a plazo en entidades financieras, fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

g) Instrumentos financieros

Activos financieros

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías específicas: activos financieros “a valor razonable con cambios en resultados” (FVTPL por sus siglas en inglés), inversiones “mantenidas hasta el vencimiento”, activos financieros “disponibles para la venta” (AFS por sus siglas en inglés) y “préstamos y cuentas por cobrar”. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina al momento del reconocimiento inicial. Todas las compras y ventas convencionales de activos financieros se reconocen y dan de baja en cuentas en la fecha de negociación. Las compras o ventas convencionales son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del mismo plazo de tiempo establecido por regulación o convención en el mercado.

(i) Activos Financieros a Valor Razonable con Cambios en Resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar, o bien es designado como “a valor razonable con cambios en resultados”. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.

Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes y la posición pasiva de estos instrumentos se presenta en el Estado de Situación Financiera en la línea Otros pasivos financieros.

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fe-

cha de negociación, es decir, la fecha en que Arauco se compromete a adquirir o vender el activo.

Los Activos Financieros a Valor Razonable con Cambios en Resultados se reconocen inicialmente a su valor razonable y los costos de transacción se reconocen en el Estado de Resultados. Posteriormente son registrados a su valor razonable también con efecto en resultados.

Un activo financiero es mantenido para negociar si:

- Ha sido adquirido principalmente con el propósito de venderlo en el corto plazo; o
- Al momento del reconocimiento inicial forma parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que el Grupo gestiona juntos y tiene evidencia de un patrón real reciente de beneficios a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha está designado ni vigente como instrumento de cobertura.

Un activo financiero que no sea un activo financiero mantenido para negociar puede ser designado como FVTPL en el reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce en forma importante una inconsistencia que de otro modo se presentaría en la medición o reconocimiento; o
- El activo financiero forma parte de un grupo de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su rendimiento se evalúa en base al valor razonable, de acuerdo a la estrategia de inversión o de gestión del riesgo que la Sociedad tenga documentada, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- El activo financiero forma parte de un contrato que contiene uno o más instrumentos derivados implícitos, y la NIC 39 permita que la totalidad del contrato combinado sea designado al valor razonable con cambios en los resultados.

Swap de tasa de interés y moneda: Se valoriza por el método de descuento de flujos efectivos a la tasa acorde al riesgo de la operación, utilizando metodología interna en base a información de mercado de nuestro terminal Bloomberg.

Forward de moneda extranjera: Los forwards son inicialmente reconocidos a su valor a la fecha en la cual el contrato es suscrito y son posteriormente remediados a valor razonable. Los forwards son registrados como activos cuando el efecto neto del valor razonable es positivo y como pasivos cuando es negativo.

El valor razonable de contratos forward de moneda es calculado en referencia a los tipos de cambio forward actuales de contratos con similares perfiles de vencimiento.

El valor razonable de contratos forward de tasas es calculado en referencia al diferencial de tasas existentes entre la tasa pactada y la tasa de mercado a la fecha de cierre.

Fondos mutuos: Son instrumentos de alta liquidez que se venden en el corto plazo y se contabilizan al valor de liquidación al cierre de cada periodo.

(ii) Inversiones mantenidas hasta el vencimiento

Las inversiones mantenidas hasta el vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y fechas de vencimiento fijas que la Sociedad tiene la intención positiva y capacidad de mantener hasta su vencimiento. Inicialmente son registrados al valor razonable y, luego del reconocimiento inicial, las inversiones mantenidas hasta el vencimiento se miden al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva menos cualquier deterioro.

(iii) Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Los préstamos y cuentas por cobrar se registran inicialmente a valor razonable y posteriormente a costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva menos la provisión de incobrables.

Pactos de retroventa: Se valorizan al costo de inversión inicial del papel vendido más los intereses devengados al cierre de cada periodo con vencimiento inferior a 30 días.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros "al valor razonable con cambios en los resultados (FVTPL)" o como "otros pasivos financieros" e inicialmente son registrados al valor razonable.

(i) Pasivos financieros al FVTPL

Los pasivos financieros se clasifican como FVTPL cuando son mantenidos para negociar o bien son designados como FVTPL.

Un pasivo financiero es mantenido para negociar si:

- Se ha incurrido principalmente con el propósito de su recompra a corto plazo; o
- Al momento del reconocimiento inicial forma parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Sociedad gestiona juntos y tiene un patrón real reciente de beneficios a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha está designado ni vigente como instrumento de cobertura.

Un pasivo financiero que no sea un pasivo financiero mantenido para negociar puede ser designado como al valor razonable con cambios en los resultados en el reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce en forma importante una inconsistencia en la medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El activo financiero forma parte de un grupo de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su rendimiento se evalúa en base al valor razonable, de acuerdo a la estrategia de inversión o de gestión del riesgo que la Sociedad tenga documentada, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- El activo financiero forma parte de un contrato que contiene uno o más instrumentos derivados implícitos, y la NIC 39 permita que la totalidad del contrato combinado (activo o pasivo) sea designado al valor razonable con cambios en los resultados.

Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en los resultados se registran al valor razonable, reconociéndose cualquier ganancia o pérdida surgida de la nueva medición en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier interés pagado por el activo financiero y se incluye en Ingresos financieros o en Costos financieros.

(ii) Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros (incluyendo préstamos y cuentas comerciales y otras cuentas por pagar), se valorizan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método del interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de imputación del gasto financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos estimados futuros en efectivo (incluyendo todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado un período más corto) al importe neto en libros en el reconocimiento inicial.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que Arauco tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

La estimación del valor razonable de obligaciones con bancos se determina mediante técnicas propias de valuación usando flujos de caja descontados a tasas acordes al riesgo de préstamos bancarios de similar naturaleza, mientras que los bonos se valorizan a precio de mercado.

h) Instrumentos financieros derivados

(i) Derivados financieros

La Sociedad suscribe una variedad de instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de la tasa de interés y tipo de cambio en moneda extranjera, incluyendo contratos de futuros en divisas, swap de tipo de interés y swap de divisas. La política de la Sociedad es que los contratos derivados que se suscriban correspondan a contratos de cobertura.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscriben los contratos de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final del período sobre el cual se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados inmediatamente a menos que el derivado sea designado y esté vigente como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

(ii) Derivados implícitos

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor justo. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de resultados consolidada. A la fecha, Arauco ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

(iii) Contabilidad de coberturas

La Sociedad denomina ciertos instrumentos de cobertura, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Arauco documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, Arauco documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

- Instrumentos de cobertura del valor justo
El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

- Coberturas de flujos de caja

La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Reservas de Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de Costos financieros del Estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del Estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las ineffectividades de cobertura son debitadas o abonadas a resultados.

j) Inventarios

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de costo medio ponderado.

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación, pero no incluye los costos por intereses.

Los costos iniciales de cosecha de madera se determinan por su valor razonable menos los costos de venta en el punto de cosecha.

Los activos biológicos son transferidos a Inventarios en la medida en que los bosques son cosechados.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta.

Cuando las condiciones del mercado generan que los costos de fabricación de un producto superan a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivada de baja rotación y obsolescencia técnica.

Las piezas de repuestos menores que se consumirán en un período de 12 meses, se presentan en la línea Inventarios y se registran en gastos en el periodo en que se consumen.

j) Activos no corrientes mantenidos para la venta

El Grupo clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta las propiedades, plantas y equipos, los intangibles, las inversiones en asociadas y los grupos sujetos a desapropiación (grupo de activos que se van a enajenar junto con sus pasivos directamente asociados), para los cuales en la fecha de cierre del estado de situación financiera se han iniciado gestiones activas para su venta y se estima que es altamente probable.

Estos activos o grupos sujetos a desapropiación se valorizan por el menor del monto en libros o el valor estimado de venta deducidos los costos necesarios para llevarla a cabo, y dejan de amortizarse desde el momento en que son clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta.

k) Combinaciones de negocios

Arauco utiliza el método de adquisición para registrar una combinación de negocios. Este método requiere identificar el adquirente, determinar la fecha de adquisición, reconocer y medir los activos identificables adquiridos, pasivos asumidos y cualquier interés no controlador en el negocio adquirido y reconocer y medir la plusvalía o ganancia de una compra ventajosa. Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos en una combinación de negocios se medirán por primera vez por sus valores razonables en la fecha de adquisición, con la excepción de:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos, y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la renta y la NIC 19, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones del Grupo celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas se miden de acuerdo con esa Norma.

La Plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquirente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, luego de una re-evaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la

contraprestación transferida (minusvalía), el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquirente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

La Plusvalía que surge de una adquisición de un negocio, se registra al costo según se establece en la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiere. Para fines de la evaluación del deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) del Grupo que se espera obtengan beneficios de las sinergias de la combinación.

Los costos de las transacciones son contabilizados como gastos en el momento en que se incurren, con excepción de los costos de emisión de deuda o títulos de patrimonio los cuales se reconocen de acuerdo con la NIC 32 y NIC 39.

Una controladora presentará las participaciones no controladoras en el estado de situación financiera consolidado, dentro del patrimonio, de forma separada del patrimonio de los propietarios de la controladora.

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la dominante. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de las participaciones no controladoras, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF.

Para las combinaciones de negocios realizadas por etapas se mide en cada oportunidad el valor razonable de la sociedad adquirida, reconociendo los efectos de la variación en la participación de los resultados en el periodo en que se producen en el Estado de resultados.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del periodo de reporte en que la combinación ocurre, Arauco informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el periodo de medición de máximo un año, se ajustan esos importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que exis-

tían en la fecha de adquisición y, que de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha, retrospectivamente.

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen. Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio neto, como un cargo o abono a Otras reservas.

l) Inversiones en asociadas y en acuerdos conjuntos

Asociadas son todas las entidades sobre las que Arauco ejerce influencia significativa pero no tiene control. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no control o control conjunto sobre esas políticas.

Se entiende por acuerdo conjunto aquel en el que existe control conjunto, que se produce únicamente cuando las decisiones estratégicas de las actividades, tanto financieras como operativas, requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

Las inversiones en acuerdos conjuntos pueden ser calificadas como negocio o como operación conjunta. Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo (es decir, operadores conjuntos) tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo (es decir, participantes en un negocio conjunto) tienen derecho a los activos netos del acuerdo.

Las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo, y su valor libros se incrementa o disminuye para reconocer la proporción que corresponde en el resultado del periodo y en los resultados integrales producto de los ajustes de conversión surgidos de la traducción de los estados financieros a otras monedas. Los dividendos recibidos se imputan disminuyendo la inversión. La inversión del Grupo en asociadas incluye plusvalía (ambas netas de cualquier pérdida por deterioro acumulada).

En las inversiones en operaciones conjuntas se reconocen los activos, pasivos y resultados en relación a la participación de Arauco.

Si el costo de adquisición es inferior al valor razonable de los activos netos de la asociada adquirida, la diferencia se reconoce directamente en resultados y se presenta en la línea Otras Ganancias (Pérdidas).

Las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos se presentan en el Estado

de Situación Financiera Clasificado en la línea Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

Sólo si el inversor ha incurrido en obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de la asociada o del negocio conjunto, debe reconocer un pasivo, dejando en cero la inversión hasta el momento en que ésta genere ganancias que reviertan el patrimonio negativo generado anteriormente producto de las pérdidas generadas. En caso contrario, no se reconoce un pasivo pero igualmente se deja en cero la inversión.

m) Activos intangibles

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible se mantiene registrado a su costo menos cualquier amortización acumulada y neto de pérdidas por deterioro del valor.

El monto a amortizar de un activo intangible con una vida útil finita, es asignado sobre una base sistemática a lo largo de su vida útil. La amortización comenzará cuando el activo esté disponible para su utilización, es decir, cuando se encuentre en la localización y condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

(i) Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar en el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

(ii) Derechos de agua, servidumbres de paso y otros

En este ítem se presentan Derechos de agua, servidumbres de paso y otros derechos adquiridos que se registran inicialmente a costo y tienen una vida útil indefinida por no existir un límite previsible para el período durante el cual se espera que el derecho genere flujos de efectivo. Estos derechos no se amortizan dado que son de vida útil indefinida y no requieren renovación, pero están sujetos a pruebas anuales de deterioro, o cuando existe algún indicio de que el activo pueda estar deteriorado.

(iii) Carteras de clientes y Relaciones comerciales con clientes

Corresponden a la valorización a lo largo del tiempo de las relaciones establecidas con clientes, generadas por la venta de productos y servicios a través de su equipo de ventas. Estas relaciones se materializarán en pedidos de ventas, los cuales generarán ingresos y costos de ventas. La vida útil asignada en función del plan de negocios de largo plazo, determinó una vida útil de 15 años.

n) Plusvalía

La plusvalía generada en una adquisición de sociedades, es medida como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier interés

no controlador en la sociedad adquirida y el valor razonable de la participación de la sociedad en las sociedades adquiridas anteriormente (si aplica) sobre el importe neto en la fecha de adquisición de los activos netos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. La plusvalía no se amortiza, pero es sometida anualmente a test de deterioro.

La plusvalía comprada generada en adquisiciones de sociedades extranjeras, se controlan en la moneda funcional del país de la inversión.

La plusvalía registrada en la subsidiaria Arauco do Brasil S.A. cuya moneda funcional es el real, es convertida a dólares estadounidenses a tipo de cambio de cierre. A la fecha de estos estados financieros, el único movimiento del saldo de esta plusvalía en Brasil es referido a esta conversión por tipo de cambio.

ñ) Propiedades, plantas y equipos

Las Propiedades, plantas y equipos son medidos a su costo, menos su depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de los activos.

Los costos posteriores tales como mejoras o reemplazo de componentes, se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a Arauco y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se castiga contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren.

Arauco capitaliza los costos por préstamos que son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, como parte del costo de dichos activos, hasta el momento de su puesta en marcha (ver Nota 12).

La depreciación es calculada por componentes usando el método lineal.

La determinación de la vida útil de las Propiedades, plantas y equipos, se efectúa en base a las expectativas de tiempo en que se espera utilizar el activo.

El valor residual y la vida útil de los activos son revisados y ajustados, si corresponde, en forma anual.

o) Arrendamientos

Arauco aplica CINIF 4 para evaluar si un acuerdo es, o contiene, un arrendamiento. Los arrendamientos cuando Arauco tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. El resto de arrendamientos se clasifican como operativos.

Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero de capital.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

Arauco evalúa el fondo económico de los contratos que otorgan el derecho de uso de determinados activos, con el objeto de determinar la existencia de arrendamientos implícitos. En estos casos, la compañía separa al inicio del contrato, en función de sus valores razonables relativos, los pagos y contraprestaciones relativos al arrendamiento, de los correspondientes al resto de elementos incorporados al acuerdo.

p) Activos biológicos

La NIC 41 exige que los activos biológicos, tales como los bosques en pie, sean presentados en el Estado de Situación Financiera a valores razonables. Los bosques son registrados al valor razonable menos los costos estimados en el punto de cosecha, considerando que el valor razonable de estos activos puede medirse con fiabilidad.

La valorización de las plantaciones forestales se basa en modelos de flujo de caja descontados lo que significa que el valor razonable de los activos biológicos se calcula utilizando una proyección estimada de los flujos de efectivo proveniente de operaciones continuas, es decir, sobre la base de planes de administración forestal sustentable considerando el potencial de crecimiento de los bosques. Esta valorización se realiza sobre la base de cada rodal identificado y para cada tipo de especie forestal.

La valoración de las nuevas plantaciones que se han efectuado en el año en curso, se realiza al costo, el cual equivale al valor razonable a esa fecha. Pasado los 12 meses, se incluyen en la valorización según la metodología explicada en párrafo anterior.

Las plantaciones forestales que se presentan en activos corrientes corresponden a aquellas que serán cosechadas en el corto plazo.

El crecimiento biológico y los cambios en el valor razonable se reconocen en el Estado de Resultados en el ítem Otros ingresos.

Se mantienen seguros contra incendios de plantaciones forestales, los cuales en conjunto con recursos propios y una protección eficiente sobre el patrimonio forestal,

permiten minimizar los riesgos financieros y operativos asociados a dichos siniestros.

q) Impuestos a las ganancias e Impuestos diferidos

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la determinación de las rentas líquidas imponibles a la fecha de cierre de los estados financieros y aplicando la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha en los países en que opera Arauco.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo basado en el balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre de los estados financieros y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

La plusvalía originada en combinaciones de negocios no da origen a impuestos diferidos.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales poder compensar las diferencias temporarias.

r) Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación jurídica actual o constructiva como consecuencia de hechos pasados, que hagan probable que un pago sea necesario para liquidar la obligación y que se pueda estimar en forma fiable el importe de la misma. Este importe se cuantifica con la mejor estimación posible al cierre de cada ejercicio.

s) Reconocimiento de ingresos ordinarios

Los ingresos se reconocen después que Arauco ha transferido los riesgos y beneficios de la propiedad al comprador y Arauco no tiene ningún derecho a disponer de los bienes, ni tiene el control efectivo de esos productos, lo que significa que los ingresos se registran en el momento de la entrega de mercancías a los clientes de acuerdo a los términos de la prestación.

(i) Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Ventas de Bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando una entidad de Arauco ha transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos derivados de la propiedad de los bienes, cuando el monto de los ingresos puede cuantificarse confiablemente, cuando Arauco no puede influir en la gestión de los bienes vendidos y cuando es probable que Arauco reciba los beneficios económicos de la transacción y los costos incurridos respecto de la transacción, pueden ser medidos confiablemente.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Los descuentos por volumen se evalúan en función de las compras anuales previstas. No existe un componente de financiación significativo, dado que las ventas se realizan con un periodo medio de cobro reducido, lo que está en línea con la práctica del mercado.

(ii) Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Prestación de Servicios

Las prestaciones de servicios, se registran siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad, así el ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, junto con que es probable que la entidad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción.

Arauco presta principalmente el servicio de suministro de energía eléctrica, el que se transa principalmente en el mercado spot del Sistema Interconectado Central. Los precios en dicho mercado se denominan "costos marginales" y de acuerdo a la legislación vigente, son calculados por el Centro de Despacho Económico de Carga del Sistema Interconectado Central (CDEC-SIC), según su Reglamento Interno y procedimientos vigentes. Los ingresos obtenidos por las ventas en el mercado spot, se reconocen generalmente en el período en que se prestan.

La energía eléctrica se genera como un subproducto del proceso de la celulosa y de la madera y es un negocio complementario a éste, donde en primer lugar se abastece a las filiales del grupo y el excedente se vende al sistema interconectado central.

Arauco presta otros servicios tales como portuarios y de control de plagas cuyos ingresos son derivados de contratos a precio fijo que se reconocen generalmente en el período en que se prestan los servicios sobre una base lineal durante el período de duración del contrato.

Los ingresos por segmentos mencionados en Nota 24, cumplen con las condiciones indicadas en párrafos anteriores.

Los ingresos procedentes de las ventas a relacionadas entre segmentos (que se realizan a precios de mercado), se eliminan en los Estados financieros consolidados.

t) Dividendo mínimo

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La Junta General de Accionistas de la Sociedad es la que acuerda anualmente mantener el reparto de dividendos en un 40% de la utilidad líquida distribuible, con-

templándose la posibilidad de reparto de un dividendo provisorio a fin de año. Los dividendos a pagar se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Sociedad o cuando surge la obligación presente correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menor Patrimonio en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

El monto de estos dividendos se presenta en el Estado de Situación Financiera en la línea Otros Pasivos no financieros corrientes. Dichos dividendos no están afectos a impuestos.

u) Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Arauco no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

v) Deterioro

Activos no financieros

El importe recuperable de las propiedades plantas y equipos y otros activos con vida útil finita son medidos siempre que exista indicio de que el activo podría haber sufrido deterioro de su valor. Entre los factores a considerar como indicio de deterioro están la disminución del valor de mercado del activo, cambios significativos en el entorno tecnológico, obsolescencia o daño físico del activo, cambios en la manera que se utiliza o se espera utilizar el activo lo que podría implicar su desuso, entre otras. Arauco evalúa al final de cada período en el que informa si existe alguna evidencia de los indicios mencionados.

Para esta evaluación, los activos son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de efectivo en forma independiente.

La plusvalía y los activos intangibles con vida útil indefinida se testean anualmente o cuando existan circunstancias que lo indiquen. El valor recuperable de un activo intangible se estima como el mayor valor entre el precio de venta neto y el valor de uso. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe supere el importe recuperable.

Una unidad generadora de efectivo a la cual se le ha asignado la plusvalía es sometida a evaluaciones de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicio de que la unidad podría haber sufrido deterioro. Si el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que su importe en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero a reducir el importe en libro de cualquier

plusvalía asignada a la unidad y luego proporcionalmente a los otros activos de la unidad, tomando como base el importe en libros de cada activo en la unidad. Cualquier pérdida por deterioro por la plusvalía se reconoce directamente en los resultados en el estado de resultados. Una pérdida por deterioro reconocida para la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.

Una pérdida por deterioro previamente reconocida se puede revertir si se ha producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el importe recuperable, sin embargo, no en un monto mayor que el importe determinado y reconocido en años anteriores. En el caso de la plusvalía, una pérdida reconocida por deterioro no es reversible.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado para cada unidad generadora de efectivo. Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

Se consideran “unidades generadoras de efectivo” a los grupos identificables más pequeños de activos cuyo uso continuo genera entradas de fondos mayormente independientes de las producidas por el uso de otros activos o grupos de activos.

La plusvalía se asigna a unidades generadoras de efectivo para efectos de realizar las pruebas de deterioro. La distribución se efectúa entre aquellas unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficiarán de la combinación de negocios de la que surgió la plusvalía.

Activos financieros

Al final de cada periodo se evalúa si hay evidencia objetiva de que los activos o grupo de activos financieros han sufrido deterioro. Se reconocerán efectos de deterioro en el resultado sólo si existe evidencia objetiva de que uno o más eventos ocurran después del reconocimiento inicial del activo financiero y además este deterioro tenga efectos futuros en los flujos de caja asociados.

La provisión de incobrables de los deudores comerciales se determina cuando existe evidencia objetiva que Arauco no recibirá los pagos de acuerdo a los términos origi-

nales de la venta. Se realizan provisiones cuando el cliente se acoge a algún convenio judicial de quiebra o cesación de pagos, y castigos cuando Arauco ha agotado todas las instancias del cobro de la deuda en un período de tiempo razonable.

El importe de la pérdida por deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El valor determinado se presenta rebajando el ítem que lo genera y la pérdida se reconoce directamente en resultados. Si la pérdida por deterioro disminuye en periodos posteriores, ésta se reversa ya sea directamente o ajustando la provisión de incobrables, reconociéndolo en el resultado del ejercicio.

w) Beneficios a los empleados

Arauco constituye obligaciones por indemnizaciones por cese voluntario de servicios del personal, para ciertos trabajadores con antigüedad mínima de 5 años, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Consiste en una estimación de la indemnización por años de servicio a reconocer como una obligación futura de pago por desvinculación, de acuerdo a los contratos de trabajo vigentes con los trabajadores y los criterios actuariales de valoración para este tipo de pasivos. Estas obligaciones se consideran beneficios definidos.

Los principales factores considerados para el cálculo del valor actuarial de la provisión de indemnización por años de servicio son la rotación de personal, el incremento salarial y la mortalidad de los trabajadores considerados en este beneficio.

Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en Otros Resultados Integrales en el ejercicio en que se incurren.

Estas obligaciones se asocian a Beneficios post-empleo de acuerdo a la normativa.

x) Vacaciones del personal

Arauco reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada de acuerdo a la legislación laboral vigente en cada país.

Este concepto se presenta en el Estado de Situación Financiera en la línea Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corriente.

y) Recientes pronunciamientos contables

a) Los siguientes pronunciamientos contables tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2013:

NORMAS E INTERPRETACIONES	CONTENIDO	APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA EJERCICIOS INICIADOS A PARTIR DE
NIC 19 revisada	Beneficios a los empleados Emitida en junio de 2011, reemplaza a NIC 19 (1998). Esta norma revisada modifica el reconocimiento y medición de los gastos por planes de beneficios definidos y los beneficios por terminación. Adicionalmente, incluye modificaciones a las revelaciones de todos los beneficios de los empleados.	1º de enero de 2013
NIC 27 revisada	Estados financieros separados Emitida en mayo de 2011, reemplaza a NIC 27 (2008). El alcance de esta norma se restringe a partir de este cambio solo a estados financieros separados, dado que los aspectos vinculados con la definición de control y consolidación fueron removidos e incluidos en la NIIF 10. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 y la modificación a la NIC 28.	1º de enero de 2013
NIC 28	Inversiones en asociadas y negocios conjuntos Emitida en mayo de 2011, regula el tratamiento contable de estas inversiones mediante la aplicación del método de la participación. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 y la modificación a la NIC 27.	1º de enero de 2013
NIIF 10	Estados financieros consolidados El 12 de mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, el cual reemplaza IAS 27, Estados Financieros Consolidados y Separados y SIC-12 Consolidación –Entidades de Propósito Especial. El objetivo de NIIF 10 es tener una sola base de consolidación para todas las entidades, independiente de la naturaleza de la inversión, esa base es el control. La definición de control incluye tres elementos: poder sobre una inversión, exposición o derechos a los retornos variables de la inversión y la capacidad de usar el poder sobre la inversión para afectar las rentabilidades del inversionista. NIIF 10 proporciona una guía detallada de cómo aplicar el principio de control en un número de situaciones, incluyendo relaciones de agencia y posesión de derechos potenciales de voto. Un inversionista debería reevaluar si controla una inversión si existe un cambio en los hechos y circunstancias. NIIF 10 reemplaza aquellas secciones de IAS 27 que abordan el cuándo y cómo un inversionista debería preparar estados financieros consolidados y reemplaza SIC-12 en su totalidad. La fecha efectiva de aplicación de NIIF 10 es el 1 de enero de 2013, se permite la aplicación anticipada bajo ciertas circunstancias.	1º de enero de 2013
NIIF 12	Revelaciones de participaciones en otras entidades Emitida en mayo de 2011, aplica para aquellas entidades que poseen inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos, asociadas. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 11 y modificaciones a las NIC 27 y 28.	1º de enero de 2013
NIIF 11	Acuerdos conjuntos Emitida en mayo de 2011, reemplaza a NIC 31 "Participaciones en negocios conjuntos" y SIC 13 "Entidades controladas conjuntamente". Dentro de sus modificaciones se incluye la eliminación del concepto de activos controlados conjuntamente y la posibilidad de consolidación proporcional de entidades bajo control conjunto. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 12 y modificaciones a las NIC 27 y 28.	1º de enero de 2013
NIIF 13	Medición del valor razonable Emitida en mayo de 2011, reúne en una sola norma la forma de medir el valor razonable de activos y pasivos y las revelaciones necesarias sobre éste, e incorpora nuevos conceptos y aclaraciones para su medición.	1º de enero de 2013
CINIIF 20	Stripping Costs en la fase de producción de minas a cielo abierto Emitida en octubre de 2011, regula el reconocimiento de costos por la remoción de desechos de sobrecarga "Stripping Costs" en la fase de producción de una mina como un activo, la medición inicial y posterior de este activo. Adicionalmente, la interpretación exige que las entidades mineras que presentan estados financieros conforme a las NIIF castiguen los activos de "Stripping Costs" existentes contra las ganancias acumuladas cuando éstos no puedan ser atribuidos a un componente identificable de un yacimiento	1º de enero de 2013

ENMIENDAS Y MEJORAS	CONTENIDO	APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA EJERCICIOS INICIADOS A PARTIR DE
NIC 1	Presentación de estados financieros Emitida en junio 2011. La principal modificación de esta enmienda requiere que los ítems de los Otros Resultados Integrales se deben clasificar y agrupar evaluando si serán potencialmente reclasificados a resultados en periodos posteriores. Su adopción anticipada está permitida	1º de enero de 2013
NIIF 7	Instrumentos Financieros Revelaciones-Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros.	1º de julio de 2012
Guías para la transición Enmiendas a NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12	Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades.	1º de enero de 2013
Mejoras anuales-Ciclo 2009-2011-Enmiendas a 5 NIIF	NIIF 1, NIC 23, NIC 1, NIC 16, NIC 32, NIC 34	1º de enero de 2013

NIC19 (revisada) Beneficios a los empleados

Arauco hasta el 31 de diciembre de 2012, reconocía en resultados del ejercicio, las ganancias y pérdidas actuariales. La mencionada norma en su versión revisada, plantea el reconocimiento de estos resultados actuariales como parte de los Otros resultados integrales y excluirlos permanentemente de la ganancia y pérdida del ejercicio.

La aplicación de la NIC19 revisada requirió la aplicación retrospectiva de los efectos asociados, lo que implicó la reexpresión de estados financieros del ejercicio 2012.

NIIC1 Presentación de partidas de Otro resultado integral

Las modificaciones de la normativa requiere que se distingan los ítems de otros resultados integrales que podrían ser reclasificados al estado de resultados integrales en el futuro (por ejemplo los resultados neto de derivados de coberturas de flujo de efectivo o las diferencias de conversión de operaciones extranjeras) de aquellos que las normas no permiten ser reclasificados a resultados (por ejemplo, las ganancias y pérdidas actuariales en planes de beneficios).

La modificación afecta solamente la presentación del estado de resultados integrales y no tiene impacto en la posición financiera de la Sociedad.

NIIF11 Acuerdos conjuntos

NIIF 11 clasifica los acuerdos conjuntos en 2 tipos de acuerdos basada en los derechos y obligaciones de las partes del acuerdo, y considerando la estructura, forma legal del acuerdo, los términos contractuales y, si fuese relevante, otros hechos y circunstancias: 1) negocio conjunto (las partes tienen el control sobre el acuerdo y derechos sobre los activos netos de la entidad controlada

conjuntamente) que se contabilizan de acuerdo al método de participación y 2) operaciones conjuntas (las partes tienen control de las operaciones, derechos sobre los activos y obligaciones por los pasivos relacionados al acuerdo), en los que el operador conjunto debe reconocer sus activos, pasivos y transacciones, incluida su parte de aquéllos en los que se haya incurrido conjuntamente.

Como consecuencia de la aplicación de esta norma, a contar de 2013 las sociedades de Uruguay que son controladas en forma conjunta por el Grupo que califican como una operación conjunta, que hasta los estados financieros presentados al 31 de diciembre de 2012 la Sociedad contabilizaba bajo el método de participación, a partir de 2013 debe reconocer los activos, pasivos y transacciones de estas Sociedades, incluyendo su participación en aquéllos en los que se haya incurrido conjuntamente.

En consideración a que la aplicación de la NIIF 11 tiene carácter retrospectiva, los presentes estados financieros consolidados incluyen modificaciones a los estados de situación financiera al 31 de diciembre y 1 de enero de 2012, a los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y a las correspondientes notas explicativas. Estos cambios no afectan la determinación del patrimonio ni de la ganancia, atribuibles a los propietarios de la sociedad controladora.

El resumen de las principales modificaciones efectuadas, medidas en términos de variación, respecto a los estados financieros consolidados de Arauco originalmente emitidos, se presenta en Nota 2.

Arauco estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones, descritas en el punto a), diferente a las ya mencionadas, no tuvieron un impacto significativo en los estados financieros de la sociedad en el periodo de su aplicación inicial.

b) A la fecha de emisión de los presentes Estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables han sido emitidos por el IASB, pero no son de aplicación obligatoria:

NORMAS E INTERPRETACIONES	CONTENIDO	APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA EJERCICIOS INICIADOS A PARTIR DE
NIIF 9	Instrumentos financieros Emitida en diciembre de 2009, modifica la clasificación y medición de activos financieros. Posteriormente esta norma fue modificada en noviembre de 2010 para incluir el tratamiento y clasificación de pasivos financieros. Su adopción anticipada es permitida.	1º de enero de 2015
CINIIF 21	Gravámenes Guías sobre cuando reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por un gobierno tanto para gravámenes que se contabilizan de acuerdo con NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes y para aquellos cuya oportunidad e importe del gravamen es cierto.	1º de enero de 2014

ENMIENDAS Y MEJORAS	CONTENIDO	APLICACIÓN OBLIGATORIA PARA EJERCICIOS INICIADOS A PARTIR DE
NIC 19	Beneficios a los empleados Aclara los requisitos que se relacionan con la forma en que las contribuciones de los empleados o terceros que estén vinculados al servicio deben ser atribuidas a los períodos del servicio.	1º de julio de 2014
NIC 32	Compensación de activos y pasivos financieros Aclara los requisitos para la compensación de activos financieros y pasivos financieros, con el fin de eliminar las inconsistencias de la aplicación del actual criterio compensaciones de NIC 32, La norma es aplicable a contar del 1 de enero de 2014 y su adopción anticipada es permitida.	1º de enero de 2014
Modificaciones a NIIF 12, NIIF 10, NIC 27	Entidades de Inversión, Estados Financieros Consolidados, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y Estados Financieros Separados.	1º de enero de 2014
NIC 36	Deterioro de activos-Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros	1º de enero de 2014
NIC 39	Instrumentos financieros: Reconocimiento y medición-Novación de derivados y continuación de contabilidad de coberturas	1º de enero de 2014
Mejoras anuales Ciclo 2010-2012-Enmiendas a 7 NIIF	NIIF 2, NIIF 3, NIIF 8, NIIF 13, NIC 16, NIC 38, NIC 24	1º de julio de 2014
Mejoras anuales Ciclo 2011-2013-Enmiendas a 4 NIIF	NIIF 1, NIIF 3, NIIF 13, NIC 40	1º de julio de 2014

Arauco estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones, descritas en el punto b), no tendrán un impacto significativo en los estados financieros de la sociedad en el periodo de su aplicación inicial. Estamos en proceso de evaluación del impacto en la valorización y en las revelaciones asociadas a estas modificaciones.

NOTA 2. POLITICAS CONTABLES, CAMBIOS EN LAS ESTIMACIONES CONTABLES

1) Cambios en Políticas Contables

Estas políticas han sido diseñadas en función a las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2013 y aplicadas de manera uniforme a todos los períodos que se presentan en estos Estados financieros consolidados.

i) Al 31 de diciembre de 2013 Arauco ha aplicado la NIIF11 Acuerdos Conjuntos en lo que dice relación a la definición de operaciones conjuntas que implica reconocer los activos, pasivos, ingresos y gastos en relación a su participación. Las inversiones que mantiene Arauco en Uruguay califican como tales y han implicado cambiar desde el reconocimiento por el método de la participación hasta la metodología antes mencionada.

Dado lo anteriormente expuesto, Arauco ha ajustado, de acuerdo a NIIF11, todos los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 y, además, el Estado de Situación Financiera al 1 de enero de 2012.

ii) Al 31 de diciembre de 2013 y con aplicación retroactiva al 31 de diciembre de 2012, Arauco ha reconocido, de acuerdo a la enmienda de la NIC 19, las Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos como un componente de Otros Resultados Integrales.

2) Cambios en Estimaciones y en Tratamiento de Políticas Contables

Los estados financieros presentados en este informe contienen cambios en estimaciones producto de la determinación definitiva en el ejercicio 2013 de los

valores razonables de la compra de las sociedades "Flakeboard" (Nota 14), durante el período de valorización de acuerdo a NIIF 3.

No han habido modificaciones en el tratamiento de políticas contables respecto a igual período del año anterior.

A continuación, exponemos los efectos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 y 1 de enero de 2012 de lo mencionado en puntos 1) y/o 2):

	31-12-2012 MUS\$	Ajustes		Total Ajustes MUS\$	31-12-2012 Ajustado MUS\$
		IFRS3 MUS\$	IFRS11 MUS\$		
Activos Corrientes	2.699.996	0	86.549	85.521	2.785.517
Activos No Corrientes	10.851.190	63.435	558.444	622.907	11.474.097
Total de Activos	13.551.186	63.435	644.993	708.428	14.259.614
Pasivos Corrientes	1.425.287	4.471	116.970	121.441	1.546.728
Pasivos No Corrientes	5.160.140	58.964	528.023	586.987	5.747.127
Total Pasivos	6.585.427	63.435	644.993	708.428	7.293.855
Patrimonio Total	6.965.759	0	0	0	6.965.759
Total de Patrimonio y Pasivos	13.551.186	63.435	644.993	708.428	14.259.614

	Enero-Diciembre 2012 MUS\$	Ajustes		Enero-Diciembre 2012 Ajustado MUS\$
		NIC19 MUS\$	IFRS11 MUS\$	
Estado de Resultados				
Ganancia (Pérdida)				
Ganancia Bruta	1.131.784	1.929	1.518	1.135.231
Ganancias (Pérdidas) de actividades operacionales	532.151	3.838	(14.084)	521.905
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	311.621	3.838	(5.131)	310.328
Gastos por Impuestos a las Ganancias	(171.150)	(768)	5.131	(166.787)
Ganancia (Pérdida)	140.471	3.070	0	143.541

	31-12-2012	Ajustes	31-12-2012
	MUS\$	IFRS11	Ajustado
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	454.961	4.177	459.138
Flujos de Efectivo Netos Procedente de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(1.023.508)	(322.341)	(1.345.849)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	648.084	390.654	1.038.738
Incremento (Disminución) Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	79.537	72.490	152.027
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	79.815	72.319	152.134
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Periodo	315.901	20.463	336.364
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Periodo	395.716	92.782	488.498

	01-01-2012	Ajustes	01-01-2012
	MMUS\$	IFRS11	Ajustado
	MMUS\$	MMUS\$	MMUS\$
Activos Corrientes	2.463	(16)	2.447
Activos No Corrientes	10.089	268	10.357
Total de Activos	12.552	252	12.804
Pasivos Corrientes	1.032	78	1.110
Pasivos No Corrientes	4.490	174	4.664
Total Pasivos	5.522	252	5.774
Patrimonio Total	7.030		7.030
Total de Patrimonio y Pasivos	12.552	252	12.804

NOTA 3. OTRA INFORMACION A REVELAR**a) Capital Emitido**

A la fecha de los presentes estados financieros el capital de Arauco es de MUS\$ 353.618. Este monto contiene MUS\$5.625 que corresponde a sobreprecio en venta de acciones.

En el ejercicio 2013 producto de la fusión de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y Forestal Viñales S.A. en el marco de la reorganización de las empresas forestales en Chile se efectuó un aumento de capital por MUS\$ 442 (Nota 14).

El 100% del capital corresponde a acciones ordinarias sin serie.

	31-12-2013	31-12-2012
Descripción de Clase de Capital en Acciones Ordinarias	El 100% del capital corresponde a acciones ordinarias sin serie	
Número de Acciones Autorizadas por Clase de Capital en Acciones Ordinarias	113.159.655	113.152.446
Valor Nominal de las Acciones por Clase de Capital en Acciones Ordinarias	MUS\$ 0,0031210 por acción	MUS\$ 0,0031211 por acción
Importe del Capital en Acciones por Clase de Acciones Ordinarias que Constituyen el Capital	MUS\$ 353.618	MUS\$ 353.176

	31-12-2013	31-12-2012
Número de Acciones Emitidas y Totalmente Pagadas por Clase de Capital en Acciones Ordinarias	113.159.655	113.152.446

b) Dividendos Pagados a las Acciones Ordinarias

El dividendo provisorio que se paga cada año es el equivalente al 20% de la utilidad líquida distribuible calculada al cierre de septiembre del año respectivo y rebajada en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.

El dividendo definitivo que se paga cada año corresponde al diferencial entre el 40% de la utilidad líquida distribuible al cierre del año anterior y el monto del dividendo provisorio pagado al cierre del ejercicio anterior.

Los MUS\$ 138.812 (MUS\$ 64.340 al 31 de diciembre de 2012) presentados en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto corresponden a la provisión de dividendo

mínimo registrada correspondiente al periodo 2013.

En el Estado de Flujo de Efectivo, se presentan en la línea Dividendos pagados un monto de MUS\$ 140.054 al 31 de diciembre de 2013 (MUS\$ 196.816 al 31 de diciembre de 2012), de los cuales MUS\$ 110.405 (MUS\$ 178.889 al 31 de diciembre de 2012) corresponden al pago de dividendos de la Sociedad Matriz.

A continuación se presentan los dividendos pagados durante los ejercicios 2013 y 2012 y sus correspondientes montos por acción:

Detalle de Dividendos Pagados, Acciones Ordinarias	
Dividendo Pagado	Dividendo Provisorio
Clase de Acciones para las cuales existe Dividendo Pagado	Acciones ordinarias sin serie
Fecha del Dividendo Pagado	10-12-2013
Importe de Dividendo	MUS\$ 63.388
Número de Acciones sobre las que se Paga Dividendo	113.159.655
Dividendo por Acción, Acciones Ordinarias	US\$ 0,56016

Detalle de Dividendos Pagados, Acciones Ordinarias	
Dividendo Pagado	Dividendo Definitivo
Clase de Acciones para las cuales existe Dividendo Pagado	Acciones ordinarias sin serie
Fecha del Dividendo Pagado	08-05-2013
Importe de Dividendo	MUS\$ 47.017
Número de Acciones sobre las que se Paga Dividendo	113.152.446
Dividendo por Acción	US\$ 0,41552

Detalle de Dividendos Pagados, Acciones Ordinarias	
Dividendo Pagado	Dividendo Provisorio
Clase de Acciones para las cuales existe Dividendo Pagado	Acciones ordinarias sin serie
Fecha del Dividendo Pagado	12-12-2012
Importe de Dividendo	MUS\$ 17.321
Número de Acciones sobre las que se Paga Dividendo	113.152.446
Dividendo por Acción, Acciones Ordinarias	US\$ 0,15308

Detalle de Dividendos Pagados, Acciones Ordinarias	
Dividendo Pagado	Dividendo Definitivo
Clase de Acciones para las cuales existe Dividendo Pagado	Acciones ordinarias sin serie
Fecha del Dividendo Pagado	09-05-2012
Importe de Dividendo	MUS\$ 161.568
Número de Acciones sobre las que se Paga Dividendo	113.152.446
Dividendo por Acción	US\$ 1,42788

c) Descripción de los componentes de Reservas

OTRAS RESERVAS

El ítem patrimonial de Otras Reservas está conformado por Reservas por diferencias de cambio por conversión, por Reservas de coberturas de flujo de efectivo y Otras Reservas varias. Arauco no posee restricciones asociadas con las reservas antes mencionadas.

Reservas por Diferencias de Cambio por Conversión

Corresponde a la Diferencia de Conversión de moneda extranjera de las subsidiarias del grupo con moneda funcional distinta al dólar estadounidense.

Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo

Corresponde a la parte de la ganancia o pérdida neta de swaps de cobertura vigentes en Arauco al cierre de cada período.

Reservas de Ganancias o Pérdidas Actuariales en Planes de Beneficios Definidos

Corresponde a cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos procedente de los ajustes por experiencia (los efectos de las diferencias entre las suposiciones actuariales previas y los sucesos efectivamente ocurridos en el plan) y de los efectos de los cambios en las suposiciones actuariales.

Otras Reservas varias

Corresponde principalmente a la participación en los otros resultados integrales de las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos.

d) Otros del Estado de Resultados

A continuación se presentan los saldos de Otros Ingresos, Otros Gastos por función, Ingresos Financieros, Costos Financieros y Participación en las Ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Clases de Otros Ingresos		
Total Otros Ingresos	385.055	408.251
Ganancia por cambios en el valor razonable de activos Biológicos (Nota 20)	269.671	243.295
Ingresos netos por indemnización seguros (*)	1.297	89.022
Ingresos por fomento exportación	4.115	3.379
Arriendos percibidos	2.315	2.339
Utilidad por venta de activos	46.473	31.240
Utilidad por venta de activos mantenidos para la venta	29.137	-
Ingresos por indemnización de juicios	8.500	-
Servidumbre de paso	1.771	6.537
Otros resultados varios de operación (Venta materiales y desechos, recuperación impto renta, ingresos por multas, reajustes e intereses)	21.776	32.439
Clases de Otros Gastos por función		
Total Otros Gastos por Función	(136.812)	(105.325)
Depreciaciones	(568)	(907)
Gastos de juicios (**)	(17.065)	(2.487)
Castigos y provisiones activos fijos y otros	(12.347)	(2.304)
Gastos operacionales plantas cerradas o detenidas	(9.676)	(7.007)
Gastos proyectos	(17.707)	(18.199)
Siniestro y reparaciones de activos	(1.992)	(4.253)
Siniestros forestales	(8.546)	(5.537)
Otros impuestos	(4.458)	(8.155)
Gastos de investigación y desarrollo	(2.641)	(2.229)
Indemnización y desahucio	(1.974)	(8.137)
Multas, reajustes e intereses	(2.530)	(2.373)
Otros gastos (Gastos asesorías, donaciones, amortización seguros)	(57.308)	(43.737)
Clases de Ingresos Financieros		
Total Ingresos Financieros	19.062	23.476
Ingresos financieros por fondos mutuos - depósitos a plazo	10.539	7.607
Ingresos financieros por resultado de derivados swap- forward	4.287	13.324
Otros ingresos financieros	4.236	2.545
Clases de Costos Financieros		
Total Costos Financieros	(232.843)	(236.741)
Gasto por intereses, préstamos bancarios	(29.349)	(18.264)
Gasto por intereses, bonos	(169.806)	(152.631)
Gasto, otros instrumentos financieros	(6.139)	(16.546)
Gasto, refinanciamiento de deuda	-	(22.119)
Otros costos financieros	(27.549)	(27.181)
Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se contabilicen Utilizando el Método de la Participación		
Total	6.260	18.933
Inversiones en asociadas	5.657	17.947
Inversiones en negocios conjuntos	603	986

(*) El monto del período 2012 corresponde al ingreso neto por indemnización de seguro (incendio y otros siniestros)

(**) Este monto contiene MUS\$ 9.912 correspondiente a provisión de fallo judicial (Nota 18)

A continuación se presenta la apertura de gastos por naturaleza contenidos en los presentes estados financieros:

Costo de Venta	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Madera	869.036	861.401
Costo faenas forestales	631.749	589.023
Depreciación activo fijo	271.708	236.671
Gastos de mantención	209.977	220.520
Productos químicos	485.799	381.152
Servicios de aserrío	124.501	175.729
Otras materias primas	203.667	131.976
Costos indirectos	171.704	149.607
Energía y combustibles	200.161	137.857
Costo energía eléctrica	89.818	85.063
Remuneraciones, otras remuneraciones y otros gastos del personal	299.090	194.433
Total	3.557.210	3.163.432

Costos de Distribución	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Gastos de Venta	33.242	29.225
Comisiones	15.781	14.604
Seguros	5.913	5.363
Deudores Incobrables	(372)	(1.710)
Otros gastos de venta	11.920	10.968
Gastos de Embarque y Flete	490.345	423.535
Servicios portuarios	27.185	24.968
Fletes	405.136	347.735
Otros gastos de embarque y flete	58.024	50.832
Total	523.587	452.760

Gastos de Administración	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Remuneraciones, otras remuneraciones y otros gastos del personal	212.346	192.447
Gastos de Marketing, publicidad, promoción y publicaciones	9.721	9.342
Seguros	39.044	34.023
Depreciaciones y amortizaciones no costeadas	24.070	12.897
Servicios computacionales	19.760	11.529
Arriendos oficinas, bodegas, maquinarias	14.650	18.134
Auditorías externas	3.740	4.314
Donaciones, aportes, becas	15.638	14.786
Honorarios	45.587	46.924
Contribuciones de bienes raíces, patentes y derechos municipales	27.812	17.683
Otros Gastos de Administración	132.326	117.546
Total	544.694	479.625

	Nota	Enero-Diciembre	
		2013 MUS\$	2012 MUS\$
Gastos por			
Depreciación	7	288.812	248.915
Beneficios a los empleados	10	523.094	434.205
Amortización intangibles	19	9.836	4.575

e) Remuneraciones del auditor y Dotación de personal (No auditado)

		31-12-2013
Remuneraciones del auditor		MUS\$
Servicios de auditoría financiera		2.339
Otros servicios		
	Tributarios	1.121
	Otros	429
TOTAL		3.889
Dotación de personal		N°
		13.660

NOTA 4. INVENTARIOS

Clase de Inventarios	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Materias Primas	93.895	90.466
Suministros para la Producción	103.698	83.931
Productos en proceso	107.180	80.154
Bienes Terminados	453.762	439.234
Repuestos	142.055	128.592
Total Inventarios	900.590	822.376

Al 31 de diciembre de 2013, se ha reconocido como costo de ventas de los Inventarios MUS\$ 3.549.278 (MUS\$ 3.134.897 al 31 de diciembre de 2012).

Con el fin de dejar los inventarios registrados a valor neto realizable, al 31 de diciembre de 2013, se ha reconocido un aumento neto de los inventarios, asociado a menor provisión de obsolescencia de MUS\$ 392 (MUS\$ 4.749 al 31 de diciembre de 2012).

Al 31 de diciembre de 2013 hay castigos de inventario por MUS\$ 2.457. Al 31 de diciembre de 2012 hubo castigos de inventarios por MUS\$ 19.838, que fueron principalmente producto del incendio de la planta de paneles ocurrida en enero de 2012 en el Complejo Forestal e Industrial Nueva Aldea.

En relación a la provisión de obsolescencia, ésta se calcula considerando las condiciones de venta de los productos y antigüedad de los inventarios (rotación).

A la fecha de los presentes Estados Financieros, no hay Inventarios entregados en garantía que informar.

Productos agrícolas

Corresponden principalmente a productos forestales destinados a la venta, en el curso normal de nuestras operaciones y se miden a su valor razonable menos los

costos de venta en el punto de cosecha al cierre del período. Estos se presentan en el Estado de Situación Financiera en la línea Inventarios en el ítem Materias primas.

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende tanto la caja como los saldos en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo, pactos de retroventa y fondos mutuos. Estas son inversiones a corto plazo fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El objetivo de la inversión en depósitos a plazo y pactos de retroventa es maximizar el valor de excedentes de caja en el corto plazo. Estos instrumentos están autorizados dentro de la Política de Colocaciones de Arauco, la cual establece el mandato que permite la inversión en instrumentos de renta fija. Por lo general estos instrumentos tienen vencimiento menor a 90 días a partir de la fecha de adquisición.

Arauco invierte en fondos mutuos locales e internacionales para rentabilizar excedentes de caja en pesos o en otras monedas extranjeras (como dólares estadounidenses o euros). Estos instrumentos se encuentran aceptados en la Política de Colocaciones de Arauco.

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen partidas significativas con restricción de uso que informar.

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Efectivo en Caja	330	553
Saldos en Bancos	155.208	80.676
Depósitos a Corto Plazo	391.588	154.705
Fondos Mutuos	111.435	252.564
Otro Efectivo y Equivalentes al Efectivo (*)	8.651	-
Total	667.212	488.498
Conciliación de Efectivo y Equivalentes al efectivo		
Descubierto (o Sobreiro) Bancario Utilizado para la Gestión del Efectivo	-	-
Otras Partidas de Conciliación, Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Partidas de Conciliación del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Total	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	667.212	488.498
Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Presentados en el Estado de Flujos de Efectivo	667.212	488.498

(*) Corresponde a contratos de compra con compromiso de retroventa

NOTA 6. IMPUESTOS

La tasa impositiva aplicable a las principales empresas en que Arauco tiene participación es de un 20% en Chile, 35% en Argentina, 34% en Brasil, 25% en Uruguay y 34% en Estados Unidos (tasa federal).

Con fecha 27 de septiembre de 2012 se publicó en Chile la Ley N°20.630, que, entre otras modificaciones, eleva la tasa del Impuesto de Primera Categoría a un 20%, de carácter permanente, a contar del ejercicio comercial 2012, año tributario 2013. El efecto del cambio en las tasas de impuesto ha originado en el período 2012 un ajuste a las cuentas de activos y pasivos por impuestos diferidos, según el perfil proyectado de reversione de las diferencias temporarias, de los beneficios

por pérdidas tributarias y de los otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos.

El efecto en resultados al 31 de diciembre de 2012 de este cambio en la tasa impositiva fue de MUS\$ 128.981, el cual se generó principalmente por las diferencias temporarias asociadas a las Propiedades, plantas y equipos y a los Activos biológicos.

Activos por Impuestos Diferidos

En el siguiente cuadro se detallan los activos por impuestos diferidos, referidos a las fechas indicadas:

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Activos por Impuestos Diferidos		
Diferencia por Provisiones	12.016	4.752
Diferencia por Pasivos devengados	7.367	7.188
Diferencia por Obligaciones por beneficios post- empleo	9.012	9.341
Diferencia por valorización de Propiedades, Planta y Equipo	8.842	10.971
Diferencia por valorización de Instrumentos Financieros	343	1.900
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Pérdidas Fiscales	56.333	126.171
Diferencias por valorización de Activos Biológicos	73	2.636
Diferencias por valorización de Inventarios	4.910	9.539
Diferencias por Provisiones de Ingresos	3.678	4.477
Diferencia por valorización provisión incobrables deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	3.104	3.602
Otros (*)	54.920	26.193
Total Activos por Impuestos Diferidos	160.598	206.770

(*) En el período 2013 hay MUS\$19.887 correspondiente a impuesto diferido producido por goodwill tributario por fusión de sociedades forestales

Algunas subsidiarias de Arauco, a la fecha de los presentes estados financieros presentan pérdidas tributarias por las cuales se estima que dada las proyecciones de utilidades futuras, permiten la recuperación de estos activos. El total de estas pérdidas tributarias asciende a MUS\$ 165.393 (MUS\$ 342.044 al 31 de diciembre de 2012), las que se originan principalmente por pérdidas operacionales y financieras.

Adicionalmente, al cierre de los presentes estados financieros hay MUS\$ 81.690 de pérdidas tributarias no utilizadas de las sociedades en Uruguay correspondientes a la participación de Arauco, por las cuales no se ha reconocido activo por impuesto diferido.

Pasivos por Impuestos Diferidos

El siguiente cuadro muestra el detalle de los pasivos por impuestos diferidos, referidos a las fechas indicadas:

	31-12-2013	31-12-2012
Pasivos por Impuestos Diferidos	MUS\$	MUS\$
Diferencias por valorización de Propiedades, Planta y Equipo	781.777	769.626
Diferencias por valorización de Instrumentos Financieros	10.060	14.218
Diferencias por valorización de Activos Biológicos	534.161	531.746
Diferencias por valorización de Inventarios	15.422	16.517
Diferencias por valorización Gastos Anticipados	56.558	55.294
Diferencias por valorización de Intangibles	25.597	27.387
Otros (Plusvalía, inversiones coligadas, seguro desempleo)	38.720	40.264
Total Pasivos por Impuestos Diferidos	1.462.295	1.455.052

El efecto del ejercicio del Impuesto diferido relacionado a instrumentos financieros de cobertura, es de un cargo por MUS\$ 4.850 al 31 de diciembre de 2013 (abono de MUS\$ 4.823 al 31 de diciembre de 2012), el que se presenta neto en Reservas de coberturas en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.
De los activos y pasivos por impuestos diferidos mencionados en los cuadros

anteriores, aproximadamente MUS\$ 18.982 y MUS\$ 130.659 respectivamente, serán revertidos en los próximos 12 meses.

Arauco no compensa los activos y pasivos por impuestos diferidos, ya que no tiene reconocido legalmente el derecho de compensar los importes reconocidos en estos ítems y corresponden a partidas que recaen sobre distintos sujetos fiscales.

Conciliación del Activo y Pasivo por Impuesto Diferido

Diferencias Temporarias

	Saldo de Inicio 01-01-2013	(Gasto) Ingreso por Impuestos Diferidos reconocidos como resultado	Impuestos diferidos de partidas acreditadas directo a patrimonio	Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	Saldo Final 31-12-2013
Activos por Impuestos Diferidos	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Diferencia por Provisiones de Pasivo	4.752	7.465	0	(201)	12.016
Diferencia por Pasivos devengados	7.188	44	0	135	7.367
Diferencia por Obligaciones por beneficios post- empleo	9.341	(982)	829	(176)	9.012
Diferencia por valorización de Propiedades, Planta y Equipo	10.971	(22)	0	(2.107)	8.842
Diferencia por valorización de Instrumentos Financieros	1.900	(1.493)	0	(64)	343
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a Pérdidas Fiscales	126.171	(65.777)	0	(4.061)	56.333
Diferencias por valorización de Activos Biológicos	2.636	(2.563)	0	0	73
Diferencias por valorización de Inventarios	9.539	(4.421)	0	(208)	4.910
Diferencias por Provisiones de Ingresos	4.477	(792)	0	(7)	3.678
Diferencia por valorización provisión incobrables deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cob	3.602	(481)	0	(17)	3.104
Otros	26.193	28.226	0	501	54.920
Total Activos por Impuestos Diferidos	206.770	(40.796)	829	(6.205)	160.598

	Saldo de Inicio 01-01-2013	Gasto (Ingreso) por Impuestos Diferidos reconocidos como resultado	Impuestos diferidos de partidas acreditadas directo a patrimonio	Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	Saldo Final 31-12-2013
Pasivos por Impuestos Diferidos	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Diferencias por valorización de Propiedades, Planta y Equipo	769.626	21.530	0	(9.379)	781.777
Diferencias por valorización de Instrumentos Financieros	14.218	(508)	(3.801)	151	10.060
Diferencias por valorización de Activos Biológicos	531.746	12.552	0	(10.137)	534.161
Diferencias por valorización de Inventarios	16.517	(1.262)	0	167	15.422
Diferencias por valorización Gastos Anticipados	55.294	944	0	320	56.558
Diferencias por valorización de Intangibles	27.387	(1.789)	0	(1)	25.597
Otros (Plusvalía, inversiones coligadas, seguro desempleo)	40.264	846	0	(2.390)	38.720
Total Pasivos por Impuestos Diferidos	1.455.052	32.313	(3.801)	(21.269)	1.462.295

A las fechas indicadas, se presentan los siguientes cuadros resumen con las diferencias temporarias por activos y pasivos financieros:

Concepto Diferencia	31-12-2013		31-12-2012	
	Diferencia Deducible	Diferencia Imponible	Diferencia Deducible	Diferencia Imponible
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos por impuestos diferidos	104.265		80.599	
Pérdida tributaria	56.333		126.171	
Pasivos por impuestos diferidos		1.462.295		1.455.052
Total	160.598	1.462.295	206.770	1.455.052

Detalle de Importe en Resultados	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Activos por impuestos diferidos	18.136	(3.791)
Pérdida tributaria	(53.148)	22.973
Pasivos por impuestos diferidos	(38.097)	(119.849)
Total	(73.109)	(100.668)

Gasto por Impuesto a las Ganancias

La composición del gasto por impuesto a las ganancias es como sigue:

Ingreso (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Gasto por Impuestos Corrientes	(89.378)	(65.928)
Beneficio Fiscal que Surge de Activos por Impuestos No Reconocidos Previamente Usados para Reducir el Gasto por Impuesto Corriente	25.687	1.804
Ajustes al Impuesto Corriente del Periodo Anterior	1.826	(1.945)
Otro Gasto por Impuesto Corriente	4.617	(49)
Total Ingreso (Gasto) por Impuestos Corrientes, Neto	(57.248)	(66.119)
Gasto Diferido (Ingreso) por Impuestos Relativos a la Creación y Reversión de Diferencias Temporarias	(19.961)	822
Gasto Diferido (ingreso) por Impuestos Relativo a Cambios de la Tasa Impositiva o Nuevas Tasas	-	(124.463)
Beneficio Fiscal que Surge de Activos por Impuestos No Reconocidos Previamente usados para Reducir el Gasto por Impuesto Diferido	(53.148)	22.973
Total Ingreso (Gasto) por Impuestos Diferidos, Neto	(73.109)	(100.668)
Total Ingreso (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	(130.357)	(166.787)

El Gasto por Impuesto a las Ganancias por empresas Extranjeras y Nacionales, al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es como sigue:

	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Impuesto Corrientes Extranjero	(4.145)	(9.270)
Impuesto Corrientes Nacional	(53.103)	(56.849)
Total Impuesto Corriente	(57.248)	(66.119)
Impuesto Diferido Extranjero	(66.558)	38.974
Impuesto Diferido Nacional	(6.551)	(139.642)
Total Impuesto Diferido	(73.109)	(100.668)
Total Ingreso (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	(130.357)	(166.787)

Conciliación del Gasto por impuesto a las Ganancias utilizando método de la Tasa Efectiva

La conciliación del gasto por impuesto a las ganancias es como sigue:

	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal	(109.787)	(61.147)
Efecto Impositivo de Tasas en Otras Jurisdicciones	(24.688)	1.247
Efecto Impositivo de Ingresos Ordinarios No Imponibles	(4.589)	16.716
Efecto Impositivo de Gastos No Deducibles impositivamente	(9.792)	(12.609)
Efecto Impositivo de la Utilización de Pérdidas Fiscales No Reconocidas Anteriormente	(4.330)	612
Efecto Impositivo de Beneficio Fiscal No Reconocido Anteriormente en el Estado de Resultados	15.769	-
Efecto Impositivo de una Nueva evaluación de Activos por Impuestos Diferidos No Reconocidos	(3.182)	-
Efecto Impositivo de Cambio en las Tasas Impositivas (sobre los saldos de inicio)	-	(124.463)
Efecto Impositivo de Impuesto provisto en Exceso en Periodos Anteriores	1.822	(1.945)
Otro Incremento (Decremento) en Cargo por Impuestos Legales	8.420	14.802
Total Ajustes al Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal	(20.570)	(105.640)
Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Efectiva	(130.357)	(166.787)

NOTA 7. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

Descripción de Propiedades, Planta y Equipo entregados en Garantía

Forestal Río Grande S.A., filial de Fondo de Inversión Bío Bío, en octubre de 2006 constituyó

	31-12-2013	31-12-2012
Propiedades, Plantas y Equipos	MUS\$	MUS\$
Neto		
Obras en Curso	1.542.739	1.291.259
Terrenos	974.408	986.033
Edificios	1.694.924	1.654.955
Planta y Equipo	2.774.551	2.731.233
Equipamiento de Tecnologías de la Información	25.575	26.094
Instalaciones Fijas y Accesorios	7.627	13.396
Vehículos de Motor	13.597	11.094
Otros	104.046	102.679
Total	7.137.467	6.816.742
Propiedades, Planta y Equipo, Bruto		
Obras en Curso	1.542.739	1.291.259
Terrenos	974.408	986.033
Edificios	3.010.996	2.904.127
Planta y Equipo	4.954.621	4.804.495
Equipamiento de Tecnologías de la Información	64.352	61.236
Instalaciones Fijas y Accesorios	33.015	34.157
Vehículos de Motor	40.789	36.717
Otros	120.810	141.198
Total	10.741.730	10.259.220
Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor		
Edificios	(1.316.072)	(1.249.172)
Planta y Equipo	(2.180.070)	(2.073.263)
Equipamiento de Tecnologías de la Información	(38.777)	(35.142)
Instalaciones Fijas y Accesorios	(25.388)	(20.761)
Vehículos de Motor	(27.192)	(25.623)
Otros	(16.764)	(38.519)
Total	(3.604.263)	(3.442.478)

Descripción de Propiedades, Planta y Equipo entregados en Garantía

Forestal Río Grande S.A., filial de Fondo de Inversión Bío Bío, en octubre de 2006 constituyó hipotecas de primer y segundo grado a favor de JPMorgan Chase Bank N.A. y Arauco, respectivamente, y prohibición de gravar y enajenar, sobre los inmuebles que actualmente son de propiedad de la mencionada Sociedad para garantizar el cumplimiento de las obligaciones del Fondo de Inversión Bío Bío.

En septiembre de 2007, Forestal Río Grande S.A. adquirió un inmueble en la comuna de Yungay, VIII región, por el cual la sociedad constituyó hipoteca de primer grado y prohibición de gravar, en favor entre otros de JPMorgan. Asimismo, constituyó hipoteca de segundo grado y prohibiciones de gravar y enajenar dichos bienes.

Al cierre de diciembre de 2013, no hay contratos vigentes de Arauco con el Fondo de Inversión Bío Bío. Se vendieron a Arauco terrenos forestales y activos biológicos comprometidos. A la fecha no existen activos entregados en garantía en estos estados financieros consolidados.

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Importe de Propiedades, Planta y Equipo Entregados en Garantía	-	16.413

Compromisos de desembolsos para adquirir Propiedades, Planta y Equipo y desembolsos de Propiedades, Planta y Equipo en proceso de construcción

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Importe de compromisos por la adquisición de propiedades, planta y equipos	310.087	834.893
	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Importe de desembolsos sobre cuentas de propiedades, planta y equipo en proceso de construcción	671.128	945.997

Movimientos en Propiedades, Planta y Equipo

En los siguientes cuadros se presenta el movimiento de Propiedades, Planta y Equipo al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

Movimiento de Activo Fijo	Obras en Curso	Terrenos	Edificios	Plantas y Equipos	Equip. de Tecnologías de la Información	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos de motor	Otras prop.plantas y equipos	TOTAL
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicio 01-01-2013	1.291.259	986.033	1.654.955	2.731.233	26.094	13.396	11.093	102.680	6.816.742
Cambios									
Adiciones	671.128	13.385	20.359	64.952	1.297	912	2.987	6.160	781.179
Desapropiaciones	-	(801)	(1.747)	(606)	(11)	(3.934)	(74)	(344)	(7.516)
Retiros	(4.297)	(317)	(2.901)	(15.299)	(32)	(179)	(8)	(361)	(23.394)
Gasto por depreciación	-	-	(87.728)	(220.452)	(3.528)	(2.734)	(3.223)	(1.187)	(318.850)
Provisión de deterioro	-	-	(314)	(874)	(2)	-	-	-	(1.190)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(12.053)	(28.100)	(19.597)	(46.907)	28	288	(259)	(2.902)	(109.502)
Traspasos de obras en curso cerradas	(403.298)	4.208	131.897	262.505	1.728	(122)	3.082	-	-
Total cambios	251.480	(11.625)	39.970	43.319	(519)	(5.769)	2.505	1.366	320.726
Saldo Final 31-12-2013	1.542.739	974.408	1.694.924	2.774.551	25.575	7.627	13.597	104.046	7.137.467

Movimiento de Activo Fijo	Obras en Curso	Terrenos	Edificios	Plantas y Equipos	Equip. de Tecnologías de la Información	Instalaciones Fijas y Accesorios	Vehículos de motor	Otras prop.plantas y equipos	TOTAL
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicio 01-01-2012	978.680	1.042.073	1.464.803	2.361.147	24.294	6.230	10.297	64.976	5.952.497
Cambios									
Adiciones	945.997	8.548	4.033	33.457	1.960	734	3.661	39.957	1.038.346
Adquisiciones de Negocios	2.703	9.268	50.100	235.462	235	3.140	1.803	2.460	305.171
Desapropiaciones	(3.824)	(3.252)	5.701	(16.433)	(1.091)	(501)	(435)	(4.114)	(23.948)
Retiros	(12.062)	(189)	(19.979)	(49.081)	(103)	(114)	(1.175)	(851)	(83.554)
Gasto por depreciación	-	-	(83.164)	(199.123)	(3.259)	(2.069)	(3.957)	(746)	(292.317)
Provisión de deterioro	-	-	16.963	18.060	(4)	(13)	-	799	35.805
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(16.033)	(18.279)	(8.851)	(17.241)	(225)	(611)	209	(1.996)	(63.027)
Reclasificación activos mantenidos para venta	-	(52.232)	-	-	-	-	-	-	(52.232)
Traspasos de obras en curso cerradas	(604.202)	96	225.349	364.985	4.287	6.601	689	2.196	-
Total cambios	312.580	(56.040)	190.152	370.086	1.801	7.167	796	37.705	864.245
Saldo Final 31-12-2012	1.291.259	986.033	1.654.955	2.731.233	26.094	13.396	11.093	102.680	6.816.742

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 se presenta en el siguiente cuadro:

	Enero-Diciembre	
	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Depreciación del Período		
Costos de explotación	267.793	233.951
Gastos de administración	18.149	11.042
Otros Gastos varios de operación	2.870	3.922
Total	288.812	248.915

La determinación de la vida útil de las Propiedades, plantas y equipos, se efectúa en base a las expectativas en que se espera utilizar el activo, y éstas son las siguientes:

		Mínima	Máxima	Promedio
Edificios	vida útil años	16	89	39
Planta y equipos	vida útil años	8	67	29
Equipamiento de tecnologías de información	vida útil años	6	18	5
Instalaciones fijas y accesorios	vida útil años	6	12	10
Vehículos de motor	vida útil años	6	26	13
Otras propiedades plantas y equipos	vida útil años	5	27	16

Las propiedades, planta y equipo no tienen diferencias significativas entre el valor razonable y el costo de estos activos.

Los costos por préstamos capitalizados se detallan en Nota 12.

NOTA 8. ARRENDAMIENTOS

Arrendatario

	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Propiedades, Planta y Equipo en Arrendamiento Financiero	90.467	55.879
Planta y Equipo	90.467	55.879

Reconciliación de los Pagos Mínimos del arrendamiento Financiero:

	31-12-2013 Valor Presente MUS\$
No posterior a un Año	26.949
Posterior a un Año pero menor de Cinco Años	62.491
Más de cinco años	-
Total	89.440
	31-12-2012 Valor Presente MUS\$
No posterior a un Año	20.489
Posterior a un Año pero menor de Cinco Años	35.563
Más de cinco años	-
Total	56.052

Las Obligaciones por Leasing se presentan en el Estado de Situación Financiera en la línea Otros Pasivos Financieros corrientes y no corrientes dependiendo de los vencimientos expuestos anteriormente.

Arrendador

Reconciliación de los Pagos Mínimos del arrendamiento Financiero:

	31-12-2013		
	Bruto MUS\$	Interés MUS\$	Valor Presente MUS\$
No posterior a un Año	980	11	969
Posterior a un Año pero menor de Cinco Años	131	1	130
Más de cinco años	-	-	-
Total	1.111	12	1.099

	31-12-2012		
	Bruto MUS\$	Interés MUS\$	Valor Presente MUS\$
No posterior a un Año	1.642	115	1.527
Posterior a un Año pero menor de Cinco Años	1.437	93	1.344
Más de cinco años	-	-	-
Total	3.079	208	2.871

Las Cuentas por cobrar por leasing se presentan en el Estado de Situación Financiera en la línea Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar corriente y no corriente dependiendo de los vencimientos expuestos anteriormente.

Arauco mantiene contratos de arriendo bajo la modalidad de leasing financiero en calidad de arrendador. Estos contratos incorporan maquinarias y equipos

forestales y cubren plazos que no sobrepasan los cinco años y a tasa de interés de mercado. Además incluyen opción de dar término anticipado a éstos, conforme a condiciones generales y particulares establecidas en cada contrato.

Arauco mantiene arrendamientos financieros como arrendatario y como arrendador expuestos en cuadros anteriores, por los cuales no hay deterioro, cuotas contingentes ni restricciones que informar.

NOTA 9. INGRESOS ORDINARIOS

	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Venta de Bienes	4.981.423	4.146.060
Prestación de Servicios	164.077	152.603
Total	5.145.500	4.298.663

NOTA 10. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Clases de Beneficios y Gastos por Empleados

	Enero-Diciembre	
	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Gastos de Personal	573.538	434.205
Sueldos y Salarios	563.836	420.885
Gasto por Indemnización años de Servicio	9.702	13.320

Las principales hipótesis actuariales utilizadas por Arauco en el cálculo de la provisión de indemnización por años de servicio al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son:

Tasa de descuento	3,50%
Inflación	3,00%
Tasa de mortalidad	RV-2009

A continuación, se presentan los saldos y el movimiento de la Indemnización por años de servicio provisionada al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Corriente	3.814	3.945
No Corriente	42.170	43.491
Total	45.984	47.436
Conciliación Valor Presente Indemnización		
	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Saldo de Inicio	47.436	39.409
Costos de los servicios corrientes	3.241	4.137
Costo por intereses	1.510	1.261
(Ganancias) pérdidas actuariales	4.143	3.838
Beneficios pagados (provisionados)	(6.628)	(4.390)
Aumento (disminución) por cambio en moneda extranjera	(3.718)	3.181
Saldo final	45.984	47.436

NOTA 11. MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA Y EFECTO DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO

Moneda nacional y extranjera

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los activos y pasivos por tipo de moneda son los siguientes:

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Total de Activos Corrientes	2.808.321	2.785.517
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	667.212	488.498
Dólares estadounidenses	534.575	397.346
Euros	4.681	1.867
Reales	68.658	38.477
Pesos Argentinos	13.942	4.877
Otras monedas	3.473	23.502
Pesos Chilenos	41.883	22.429
Otros Activos Financieros Corrientes	3.089	6.105
Dólares estadounidenses	3.089	6.105
Otros Activos No Financieros Corrientes	188.964	221.214
Dólares estadounidenses	82.175	109.582
Euros	126	103
Reales	13.395	15.041
Pesos Argentinos	10.079	13.647
Otras monedas	7.746	1.846
Pesos Chilenos	75.443	80.995
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	711.678	835.932
Dólares estadounidenses	446.386	520.803
Euros	33.072	26.711
Reales	55.756	53.057
Pesos Argentinos	33.130	38.256
Otras monedas	24.513	32.606
Pesos Chilenos	117.827	163.084
U.F.	994	1.415
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	8.243	8.851
Dólares estadounidenses	135	743
Reales	3.654	1.268
Pesos Chilenos	4.454	6.840
Inventarios	900.590	822.376
Dólares estadounidenses	791.271	724.942
Reales	87.638	77.340
Pesos Chilenos	21.681	20.094
Activos Biológicos Corrientes	256.957	262.498
Dólares estadounidenses	256.957	262.498
Activos por impuestos corrientes	61.174	56.959
Dólares estadounidenses	2.861	304
Euros	14	-
Reales	2.475	6.655
Pesos Argentinos	5.888	6.931
Otras monedas	1.337	2.216
Pesos Chilenos	48.599	40.853
Activos No corrientes disponible Para la Venta	10.414	83.084
Dólares estadounidenses	10.414	83.084

Moneda nacional y extranjera, continuación

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Total Activos No corrientes	11.685.074	11.474.097
Otros Activos Financieros No Corriente	48.778	69.643
Dólares estadounidenses	48.011	68.626
Pesos Argentinos	767	1.017
Otros Activos No Financieros No Corrientes	125.052	125.254
Dólares estadounidenses	113.224	105.414
Reales	8.707	17.042
Pesos Argentinos	748	1.540
Otras monedas	643	681
Pesos Chilenos	1.730	577
Cuentas por cobrar no corrientes	40.729	62.477
Dólares estadounidenses	35.743	55.804
Pesos Chilenos	3.226	3.374
U.F.	1.760	3.299
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participacion	349.412	382.427
Dólares estadounidenses	126.564	124.080
Reales	222.848	258.347
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	99.651	105.234
Dólares estadounidenses	95.338	101.073
Reales	4.241	4.070
Pesos Chilenos	72	91
Plusvalía	88.141	94.978
Dólares estadounidenses	43.086	43.329
Reales	45.055	51.649
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	7.137.467	6.816.742
Dólares estadounidenses	6.457.882	6.049.456
Reales	670.269	756.507
Pesos Chilenos	9.316	10.779
Activos Biológicos, No Corriente	3.635.246	3.610.572
Dólares estadounidenses	3.277.093	3.230.570
Reales	358.153	380.002
Activos por Impuestos Diferidos	160.598	206.770
Dólares estadounidenses	138.486	159.139
Reales	21.321	46.464
Otras monedas	223	361
Pesos Chilenos	568	806

Moneda nacional y extranjera, continuación

	31-12-2013			31-12-2012		
	Hasta 90 días	De 91 días a 1	Total	Hasta 90 días	De 91 días a 1	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Total Pasivos Corrientes	1.105.432	576.584	1.682.016	1.110.994	435.734	1.546.728
Otros Pasivos Financieros Corrientes	399.036	494.569	893.605	411.431	432.751	844.182
Dólares estadounidenses	260.159	446.893	707.052	370.670	381.281	751.951
Reales	11.750	9.332	21.082	8.494	3.432	11.926
Pesos Argentinos	28.252	504	28.756	25.091	12.200	37.291
Pesos Chilenos	168	886	1.054	111	330	441
U.F.	98.707	36.954	135.661	7.065	35.508	42.573
Prestamos Bancarios	262.010	451.282	713.292	357.116	91.645	448.761
Dólares estadounidenses	222.008	441.446	663.454	323.531	76.013	399.544
Reales	11.750	9.332	21.082	8.494	3.432	11.926
Pesos Argentinos	28.252	504	28.756	25.091	12.200	37.291
Arrendamiento Financiero	7.108	19.841	26.949	3.909	16.580	20.489
Dólares estadounidenses	-	62	62	-	127	127
Pesos Chilenos	168	886	1.054	111	330	441
U.F.	6.940	18.893	25.833	3.798	16.123	19.921
Otros Prestamos	129.918	23.446	153.364	50.406	324.526	374.932
Dólares estadounidenses	38.151	5.385	43.536	47.139	305.141	352.280
U.F.	91.767	18.061	109.828	3.267	19.385	22.652
Cuentas Por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	628.662	2.318	630.980	572.646	-	572.646
Dólares estadounidenses	229.260	-	229.260	117.458	-	117.458
Euros	7.434	-	7.434	9.114	-	9.114
Reales	30.963	-	30.963	30.730	-	30.730
Pesos Argentinos	29.102	-	29.102	37.515	-	37.515
Otras monedas	3.435	-	3.435	84.077	-	84.077
Pesos Chilenos	328.358	12	328.370	291.190	-	291.190
U.F.	110	2.306	2.416	2.562	-	2.562
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	14.406	-	14.406	9.168	-	9.168
Dólares estadounidenses	2.889	-	2.889	1.474	-	1.474
Pesos Chilenos	11.517	-	11.517	7.694	-	7.694
Otras Provisiones, Corrientes	9.696	-	9.696	9.176	-	9.176
Dólares estadounidenses	830	-	830	301	-	301
Pesos Argentinos	8.866	-	8.866	8.875	-	8.875
Pasivos por impuestos Corrientes	3.929	543	4.472	12.264	-	12.264
Dólares estadounidenses	424	355	779	-	-	-
Euros	63	-	63	132	-	132
Reales	2.581	-	2.581	-	-	-
Pesos Argentinos	42	-	42	-	-	-
Otras monedas	231	-	231	711	-	711
Pesos Chilenos	588	188	776	11.421	-	11.421
Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados	806	3.008	3.814	962	2.983	3.945
Pesos Chilenos	806	3.008	3.814	962	2.983	3.945
Otros pasivos no financieros corrientes	48.897	76.146	125.043	95.347	-	95.347
Dólares estadounidenses	8.800	74.325	83.125	49.453	-	49.453
Reales	24.007	-	24.007	23.767	-	23.767
Pesos Argentinos	5.507	205	5.712	4.067	-	4.067
Otras monedas	4.460	-	4.460	5.338	-	5.338
Pesos Chilenos	6.002	2	6.004	10.620	-	10.620
U.F.	121	1.614	1.735	2.102	-	2.102

Moneda nacional y extranjera, continuación

	31-12-2013			31-12-2012		
	De 13 Meses a 5 años	Más de 5 años	Total	De 13 Meses a 5 años	Más de 5 años	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Total Pasivos No Corrientes	3.089.250	2.677.589	5.766.839	3.007.891	2.739.236	5.747.127
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	1.675.194	2.481.798	4.156.992	1.403.266	2.730.629	4.133.895
Dólares estadounidenses	1.575.701	1.714.459	3.290.160	1.246.435	1.906.980	3.153.415
Reales	35.901	22.870	58.771	2.679	26.216	28.895
Pesos Argentinos	1.106	-	1.106	8.134	-	8.134
Pesos Chilenos	3.300	-	3.300	781	-	781
U.F.	59.186	744.469	803.655	145.237	797.433	942.670
Prestamos Bancarios	822.461	358.301	1.180.762	477.457	557.093	1.034.550
Dólares estadounidenses	785.454	335.431	1.120.885	466.644	530.877	997.521
Reales	35.901	22.870	58.771	2.679	26.216	28.895
Pesos Argentinos	1.106	-	1.106	8.134	-	8.134
Arrendamiento Financiero	62.491	-	62.491	35.563	-	35.563
Dólares estadounidenses	5	-	5	67	-	67
Pesos Chilenos	3.300	-	3.300	781	-	781
U.F.	59.186	-	59.186	34.715	-	34.715
Otros Prestamos	790.242	2.123.497	2.913.739	890.246	2.173.536	3.063.782
Dólares estadounidenses	790.242	1.379.028	2.169.270	779.724	1.376.103	2.155.827
U.F.	-	744.469	744.469	110.522	797.433	907.955
Cuentas por pagar, No Corriente	361	-	361	-	-	-
Dólares	361	-	361	-	-	-
Otras Provisiones, No Corrientes	24.167	-	24.167	13.285	-	13.285
Dólares estadounidenses	4	-	4	4	-	4
Reales	24.163	-	24.163	13.281	-	13.281
Pasivos por Impuestos Diferidos	1.272.326	189.969	1.462.295	1.455.052	-	1.455.052
Dólares estadounidenses	1.272.037	170.265	1.442.302	1.281.940	-	1.281.940
Reales	-	19.704	19.704	166.553	-	166.553
Pesos Argentinos	-	-	-	5.503	-	5.503
Otras monedas	1	-	1	596	-	596
Pesos Chilenos	288	-	288	460	-	460
Provisiones no Corrientes por Beneficios a los Empleados	36.685	5.485	42.170	35.157	8.334	43.491
Otras monedas	177	-	177	140	-	140
Pesos Chilenos	36.508	5.485	41.993	35.017	8.334	43.351
Otros Pasivos no financieros no corrientes	80.517	337	80.854	101.131	273	101.404
Dólares estadounidenses	5	-	5	500	-	500
Reales	78.672	-	78.672	97.695	-	97.695
Pesos Argentinos	1.561	337	1.898	2.917	-	2.917
Pesos Chilenos	274	-	274	-	273	273
U.F.	5	-	5	19	-	19

A continuación, se presentan las subsidiarias cuya moneda funcional es distinta a dólares estadounidenses:

Subsidiaria	País	Moneda Funcional
Arauco do Brasil S.A.	Brasil	Reales
Arauco Forest Brasil S.A.	Brasil	Reales
Arauco Florestal Arapoti S.A.	Brasil	Reales
Empreendimentos Florestais Santa Cruz Ltda.	Brasil	Reales
Catan Empreendimentos e Participacoes S.A.	Brasil	Reales
Mahal Empreendimentos e Participacoes S.A.	Brasil	Reales
Flakeboard Company Limited	Canadá	Dólares canadienses
Arauco Distribución S.A.	Chile	Pesos chilenos
Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Chile	Pesos chilenos
Controladora de Plagas Forestales S.A.	Chile	Pesos chilenos

En cuadro adjunto, se presenta la apertura por sociedad del efecto del periodo de la Reserva por diferencias de cambio por conversión:

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Arauco Do Brasil S.A.	(74.429)	(42.232)
Arauco Forest Brasil S.A.	(57.484)	(41.647)
Arauco Florestal Arapoti S.A.	(21.086)	(13.785)
Arauco Distribución S.A.	(1.869)	1.526
Alto Paraná S.A.	(7.201)	(5.118)
Flakeboard Company Limited	(7.290)	(1.055)
Otras	(369)	473
Total Ajuste Conversión	(169.728)	(101.838)

Efecto de las variaciones en las tasas de cambio

	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Diferencias de Cambio Reconocidas en Resultados Excepto para instrumentos Financieros Medidos a Valor Razonable a través de Resultados	(10.284)	(16.820)
Reserva de Conversión (incluye la Participación no controladora)	(174.985)	(105.250)

NOTA 12. COSTOS POR PRÉSTAMOS

Arauco capitaliza intereses a tasa efectiva sobre los proyectos de inversión vigentes, los que a la fecha de cierre 2013 y 2012 correspondían a plantas nuevas, modernizaciones y ampliaciones principalmente en Chile, en Brasil y en Uruguay. Para el registro de esta capitalización se calcula la tasa promedio de los préstamos destinados a financiar dichos proyectos de inversión.

	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Costos por Intereses Capitalizados, Propiedades, Planta y Equipo		
Tasa de Capitalización de Costos por Intereses Capitalizados, Propiedades, Planta y Equipo	3,93%	4,05%
Importe de los Costos por Intereses Capitalizados, Propiedad, Planta y Equipo	27.487	38.175

NOTA 13. PARTES RELACIONADAS**Información a Revelar sobre Partes Relacionadas**

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en NIC 24 y en la normativa de la Superintendencia de Valores y Seguros y la Ley de Sociedades Anónimas, las que no difieren significativamente entre sí.

Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas al cierre de cada período corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos, en dólares estadounidenses y en euros, cuyos plazos de cobro y/o pago se exponen en cuadros adjuntos y en general no tienen cláusulas de intereses, exceptuando las operaciones de financiamiento.

Al cierre de los presentes estados financieros, las principales transacciones registradas con partes relacionadas son compras de combustible a Compañía de Petróleos de Chile S.A.

A la fecha de los presentes estados financieros no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre partes relacionadas.

Nombre de Controladora Principal del Grupo

Los controladores finales de Arauco son doña María Noseda Zambra de Angelini, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi a través de Inversiones Angelini y Cía. Ltda.

Nombre de Entidad Controladora Intermedia que Produce Estados Financieros Disponibles Públicamente

Empresas Copec S.A.

Remuneraciones Recibidas por el personal Clave de la Gerencia por Categoría

La remuneración del personal clave que incluye a directores, gerentes y sub gerentes, está compuesta por un valor fijo mensual y un bono anual sujeto al resultado de la compañía, al cumplimiento de metas de los negocios y al desempeño individual.

Explicación de los Términos de la Fijación de Precios de las Transacciones con Partes Relacionadas

Las transacciones realizadas con partes relacionadas guardan relación de equidad con otras operaciones que se efectúan regularmente en el mercado, con independencia mutua de las partes.

Detalle de Identificación de Vínculo entre Controladora y Subsidiaria

RUT	Nombre Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	% de Participación			% de Participación		
				31-12-2013			31-12-2012		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
-	Agenciamiento y Servicios Profesionales S.A.	México	Dólar estadounidense	0,0020	99,9970	99,9990	0,0020	99,9970	99,9990
-	Alto Paraná S.A.	Argentina	Dólar estadounidense	9,9753	90,0048	99,9801	9,9753	90,0048	99,9801
-	Arauco Australia Pty Ltd.	Australia	Dólar estadounidense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
96547510-9	Arauco Bioenergía S.A.	Chile	Dólar estadounidense	98,0000	1,9999	99,9999	98,0000	1,9985	99,9985
-	Arauco Colombia S.A.	Colombia	Dólar estadounidense	1,5000	98,4983	99,9983	1,5000	98,4980	99,9980
96765270-9	Arauco Distribución S.A.	Chile	Pesos chilenos	-	99,9996	99,9996	-	99,9992	99,9992
-	Arauco do Brasil S.A.	Brasil	Reales	1,4319	98,5671	99,9990	1,4573	98,5412	99,9985
-	Arauco Florestal Arapoti S.A.	Brasil	Reales	-	79,9992	79,9992	-	79,9992	79,9992
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Brasil	Reales	12,8141	87,1849	99,9990	13,3524	86,6466	99,9990
-	Arauco Forest Products B.V.	Holanda	Dólar estadounidense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Arauco Holanda Cooperatief U.A.	Holanda	Dólar estadounidense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Arauco Panels Canada ULC (*)	Canadá	Dólar estadounidense	-	-	-	-	99,9990	99,9990
-	Arauco Panels USA, LLC	USA	Dólar estadounidense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Arauco Perú S.A.	Perú	Dólar estadounidense	0,0013	99,9977	99,9990	0,0013	99,9977	99,9990
-	Arauco Wood Products, Inc.	USA	Dólar estadounidense	0,0004	99,9986	99,9990	0,0004	99,9981	99,9985
-	Araucocomex S.A. de C.V.	México	Dólar estadounidense	0,0005	99,9985	99,9990	0,0005	99,9985	99,9990
96565750-9	Aserraderos Arauco S.A.	Chile	Dólar estadounidense	99,0000	0,9995	99,9995	99,0000	0,9992	99,9992
82152700-7	Bosques Arauco S.A. (*)	Chile	Dólar estadounidense	-	-	-	1,0000	98,9256	99,9256
-	Catan Empreendimentos e Participacoes S.A.	Brasil	Reales	-	-	-	-	99,9934	99,9934
96657900-5	Controladora de Plagas Forestales S.A.	Chile	Pesos chilenos	-	57,9502	57,9502	-	59,6326	59,6326
-	Empreendimentos Florestais Santa Cruz Ltda.	Brasil	Reales	-	99,9789	99,9789	-	99,9789	99,9789
-	Flakeboard America Limited	USA	Dólar estadounidense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
-	Flakeboard Company Ltd.(ex-Arauco Panels Canada ULC)	Canadá	Dólar canadiense	-	99,9990	99,9990	-	99,9990	99,9990
96573310-8	Forestal Arauco S.A. (*)	Chile	Dólar estadounidense	-	-	-	99,9248	-	99,9248
85805200-9	Forestal Ceko S.A.	Chile	Dólar estadounidense	99,9484	-	99,9484	1,0000	98,9256	99,9256
93838000-7	Forestal Cholguán S.A.	Chile	Dólar estadounidense	-	98,1796	98,1796	-	97,4281	97,4281
-	Forestal Concepción S.A.	Panamá	Dólar estadounidense	0,0050	99,9940	99,9990	0,0050	99,9936	99,9986
78049140-K	Forestal Los Lagos S.A.	Chile	Dólar estadounidense	-	79,9587	79,9587	-	79,9405	79,9405
-	Forestal Nuestra Señora del Carmen S.A.	Argentina	Dólar estadounidense	-	99,9805	99,9805	-	99,9805	99,9805
-	Forestal Talavera S.A.	Argentina	Dólar estadounidense	-	99,9942	99,9942	-	99,9942	99,9942
96567940-5	Forestal Valdivia S.A. (*)	Chile	Dólar estadounidense	-	-	-	1,0000	98,9256	99,9256
-	Greenagro S.A.	Argentina	Dólar estadounidense	-	97,9805	97,9805	-	97,9805	97,9805
96563550-5	Inversiones Arauco Internacional Ltda.	Chile	Dólar estadounidense	98,0186	1,9804	99,9990	98,0186	1,9799	99,9985
79990550-7	Investigaciones Forestales Bioforest S.A.	Chile	Pesos chilenos	1,0000	98,9489	99,9489	1,0000	98,9256	99,9256
-	Leasing Forestal S.A.	Argentina	Dólar estadounidense	-	99,9801	99,9801	-	99,9801	99,9801
-	Mahal Empreendimentos e Participacoes S.A.	Brasil	Reales	-	99,9934	99,9934	-	99,9932	99,9932
96510970-6	Paneles Arauco S.A.	Chile	Dólar estadounidense	99,0000	0,9995	99,9995	99,0000	0,9992	99,9992
-	Savitar S.A.	Argentina	Dólar estadounidense	-	99,9841	99,9841	-	99,9931	99,9931
96637330-K	Servicios Logísticos Arauco S.A.	Chile	Dólar estadounidense	45,0000	54,9997	99,9997	45,0000	54,9995	99,9995

(*) Ver Nota 14

Las sociedades del siguiente cuadro están registradas como operación conjunta de acuerdo con IFRS 11 (ver Nota 2). Los activos, pasivos, ingresos y gastos se registran en relación con los derechos y obligaciones que la sociedad posee en ellos de acuerdo con las normas contables aplicables en cada caso.

RUT	Nombre Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional
-	Eufores S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
-	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
-	Forestal Cono Sur S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
-	Stora Enso Uruguay S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
-	El Esparragal Asociación Agraria de R.L.	Uruguay	Dólar estadounidense
-	Ongar S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense
-	Terminal Logística e Industrial M'Bopicuá S.A.	Uruguay	Dólar estadounidense

No existen restricciones significativas sobre la capacidad de las subsidiarias para transferir fondos a Arauco, en la forma de dividendos en efectivo o de reembolsos de préstamos o anticipos.

Beneficios por Sueldos y por Terminación Recibidos por el Personal Clave de la Gerencia

	Enero-Diciembre	
	2013	2012
	MUS\$	MUS\$
Remuneraciones y Gratificaciones	63.633	58.531
Dietas del directorio	1.607	1.615
Beneficios por Terminación	3.491	2.509
Total	68.731	62.655

Detalle de Partes Relacionadas por Cobrar

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Forestal Mininco S.A	91.440.000-7	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	30 días	-	7
Eka Chile S.A	99.500.140-3	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	30 días	3.008	2.346
Forestal del Sur S.A	79.825.060-4	Director Común	Chile	Pesos chilenos	-	-	4.485
Stora Enso Arapoti Industria del Papel S.A	-	Asociada	Brasil	Reales	30 días	629	593
Empresa Electrica Guacolda S.A.	96.635.700-2	Asociada de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	30 días	240	735
Unilin Arauco Pisos Ltda.	-	Negocio Conjunto	Brasil	Reales	30 días	3.006	675
Unilin Flooring Ltda.	-	Director Común	EEUU	Dólares estadounidenses	30 días	135	-
Colbún S.A.	96.505.760-9	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	30 días	1.201	2
CMPC Maderas S.A.	95.304.000-K	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	30 días	5	-
Vale Do Corisco S.A.	-	Asociada	Brasil	Reales	30 días	16	-
Novo Oeste Gestao de Ativo Florestais S.A.	-	Asociada	Brasil	Reales	30 días	3	-
Stora Enso Deutschland GmbH	-	Relacionada por Acuerdo Conjunto	Alemania	Dólares estadounidenses	30 días	-	8
TOTAL						8.243	8.851

Detalle de Partes Relacionadas por Pagar

Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Plazo máximo de vencimiento	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Compañía de Petróleos de Chile S.A.	99.520.000-7	Subsidiaria de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	30 días	9.964	6.588
Abastible S.A.	91.806.000-6	Subsidiaria de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	30 días	716	677
Empresas Copec S.A.	90.690.000-9	Matriz	Chile	Pesos chilenos	-	-	31
Fundación Educacional Arauco	71.625.000-8	Director Común	Chile	Pesos chilenos	30 días	661	380
Sigma S.A.	86.370.800-1	Director Común	Chile	Pesos chilenos	30 días	10	4
Forestal del Sur S.A	79.825.060-4	Director Común	Chile	Pesos chilenos	30 días	37	-
Portaluppi, Guzman y Bezanilla Abogados	78.096.080-9	Director Común	Chile	Pesos chilenos	30 días	119	-
Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	92.580.000-7	Director de Matriz Común	Chile	Pesos chilenos	30 días	2	10
Servicios Corporativos Sercor S.A.	96.925.430-1	Asociada	Chile	Pesos chilenos	30 días	4	4
Puerto Lirquén S.A.(ex Portuaria Sur de Chile S.A.)	96.959.030-1	Subsidiaria de Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	2.041	644
Compañía Puerto de Coronel S.A.	79.895.330-3	Subsidiaria de Asociada	Chile	Dólares estadounidenses	30 días	845	830
Stora Enso AB	-	Relacionada por Acuerdo Conjunto	Finlandia	Dólares estadounidenses	30 días	4	-
Stora Enso Portugal	-	Relacionada por Acuerdo Conjunto	Portugal	Dólares estadounidenses	30 días	3	-
TOTAL						14.406	9.168

Transacciones entre partes relacionadas

Compras							
Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Abastible S.A.	91.806.000-6	Subsidiaria de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	Combustible	5.928	5.506
Empresas Copec S.A	90.690.000-9	Matriz	Chile	Pesos chilenos	Servicios de Gerenciamiento	306	306
Compañía de Petróleos de Chile S.A.	99.520.000-7	Subsidiaria de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	Combustible y Otros	101.547	113.948
Compañía Puerto de Coronel S.A.	79.895.330-3	Subsidiaria de Asociada	Chile	Pesos chilenos	Movilización y estiba	7.966	7.118
Puerto Lirquén S.A.(ex Portuaria Sur de Chile S.A.)	96.959.030-1	Subsidiaria de Asociada	Chile	Pesos chilenos	Servicios Portuarios	10.012	8.409
EKA Chile S.A.	99.500.140-3	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	Clorato de Sodio	56.134	67.163
Forestal del Sur S.A.	79.825.060-4	Director común	Chile	Pesos chilenos	Madera y Rollizos	294	777
Portaluppi, Guzman y Bezanilla Abogados	78.096.080-9	Director común	Chile	Pesos chilenos	Asesoría Legal	1.684	1.698
Puertos y Logística S.A. (ex Puerto de Lirquén S.A.)	82.777.100-7	Asociada	Chile	Pesos chilenos	Servicios Portuarios	339	329
Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	92.580.000-7	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	Ss. Telefónicos	387	503
CMPC Maderas S.A.	95.304.000-K	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	Rollizos	349	303
Forestal Mininco S.A.	91.440.000-7	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	Rollizos y Otras	258	1.675
Colbún S.A.	96.505.760-9	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	Energía Eléctrica	4	2.790
CMPC Celulosa S.A.	96.532.330-9	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	Otras Compras	1.633	1.324
Ventas							
Nombre Parte Relacionada	Rut relacionada	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de moneda	Detalle de Transacciones	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Colbún S.A.	96.505.760-9	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	Energía Eléctrica	39.379	2.979
EKA Chile S.A.	99.500.140-3	Negocio Conjunto	Chile	Pesos chilenos	Energía Eléctrica	24.990	25.011
Stora Enso Arapoti Industria de Papel S.A.	-	Asociada	Brasil	Reales	Madera	8.503	8.853
Forestal del Sur S.A.	79.825.060-4	Director Común	Chile	Pesos chilenos	Astillas y Maderas	20.796	24.120
CMPC Celulosa S.A.	96.532.330-9	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	Madera	239	3.332
Cartulinas CMPC S.A.	96.731.890-6	Director de Matriz común	Chile	Pesos chilenos	Celulosa	-	2.982
Empresa Eléctrica Guacolda S.A.	96.635.700-2	Asociada de la Matriz	Chile	Pesos chilenos	Energía Eléctrica	3.783	13.794
Unilín Arauco Pisos Ltda.	-	Negocio Conjunto	Brasil	Reales	Madera	11.425	6.913

NOTA 14. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Inversiones en Subsidiarias

Fusión de sociedades forestales

Desde hace varios años el funcionamiento de las subsidiarias forestales Forestal Celco S.A., Forestal Valdivia S.A. y Bosques Arauco S.A. se ha ido unificando a través de la homologación de procesos y servicios (planificación, recursos humanos, seguridad y salud ocupacional), profundizándose en virtud del proceso de certificación FSC^{TM(1)} y de la creación de la nueva gerencia de operaciones forestales.

Con el fin de seguir avanzando en la optimización de los procesos y la adopción de las mejores prácticas en las operaciones del Negocio Forestal, es que se integrarán dichas sociedades mediante un proceso paulatino de fusiones. Dicha tarea comenzó con la integración de las sociedades Bosques Arauco S.A. y Forestal Valdivia S.A., las que, previa aprobación de los respectivos accionistas, se fusionaron a partir del 1 de julio de 2013, operando bajo el nombre de Forestal Valdivia S.A.

En la misma fecha, Forestal Arauco S.A. fue dividida creando la sociedad Forestal Viñales S.A., empresa a la cual se le aportaron las acciones de Forestal Celco S.A.

El 1 de septiembre de 2013, Forestal Arauco S.A. absorbió a Forestal Valdivia S.A.,

(1) - Código Licencia: FSC - C108276 - Forestal Arauco

generando esta operación una plusvalía tributaria (Ley de la Renta, art.31 N°9) por MUS\$ 99.437 de dólares, monto que implicó registrar como efecto financiero un activo por impuestos diferidos por MUS\$ 19.887 (ver Nota 6).

El 1 de noviembre de 2013 Celulosa Arauco y Constitución S.A. absorbió a Forestal Viñales S.A., generando producto del canje de acciones un aumento de capital por MUS\$442, equivalentes a 7.209 acciones, correspondientes a la participación de Empresas Copec S.A.

El 1 de diciembre de 2013 se integró la nueva Forestal Arauco S.A. con Forestal Celco S.A., quedando la mayoría del patrimonio forestal de Arauco bajo una sola Empresa. Con esta fusión se concluyó el proceso de unificación de las principales forestales en Chile.

Esta reestructuración se ha registrado como transacción bajo control común (ver Nota 1 k)).

Inversiones

Con fecha 1 de enero de 2013, la sociedad Arauco Panels Canada ULC se fusionó con su subsidiaria Flakeboard Company Ltd., no existiendo efecto en resultados producto de esta operación.

A continuación se presentan las inversiones o aportes a las subsidiarias realizadas en el ejercicio 2012, las que no tuvieron efecto en resultados, a excepción de la

adquisición de activos efectuada por Arauco Panels USA, LLC.

- 1) Arauco a través de su subsidiaria canadiense Arauco Panels Canada ULC, pagó el día 24 de septiembre de 2012, el precio acordado de MUS\$ 242.502 por la compra de la totalidad de las acciones de la sociedad, también canadiense, denominada Flakeboard Company Limited, en adelante también "Flakeboard", una de las principales empresas productoras de paneles de madera para muebles en Norteamérica.

Flakeboard es una empresa que, directamente y/o a través de subsidiarias, posee y opera 7 plantas de paneles, con una capacidad conjunta de producción de tableros MDF (medium density fiberboard) de 1,2 millones de m3 anuales; una capacidad

de producción de 1,1 millones de m3 de paneles PB (particle board o aglomerado) anuales, y una capacidad de producción de 180.000 m3 anuales de melaminizado.

Arauco realizó el registro inicial de la adquisición de la sociedad Flakeboard Company Limited en base a la información disponible a esa fecha, efectuando una determinación preliminar de la asignación de los valores razonables en la adquisición de esta Compañía. Al cierre de septiembre 2013, se concluyó la determinación de los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos, los que implicaron una re-expresión de los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 de acuerdo a lo requerido por NIIF3. Esta re-expresión significó una reasignación de activos adquiridos y pasivos asumidos.

El detalle de la valorización registrada es el siguiente:

	MUS\$
Valor justo de los activos netos adquiridos determinado a la fecha de adquisición	242.502
Valor de la contraprestación entregada al inicio	242.502
Plusvalía proporcional determinada al 31 de diciembre de 2012	0
Ajuste a los importes de valor justo de los activos netos adquiridos	40.477
Plusvalía al término del período de valuación	40.477

- 2) Con fecha 29 de noviembre de 2011 se constituyó a través de la subsidiaria Arauco Wood Products, Inc. la sociedad Arauco Panels USA, LLC. y a principios del 2012 se efectuó el pago de MUS\$ 62.711 correspondiente a un 100% de participación. Posteriormente, con fecha 24 de enero de 2012, Arauco Panels USA LLC. pagó MUS\$ 62.711 por una planta industrial que cuenta con una línea de producción de tableros MDF (medium density fiberboard) y HDF (high density fiberboard), una línea de producción de paneles PB

(particle board o aglomerado), y dos líneas de melaminizados. Dicha planta se encuentra ubicada en Moncure, Estado de Carolina del Norte, Estados Unidos de América. Se determinó el valor de mercado de los activos netos adquiridos y en el cierre de junio 2012 se reconoció una ganancia en la operación de MUS\$ 16.263.

Por la compra de activos netos efectuada por Arauco Panels USA, LLC, se generó una Minusvalía comprada que se presenta en el Estado de Resultados por Función

Arauco Panels USA, LLC	2012
	MUS\$
Valor pagado	62.711
Valor justo de los activos y pasivos adquiridos	78.974
Minusvalía	16.263

en la línea Otras ganancias (pérdidas) y se expone en cuadro adjunto:

ARAUCO PANELS CANADA ULC	24-09-2012
	MUS\$
Efectivo y efectivo equivalente	52.427
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	38.089
Inventarios	44.444
Propiedades, planta y equipo	222.083
Activos intangibles distintos de la plusvalía	84.300
Plusvalía	40.477
Otros activos	8.527
Total Activos	490.347
Impuestos diferidos	11.282
Pasivos financieros corrientes y no corrientes	189.129
Acreedores comerciales	47.434
Total Pasivos	247.845
ARAUCO PANELS USA LLC.	24-01-2012
	MUS\$
Efectivo y efectivo equivalente	-
Deudores por venta y otras cuentas por cobrar	258
Inventarios	13.398
Propiedades, planta y equipo	82.840
Otros activos	41
Total Activos	96.537
Acreedores comerciales	6.030
Otros pasivos	11.533
Total Pasivos	17.563

A continuación se exponen los valores razonables definitivos en la fecha de adquisición de los activos y pasivos adquiridos en el ejercicio 2012:

Los siguientes son los Ingresos de actividades ordinarias y resultados reconocidos desde la fecha de adquisición en Arauco por las inversiones en Arauco Panels

Arauco Panels Canada ULC	24-09-2012 al 31-12-2012
	MUS\$
Ingresos actividades ordinarias	131.094
Resultados	(5.558)
Arauco Panels USA LLC	24-01-2012 al 31-12-2012
	MUS\$
Ingresos actividades ordinarias	115.911
Resultados	(5.321)

Canada ULC (actual Arauco Company Ltd.) y en Arauco Panels USA LLC:

Los siguientes son los Ingresos de actividades ordinarias y resultados reconocidos como si la fecha de adquisición hubiera sido al comienzo del período anual de la inversión en Arauco Panels Canada ULC (actual Arauco Company Ltd.):

Arauco Panels Canada ULC	Enero-Diciembre 2012
	MUS\$
Ingresos actividades ordinarias	518.071
Resultados	4.711

El detalle de las subsidiarias que se incluyen en la consolidación de Arauco se expone en Nota 13.

NOTA 15. INVERSIONES EN ASOCIADAS

Al 31 de diciembre de 2013 no hay nuevas inversiones en asociadas que informar.

En los meses de enero, febrero y abril de 2012 se efectuaron pagos por aportes de capital por un total de MUS\$ 13.492 a la sociedad Puertos y Logística S.A. (ex-Puerto Lirquén S.A.). Dichos aportes implican que al cierre de los presentes estados financieros, Arauco tiene una participación de un 20,28 % sobre el patrimonio de dicha sociedad.

En abril de 2012, Centaurus Holding S.A., se fusionó con Florestal Vale Do Corisco S.A., siendo esta última entidad la continuadora. Posteriormente, en mayo de 2012, Klabin S.A., disminuyó su capital en Florestal Vale Do Corisco S.A., y como consecuencia de ello, Arauco Forest Brasil S.A., incrementó del 43% al 49% su participación en dicha sociedad.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente, se presenta la siguiente información referida a las Inversiones en Asociadas:

Nombre de Asociada	Puertos y Logística S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Chile	
Moneda Funcional	Dólar Estadounidense	
Actividades Principales de Asociada	Explotar muelles y bodegas, tanto propios como de terceros, realizar operaciones de carga y descarga de toda clase de mercaderías y ejecutar operaciones de almacenamiento, transporte y movilización de productos.	
Porcentaje de Participación en Asociada	20,2767%	20,2767%
	31-12-2013	31-12-2012
Inversión en Asociada	MUS\$ 64.285	MUS\$ 63.384

Nombre de Asociada	Inversiones Puerto Coronel S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Chile	
Moneda Funcional	Dólar Estadounidense	
Actividades Principales de Asociada	Realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, adquisición de Sociedades y toda clase de valores mobiliarios o instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y el desarrollo y/o participación en toda clase de negocios y Sociedades relacionadas con las actividades industriales, portuarias, forestales y comercial.	
Porcentaje de Participación en Asociada	50%	
	31-12-2013	31-12-2012
Inversión en Asociada	MUS\$ 38.522	MUS\$ 35.780

Nombre de Asociada	Servicios Corporativos Sercor S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Chile	
Moneda Funcional	Pesos	
Actividades Principales de Asociada	Prestación de servicios de asesoría a directorios y administraciones superiores de toda clase de empresas, en materias relacionadas con la gestión de negocios.	
Porcentaje de Participación en Asociada	20%	
	31-12-2013	31-12-2012
Inversión en Asociada	MUS\$ (210)	MUS\$ 1.214

Nombre de Asociada	Stora Enso Arapoti Industria de Papel S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Brasil	
Moneda Funcional	Real	
Actividades Principales de Asociada	Industrialización y comercialización de papel y celulosa, de materias primas y productos anexos.	
Porcentaje de Participación en Asociada	20%	
	31-12-2013	31-12-2012
Inversión en Asociada	MUS\$ 31.753	MUS\$ 40.821

Nombre de Asociada	Genómica Forestal S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Chile	
Moneda Funcional	Pesos	

Actividades Principales de Asociada	Desarrollar la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas con el fin de fortalecer los programas de genética de las empresas y con ello mejorar la posición competitiva de las industrias forestales chilenas en las especies prioritarias.	
Porcentaje de Participación en Asociada	25%	
	31-12-2013	31-12-2012
Inversión en Asociada	MUS\$ 113	MUS\$ 65

Nombre de Asociada	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Chile	
Moneda Funcional	Pesos	
Actividades Principales de Asociada	Desarrollar tecnologías que permitan la implementación en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos. La ejecución de este proyecto sustentable en el futuro está financiado por el Comité Innova Chile.	
Porcentaje de Participación en Asociada	20%	
	31-12-2013	31-12-2012
Inversión en Asociada	MUS\$ 345	MUS\$ 326

Nombre de Asociada	Novo Oeste Gestao de Ativos Florestais S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Brasil	
Moneda Funcional	Real	
Actividades Principales de Asociada	Gestión de activos forestales y comercio de madera y otros.	
Porcentaje de Participación en Asociada	48,9912%	
	31-12-2013	31-12-2012
Inversión en Asociada	MUS\$ (15.453)	MUS\$ (8.610)

Nombre de Asociada	Vale do Corisco S.A.	
País de Incorporación de Asociada	Brasil	
Moneda Funcional	Real	
Actividades Principales de Asociada	Gestión de activos forestales.	
Porcentaje de Participación en Asociada	49%	43,05%
	31-12-2013	31-12-2012
Inversión en Asociada	MUS\$ 186.628	MUS\$ 211.881

Información Financiera Resumida de Asociadas

31-12-2013									
	Suma de Activos								Total
	Puertos y Logística S.A.	Inversiones Puerto Coronel S.A.	Serv. Corporativos Sercor S.A.	Stora Enso Arapotí Ind. de Papel S.A.	Novo Oeste Gestao de Ativos Florestais S.A.	Vale do Corisco S.A.	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A.	Genomica Forestal S.A.	
Corrientes de Asociadas	65.928	17	1.120	103.480	10.319	14.335	5.053	1.156	201.408
No Corrientes de Asociadas	324.605	77.120	4.310	58.464	131.689	484.619	1.363	684	1.082.854
Total de Asociadas	390.533	77.137	5.430	161.944	142.008	498.954	6.416	1.840	1.284.262
	Suma de Pasivos								Total
	Puertos y Logística S.A.	Inversiones Puerto Coronel S.A.	Serv. Corporativos Sercor S.A.	Stora Enso Arapotí Ind. de Papel S.A.	Novo Oeste Gestao de Ativos Florestais S.A.	Vale do Corisco S.A.	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A.	Genomica Forestal S.A.	
Corrientes de Asociadas	18.842	83	2.109	27.928	152.200	7.450	228	1.387	210.227
No Corrientes de Asociadas	54.654	11	1.699	0	21.344	110.631	4.464	0	192.803
Patrimonio	317.037	77.043	1.622	134.016	(31.536)	380.873	1.724	453	881.232
Total de Asociadas	390.533	77.137	5.430	161.944	142.008	498.954	6.416	1.840	1.284.262
Suma de Ingresos Ordinarios de Asociadas	90.459	516	4.023	168.841	82	54.206	786	366	319.279
Suma de la Gastos Ordinarios de Asociadas	(81.644)	(32)	(5.073)	(154.911)	(17.583)	(28.381)	(1.133)	(389)	(289.146)
Suma de la Ganancia (Pérdida) Neta de Asociadas	8.815	484	(1.050)	13.930	(17.501)	25.825	(347)	(23)	30.133
31-12-2012									
	Suma de Activos								Total
	Puertos y Logística S.A.	Inversiones Puerto Coronel S.A.	Serv. Corporativos Sercor S.A.	Stora Enso Arapotí Ind. de Papel S.A.	Novo Oeste Gestao de Ativos Florestais S.A.	Vale do Corisco S.A.	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A.	Genomica Forestal S.A.	
Corrientes de Asociadas	128.879	17	3.390	129.557	6.718	14.427	5.087	623	288.698
No Corrientes de Asociadas	270.393	71.600	8.266	77.658	115.753	546.037	1.659	614	1.091.980
Total de Asociadas	399.272	71.617	11.656	207.215	122.471	560.464	6.746	1.237	1.380.678
	Suma de Pasivos								Total
	Puertos y Logística S.A.	Inversiones Puerto Coronel S.A.	Serv. Corporativos Sercor S.A.	Stora Enso Arapotí Ind. de Papel S.A.	Novo Oeste Gestao de Ativos Florestais S.A.	Vale do Corisco S.A.	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A.	Genomica Forestal S.A.	
Corrientes de Asociadas	45.162	50	4.141	31.481	667	2.932	5.114	978	90.525
No Corrientes de Asociadas	41.514	6	1.444	0	138.843	125.123	0	0	306.930
Patrimonio	312.596	71.561	6.071	175.734	(17.039)	432.409	1.632	259	983.223
Total de Asociadas	399.272	71.617	11.656	207.215	122.471	560.464	6.746	1.237	1.380.678
Suma de Ingresos Ordinarios de Asociadas	89.842		4.040	170.380	12.697	440	1.233	1.223	279.855
Suma de la Gastos Ordinarios de Asociadas	(66.833)	(1.625)	(4.339)	(125.579)	(195)	(82)	(1.375)	(1.237)	(201.265)
Suma de la Ganancia (Pérdida) Neta de Asociadas	23.009	(1.625)	(299)	44.801	12.502	358	(142)	(14)	78.590

NOTA 16. PARTICIPACIÓN EN ACUERDOS CONJUNTOS**Inversiones o aportes efectuados**

Al 31 de diciembre de 2013, Arauco ha efectuado, a través de la subsidiaria Arauco Holanda Cooperatief U.A., aportes a las sociedades de Uruguay que califican como acuerdo conjunto Celulosa y Energía Punta Pereira S.A. y Zona Franca Punta Pereira S.A. por un total de MUS\$ 103.196 (MUS\$ 145.977 al 31 de diciembre de 2012), manteniéndose en el grupo Arauco el 50% del control como acuerdo conjunto. Esta operación no tuvo efecto en resultados.

Los aportes arriba mencionados están siendo invertidos en el proyecto denominado "Montes del Plata", para construir una planta de producción de celulosa de última generación, con una capacidad garantizada de 1,3 millones de toneladas anuales, un puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables, la que está ubicada en la localidad de Punta Pereira, departamento de Colonia, Uruguay.

Al cierre de los presentes estados financieros, Arauco tiene comprometido a "Montes del Plata" en aportes de capital 20,8 millones de Euros (equivalentes a US\$ 28,7 millones) y en préstamos US\$ 102 millones.

En marzo de 2012 la sociedad Arauco do Brasil S.A. efectuó un aumento de capital en la sociedad Unilin Arauco Pisos Ltda. (ex Arauco Pisos Laminados S.A.)

mediante el aporte de activos por un valor de MR\$ 24.990 (MUS\$ 10.607 al 31 de diciembre de 2013) correspondientes a la línea de pisos de la localidad de Pien. En abril de 2012, Arauco vendió el 50% de participación a la sociedad Mohwak Unilin International B.V. en MR\$ 12.500 (MUS\$ 5.306 al 31 de diciembre de 2013), pasando a constituirse en un acuerdo conjunto. Esta operación no tuvo efecto en resultados. Esta empresa se dedica a la manufactura, procesamiento, industrialización y comercio de pisos de madera laminada.

Las inversiones en Uruguay, califican como operación conjunta. En relación con "otros derechos y condiciones contractuales", el acuerdo conjunto tiene como objetivo primario proveer a las partes de un output, donde tal como se establece en el "Wood Supply Agreement", tanto Arauco como su socio tienen la obligación de adquirir el 100% de la producción total anual de pulpa producida por la operación conjunta. Arauco ha reconocido los activos, pasivos, ingresos y gastos en relación a su participación, a partir del 1 de enero de 2012, de acuerdo a NIIF11.

Además, Arauco tiene un 50% en Eka Chile S.A., que vende clorato de sodio a las plantas de celulosa en Chile. Con dicha sociedad existe un acuerdo contractual en el cual Arauco ha emprendido una actividad económica sometida a control conjunto.

A continuación se presenta información financiera resumida de las participaciones en acuerdos conjuntos que califican como operaciones conjuntas:

Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	31-12-2013		31-12-2012	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	63.009	292.869	207.430	105.235
No Corrientes	2.003.894	1.109.329	1.396.687	965.918
Patrimonio	-	664.705	-	532.964
Total Acuerdo Conjunto	2.066.903	2.066.903	1.604.117	1.604.117
Inversión	332.353		266.482	
	31-12-2013 MUS\$		31-12-2012 MUS\$	
Ingresos	4.485		20.434	
Gastos	(42.451)		(24.493)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	(37.966)		(4.059)	
	31-12-2013 MUS\$		31-12-2012 MUS\$	
Ingresos	33.448		12.469	
Gastos	(3.705)		(17.592)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	29.743		(5.123)	
	31-12-2013 MUS\$		31-12-2012 MUS\$	
Ingresos	70.256		75.907	
Gastos	(78.505)		(76.390)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	(8.249)		(483)	
	31-12-2013 MUS\$		31-12-2012 MUS\$	
Ingresos	6.993		7.632	
Gastos	(8.940)		(7.327)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	(1.947)		305	

Forestal Cono Sur S.A.(consolidado)	31-12-2013		31-12-2012	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	14.480	14.127	146.228	67.314
No Corrientes	172.540	2.076	172.167	7
Patrimonio	-	170.817	-	251.074
Total Acuerdo Conjunto	187.020	187.020	318.395	318.395
Inversión	85.409		125.537	
	31-12-2013 MUS\$		31-12-2012 MUS\$	
Ingresos	33.448		12.469	
Gastos	(3.705)		(17.592)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	29.743		(5.123)	
	31-12-2013 MUS\$		31-12-2012 MUS\$	
Ingresos	70.256		75.907	
Gastos	(78.505)		(76.390)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	(8.249)		(483)	
	31-12-2013 MUS\$		31-12-2012 MUS\$	
Ingresos	6.993		7.632	
Gastos	(8.940)		(7.327)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	(1.947)		305	

Eufores S.A.(consolidado)	31-12-2013		31-12-2012	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	131.068	383.978	74.054	287.246
No Corrientes	682.695	35.852	616.237	867
Patrimonio	-	393.933	-	402.178
Total Acuerdo Conjunto	813.763	813.763	690.291	690.291
Inversión	196.884		201.016	
	31-12-2013 MUS\$		31-12-2012 MUS\$	
Ingresos	70.256		75.907	
Gastos	(78.505)		(76.390)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	(8.249)		(483)	
	31-12-2013 MUS\$		31-12-2012 MUS\$	
Ingresos	6.993		7.632	
Gastos	(8.940)		(7.327)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	(1.947)		305	

Zona Franca Punta Pereira S.A.	31-12-2013		31-12-2012	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	20.179	129.029	9.486	40.306
No Corrientes	382.859	87.451	266.075	89.253
Patrimonio	-	186.558	-	146.002
Total Acuerdo Conjunto	403.038	403.038	275.561	275.561
Inversión	93.279		73.001	
	31-12-2013 MUS\$		31-12-2012 MUS\$	
Ingresos	6.993		7.632	
Gastos	(8.940)		(7.327)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	(1.947)		305	

A continuación se presenta información financiera resumida de las participaciones en acuerdos conjuntos que califican como negocios conjuntos:

Unilin Arauco Pisos Ltda.	31-12-2013		31-12-2012	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	8.548	4.753	8.294	3.054
No Corrientes	5.173	33	5.893	
Patrimonio	-	8.935		11.133
Total Acuerdo Conjunto	13.721	13.721	14.187	14.187
Inversión	4.468		5.645	
	31-12-2013		31-12-2012	
	MUS\$		MUS\$	
Ingresos	5.746		13.314	
Gastos	(6.785)		(14.258)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	(1.039)		(944)	
Eka Chile S.A.	31-12-2013		31-12-2012	
	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$	Suma de Activos MUS\$	Suma de Pasivos MUS\$
Corrientes	26.596	6.541	28.271	8.001
No Corrientes	29.853	3.957	30.191	3.840
Patrimonio	-	45.951	-	46.621
Total Acuerdo Conjunto	56.449	56.449	58.462	58.462
Inversión	22.976		23.310	
	31-12-2013		31-12-2012	
	MUS\$		MUS\$	
Ingresos	55.047		67.709	
Gastos	(52.803)		(64.795)	
Ganancia(Pérdida)Neta de Acuerdo Conjunto	2.244		2.914	

NOTA 17. DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS

Efectos incendio

Con fecha 2 de enero de 2012, producto de los graves incendios forestales ocurridos en la provincia de Ñuble, las instalaciones industriales de Paneles Arauco S.A., ubicadas en la autopista del Itata km. 21, fueron gravemente dañadas. Esta planta poseía una capacidad de producción de 450 mil metros cúbicos de tableros al año.

El fuego provocó la destrucción completa de maquinarias, equipos e instalaciones del área de procesos de tableros, edificios de administración y bodega de materiales, y afectó las operaciones de la planta generadora de energía en base a biomasa. Estas fueron reiniciadas el día 6 de enero de 2012.

Paneles Arauco S.A., como subsidiaria de Celulosa Arauco y Constitución S.A. cuenta con seguros contratados que cubren los daños producidos a partir del incendio. Las pólizas contratadas aseguraron los activos, entre los cuales se encontraban las plantas,

sus instalaciones industriales y no industriales, equipos, materiales, inventarios, así como también las pérdidas por paralización en la producción de paneles.

Los gastos relacionados a los daños producidos a causa del incendio, se reconocieron al momento de ocurrido el evento, mientras que las cuentas por cobrar con las compañías de seguros relacionados a estos gastos y a los efectos de la paralización de la planta como consecuencia de este evento, se reconocieron en la medida en que se contaba con la documentación de respaldo suficiente y/o en el momento de la recepción de los flujos de efectivo.

Respecto a este siniestro, al 31 de diciembre de 2012, los estados financieros incorporaban:

En Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes un monto de MUS\$ 29.819 por indemnizaciones aun no recibidas a esa fecha y asociadas a daño físico de Propiedades, planta y equipo y perjuicio por paralizaciones.

- En Propiedades, planta y equipo por daño físico se dieron de baja MUS\$ 70.161.
- En Inventarios un castigo de MUS\$ 19.841.

En los meses de abril y agosto del 2012, Arauco recibió pago como anticipo de indemnización por un total de MUS\$ 120.000, estimándose que MUS\$ 40.000 correspondían a perjuicios por paralización, MUS\$ 70.000 a la cobertura de daños físicos y MUS\$ 10.000 a pérdida de inventarios. Estos pagos recibidos fueron presentados en el rubro Otros ingresos, neto de los gastos asociados al siniestro.

Durante los meses de agosto y diciembre del 2012, Arauco recibió las liquidaciones por las indemnizaciones de los seguros por inventario y activo fijo con perjuicio por paralización respectivamente.

La liquidación del seguro por indemnización por inventario fue de MUS\$ 20.801, el que a la fecha fue recibido en su totalidad.

La liquidación del seguro de activo fijo y pérdida por paralización, fue recibida en el mes de diciembre de 2012, por un monto total de MUS\$ 96.986 y MUS\$ 46.088, respectivamente, el que a la fecha fue recibido en su totalidad.

Otros efectos

Al 31 de diciembre de 2013 aún queda un saldo de provisión de deterioro de maquinarias y equipos por un monto de MUS\$ 919 correspondiente al cierre en el año 2011 de las líneas de aglomerado de Planta de Curitiba (Brasil).

En el período 2013 no existen nuevas provisiones de deterioro asociadas a unidades generadoras de efectivo que informar.

Detalle de Deterioro de Valor de Activos

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente se presentan las provisiones de deterioro de Propiedades, planta y equipo producto de obsolescencia técnica.

Informaciones a Revelar sobre Deterioro de Valor de Activos		
Principales Clases de Activos Afectadas por Pérdidas de Deterioro de Valor y Reversiones	Maquinarias y Equipos	
Principales Hechos y Circunstancias que condujeron al Reconocimiento de Pérdidas de Deterioro de Valor y Reversiones	Obsolescencia Técnica y siniestros	
	31-12-2013	31-12-2012
Información Relativa a la Suma de todos los Deterioros de Valor	MUS\$ 5.386	MUS\$ 4.720

Plusvalía

La plusvalía es asignada a los grupos de unidades generadoras de efectivo identificados de acuerdo con los segmentos de operación en el que se originan.

Al cierre de los presentes estados financieros, el saldo de Plusvalía es de MUS\$ 88.141 (MUS\$ 94.978, saldo re-expresado al 31 de diciembre de 2012), de los cuales MUS\$ 40.477 se generan por la adquisición de "Flakeboard" (ver Nota 14) y MUS\$ 45.055 (MUS\$ 51.649 al 31 de diciembre de 2012) por la inversión en Arauco do Brasil. Ambos valores fueron asignados al segmento de paneles.

La cantidad recuperable de la unidad generadora de efectivo ubicada en Pien, Brasil, fue determinada en base a los cálculos de su valor en uso, y para éste cálculo se utilizaron las proyecciones de los flujos de efectivo basados en el plan operativo aprobado por la Administración cubriendo un período de 10 años, aplicándose una tasa de descuento de un 10%, la que refleja las evaluaciones actuales para el segmento de paneles en Brasil. La variación de esta plusvalía de Brasil se debe sólo al ajuste de conversión por moneda funcional real para Brasil, por lo tanto, no ha habido incremento en la provisión de deterioro.

NOTA 18. PROVISIONES, ACTIVOS CONTINGENTES Y PASIVOS CONTINGENTES

A continuación, se detallan las causas por pasivos contingentes que se ha estimado relevante informar:

Celulosa Arauco y Constitución S.A.

1. En relación con la Planta Valdivia, con fecha 27 de abril de 2005 el Consejo de Defensa del Estado presentó en contra de la Sociedad una demanda civil de reparación por daño ambiental y de indemnización, ante el Primer Juzgado Civil de Valdivia (Rol 746-2005).

La Sociedad contestó la demanda en la instancia correspondiente, sosteniendo con sólidos argumentos que no es responsable de daño ambiental, y por tal motivo es improcedente tanto el pago de la indemnización como el efectuar por su parte la reparación reclamada. Se rindieron informes periciales, que en su mayoría fueron contrarios a la posición de la Sociedad. Con fecha 5 de septiembre de 2011 se presentaron las observaciones a los peritajes. La inspección del Tribunal se efectuó los días 13, 14 y 15 de marzo de 2012. Con fecha 13 de marzo de 2013 el Tribunal citó a las partes a oír sentencia. Posteriormente, con fecha 26 de marzo de 2013 el Tribunal citó a las partes a dos audiencias de conciliación, las cuales se llevaron a efecto sin resultados. Celulosa Arauco y Constitución S.A. hizo presente al Tribunal la propuesta de arreglo que había evaluado.

Con fecha 27 de julio de 2013 se dictó sentencia definitiva de primera instancia, en virtud de la cual se hizo lugar a la demanda, con costas, condenando a la Empresa a adoptar las siguientes medidas a fin de preservar el Santuario de la Naturaleza, a su costo:

- 1) Realizar a través de un equipo interdisciplinario de diversos expertos en las áreas de la biología, química y física, un estudio sobre el estado actual del Humedal, para lo cual se deberá crear un comité independiente en el que participen las partes y cuya duración no excederá a 1 año, el que comprenderá el estado de las aguas, flora y fauna del Humedal.
- 2) Crear un humedal artificial con carácter de centinela, con especies representativas del Humedal del río Cruces, que reciba el primer impacto de disposición de riles, que se ubicará inmediatamente después del tratamiento terciario y antes del vertimiento al río Cruces.
- 3) Realizar programa de monitoreo medio ambiental por parte de la empresa demandada, constante y por un periodo no inferior a 5 años, el que deberá efectuarse de acuerdo a las condiciones de calificación ambiental establecidas en la RCA 279/98 y sus modificaciones posteriores, por los organismos competentes, sin perjuicio de lo que éstos ordenen o hayan ordenado.
- 4) Crear un Centro de Investigaciones de Humedales, tal como ha sido propuesto por la Sociedad.

- 5) Realizar programas de desarrollo comunitario relacionados con el Humedal, en la forma que ha sido propuesta por la Sociedad.

En lo que se refiere a perjuicios, el fallo ordenó pagarlos en la etapa de cumplimiento del fallo, y no determinó su especie ni su monto.

Dicha sentencia fue notificada a la Sociedad con fecha 9 de agosto de 2013. Después de analizar detenidamente la sentencia, Celulosa Arauco y Constitución S.A. tomó la decisión de acatarla. Se adoptó esta decisión porque ello permite generar las condiciones para iniciar, a la mayor brevedad posible, una efectiva implementación de las medidas en favor del Humedal, sin esperar nuevos plazos judiciales.

Actualmente la sentencia se encuentra ejecutoriada, habiéndose pagado las costas procesales y las personales.

El Consejo de Defensa del Estado y la Sociedad lograron, respecto del punto del fallo referido a los perjuicios, un acuerdo de indemnización por \$2.600 millones, los que deben ser pagados al Fisco. Dicho acuerdo se materializará previa aprobación del Ministerio de Hacienda.

Tal suma sería adicional a otros \$2.600 millones que la Sociedad desde ya ha comprometido y dispondría para financiar la implementación de los programas de desarrollo comunitario ordenados en el fallo, los cuales serán en beneficio de la comunidad.

El monto de \$5.200 millones (MUS\$ 9.912 al 31 de diciembre de 2013) que corresponde a la suma de lo indicado en los últimos dos párrafos anteriores, se encuentra reconocido en los estados financieros de Arauco al cierre del presente ejercicio.

Arauco, el Consejo de Defensa del Estado y un comité interdisciplinario están trabajando en las medidas para preservar el Santuario de la Naturaleza indicados en los puntos 1) al 4). Una vez que se determine la forma de llevarlas a cabo, se determinarán los costos asociados a dichas medidas, los que serán desembolsados paulatinamente a partir del 2014.

2. Con fecha 25 de agosto de 2005, el Servicio de Impuestos Internos (SII) emitió las Liquidaciones N° 184 y 185 de 2005. En ellas se objetan las operaciones de devolución de capital efectuada con fecha 16 de abril y 31 de octubre de 2001 por parte de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y asimismo se exige el reintegro de sumas devueltas por concepto de pérdidas tributarias como también la modificación del saldo del Registro FUT (Fondo de utilidades tributarias). El 7 de noviembre de 2005, se solicitó Revisión de la Actuación Fiscalizadora (RAF) y en subsidio se interpuso reclamación contra las Liquidaciones 184 y 185 de 2005. La RAF fue resuelta con fecha 9 de enero de 2009 por el SII, acogiendo parcialmente la solicitud de la Sociedad, quedando en consecuencia con esta última fecha interpuesto el reclamo respectivo en lo no concedido en la etapa fiscalizadora. Con fecha 19 de febrero de 2010 el Tribunal dictó una providencia teniendo por formulado el reclamo. El Fiscalizador emitió un informe, respecto del

cual la Sociedad formuló observaciones. Actualmente esta causa se encuentra pendiente.

3. Respecto de la Planta Licancel, con fecha 22 de junio de 2011 Celulosa Arauco y Constitución S.A. fue notificada de una demanda civil de indemnización de perjuicios por supuesta responsabilidad extracontractual interpuesta por 12 pescadores artesanales del Río Mataquito ante el Juzgado de Letras, Garantía y Familia de Licantén, en los autos rol 73-2011, con ocasión de la mortandad de peces ocurrida en el río Mataquito con fecha 5 de junio del año 2007. Los demandantes pretenden que se les indemnice por supuestos daños a consecuencia del evento antes indicado, por concepto de daño emergente, lucro cesante y daño moral, y por supuesta responsabilidad contractual. Se terminó el período probatorio, faltando a la fecha únicamente que se respondan oficios dirigidos a diversas autoridades.

4. En relación con la Planta Nueva Aldea, con fecha 20 de diciembre de 2012, la Sociedad fue notificada de demanda civil indemnizatoria en juicio sumario, interpuesta por un grupo de pobladores del sector La Concepción, cercana a la Planta Nueva Aldea, quienes demandan indemnización de perjuicios por supuestos daños ambientales que han afectado su calidad de vida. La demanda es por daño emergente y por concepto de daño moral. Los supuestos daños consistirían en emanaciones a la atmósfera, contaminación de esteros, riesgos por tránsito de camiones y riesgos de incendio de bosques.

Con fecha 27 de diciembre de 2012, la Sociedad solicitó y obtuvo del Tribunal que este juicio se tramitara conforme al procedimiento ordinario. Actualmente la causa se encuentra en estado de dictarse el auto de prueba, habiéndose ya agotado el período de discusión.

Alto Paraná S.A.

1. (i) Con fecha 8 de octubre de 2007, la Administración Federal de Ingresos Públicos ("AFIP") inició un procedimiento en contra de nuestra filial argentina Alto Paraná S.A. ("APSA" en adelante) de determinación de oficio, cuestionando la deducibilidad, frente al Impuesto a las Ganancias, de ciertos gastos, intereses y diferencias de cambio generados por Obligaciones Negociables Privadas que fueran emitidas por la Sociedad en el año 2001 y canceladas en 2007.

Con fecha 20 de noviembre de 2007 APSA presentó la Contestación de la Vista corrida por la AFIP, rechazando en todos sus términos la posición del Fisco, en el entendimiento de que existen sólidos fundamentos legales que acreditan la legitimidad de su proceder en la determinación de su carga tributaria, por lo que la pretensión de la AFIP resultaría infundada.

Con fecha 14 de diciembre de 2007, la AFIP notificó a APSA que no se hacía lugar al descargo presentado, procediendo a determinar de oficio e intimar el ingreso, en el plazo de 15 días hábiles administrativos, de las diferencias calculadas en el Impuesto a las Ganancias por los períodos fiscales 2002, 2003 y 2004 por la suma de \$417.908.207 pesos argentinos en concepto de capital (equivalentes

a MUS\$ 64.086 al 31 de diciembre de 2013) y otros en calidad de intereses resarcitorios y de multa por omisión. El 11 de febrero de 2008, APSA apeló la resolución mencionada ante el Tribunal Fiscal de la Nación ("TFN").

El 8 de febrero de 2010 APSA fue notificada de la sentencia del TFN que confirmó la resolución de AFIP con costas, aunque con fundamentos distintos a los invocados por la AFIP en su determinación de oficio. Dicha sentencia agota la instancia administrativa, quedando abierta la vía judicial (Cámara de Apelaciones en lo Contencioso Administrativo Federal y, ulteriormente, Corte Suprema de Justicia de la Nación).

Con fecha 15 de febrero de 2010 APSA apeló la sentencia ante la Cámara de Apelaciones en lo Contencioso Administrativo Federal, realizando las presentaciones necesarias a fin de obtener su revocación y el cese de sus efectos. A tal efecto APSA abonó la tasa de justicia por \$5.886.053 pesos argentinos (equivalentes a MUS\$ 856 al 31 de diciembre de 2013).

Con fecha 18 de marzo de 2010 la misma Cámara Federal dictó una medida para mejor resolver en la cual ordenó a la AFIP abstenerse de requerir la traba de medidas precautorias preventivas, exigir administrativamente el pago, emitir boleta de deuda, o iniciar acciones judiciales de cobranza, incluyendo la traba de embargos y otras medidas precautorias ejecutivas, contra APSA hasta que dicho Tribunal decida acerca de la medida cautelar que interpuso APSA con el mismo fin.

El 13 de mayo de 2010 la Cámara Federal dictó sentencia resolviendo hacer lugar a la medida cautelar peticionada disponiendo la suspensión de la ejecución de la resolución de la AFIP hasta tanto recaiga sentencia definitiva en la causa. El 19 de mayo de 2010 APSA hizo efectiva la caución ofrecida acompañando la póliza de caución emitida por Zurich Argentina Cía. de Seguros S.A. El 20 de mayo de 2010 la Cámara Federal intimó a APSA a precisar los rubros abarcados por la contratación del seguro de caución. El 28 de mayo de 2010 APSA dio cumplimiento y acompañó el Endoso N° 1 de la póliza de caución a favor de la Cámara Nacional de Apelaciones en lo Contencioso Administrativo Federal-Sala I- por \$633.616.741 pesos argentinos (equivalentes a MUS\$ 97.166 al 31 de diciembre de 2013); monto que incluye capital inicial, además de reajustes e intereses a la fecha de la caución. El 02 de junio de 2010 la Cámara Federal tuvo por prestada la caución requerida a APSA y mandó notificar a la AFIP de la medida cautelar concedida. El 04 de junio de 2010 la AFIP fue notificada de la sentencia de fecha 13 de mayo. Dicha sentencia quedó firme con fecha 22 de junio de 2010.

El 01 de febrero de 2013 APSA se notificó de la sentencia de fecha 28 de diciembre de 2012, por la que la Sala I de la Cámara de Apelaciones rechazó la apelación deducida por la Sociedad, confirmó la determinación de oficio practicada por la AFIP, e impuso las costas de ambas instancias en el orden causado, en virtud de existir jurisprudencia contradictoria. La Sociedad ha recurrido esta sentencia ante la Corte Suprema de Justicia de la Nación mediante los distintos remedios procesales previstos por la legislación. Con fecha 4 de febrero de 2013 la Sociedad interpuso recurso ordinario contra la sentencia de la Cámara y el 19 de febrero

de 2013 también dedujo contra dicho pronunciamiento un recurso extraordinario, ambos ante la Corte Suprema de Justicia de la Nación. El 6 de mayo de 2013, APSA se notificó de la resolución de la Cámara de Apelaciones que, en fecha 23 de abril de 2013, concedió el Recurso Ordinario de Apelación ante la Corte Suprema de Justicia de la Nación y tuvo presente, para su oportunidad, el Recurso Extraordinario Federal interpuesto. El 27 de mayo de 2013 el expediente fue elevado a la Corte Suprema de Justicia de la Nación. El 3 de junio de 2013 APSA fue notificada de la Providencia dictada por el Alto Tribunal el 29 de mayo de 2013, por la que tuvo por recibido el Recurso Ordinario de Apelación. El 17 de junio de 2013 APSA presentó un memorial fundando el Recurso Ordinario de Apelación, del cual la Corte Suprema de Justicia de la Nación ordenó el traslado a la AFIP, lo que se notificó el 28 de junio de 2013. El 5 de agosto de 2013, el expediente fue adjudicado a la Secretaría Judicial Nro. 7 (especializada en materia tributaria).

Los fundamentos de la sentencia de la Cámara de Apelaciones no modificaron la opinión de nuestros asesores externos en cuanto a que la Sociedad se comportó de acuerdo a derecho al deducir los intereses, gastos y diferencias de cambio del endeudamiento cuestionado por el Fisco por lo que continúan sosteniendo que existen buenas posibilidades para que la sentencia de la Cámara sea revocada y la determinación de oficio de la AFIP dejada sin efecto.

(ii) Dentro del curso de esta causa y en lo referente al pago de la tasa de actuación ante el Tribunal Fiscal, el 18 de julio de 2008 el Vocal instructor de la causa intimó a la Sociedad al ingreso de \$ 10.447.705 pesos argentinos (equivalentes a MUS\$ 1.602 al 31 de diciembre de 2013) en concepto de Tasa de Actuación ante el Tribunal Fiscal de la Nación. Contra resolución intimatoria, el 14 de agosto de 2008, APSA interpuso recurso de reposición con apelación en subsidio con sustento en que el importe de la Tasa intimada resulta irrazonable. En el mismo escrito acreditó el pago de \$ 1.634.914 pesos argentinos (equivalentes a MUS\$ 251 al 31 de diciembre de 2013), considerando que este importe es el que, con arreglo a derecho, le corresponde tributar en concepto de Tasa de Actuación. El 13 de abril de 2010 la Sala I de la Cámara de Apelaciones en lo Contencioso Administrativo Federal resolvió desestimar el recurso de apelación interpuesto por APSA. Contra este pronunciamiento el 26 de abril de 2010 APSA interpuso recurso ordinario de apelación ante la Corte Suprema de Justicia de la Nación, el que fue concedido por la Cámara el 3 de febrero de 2011. El 23 de junio de 2011 se presentó ante la Corte Suprema el memorial con los fundamentos del recurso ordinario. El 14 de julio de 2011 la AFIP contestó el traslado de dicho memorial. El 8 de mayo de 2012 la Corte Suprema resolvió declarar mal concedido el recurso ordinario por considerar que la resolución apelada no revestía el carácter de sentencia definitiva. El expediente fue devuelto a la Sala I de la Cámara Nacional de Apelaciones en lo Contencioso Administrativo Federal. El 15 de junio de 2012, APSA solicitó la suspensión de la causa hasta que se resuelva la cuestión de fondo, petición la cual la Cámara resolvió que no corresponde el 25 de junio de 2012. Contra esa resolución, el 2 de julio de 2012, APSA interpuso recurso de reposición para que la misma sea dejada sin efecto y se disponga la suspensión del trámite extraordinario hasta tanto recaiga sentencia en la cuestión de fondo. El 21 de agosto de 2012, APSA realizó una presentación donde manifestó su interés de mantener el Recurso

Extraordinario. El análisis de los fundamentos de la impugnación conduce, a opinión de los asesores letrados de APSA, a una visión optimista del caso.

2. Con fecha 28 de noviembre de 2008 Alto Paraná S.A. fue notificada de la Resolución 212 emitida por el Banco Central de la República Argentina (BCRA) el día 19 de noviembre de 2008. Mediante dicha resolución el BCRA dispuso instruir el Sumario N° 3991 en el cual se cuestiona la liquidación oportuna de divisas correspondientes a cobro de exportaciones.

Alto Paraná S.A. presentó en tiempo y forma el correspondiente descargo ante el BCRA. Actualmente, el expediente se encuentra en el Juzgado Penal Económico N° 8 Secretaría 16.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, en opinión de los asesores legales de la sociedad la probabilidad de obtener un resultado favorable (o sea, que no se imponga multa) es alta en función a los sólidos argumentos de defensa esgrimidos por APSA y los antecedentes judiciales relacionados con infracciones de naturaleza similar.

3. Con fecha 6 de diciembre de 2013 Alto Paraná S.A. fue notificada de la Resolución 803 emitida por el Banco Central de la República Argentina (BCRA) el día 22 de noviembre de 2013. Mediante dicha resolución el BCRA dispuso instruir el Sumario N° 5581 en el cual se cuestiona la falta de ingreso y liquidación e ingreso tardío de divisas provenientes de operaciones de exportación.

El plazo otorgado a Alto Paraná S.A. para presentar su descargo y ofrecer pruebas es de 10 días hábiles bancarios. Con fecha 9 de diciembre de 2013 el BCRA otorgó a Alto Paraná S.A. una extensión de plazo de 10 días hábiles bancarios adicionales, a computarse a partir del vencimiento del plazo original. El descargo se presentó el 10 de febrero de 2014.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, en opinión de los asesores legales de la sociedad la probabilidad de obtener un resultado favorable (o sea, que no se imponga multa) es alta en función a los sólidos argumentos de defensa esgrimidos por APSA y los antecedentes judiciales relacionados con infracciones de naturaleza similar.

Arauco do Brasil S.A.

El 8 de noviembre de 2012, las autoridades fiscales brasileñas emitieron una Notificación de Infracción contra una de nuestras subsidiarias brasileñas, Arauco do Brasil S.A., por impuestos supuestamente no pagados adeudados por dicha empresa por los años 2006 a 2010. En particular, las autoridades fiscales (i) objetaron la deducibilidad de ciertos pagos realizados y gastos incurridos (incluyendo la amortización de primas, intereses y costas judiciales) por Arauco do Brasil entre 2005 y 2010, y (ii) alegaron que Arauco do Brasil hizo ciertos pagos insuficientes en relación con el Impuesto sobre Sociedades de Brasil ("IRPJ") y respecto a la Contribución Social sobre las Utilidades Netas ("CSLL") durante el año 2010.

El 11 de diciembre de 2012, Arauco do Brasil presentó un recurso para revocar la Notificación de Infracción ante el Tribunal del Servicio de Impuestos de Brasil, primer nivel administrativo. A la fecha de este informe, el juicio en relación con esta objeción sigue pendiente. La Compañía considera que su objeción a la Notificación de Infracción se apoya en argumentos jurídicos sólidos y que existe una probabilidad razonable que este asunto resulte en un resultado favorable para la Compañía.

Forestal Celco S.A.

1. Con fecha 14 de abril de 2009, Forestal Celco S.A., filial de Celulosa Arauco y Constitución S.A., fue notificada de una demanda civil interpuesta por el señor Mario Felipe Rojas Sepúlveda en representación del señor Víctor Adrián Gavilán Villarroel en contra de Cooperativa Eléctrica de Chillán Limitada y de Forestal Celco S.A., demanda que persigue que ambas empresas solidariamente indemnicen supuestos perjuicios materiales experimentados con ocasión de la propagación de un incendio ocurrido con fecha 12 de enero de 2007 en el predio denominado "El Tablón" de propiedad de Forestal Celco S.A.

Con fecha 30 de abril de 2009, Forestal Celco S.A. interpuso excepciones dilatorias, que apuntaban a algunos defectos en la demanda. El actor subsanó los defectos, y la Sociedad contestó la demanda. Con fecha 8 de marzo de 2011 el Tribunal dictó sentencia de primera instancia rechazando la demanda. Con fecha 21 de marzo de 2011, la parte demandante interpuso recurso de casación en la forma y de apelación en contra del fallo de primera instancia. La Corte de Apelaciones de Chillán rechazó ambos recursos. Contra este último fallo, el demandante interpuso recurso de casación en la forma y en el fondo para ante la Excm. Corte Suprema. La Sociedad se hizo parte el 11 de octubre de 2012, llevando el rol 7610-2012. Se procedió a la vista de la causa. La Excm. Corte Suprema llamó a las partes a conciliación, la que no prosperó. Actualmente el expediente se encuentra en poder del ministro redactor para resolver los recursos interpuestos por el demandante.

2. Con fecha 26 de enero de 2011, Forestal Celco S.A fue notificada de una demanda civil interpuesta por el señor Hans Fritz Muller Knoop en contra de Cooperativa Eléctrica de Chillán Limitada y de Forestal Celco S.A., demanda que persigue que ambas empresas solidariamente indemnicen supuestos perjuicios materiales experimentados con ocasión de la propagación de un incendio ocurrido con fecha 12 de enero de 2007 en el predio denominado "El Tablón" de propiedad de Forestal Celco S.A. Causa Rol 4.860-2010 del 2º Juzgado Civil de Chillán.

Con fecha 10 de enero de 2012 el Tribunal dictó sentencia de primera instancia condenando a ambos demandados en forma solidaria a pagarle al demandante la suma de \$288.479.831. Los dos demandados impugnaron el fallo. Con fecha 4 de junio de 2013 la Corte de Apelaciones de Chillán revocó la sentencia y en su lugar resolvió rechazar la demanda en todas sus partes. Con fecha 21 de junio de 2013 el demandante recurrió de casación en la forma y en el fondo. La causa fue remitida a la Excm. Corte Suprema. La Sociedad se hizo parte el 10 de julio de 2013, llevando el Rol 4.553-2013. Se procedió a la vista de la causa. La excelentísima Corte Suprema llamó a las partes a conciliación, la que no

prosperó. Actualmente el expediente se encuentra en poder del ministro redactor para resolver los recursos interpuestos por el demandante.

3. Con fecha 26 de septiembre del año 2005, Forestal Celco S.A., en autos rol 48.679-2006 del Juzgado de Letras de Constitución, demandó a Forestal Constitución Ltda. y a doña Vitelia Morán Sepúlveda y a otras 7 personas naturales, a fin que reconocieran el dominio exclusivo del predio Lierecillo (1.126 hectáreas), formado por varias inscripciones de dominio, y se condenara a pagar a todos los demandados en forma solidaria \$20.000.000 a título de indemnización de perjuicios por haber cosechado un retazo al interior del predio. Con fecha 23 abril de 2006, don Adolfo Numi Velasco en representación de todas las personas naturales demandadas, contestó la demanda pidiendo su rechazo, alegando ser sus representados los únicos dueños de parte del predio "Lierecillo", al que ellos denominan "El Macaco", e interponiendo además demanda reconvenzional reivindicatoria a fin que Forestal Celco S.A. fuese condenada a restituir dicho predio de 162,7 hectáreas más una indemnización por supuesto daño emergente, por lucro cesante y por daño moral. Con fecha 29 de junio de 2009 se dictó fallo de primera instancia acogiendo la demanda de Forestal Celco S.A. sólo en la parte declarativa de dominio, rechazando todas las otras demandas, incluyendo la reconvenzional interpuesta. Actualmente la causa se encuentra en la Corte de Apelaciones de Talca, Rol ingreso Corte número 267-2012, para vista y fallo del recurso de apelación interpuesto por la parte demandada, que también es demandante reconvenzional. Actualmente la causa se encuentra en acuerdo.

4. Con fecha 11 de septiembre de 2012, Forestal Celco S.A. fue notificada de una demanda de nulidad de adjudicación en partición y de contrato de compraventa de fecha 28 de Noviembre del año 1994, referido al predio denominado "Loma Angosta" que tiene una cabida de 281,89 hectáreas, con indemnización de perjuicios, presentada por Julián Eduardo Rivas Alarcón en representación de Nimia del Carmen Álvarez Delgado en contra de Patricia del Carmen Muñoz Zamorano y Forestal Celco S.A. Dicha demanda fue interpuesta ante el Juzgado de Letras y Garantía de Quirihue, rol C-108-2012. Con fecha 4 de octubre de 2012 Forestal Celco S.A. opuso excepción dilatoria de incompetencia relativa. Con fecha 10 de octubre de 2012, el otro demandado también opuso excepción dilatoria de incompetencia del Tribunal. Con fecha 1º de agosto de 2013, el Tribunal resolvió rechazar, con costas, las excepciones dilatorias interpuestas por ambos demandados, decisión que fue apelada por Forestal Celco S.A. Paralelamente, con fecha 7 de agosto de 2013, Forestal Celco S.A. dedujo incidente de abandono del procedimiento, el cual fue rechazado con fecha 8 de agosto de 2013 por el Tribunal, por resolución que fue apelada por Forestal Celco S.A. La Corte de Apelaciones confirmó el rechazo a las excepciones dilatorias y al incidente de abandono de procedimiento. Con fecha 13 de agosto de 2013, Forestal Celco S.A. contestó la demanda solicitando su rechazo. Pendiente en primera instancia.

5. Con fecha 4 de enero de 2013, Forestal Celco S.A. fue notificada de una demanda civil interpuesta por la sociedad de transportes Juan y Joel Cea Cares y Compañía Limitada que persigue se declare la resolución del documento denominado "Contrato de Bases Generales" y se le indemnice por supuestos perjuicios que serían de responsabilidad de Forestal Celco S.A. Se celebró

audiencia de conciliación, sin resultados. Con fecha 24 de enero de 2014, se notificó el auto de prueba. Interpuesto recurso de reposición en contra del auto de prueba. Pendiente de resolver.

6. Con fecha 21 de diciembre de 2013, Forestal Celco S.A. fue notificada de una demanda civil ordinaria de indemnización de perjuicios por supuesta responsabilidad extracontractual, interpuesta por don Eduardo Alberto Contreras Lagos en representación de doña Olga Albina Gajardo Ortega, el cónyuge de ésta, don Jorge Leonidas Machuca Vilugrón, y los hijos de ambos, Johnatan David, Walter Eduardo y Brian Esteban, todos de apellidos Machuca Gajardo, en los autos Rol C-7008-2013 del Primer Juzgado Civil de Chillán. Los demandantes piden que se les reparen los daños físicos y morales ocasionados por la caída de un árbol de 20 metros de altura, que supuestamente habría estado en un predio de la demandada, sobre su vehículo, cuando transitaban por la Ruta 160 camino a Laraquete en la Octava Región, hecho ocurrido el día 3 de enero del año 2010. Actualmente la demandada opuso excepciones dilatorias, las cuales fueron acogidas, debiendo en consecuencia el demandante subsanar o corregir los defectos de que adolece la demanda.

7. Con fecha 26 de octubre de 2012, Forestal Valdivia S.A., hoy Forestal Celco S.A., fue notificada de una demanda reivindicatoria, interpuesta por don Nelson Vera Moraga, abogado, en representación de la comunidad hereditaria formada al fallecimiento de doña Julia Figueroa Oliveiro acaecido hace más de 60 años. Dicha demanda fue interpuesta ante el Juzgado de Letras de Loncoche, Rol C-79-2012. La demanda solicita la reivindicación y restitución de dos inmuebles, con sus frutos y mejoras, alegando que la comunidad hereditaria es la única y exclusiva dueña de dichos inmuebles de una cabida total de 1.210 hectáreas, que estarían siendo ocupadas supuestamente sin título por Forestal Valdivia S.A. Con fecha 14 de enero de 2013, la Sociedad contestó la demanda, solicitando su completo rechazo. El Tribunal decretó como medida para mejor resolver la práctica de un peritaje a cargo del demandante, pero dado que el plazo para llevarlo a cabo expiró, el Tribunal dejó sin efecto la medida. Actualmente la causa se encuentra para fallo.

8. Con fecha 17 de noviembre de 2003, Bosques Arauco S.A., hoy Forestal Celco S.A., fue notificada de una demanda reivindicatoria interpuesta por doña Celmira María Curín Tromo, quien demandaba la reivindicación y restitución de un inmueble, los frutos civiles y la indemnización de perjuicios en Juicio Especial Indígena, alegando ser la única y exclusiva dueña de un inmueble con una cabida de 5,5 hectáreas, que estaría ocupado materialmente por Bosques Arauco S.A. desconociéndole su derecho de dominio. Con fecha 6 de junio de 2008, se dictó fallo de primera instancia, el cual rechazó la demanda. Apelada esta sentencia, con fecha 6 de enero de 2009, la Ilustrísima Corte de Apelaciones de Temuco, revocó sentencia de primera instancia, procediendo a acoger en todas sus partes la demanda con costas, resolviendo que se debe restituir el inmueble junto con los frutos naturales y civiles e indemnizar de los perjuicios que por hecho o culpa de Bosques Arauco S.A. hubiere experimentado el inmueble, quedando reservada para la etapa de cumplimiento del fallo su determinación.

Con fecha 28 de octubre de 2009, la actora solicitó el cumplimiento del fallo con citación, pidiendo que, además de la restitución del inmueble y de sus

frutos, se le indemnice el supuesto daño moral experimentado personalmente por ella. Notificada dicha solicitud, Bosques Arauco S.A. solicitó la nulidad del procedimiento fundado en que no fueron materia de controversia los supuestos perjuicios morales experimentados por la actora, y que por tanto en la sentencia no existe una condena en ese sentido. El 10 de julio de 2013 Bosques Arauco S.A. consignó el monto demandado por daño patrimonial. El 15 de julio de 2013, el Tribunal tuvo por consignado dicho monto.

9. En el año 1999, Bosques Arauco S.A., hoy Forestal Celco S.A., fue notificada de una demanda reivindicatoria interpuesta por doña Silvia Aurora Escalona Fernández, por don Nazario Israel Escalona Fernández y por don Carlos Alfonso Escalona Fernández, quienes demandan la reivindicación de parte o retazo ascendente a 426,93 hectáreas de un inmueble rústico de mayor extensión, denominado Cerro Alto y Las Ánimas, ubicado en la comuna de Los Álamos, de una superficie de 505,27 hectáreas, reservándose para la etapa de cumplimiento del fallo la discusión sobre las eventuales indemnizaciones por deterioros y frutos, solicitando en definitiva que se declare que ellos son los exclusivos dueños del predio denominado Cerro Alto y las Ánimas en toda su extensión y, en subsidio, en la zona que el Tribunal determine. Dicha demanda fue interpuesta ante el Juzgado de Letras de Lebu, Rol C-16.073-1999. Oportunamente la demandada contestó señalando que no eran efectivos los hechos expuestos en la demanda, y que la actora sólo tenía derechos y acciones en un predio de una superficie de cuarenta cuerdas, siendo Bosques Arauco S.A. el dueño exclusivo del predio denominado Cuyinco Alto, el cual comprende los sectores denominados Cerro Alto y Cuyinco de una superficie total de 4.800 hectáreas. Con fecha 29 de abril de 2013, se dictó sentencia de primera instancia que rechazó íntegramente la demanda. Con fecha 21 de junio de 2013 la parte demandante impugnó la sentencia de primera instancia mediante la interposición de un recurso de casación en la forma y de apelación. Actualmente ambos recursos se encuentran con sus autos en relación desde el 11 de octubre de 2013 en la Corte de Apelaciones de Concepción. Rol Corte N° 1.229-2013. Con fecha 8 de enero de 2014, la Corte resolvió devolver la causa a primera instancia para que se completara el fallo respecto de las objeciones documentales, suspendiendo en el intertanto el decreto de autos en relación. Pendiente.

10. En el año 1997, Bosques Arauco S.A., hoy Forestal Celco S.A., fue notificada de una demanda de acción de precario interpuesta por don José Miguel González San Martín, quien en su calidad de comunero y titular de acciones y derechos sobre el predio denominado Cuyinco, ubicado en la comuna de Los Álamos, de una superficie de 1.250 hectáreas, atribuyéndole a Bosques Arauco S.A. la calidad de mero tenedor del referido inmueble, solicita que se condene a esta última a restituir el predio. Bosques Arauco S.A. contestó la demanda pidiendo su completo rechazo, habida consideración a que es dueña exclusiva y poseedora inscrita del predio Cuyinco Alto, en cuyo interior se encuentran los sectores denominados Cuyinco y Cerro Alto, habiendo adquirido el predio mediante compraventa en la cual el propio actor fue uno de los vendedores. Dicha demanda fue interpuesta ante el Juzgado de Letras de Lebu, Rol C-14.791-1997. Con fecha 29 de abril de 2013, se dictó sentencia de primera instancia que rechazó íntegramente la demanda. La parte demandante apeló de la sentencia de primera instancia, ingresando ésta a la Corte de Apelaciones de Concepción con fecha 16 de agosto de 2013. Rol Corte N° 1.142-2013. Con

fecha 23 de diciembre de 2013, la Corte confirmó el fallo de primera instancia. Actualmente la sentencia se encuentra firme y ejecutoriada. Causa terminada.

11. Con fecha 4 de septiembre de 2013, se notificó a Forestal Arauco S.A., hoy Forestal Celco S.A., una demanda civil de indemnización de perjuicios por supuesta responsabilidad extracontractual, interpuesta por don José René Campos Castillo, doña Guadalupe del Carmen Gallardo Rivas, don Iván Patricio Campos Gallardo, doña Elizabeth del Carmen Campos Gallardo, don Remigio Pedreros Catril, doña Rosa Eudolia García Díaz, don Edgardo Remigios Pedreros García, doña Marianela Judelina Pedreros García, don Jorge Antonio Petit-Laurent Pries, doña Ida Haydeé Sáez Arriagada, don Jaime Antonio Petit-Laurent Sáez y don Víctor Mauricio Petit-Lauren Sáez, en contra de Empresa de Transportes y Servicios Forestales Trayenko Ltda. y en contra de Forestal Arauco S.A., con el objeto que éstas sean condenadas solidaria o conjuntamente o por partes iguales o en la proporción que el Tribunal fije o determine, o en subsidio sea condenada únicamente esta última, a pago por concepto de daño moral a los familiares individualizados en la demanda y en la forma indicada en ésta, de don Víctor Campos Gallardo, de don Danilo Pedreros García y de don Emilio Joaquín Petit-Laurent Sáez, conductor y ocupantes del camión que se habría volcado, según los actores, por una falla mecánica, entre otras razones, resultando los tres fallecidos a consecuencia del accidente de tránsito ocurrido el día 10 de septiembre de 2009, en el cruce Curaquilla, comuna de Arauco.

Dicha demanda fue interpuesta ante el Juzgado de Letras de Arauco, Rol C-371-2013. Forestal Arauco S.A. compareció en el juicio interponiendo en forma principal un incidente de nulidad de todo lo obrado, y en subsidio excepción dilatoria conforme al numeral 6 del artículo 303 del Código de Procedimiento Civil. El Tribunal ordenó dar tramitación a ambos incidentes, suspendiendo entretanto el procedimiento y recibiendo a prueba el primero de ellos. Forestal Arauco S.A. interpuso recurso de reposición con apelación en subsidio respecto de la interlocutoria de prueba. Paralelamente, el demandado principal contestó derechamente la demanda. Pendiente de resolver incidentes.

12. Con fecha 8 de octubre de 2013, Bosques Arauco S.A., hoy Forestal Celco S.A., fue notificada de una demanda civil declarativa interpuesta por don Manuel Antonio Fren Casanova, quien solicita que se declare que los predios Cuyinco y Cuyinco Alto son dos inmuebles diferentes y que en razón de ello se cancele la inscripción de dominio a nombre de Bosques Arauco S.A., de fojas 266 número 290 del Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces de Lebu correspondiente al año 1998, en todo lo que excedería del predio Cuyinco Alto, fundado en que, según el demandante, Bosques Arauco S.A. entendería erradamente que el predio de su propiedad Cuyinco Alto, de 4.600 hectáreas, comprendería también el predio denominado Cuyinco, que sería supuestamente de propiedad del demandante.

La demanda fue interpuesta ante el Juzgado de Letras y Garantía de Lebu, Rol C-269-2013. Con fecha 21 de noviembre de 2013 se contestó la demanda. El demandante no evacuó la réplica. La Sociedad evacuó la respectiva dúplica.

13. Con fecha 21 de diciembre de 2013, Forestal Celco S.A. fue notificada de una

demanda civil ordinaria de indemnización de perjuicios por supuesta responsabilidad extracontractual, interpuesta por don Eduardo Alberto Contreras Lagos en representación de doña Olga Albina Gajardo Ortega, el cónyuge de ésta, don Jorge Leonidas Machuca Vilugrón, y los hijos de ambos, Johnatan David, Walter Eduardo y Brian Esteban, todos de apellidos Machuca Gajardo, en los autos Rol C-500-2013 del Juzgado de Letras y Garantía de Arauco. Los demandantes piden que se les reparen los daños físicos y morales ocasionados por la caída de un árbol de 20 metros de altura, que supuestamente habría estado en un predio de la demandada, sobre su vehículo, cuando transitaban por la Ruta 160 camino a Laraquete en la Octava Región, hecho ocurrido el día 3 de enero del año 2010. Actualmente la demandada opuso excepciones dilatorias, las cuales se encuentran en tramitación.

Forestal Cholguán S.A.

1. Con fecha 12 de Diciembre de 2010 la Sociedad Forestal Cholguán S.A. fue notificada de una demanda demarcatoria y cerramiento en juicio sumario, iniciada por el Síndico de la quiebra de Banfactor Servicios Financieros Limitada, en autos rol 12.825-2010 del 30° Juzgado en lo Civil de Santiago, caratulados "Banfactor Servicios Financieros Limitada con Forestal Cholguán S.A.", la cual persigue que se proceda a demarcar y cerrar el deslinde donde supuestamente colindaría el predio de propiedad de Forestal Cholguán S.A. denominado "Hacienda Canteras" con un predio denominado "Fundo Roma". Un peritaje determinó que no hay ningún predio colindante de nombre "Fundo Roma", encontrándose todo el perímetro de la "Hacienda Canteras" cerrado y demarcado hace muchos años. En este mismo procedimiento, el Tribunal en el mes de Diciembre de 2010, decretó una medida precautoria de prohibición de celebrar actos y contratos sobre el vuelo forestal ubicado al interior del "Fundo Roma". Con fecha 3 de abril de 2012, el Tribunal falló rechazando la demanda. Dicho fallo fue apelado por el demandante y por el tercero coadyuvante (Banco del Desarrollo). Con fecha 13 de abril de 2012 Forestal Cholguán S.A. presentó una solicitud de alzamiento de la medida precautoria, la cual fue denegada, lo que motivó que la Sociedad apelara. Se efectuó la vista de ambas apelaciones. Con fecha 10 de octubre de 2013, la Corte de Apelaciones confirmó la sentencia de primera instancia que había rechazado la demanda. Actualmente la sentencia se encuentra ejecutoriada y se ha alzado la medida precautoria. Juicio terminado.

Aserraderos Arauco S.A.

Con fecha 30 de enero de 2014, Aserraderos Arauco S.A. fue notificada en Santiago, de una demanda civil de indemnización de perjuicios por supuesta responsabilidad extracontractual por culpa concurrente o compartida, interpuesta por doña Marilyn Jane Medina Fuentes, doña Griselott Yazmin Villegas Medina, don José Manuel Villegas Medina y don Yerman Leandro Villegas Medina, cónyuge sobreviviente e hijos, respectivamente, del trabajador subcontratado señor don Manuel Roberto Villegas Medina (Q.E.P.D.), dependiente del subcontratista de la Sociedad Recursos Humanos Sergall Ltda., quien falleció en el trayecto al hospital de Curanilahue a consecuencia de un accidente ocurrido en la Planta ubicada en el complejo Horcones (comuna de Arauco) en la madrugada del 27 de febrero de 2010, día del terremoto que azotó la zona centro-sur de Chile. La demanda está dirigida en contra de Recursos Humanos

Las provisiones por reclamaciones legales corresponden a juicios laborales y tributarios cuyo plazo de pago es indeterminado. En otras provisiones se presenta el reconocimiento de las inversiones en asociadas que tienen patrimonio negativo a la fecha de cierre.

NOTA 19. ACTIVOS INTANGIBLES

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Activos Intangibles Neto		
Total Activos Intangibles	99.651	105.234
Programas Informáticos	17.004	14.467
Derechos de agua	5.422	5.114
Cartera clientes	70.054	77.454
Otros Activos Intangibles Identificables	7.171	8.199
Activos Intangibles Identificables Bruto	135.790	131.100
Programas Informáticos	43.197	38.774
Derechos de agua	5.422	5.114
Cartera clientes	78.800	78.800
Otros Activos Intangibles Identificables	8.371	8.412
Clases de Amortización Acumulada y Deterioro del Valor		
Total Amortización Acumulada y Deterioro del Valor	(36.139)	(25.866)
Amortización Acumulada y Deterioro del Valor, Activos Identificables	(36.139)	(25.866)
Programas Informáticos	(26.193)	(24.307)
Cartera clientes	(8.746)	(1.346)
Otros Activos Intangibles Identificables	(1.200)	(213)

Conciliación entre los valores libros al principio y al final del período

Movimiento Intangibles	31-12-2013				TOTAL MUS\$
	Programas Informáticos MUS\$	Derechos de Agua MUS\$	Cartera Clientes MUS\$	Otros	
Saldo Inicial	14.467	5.114	77.454	8.199	105.234
Cambios					
Adiciones	5.870	19	-	-	5.889
Desapropiaciones	(335)	-	-	(4)	(339)
Amortización	(3.917)	-	(5.158)	(761)	(9.836)
Incremento (Disminución) en el Cambio de Moneda Extranjera	912	-	(2.242)	(259)	(1.589)
Otros Incrementos (Disminuciones)	7	289	-	(4)	292
Cambios, Total	2.537	308	(7.400)	(1.028)	(5.583)
Saldo Final	17.004	5.422	70.054	7.171	99.651
Movimiento Intangibles	31-12-2012				TOTAL MUS\$
	Programas Informáticos MUS\$	Derechos de Agua MUS\$	Cartera Clientes MUS\$	Otros	
Saldo Inicial	9.772	5.811	-	2.581	18.164
Cambios					
Adiciones	8.180	-	-	307	8.487
Adiciones por combinaciones de negocios	-	-	78.800	5.500	84.300
Desapropiaciones	(347)	(773)	-	-	(1.120)
Amortización	(3.016)	-	(1.346)	(213)	(4.575)
Incremento (Disminución) en el Cambio de Moneda Extranjera	(123)	-	-	(17)	(140)
Otros Incrementos (Disminuciones)	1	76	-	41	118
Cambios, Total	4.695	(697)	77.454	5.618	87.070
Saldo Final	14.467	5.114	77.454	8.199	105.234

La amortización de la cartera de clientes y de los programas informáticos se presenta en el Estado de Resultados en la línea Gastos de Administración.

NOTA 20. ACTIVOS BIOLÓGICOS

Los activos biológicos de Arauco son plantaciones forestales cuyas principales especies corresponden a pino radiata y taeda y una menor extensión a eucalipto. El total de plantaciones se encuentra distribuido en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay, alcanzando a 1,6 millones de hectáreas, de las cuales 1,02 millón de hectáreas se destinan a plantaciones forestales, 389 mil hectáreas a bosques nativos, 178 mil hectáreas a otros usos y hay 53 mil hectáreas por plantar.

Al 31 de diciembre de 2013, el volumen producido de rollizos fue de 20 millones de m3 (18,7 millones de m3 al 31 de diciembre de 2012).

Las mediciones del valor razonable de los activos biológicos de Arauco se clasifican en Nivel 3, debido a que los datos de entrada son no observables. Sin embargo, estos datos reflejan los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo, incluyendo supuestos sobre el riesgo.

Estos datos de entrada no observables fueron desarrollados utilizando la mejor información disponible e incluye datos propios de Arauco. Estos datos de entrada no observables, pueden ser ajustados si la información disponible indica razonablemente que otros participantes del mercado utilizarían datos diferentes o hay algo concreto en Arauco que no está disponible para otros participantes del

mercado (por ejemplo, una sinergia específica de la entidad).

Las principales consideraciones efectuadas en la determinación del valor razonable de los activos biológicos son:

- Arauco utiliza el criterio de flujos futuros de caja descontados, para valorizar sus plantaciones forestales, por lo que cuenta con una proyección en el tiempo de las cosechas a realizar en las plantaciones existentes a la fecha actual.
- El patrimonio forestal vigente se proyecta en el tiempo considerando que el volumen total es no decreciente, con un mínimo igual a la demanda abastecida actual.
- No se consideran plantaciones futuras.
- La cosecha de las plantaciones forestales, tiene por objeto abastecer como materia prima para el resto de los productos que Arauco produce y comercializa. Al controlar directamente el desarrollo de los bosques que serán procesados, Arauco se asegura de contar con madera de calidad para cada uno de sus productos.
- Los flujos son determinados en base a la cosecha y venta esperada de productos forestales, asociada a la demanda de los centros industriales propios y ventas a terceros a precios de mercado. Además se consideran en esta valorización los márgenes de venta de los distintos productos que

se cosechan del bosque. Los cambios que se producen en el valor de las plantaciones según el criterio definido anteriormente, se contabilizan en los resultados del ejercicio, según lo establecido en la NIC 41. Estos cambios se presentan en el Estado de Resultados en la línea Otros ingresos por función, los que al 31 de diciembre de 2013 son de MUS\$ 267.763 (MUS\$ 243.295 al 31 de diciembre de 2012). Por efectos de la tasación de los activos biológicos, se produce un mayor costo de la madera comparado con el costo real incurrido, efecto que se presenta en Costo de ventas y que al 31 de diciembre de 2013 es de MUS\$ 221.874 (MUS\$ 238.912 al 31 de diciembre de 2012).

- Los bosques son cosechados considerando las necesidades de demanda de las plantas productivas de Arauco.

- La tasa de descuento utilizada es:
Chile, Brasil y Uruguay: 8%
Argentina: 12%
- Se considera que los precios de las maderas cosechadas sean constantes en términos reales basados en los precios de mercado.
- Las expectativas de costos que existen con respecto al periodo de vida de los bosques son constantes basado en costos estimados incluidos en las proyecciones realizadas por Arauco.
- La edad promedio de cosecha de los bosques por país y especie es la siguiente:

	Chile	Argentina	Brasil	Uruguay
Pino	24	15	15	
Eucalipto	12	10	7	10

El siguiente cuadro muestra los cambios en el saldo de los activos biológicos considerando variaciones en los supuestos significativos considerados en el cálculo del valor razonable de dichos activos:

		MUS\$
Tasa de descuento (puntos)	0,5	(127.160)
	-0,5	134.152
Márgenes (%)	10	422.707
	-10	(422.707)

Las diferencias en la valorización de los activos biológicos en la tasa de descuento y en los márgenes se registran en el Estado de Resultados en la línea Otros Ingresos u Otros Gastos de Operación dependiendo si ésta es utilidad o pérdida.

Las plantaciones forestales clasificadas como activos biológicos corrientes, corresponden a aquellas que serán cosechadas y vendidas en el plazo de 12 meses.

Se mantienen seguros contra incendios de plantaciones forestales, los cuales en conjunto con recursos propios y una protección eficiente sobre el patrimonio forestal, permiten minimizar los riesgos financieros y operativos asociados a dichos siniestros.

Uruguay

Arauco es propietaria de activos biológicos en Uruguay a través de un acuerdo conjunto en asociación con Stora Enso, los cuales se exponían en los estados financieros bajo

el método de la participación. A partir de este cierre, bajo NIIF11 Arauco reconoce los activos, pasivos, ingresos y gastos en relación a su participación (ver Nota 16).

Activos Biológicos entregados en Garantía

Al 31 de diciembre de 2013, no hay plantaciones forestales entregadas en garantía (MUS\$ 2.394 al 31 de diciembre de 2012).

Activos Biológicos con Titularidad Restringida

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen activos biológicos con titularidad restringida.

No se han percibido subvenciones significativas del Estado.

Al cierre de los presentes estados financieros, la presentación de los activos biológicos en corrientes y no corrientes, es como sigue:

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Corriente	256.957	262.498
No Corriente	3.635.246	3.610.572
Total	3.892.203	3.873.070

Movimiento Activos Biológicos

Movimiento	31-12-2013
	MUS\$
Saldo Inicio	3.873.070
Cambios en Activos Biológicos	
Adiciones mediante Adquisición	161.459
Disminuciones a través de Ventas	(10.688)
Disminuciones Debidas a Cosecha	(342.227)
Ganancia (Pérdida) de Cambios en Valor Razonable Menos Costos Estimados en el Punto de Venta	269.671
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(49.405)
Disminuciones por activos biológicos siniestrados	(7.904)
Otros Incrementos (Decrementos)	(1.773)
Total Cambios	19.133
Saldo Final	3.892.203
Movimiento	31-12-2012
	MUS\$
Saldo Inicio	3.878.134
Cambios en Activos Biológicos	
Adiciones mediante Adquisición	148.028
Disminuciones a través de Ventas	(5.548)
Disminuciones Debidas a Cosecha	(333.533)
Transferencias a Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta	(17.180)
Ganancia (Pérdida) de Cambios en Valor Razonable Menos Costos Estimados en el Punto de Venta	243.295
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(34.553)
Disminuciones por activos biológicos siniestrados	(5.791)
Otros Incrementos (Decrementos)	218
Total Cambios	(5.064)
Saldo Final	3.873.070

A la fecha de los presentes estados financieros no hay desembolsos comprometidos para la adquisición de activos biológicos.

NOTA 21. MEDIO AMBIENTE

Gestión en Medio Ambiente

Para Arauco, la sostenibilidad se traduce en una estrategia de gestión que incorpora valores, compromisos y estándares, y junto con la adopción de las mejores prácticas y tecnologías disponibles en la industria, en busca de la mejora continua de la gestión ambiental de la empresa. Es el área de Medio Ambiente, con sus especialistas en cada área de negocios, la que vela por que estos lineamientos sean llevados a la práctica en el día a día de la operación.

Todas las unidades productivas de Arauco, cuentan con sistemas de gestión ambiental certificados que refuerzan el compromiso con el desempeño ambiental y aseguran la trazabilidad de las materias primas.

Arauco utiliza en sus procesos productivos diversos insumos como madera, productos químicos, agua, etc., los que a su vez generan emisiones líquidas y gaseosas. Como una forma de hacer más eficiente la gestión de la empresa se han realizado importantes avances en la reducción del consumo y emisiones.

Se realizaron inversiones medioambientales relativas a control de emisiones atmosféricas, mejoramiento de procesos, manejo de aguas, manejo de residuos y tratamiento de efluentes, con el fin de mejorar el desempeño ambiental de las unidades de negocio de Arauco.

Detalle de Información de Desembolsos Relacionados con el Medio Ambiente

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, Arauco ha efectuado y/o ha comprometido los siguientes desembolsos por los principales proyectos medio ambientales:

31-12-2013		Desembolsos Efectuados 2013				Desembolsos Comprometidos	
EMPRESA	Nombre Proyecto	Estado del Proyecto	Monto MUS\$	Activo Gasto	Item de Activo/Gasto de Destino	Monto MUS\$	Fecha estimada año
Arauco Do Brasil S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	243	Activo	Propiedades plantas y Equipos	925	2014
Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de gases emanados de los procesos industriales	En proceso	6.524	Activo	Propiedades plantas y Equipos	7.620	2014
Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	2.293	Activo	Propiedades plantas y Equipos	2.024	2014
Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las aguas de las plantas industriales	En proceso	1.945	Activo	Propiedades plantas y Equipos	33	2014
Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	21.838	Gasto	Costo de explotación	0	
Alto Parana S.A.	Construcción Emisario	En proceso	8	Activo	Propiedades plantas y Equipos	758	2014
Alto Parana S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro	En proceso	213	Activo	Propiedades plantas y Equipos	1.723	2014
Alto Parana S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las aguas de las plantas industriales	En proceso	2.326	Activo	Propiedades plantas y Equipos	0	
Paneles Arauco S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	69	Activo	Propiedades plantas y Equipos	0	
Paneles Arauco S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	218	Gasto	Gasto de Administración	153	2014
Paneles Arauco S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las aguas de las plantas industriales	En proceso	1.480	Gasto	Costo de explotación	108	2014
Paneles Arauco S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro	En proceso	317	Gasto	Gasto de Administración	15	2014
Forestal Celco S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	855	Gasto	Gasto de Administración	793	2014
Aserraderos Arauco S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	196	Activo	Propiedades plantas y Equipos	5.330	2014
Celulosa y energía Punta Pereira S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las aguas de las plantas industriales	En proceso	925	Activo	Propiedades plantas y Equipos	1.200	2014
Forestal los Lagos S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	217	Gasto	Costo de explotación	209	2014
TOTAL			39.667			20.891	

31-12-2012		Desembolsos Efectuados 2012			Desembolsos Comprometidos		
EMPRESA	Nombre Proyecto	Estado del Proyecto	Monto MUS\$	Activo Gasto	Item de Activo/Gasto de Destino	Monto MUS\$	Fecha estimada año
Arauco Do Brasil S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	393	Activo	Propiedades plantas y Equipos	4.888	2013
Arauco Do Brasil S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de gases emanados de los procesos industriales	En proceso	0	Activo	Propiedades plantas y Equipos	354	2013
Celulosa Arauco Y Constitución S.A., Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de gases emanados de los procesos industriales	En Proceso	2.109	Activo	Propiedades plantas y Equipos	4.971	2013
Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	1.400	Activo	Propiedades plantas y Equipos	1.264	2013
Celulosa Arauco Y Constitución S.A., Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las aguas de las plantas industriales	En Proceso	3.339	Activo	Propiedades plantas y Equipos	1.798	2013
Celulosa Arauco Y Constitución S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro	En Proceso	2.402	Activo	Propiedades plantas y Equipos	0	
Alto Parana S.A.	Construcción Emisario	En proceso	47	Activo	Propiedades plantas y Equipos	766	2013
Alto Parana S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro	En proceso	792	Activo	Propiedades plantas y Equipos	1.936	2013
Alto Parana S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las aguas de las plantas industriales	En proceso	4.202	Activo	Propiedades plantas y Equipos	645	2013
Paneles Arauco S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	168	Activo	Propiedades plantas y Equipos	34	2013
Paneles Arauco S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	1.046	Gasto	Gasto de Administración	329	2013
Paneles Arauco S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las aguas de las plantas industriales	En proceso	148	Activo	Propiedades plantas y Equipos	0	
Paneles Arauco S.A.	Proyectos de inversión para el control y manejo de líquidos peligrosos y la optimización energética de las aguas de las plantas industriales	En proceso	1.731	Gasto	Costo de explotación	1.835	2013
Paneles Arauco S.A.	Ampliación de vertederos de residuos sólidos industriales para el manejo de éstos en el futuro	En proceso	362	Gasto	Gasto de Administración	390	2013
Forestal Celco S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	687	Gasto	Gasto de Administración	484	2013
Forestal Valdivia S.A.	Gestión para la implementación de mejoras ambientales	En proceso	177	Gasto	Gasto de Administración	100	2013
TOTAL			19.003			19.794	

NOTA 22. ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

A consecuencia de la disminución de la demanda por productos de madera aserrada, situación producida a partir de los años 2008 y 2009, es que la Administración de Arauco decidió en diciembre de 2010 que el cierre de las plantas La Araucana, Escuadrón, Aserradero Lomas Coloradas, Coelemu y Remanufacturas Lomas Coloradas sea permanente y que los activos fijos asociados a esas instalaciones queden disponibles para su venta, por lo que se iniciaron los esfuerzos por vender los activos involucrados. Al cierre de los presentes estados financieros Arauco ha efectuado ventas de estas unidades y sigue comprometida con su plan de venta. El perfeccionamiento de la venta de estos bienes se ha retrasado más de lo previsto producto de la búsqueda en el mercado de la operación más conveniente.

En el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012, se presenta un monto de MUS\$ 637 y MUS\$ 69.474, respectivamente, correspondiente al reconocimiento proporcional de los activos mantenidos para la venta de las inversiones en sociedades uruguayas que califican como operaciones conjuntas de acuerdo a NIIF11. Estos activos fueron vendidos el 2013 casi en su totalidad y este proceso se realizó con la finalidad de reorganizar la base forestal de las sociedades, desprendiéndose de las propiedades que son consideradas como no estratégicas o no productivas de acuerdo a los objetivos industriales de Arauco, por lo que se decidió poner a la venta las tierras plantadas con pinos y las tierras de basalto y agrícolas consideradas no aptas para la plantación de Eucalipto.

A continuación se presentan las principales clases de activos no corrientes mantenidos para la venta:

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Terrenos	4.244	57.243
Edificios	3.934	5.739
Planta y Equipo	2.236	2.922
Bosques	-	17.180
Total	10.414	83.084

Al 31 de diciembre de 2013 ha habido efecto en resultados por un total de MUS\$ 29.137 relacionado a utilidad por venta de bienes mantenidos para la venta

NOTA 23. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

CLASIFICACIÓN

Los instrumentos financieros de Arauco al 31 de diciembre de 2013 y 2012, se presentan en la siguiente tabla. Para aquellos instrumentos valorizados a costo amortizado se muestra de forma informativa una estimación de su valor razonable.

Instrumentos Financieros en miles de dólares	Diciembre 2013		Diciembre 2012	
	Valor Libro	Valor Justo	Valor Libro	Valor Justo
Activos Corrientes y no Corrientes				
Valor razonable con cambio en resultado (Negociación) (1)	160.183	160.183	326.281	326.281
Forward	696	696	4.290	4.290
Fondos Mutuos (2)	111.435	111.435	252.564	252.564
Activos de Cobertura	48.052	48.052	69.427	69.427
Forward de Moneda extranjera	41	41	800	800
Swaps de tasa de interés	1.962	1.962	1.475	1.475
Swap de moneda extranjera	46.049	46.049	67.152	67.152
Préstamos y Cuentas Por Cobrar Efectivo y equivalente al efectivo (costo amortizado)	1.316.427	1.316.427	1.143.193	1.143.193
Efectivo	555.777	555.777	235.934	235.934
Depósitos a plazo	155.538	155.538	81.228	81.228
Pactos de Retroventa	391.588	391.588	154.706	154.706
Pactos de Retroventa	8.651	8.651	-	-
Cuentas por cobrar (neto)	752.407	752.407	898.409	898.409
Deudores Comerciales y documentos por cobrar	578.946	578.946	639.534	639.534
Cuentas por cobrar por arrendamiento	1.099	1.099	2.871	2.871
Deudores Varios	172.362	172.362	256.004	256.004
Cuentas por cobrar empresas relacionadas	8.243	8.243	8.851	8.851
Otros Activos Financieros	3.119	3.119	2.032	2.032
Total Pasivos Financieros	5.696.343	5.975.222	5.559.891	5.727.457
Pasivos Financieros medidos al Costo Amortizado (3)	5.672.240	5.951.119	5.543.929	5.712.969
Bonos emitidos en Dólares	2.184.294	2.309.763	2.487.236	2.712.585
Bonos emitidos en UF (4)	854.297	883.237	930.607	949.141
Préstamos con Bancos en Dólares	1.635.053	1.759.019	1.248.401	1.179.409
Préstamos con Bancos en Otras Monedas	259.001	259.505	234.909	229.058
Arrendamiento Financiero	89.440	89.440	56.052	56.052
Prestamos Gubernamentales	4.408	4.408	4.910	4.910
Acreedores y Otras Cuentas por Pagar	631.341	631.341	572.646	572.646
Cuentas por pagar empresas relacionadas	14.406	14.406	9.168	9.168
Pasivos Financieros con cambio en resultado	24.103	24.103	15.962	14.488
Swap de tasa de interés	0	0	1.070	1.070
Pasivos de Cobertura	24.103	24.103	14.892	13.418
Swap	23.996	23.996	14.168	12.694
Forward	107	107	724	724

(1) Los activos medidos a valor razonable con cambios en resultado que no sean fondos mutuos clasificados como efectivo equivalente, se presentan en el Estado de Situación Financiera en la línea Otros activos financieros.

(2) Si bien esta partida se presenta en la nota NIF 7 como Valor razonable con cambio en resultado pues su objetivo es venderlo en el corto plazo, en el Estado de Situación Financiera se presenta formando parte del saldo de Efectivo y efectivo equivalente por su alto nivel de liquidez.

(3) Los pasivos financieros medidos al costo amortizado que no sean Acreedores comerciales y Otras cuentas por pagar y los pasivos financieros con cambio en resultado se presentan en el Estado de Situación Financiera en la línea Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes según su vencimiento.

(4) La UF es una medida Chilena reajutable que incorpora los efectos de la inflación.

Explicación de la valorización de Instrumentos Financieros

El valor libro de cuentas por cobrar corrientes, efectivo y equivalentes al efectivo, y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y para cuentas por cobrar, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdidas por deterioro.

El valor razonable de activos y pasivos financieros no derivados, sin cotización en mercados activos, es estimado mediante el uso de flujos de caja descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros.

El Valor Razonable de los Bonos se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares y con un alto grado de liquidez.

El Valor Razonable de la Deuda Bancaria se determinó a través de metodología de análisis de flujo de caja, aplicando las curvas de descuento correspondiente al plazo remanente a la fecha de extinción de la obligación.

A continuación se presentan las porciones de corto plazo de la deuda de largo plazo correspondiente a la deuda financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	Diciembre 2013 MUS\$	Diciembre 2012 MUS\$
Obligaciones con bancos e Instituciones Financieras largo plazo - porción corto plazo	70.431	103.127
Obligaciones con el público - porción corto plazo	152.922	395.453
Total	223.353	498.580

La siguiente tabla muestra el cumplimiento del resguardo financiero (nivel de endeudamiento), información requerida por los contratos de bonos locales:

	Diciembre 2013 MUS\$	Diciembre 2012 MUS\$
+ Deuda Financiera Corriente	893.497	842.389
+ Deuda Financiera no Corriente	4.132.996	4.119.727
Total Deuda Financiera	5.026.493	4.962.116
- Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(667.212)	(488.498)
Deuda Financiera Neta	4.359.281	4.473.618
Participaciones No Controladoras	52.242	74.437
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	6.992.298	6.891.322
Patrimonio Total	7.044.540	6.965.759
Nivel de Endeudamiento	0,62	0,64

A continuación se presenta una conciliación entre los Pasivos Financieros y el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

En miles de dólares	Diciembre 2013		
	Corriente	No corriente	Total
Obligaciones por Bonos	152.922	2.885.669	3.038.591
Prestamos Bancarios	713.292	1.180.762	1.894.054
Arrendamientos financiero	26.949	62.491	89.440
Prestamos Gubernamentales	334	4.074	4.408
Swap y Forward	107	23.996	24.103
Otros Pasivos Financieros	893.604	4.156.992	5.050.596
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras cuentas por Pagar	630.980	361	631.341
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	14.406	-	14.406
	645.386	361	645.747
Total Pasivos financieros	1.538.990	4.157.353	5.696.343

En miles de dólares	Diciembre 2012		
	Corriente	No corriente	Total
Obligaciones por Bonos	372.800	3.045.043	3.417.843
Prestamos Bancarios	448.760	1.034.550	1.483.310
Arrendamientos financiero	20.489	35.563	56.052
Prestamos Gubernamentales	339	4.571	4.910
Swap y Forward	1.794	14.168	15.962
Otros Pasivos Financieros	844.182	4.133.895	4.978.077
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras cuentas por Pagar	572.646	-	572.646
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	9.168	-	9.168
Total Cuentas por Pagar	581.814	-	581.814
Total Pasivos financieros	1.425.996	4.133.895	5.559.891

Activos financieros a valor razonable con cambio en resultado (Negociación)

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como de cobertura. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes. Estos activos se registran al

valor razonable, reconociéndose los cambios de valor en la cuenta de resultados. Estos activos se mantienen para contar con liquidez adecuada para cumplir con los compromisos adquiridos.

En la siguiente tabla se detallan los Activos financieros a valor razonable con cambio en resultado de Arauco:

En miles de dólares	Diciembre 2013	Diciembre 2012	Variación periodo
Valor razonable con cambio en resultado (Negociación)	112.131	256.854	-56%
Forward	696	4.290	-84%
Fondos Mutuos	111.435	252.564	-56%

Fondos Mutuos: Arauco invierte en fondos mutuos locales para rentabilizar excedentes de caja en pesos, o en fondos mutuos internacionales para otras divisas (como dólares estadounidenses o euros). Este instrumento se encuentra aceptado en la política de colocaciones de la compañía. A la fecha de los presentes estados

financieros la compañía ha disminuido su posición en este tipo de instrumentos comparado con diciembre 2012 en un 56%.

A continuación se presenta la clasificación de riesgo de los fondos mutuos vigentes al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

En Miles de dólares	Diciembre 2013	Diciembre 2012
AAAfm	109.397	252.324
AAfm	2.039	240
Total Fondos Mutuos	111.436	252.564

Instrumentos de Cobertura

Los instrumentos de cobertura registrados al 31 de diciembre de 2013 corresponden a coberturas de flujos de efectivo. Específicamente, a la fecha de cierre del balance, Arauco registraba swaps de tipo de cambio con resultado a valor razonable de MUS\$ 46.049 que se encuentran con una posición activa mientras que posee MUS\$ 23.995 en posición pasiva, estos se presentan en el Estado de Situación Financiera en la línea Otros activos financieros no corrientes y Otros pasivos financieros no corrientes respectivamente, además existen forwards por MUS\$ 107 los que se presentan en

el Estado de Situación Financiera en la línea Otros pasivos financieros corrientes. Sus efectos del periodo se presentan en Patrimonio como Otros resultados Integrales, neto de la Diferencia tipo de cambio de las partidas cubiertas y del impuesto diferido.

Naturaleza del Riesgo

Arauco está expuesto a la variabilidad de los flujos de caja en el factor de riesgo tipo de cambio, principalmente esto se da al tener activos en dólares estadounidenses y pasivos en UF (obligaciones con el público) originando descalces que podrían llevar a afectar el resultado de la operación.

Antecedentes de Swaps designados como de cobertura

Swaps de cobertura Bono serie H

Partida cubierta

En marzo de 2009 Arauco colocó un bono serie H por un total de UF 2.000.000 en el mercado chileno, con cupón de 2,25% anual y pago de intereses semestrales (marzo y septiembre). Para mitigar el riesgo de tipo de cambio Arauco realizó dos contratos cross-currency swap que cubren totalmente el monto colocado:

Instrumento de cobertura

Contrato 1: Arauco recibe intereses semestrales (marzo y septiembre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 2,25% anual, y paga intereses semestrales (marzo y septiembre) en base a un monto notional de US\$ 35,70 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 4,99%. El valor de mercado asciende a MUS\$ 8.306 al 31 de diciembre del 2013. La fecha de vencimiento de este swap es el 3 de marzo de 2014. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 2: Arauco recibe intereses semestrales (marzo y septiembre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 2,25% anual, y paga intereses semestrales (marzo y septiembre) en base a un monto notional de US\$ 35,28 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 4,94%. El valor de mercado asciende a MUS\$ 8.750 al 31 de diciembre de 2013. La fecha de vencimiento de este swap es el 3 de marzo de 2014. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Mediante una prueba de efectividad se pudo validar que el instrumento es altamente efectivo dentro de un rango aceptable por Arauco para eliminar la incertidumbre del tipo de cambio en los compromisos provenientes del objeto de cobertura.

Swaps de cobertura Bono serie F

Partida cubierta

En noviembre de 2008 y luego en marzo de 2009 Arauco colocó un bono serie F por un total de 7.000.000 UF, con cupón de 4,25% anual, pagaderos semestralmente. Para mitigar el riesgo de tipo de cambio Arauco realizó siete contratos cross-currency swap, que cubren totalmente el monto del bono colocado y 5 contratos adicionales que van a entrar en funcionamiento en la fecha indicada en cada contrato:

Instrumento de cobertura

Contrato 1: Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$38,38 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,86%. El valor de mercado asciende a MUS\$ 5.271 al 31 de diciembre del 2013. Este contrato vence el 30 de octubre de 2014. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 2: Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$37,98 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,79%. El valor de mercado asciende a MUS\$ 6.207 al 31 de diciembre de 2013. Este contrato vence el 30 de abril de 2014. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 3: Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$ 37,98 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,8%. El valor de mercado asciende a MUS\$ 5.718 al 31 de diciembre de 2013. Este contrato vence el 30 de octubre de 2014. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 4: Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$ 37,62 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,79%. El valor de mercado asciende a MUS\$ 6.095 al 31 de diciembre de 2013. Este contrato vence el 30 de octubre de 2014. Según el test de efectividad realizado el swap es 100 % efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 5: Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$ 38,42 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,62%. El valor de mercado asciende a MUS\$ 5.314 al 31 de diciembre de 2013. Este contrato vence el 30 de octubre de 2014. Según el test de efectividad realizado el swap es 100 % efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 6: Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$ 43,62 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa

del 5,29%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -1.107 al 31 de diciembre de 2013. Este contrato vence el 30 de octubre de 2021. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 7: Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$ 43,62 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,23%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -919 al 31 de diciembre de 2013. Este contrato vence el 30 de octubre de 2021. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 8: Con fecha 5 de Junio de 2013 Arauco realizó una cobertura adicional, con una duración desde el 30 de abril de 2014 hasta el 30 de Abril de 2019. Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$ 37,98 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 4,69%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -185 al 31 de diciembre de 2013. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 9: Con fecha 22 de octubre de 2013 Arauco realizó una cobertura adicional, con una duración desde el 30 de octubre de 2014 hasta el 30 de Abril de 2023. Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$ 38,43 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,75%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -1.128 al 31 de diciembre de 2013. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 10: Con fecha 7 de noviembre de 2013 Arauco realizó una cobertura adicional, con una duración desde el 30 de octubre de 2014 hasta el 30 de Abril de 2023. Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$ 38,38 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,61%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -745 al 31 de diciembre de 2013. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 11: Con fecha 14 de noviembre de 2013 Arauco realizó una cobertura adicional, con una duración desde el 30 de octubre de 2014 hasta el 30 de Abril de 2023. Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$ 37,98 millones

(equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,59%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -626 al 31 de diciembre de 2013. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 12: Con fecha 15 de noviembre de 2013 Arauco realizó una cobertura adicional, con una duración desde el 30 de octubre de 2014 hasta el 30 de Abril de 2023. Arauco recibe intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,25% anual, y paga intereses semestrales (abril y octubre) en base a un monto notional de US\$ 37,62 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,54%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -436 al 31 de diciembre de 2013. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Mediante una prueba de efectividad se pudo validar que los instrumentos de cobertura detallados anteriormente son altamente efectivos dentro de un rango aceptable por Arauco para eliminar la incertidumbre del tipo de cambio en los compromisos provenientes del objeto de cobertura.

Swaps de cobertura Bono serie J

Partida cubierta

En septiembre de 2010 Arauco colocó un bono serie J por un total de 5.000.000 UF, con cupón de 3,25% anual, pagaderos semestralmente. Para mitigar el riesgo de tipo de cambio Arauco realizó cinco contratos cross-currency swap, que cubren totalmente el monto del bono colocado:

Instrumento de cobertura

Contrato 1: Arauco recibe intereses semestrales (Marzo y Septiembre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 3,25% anual, y paga intereses semestrales (Marzo y Septiembre) en base a un monto notional de US\$42,86 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,20%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -3.130 al 31 de diciembre del 2013. Este contrato vence el 01 de Septiembre de 2020. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 2: Arauco recibe intereses semestrales (Marzo y Septiembre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 3,25% anual, y paga intereses semestrales (Marzo y Septiembre) en base a un monto notional de US\$42,86 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,20%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -3.130 al 31 de diciembre del 2013. Este contrato vence el 01 de Septiembre de 2020. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 3: Arauco recibe intereses semestrales (Marzo y Septiembre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 3,25% anual, y paga intereses semestrales (Marzo y Septiembre) en base a un monto notional de US\$42,86 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,25%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -3.261 al 31 de diciembre del 2013. Este contrato vence el 01 de Septiembre de 2020. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 4: Arauco recibe intereses semestrales (Marzo y Septiembre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 3,25% anual, y paga intereses semestrales (Marzo y Septiembre) en base a un monto notional de US\$42,87 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,17%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -3.054 al 31 de diciembre del 2013. Este contrato vence el 01 de Septiembre de 2020. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 5: Arauco recibe intereses semestrales (Marzo y Septiembre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 3,25% anual, y paga intereses semestrales (Marzo y Septiembre) en base a un monto notional de US\$42,86 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 5,09%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -2.815 al 31 de diciembre del 2013. Este contrato vence el 01 de Septiembre de 2020. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Mediante una prueba de efectividad se pudo validar que los instrumentos de cobertura detallados anteriormente son altamente efectivos dentro de un rango aceptable por Arauco para eliminar la incertidumbre del tipo de cambio en los compromisos provenientes del objeto de cobertura.

Swaps de cobertura Bono serie E

Partida cubierta

En Noviembre de 2008 Arauco colocó un bono serie E por un total de 1.000.000 UF, con cupón de 4,00% anual, pagaderos semestralmente. Para mitigar el riesgo de tipo de cambio Arauco realizó un contrato cross-currency swap, que cubren totalmente el monto del bono colocado:

Instrumento de cobertura

Contrato 1: Arauco recibe intereses semestrales (Abril y Octubre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 4,00% anual, y paga intereses semestrales (Abril y Octubre) en base a un monto notional de US\$43,28 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 3,36%. El valor de mercado asciende a MUS\$ 386 al 31 de diciembre del

2013. Este contrato vence el 30 de Octubre de 2014. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Mediante una prueba de efectividad se pudo validar que los instrumentos de cobertura detallados anteriormente son altamente efectivos dentro de un rango aceptable por Arauco para eliminar la incertidumbre del tipo de cambio en los compromisos provenientes del objeto de cobertura.

Swaps de cobertura Bono serie P

Partida cubierta

En Abril de 2012 Arauco colocó un bono serie P por un total de 5.000.000 UF, con cupón de 3,96% anual, pagaderos semestralmente. Para mitigar el riesgo de tipo de cambio Arauco realizó dos contratos cross-currency swap, que cubre parcialmente el monto del bono colocado:

Instrumento de cobertura

Contrato 1: Arauco recibe intereses semestrales (Mayo y Noviembre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 3,96% anual, y paga intereses semestrales (Mayo y Noviembre) en base a un monto notional de US\$ 46,47 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 4,39%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -2.085 al 31 de diciembre del 2013. Este contrato vence el 15 de Noviembre del 2021. Según el test de efectividad realizado el swap es 100 % efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Contrato 2: Arauco recibe intereses semestrales (Mayo y Noviembre) en base a un monto notional de UF 1.000.000 a una tasa del 3,96% anual, y paga intereses semestrales (Mayo y Noviembre) en base a un monto notional de US\$ 47,16 millones (equivalentes a UF 1.000.000 al tipo de cambio de cierre del contrato) a una tasa del 3,97%. El valor de mercado asciende a MUS\$ -1.374 al 31 de diciembre del 2013. Este contrato vence el 15 de Noviembre del 2021. Según el test de efectividad realizado el swap es 100% efectivo, por lo que no fue reconocido ineficacia en resultado.

Mediante una prueba de efectividad se pudo validar que los instrumentos de cobertura detallados anteriormente son altamente efectivos dentro de un rango aceptable por Arauco para eliminar la incertidumbre del tipo de cambio en los compromisos provenientes del objeto de cobertura.

Estrategia de cobertura

Dado que Arauco tiene un alto porcentaje de activos en dólares estadounidenses necesita minimizar el riesgo de tipo de cambio al tener obligaciones en pesos reajustables. El objetivo de esta posición en el swap es eliminar la incertidumbre

del tipo de cambio, intercambiando los flujos provenientes de las obligaciones en pesos reajustables de los bonos descritos anteriormente, por flujos en dólares estadounidenses (moneda funcional de Arauco) a un tipo de cambio fijo y determinado a la fecha de ejecución del contrato.

A modo de resumen al 31 de diciembre de 2013 los instrumentos de cobertura por tipo de cambio son los siguientes:

Sociedad	Tipo de Cobertura	Riesgo	Clasificación/Tipo/Instrumento			Valor Justo (MUS\$)	Tipo
			Activo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU		
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Activo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU E	386	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Activo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F	5.271	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Activo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F	5.718	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Activo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F	6.096	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Activo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F	6.207	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Activo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F	5.314	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F	(1.107)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F	(919)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Activo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU H	8.750	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Activo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU H	8.306	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU J	(3.130)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU J	(3.130)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU J	(3.261)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU J	(3.054)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU J	(2.815)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU P	(2.085)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU P	(1.374)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F (*)	(185)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F (*)	(1.128)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F (*)	(745)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F (*)	(626)	Cross Currency Swap
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Bonos Emitidos en UF	Swap BARAU F (*)	(436)	Cross Currency Swap
Arauco Colombia S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Forward	Forward Peso Colombiano	(16)	Forward
Arauco Colombia S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Forward	Forward Peso Colombiano	(67)	Forward
Arauco Colombia S.A.	Flujo de Caja	Tipo de Cambio	Pasivo Financiero	Forward	Forward Peso Colombiano	(24)	Forward

(*) Estos Swaps corresponden a "Forward Starting Swap", cuyo periodo de inicio es durante el 2014 (Revisar fecha en la descripción de cada contrato)

Préstamos y Cuentas por Cobrar

Son activos financieros no derivados, con flujos de pago fijos o determinables, y cuyos precios no son transados en un mercado activo, es decir, no son disponibles para negociación. En el Estado de Situación Financiera se incluyen dentro de las líneas Efectivo y equivalentes al efectivo y Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

Estos activos se registran a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo y se someten a una prueba de deterioro de valor. Los activos financieros que cumplen con la definición de esta categoría son: efectivo y equivalente al efectivo, depósitos a plazo, pactos de retroventa y deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes (con terceros y con empresas relacionadas).

En miles de dólares	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Préstamos y Cuentas Por Cobrar	1.316.427	1.143.194
Efectivo y equivalente al efectivo	555.777	235.934
Efectivo	155.538	81.228
Depósitos a plazo	391.588	154.706
Pactos	8.651	-
Cuentas por cobrar (neto)	760.650	907.260
Deudores y documentos por cobrar	580.045	642.405
Deudores varios	172.362	256.004
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	8.243	8.851

Efectivo y equivalente al efectivo: Comprende tanto la caja como los saldos en cuentas bancarias y depósitos a plazo. Estas son inversiones a corto plazo fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo (incluye el saldo de fondos mutuos que se exponen en esta nota según su valoración, como instrumentos a valor razonable con cambio en resultados) al 31 de diciembre de 2013 y 2012, clasificado por monedas de origen es la siguiente:

	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	667.212	488.498
Dólares estadounidenses	534.575	397.346
Euros	4.681	1.867
Otras monedas	86.073	66.856
Pesos Chilenos	41.883	22.429

Depósitos a Plazo y Pactos de retroventa: El objetivo de la posición en estos instrumentos es maximizar el valor de excedentes de caja en el corto plazo. Estos instrumentos están autorizados dentro de la Política de Colocaciones de Arauco, la cual establece el mandato que permite la inversión en instrumentos de renta fija. Por lo general estos instrumentos tienen vencimiento menor a 90 días.

Deudores Comerciales y documentos por cobrar: Representan derechos exigibles para Arauco que tienen origen en el giro normal del negocio, llamándose normal al giro comercial, actividad u objeto social de la explotación.

Deudores varios: Corresponden a las cuentas por cobrar que provienen de ventas, servicios o préstamos fuera del giro normal del negocio.

Los deudores se presentan a su valor neto, es decir, rebajados por las estimaciones de deudores incobrables. Esta provisión se determina cuando existe evidencia que Arauco no recibirá los pagos de acuerdo a los términos originales de la venta. Se realizan provisiones cuando el cliente se acoge a algún convenio judicial de quiebra o cesación de pagos, o cuando Arauco ha agotado todas las instancias del cobro de la deuda en un período de tiempo razonable. Estas son: llamados, envío de correo electrónico, cartas de cobranza.

Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas: Representan derechos exigibles para Arauco que tienen origen en el giro normal del negocio, llamándose normal al giro comercial, actividad u objeto social de la explotación y en financiamiento, y donde Arauco posee una participación no controladora en la propiedad de la contraparte.

El desglose por monedas de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	711.678	835.932
Dólares estadounidenses	446.386	520.803
Euros	33.072	26.711
Otras monedas	113.399	123.919
\$ no reajustables	117.827	163.084
U.F.	994	1.415
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	8.243	8.851
Dólares estadounidenses	135	743
Otras monedas	3.654	1.268
\$ no reajustables	4.454	6.840
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	40.729	62.477
Dólares estadounidenses	35.743	55.804
\$ no reajustables	3.226	3.374
U.F.	1.760	3.299

En la siguiente tabla se resumen los activos financieros de Arauco a la fecha de cierre del Estado de situación financiera:

En miles de dólares	Diciembre	Diciembre
	2013	2012
Activos Financieros	1.475.914	1.465.184
Valor razonable con cambio en resultado	159.487	321.991
Fondos Mutuos	111.435	252.564
Activos de Cobertura	48.052	69.427
Préstamos y Cuentas por Cobrar	1.316.427	1.143.193

Pasivos Financieros medidos al costo amortizado

Estos pasivos financieros corresponden a instrumentos no derivados con flujos de pago contractuales que pueden ser fijos o sujetos a una tasa de interés variable.

También se encuentran en esta categoría los pasivos financieros no derivados sobre servicios o bienes entregados a Arauco a la fecha de cierre de este balance, que aún

no han sido pagados. Estos montos generalmente no están asegurados y comúnmente son pagados dentro de los siguientes 30 días después de ser reconocidos.

A la fecha de cierre del balance, Arauco incluye en esta clasificación obligaciones con bancos e instituciones financieras, obligaciones con el público mediante bonos emitidos en dólares estadounidenses y UF y acreedores y otras cuentas por pagar.

<i>En miles de Dólares estadounidenses</i>	<i>Moneda</i>	<i>2013 2012</i>		<i>2013 2012</i>	
		<i>Costo amortizado</i>		<i>Valor Justo</i>	
Total Pasivos Financieros		5.672.240	5.543.930	5.951.119	5.712.969
Obligaciones por emisión de Bonos	Dólares estadounidenses	2.184.294	2.487.236	2.309.763	2.712.585
Obligaciones por emisión de Bonos	UF	854.297	930.607	883.237	949.141
Préstamos con Bancos	Dólares estadounidenses	1.784.339	1.397.065	1.759.019	1.179.409
Préstamos con Bancos	Otras monedas	109.715	86.246	259.505	229.058
Préstamos gubernamentales	Dólares estadounidenses	4.408	4.910	4.408	4.910
Arrendamiento Financiero	UF	85.019	54.636	85.019	54.636
Arrendamiento Financiero	Pesos Chilenos	4.354	1.222	4.354	1.222
Arrendamiento Financiero	Dólares estadounidenses	67	194	67	194
Acreeedores y Otras Cuentas por Pagar	Dólares estadounidenses	229.621	117.458	229.621	117.458
Acreeedores y Otras Cuentas por Pagar	Euros	7.434	9.114	7.434	9.114
Acreeedores y Otras Cuentas por Pagar	Otras monedas	63.500	152.322	63.500	152.322
Acreeedores y Otras Cuentas por Pagar	Pesos Chilenos	328.370	291.190	328.370	291.190
Acreeedores y Otras Cuentas por Pagar	UF	2.416	2.562	2.416	2.562
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	Dólares estadounidenses	2.893	1.474	2.893	1.474
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	Pesos Chilenos	11.513	7.694	11.513	7.694

La presentación de estos pasivos a costo amortizado en el Estado de Situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es como sigue:

En miles de dólares	Diciembre 2013		
	Corriente	No Corriente	Total
Otros Pasivos Financieros	893.497	4.132.996	5.026.493
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	630.980	361	631.341
Cuentas por pagar empresas relacionadas	14.406	-	14.406
Total Pasivos Financieros medidos al costo amortizado	1.538.883	4.133.357	5.672.240

En miles de dólares	Diciembre 2012		
	Corriente	No Corriente	Total
Otros Pasivos Financieros	842.389	4.119.727	4.962.116
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	572.645	-	572.645
Cuentas por pagar empresas relacionadas	9.168	-	9.168
Total Pasivos Financieros medidos al costo amortizado	1.424.202	4.119.727	5.543.929

Pasivos financieros al valor razonable

A la fecha de cierre Arauco contaba con swap de tasa como pasivos financieros al valor razonable con cambio en resultados y con forwards de pesos uruguayos. El registro de los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultado tuvo una disminución neta de un 87%.

En miles de dólares	Valor Justo		Variación periodo
	Diciembre 2013	Diciembre 2012	
Pasivos financieros al valor razonable con cambio en resultados	696	5.360	-87%
Swap	0	1.070	-100%
Forward	696	4.290	-84%

En resumen, los pasivos financieros de Arauco a la fecha de los presentes Estados Financieros son los siguientes:

Pasivos Financieros En miles de dólares	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Total Pasivos Financieros	5.696.343	5.558.418
Pasivos Financieros con Cambios en Resultados	0	1.070
Pasivos de Cobertura	24.103	13.418
Pasivos Financieros Medidos al Costo Amortizado	5.672.240	5.543.930

Efectos en Otros Resultados Integrales

A continuación se presenta la conciliación de saldos de swaps de coberturas de flujos de efectivo presentados en el Estado de Resultados Integral:

	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Saldo Inicio	(46.016)	(27.651)
Variación Fair value	(21.378)	49.564
Diferencia Cambio Bonos cubiertos	49.576	(72.226)
Mayor gasto financiero a Resultados	7.591	5.942
Liquidaciones Swap	(5.880)	(6.468)
Impuesto	(5.400)	4.823
Saldo Final	(21.507)	(46.016)

Efectos en Resultados

En el siguiente cuadro se muestran las partidas netas de ingresos y gastos reconocidas en el resultado del periodo por los instrumentos financieros:

Activos	Instrumento Financiero	Ganancias (Pérdidas) Netas		Deterioro	
		31-12-2013	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2012
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
A Valor Razonable con cambios en Resultados	Swap	3.035	3.903		
	Forward	993	(10.401)		
	Fondo mutuos	1.718	410		
	Total	5.746	(6.088)	-	-
Préstamos y Cuentas por cobrar	Depósitos a plazo	8.819	10.919		
	Pactos de retroventa	1.383	770		
	Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar	-	-	2.138	6.839
	Total	10.202	11.689	2.138	6.839
Instrumentos de Cobertura	Swap Flujo de Efectivo	(5.880)	(5.942)		
	Total	(5.880)	(5.942)		
Pasivos					
A Costo Amortizado	Préstamos bancarios	(29.259)	(16.789)		
	Obligaciones por Emisión Bonos	(170.268)	(160.948)		
	Total	(199.527)	(177.737)	-	-

Jerarquía del Valor Razonable de Activos y Pasivos Financieros

Los activos y pasivos financieros que han sido contabilizados a valor razonable en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2013, han sido medidos en base a las metodologías previstas en la NIC 39. Dichas metodologías aplicadas para cada clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

- Nivel 1: Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- Nivel 2: información ("Inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel 1, pero observables en mercado para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).
- Nivel 3: inputs para activos o pasivos que no se basan en datos de mercado observables.

En miles de dólares	Fair Value Diciembre 2013	Metodología Fair Value		
		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos Financieros a valor Justo				
Swap (activo)	48.011	-	48.011	-
Forward	738	-	738	-
Fondos Mutuos	111.435	111.435	-	-
Aporte de garantía	-	-	-	-
Pasivos Financieros a Valor Justo				
Swap (pasivo)	23.996	-	23.996	-
Forward (Pasivo)	107	-	107	-

Para valorizar los instrumentos de nivel 2, en este caso particular los swap, dado que los cross currency swap tienen 2 componentes, los cuales son flujos futuros en UF y flujos futuros en dólares, lo que se debe hacer es calcular el valor presente de dichos flujos. Para traer al presente los flujos futuros, se deben ocupar 2 curvas de descuento, las cuales son la curva zero cupón UF y la curva zero cupón dólar. En ambos casos se utiliza como fuente de información el terminal de Bloomberg.

Información a Revelar sobre Capital

Información de los Objetivos, Políticas, y los Procesos que la Entidad Aplica para Gestionar Capital

Las políticas de administración de capital de Arauco tienen por objetivo:

- Asegurar el normal funcionamiento de sus operaciones y la continuidad del negocio en el largo plazo.
- Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones a fin de mantener un crecimiento sostenido en el tiempo.

- Mantener una estructura de capital adecuada acorde a los ciclos económicos que impactan al negocio y a la naturaleza de la industria.
- Maximizar el valor de la compañía, proveyendo un retorno adecuado para los accionistas.

Información Cualitativa sobre Objetivos, Políticas, y los Procesos que la Entidad Aplica para Gestionar Capital

Arauco administra como capital el patrimonio a valor libro más la deuda financiera (deudas con bancos e instituciones financieras y bonos).

Información Cuantitativa Sobre Cómo se Gestiona el Capital

Los resguardos financieros a los que está sujeta la compañía se muestran en la siguiente tabla:

Instrumento	Monto al 31-12-2013 MUS\$	Monto al 31-12-2012 MUS\$	Cobertura de intereses >= 2,0x	Nivel de Endeudamiento(1) <= 1,2x	Nivel de Endeudamiento(2) <= 0,75x
Bonos Locales	854.297	930.607	N/A	√	N/A
Crédito Forestal Río Grande S.A.	0	34.725	√(3)	N/A	√(3)
Crédito Bilateral BBVA	75.186	168.379	√	√	N/A
Crédito Bilateral Scotiabank	199.398	198.650	√	√	N/A
Otros Créditos	1.176.869	932.893		No se exigen resguardos	
Bonos en el extranjero	2.184.294	2.487.236		No se exigen resguardos	
Línea Comprometida	0	0	√	√	√
Crédito de Flakeboard con Garantía Arauco	149.286	153.574	√	√	√
Crédito Sindicado	297.723	0	√	√	N/A

N/A: No aplica para el instrumento

(1) Nivel de endeudamiento (deuda financiera dividida en: patrimonio más participación no controlante)

(2) Nivel de endeudamiento (deuda financiera dividida en: activos totales)

(3) Resguardos financieros del crédito tomado por Forestal Río Grande S.A. sólo aplica para los estados financieros de esa compañía

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 Arauco ha cumplido con todos los resguardos financieros.

A su vez, la clasificación de riesgo de los instrumentos de deuda al 31 de diciembre de 2013 es la siguiente:

Instrumentos	Standard & Poor's	Fitch Ratings	Moody's	Feller Rate
Locales	-	AA-	-	AA-
Extranjeros	BBB -	BBB	Baa3*	-

*Perspectiva negativa

Los requerimientos de capital son incorporados en base a las necesidades de financiamiento de la compañía cuidando mantener un nivel de liquidez adecuado y cumpliendo con los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigentes. La compañía maneja su estructura de capital y realiza ajustes en base a las condiciones económicas predominantes de manera de mitigar los riesgos asociados a condiciones de mercado adversas y en base a oportunidades que se puedan generar para mejorar la posición de liquidez de la compañía.

La estructura financiera de Arauco al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es la siguiente:

En miles de dólares	31-12-2013	31-12-2012
Patrimonio	7.044.540	6.965.759
Préstamos Bancarios y otros	1.898.462	1.488.220
Arrendamiento Financiero	89.440	56.052
Bonos	3.038.591	3.417.843
Capital	12.071.033	11.927.874

La naturaleza de los requerimientos externos de capital viene dada por la necesidad de mantener ciertos ratios financieros que aseguren el cumplimiento del pago tanto de deudas bancarias como de bonos, lo cual entrega directrices sobre rangos de capital adecuados que permitan dar cumplimiento a estos requerimientos. Arauco ha cumplido los requerimientos externos.

Gestión del Riesgo

Los instrumentos financieros de Arauco están expuestos a diversos riesgos financieros: riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios). El programa de gestión del riesgo global de Arauco se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de Arauco.

La gestión del riesgo financiero está administrada por la Gerencia de Finanzas de Arauco. Esta gerencia identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas de Arauco. La empresa no participa activamente en el trading de sus activos financieros con fines especulativos.

Tipo de Riesgo que Surja de los Instrumentos Financieros

Tipo de Riesgo: Riesgo de crédito

Descripción

El riesgo de crédito hace referencia a la incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros por parte de Arauco.

Explicación de las Exposiciones al Riesgo y la Forma que estas surgen

La exposición de Arauco al riesgo de crédito tiene directa relación con la capacidad individual de sus clientes de cumplir con sus compromisos contractuales, y se ve reflejado en las cuentas de deudores comerciales. Además surge riesgo de crédito para los activos que se encuentren en manos de terceros como son depósitos a plazo, pactos y fondos mutuos.

Con respecto a las cuentas de deudores comerciales, por política, Arauco tiene contratado pólizas de seguros para las ventas a crédito (Open Account). Para cubrir las ventas de exportación de las empresas Celulosa Arauco y Constitución S.A., Aserraderos Arauco S.A., Paneles Arauco S.A., Forestal Arauco S.A. y Alto Paraná S.A., como también las ventas locales de Arauco Distribución S.A., Arauco México S.A. de C.V., Arauco Wood Inc, Arauco Colombia S.A., Arauco Perú S.A., Arauco Panels USA LLC, Flakeboard Company Ltd., Flakeboard America Ltd. y Alto Paraná S.A. (y filiales), Arauco trabaja con la compañía de seguros de crédito Continental (rating AA- según las clasificadoras de riesgo Humphreys y Fitch Ratings). Para las ventas locales a crédito de la empresa Arauco do Brasil (y filiales), la compañía aseguradora de crédito fue Euler Hermes hasta el 30 de noviembre de 2012. A partir del 01 Diciembre 2012, se han renovado las pólizas de seguro y a partir de esta fecha, todas las ventas a crédito del grupo Arauco están aseguradas por la Compañía de seguros Continental con una cobertura del 90% sobre el monto de cada factura sin deducible.

Con el fin de respaldar una línea de crédito o un anticipo a proveedor aprobado por el Comité de Crédito, Arauco cuenta con garantías como hipotecas, prendas, cartas de crédito Standby, boletas de garantía bancaria, cheques, pagarés, mutuos

o cualquier otra que se pudiese exigir de acuerdo a la legislación de cada país. El monto total que se tiene en garantías asciende a US\$ 121 millones vigentes a diciembre del 2013, el cual se resume en el siguiente cuadro. El procedimiento de garantías se encuentra regulado por la Política de Garantías de Arauco la cual tiene como fin controlar la contabilización, el vencimiento y la valorización de éstas.

Garantías Grupo Arauco		
Garantías Deudores	90.944.539	75%
Boleta de Garantía	6.010.685	7%
Standby	24.372.000	27%
Pagaré	39.910.229	44%
Finanza	10.952.182	12%
Hipoteca	7.179.443	8%
Prenda	2.519.999	3%
Garantías Acreedores	29.557.164	25%
Boleta de Garantía	25.908.307	87%
Standby	309.335	1%
Pagaré	3.339.522	11%
Total Garantías	120.501.703	100%

La exposición máxima al riesgo de crédito está limitada al valor a costo amortizado de la cuenta de Deudores por Ventas registrados a la fecha de este reporte menos el porcentaje de ventas aseguradas por las compañías de seguro de crédito mencionadas y las garantías otorgadas a Arauco.

Al cierre de diciembre de 2013, las ventas consolidadas de Arauco fueron de MUS\$ 5.145.500 que, de acuerdo a las condiciones de venta pactadas, el 70,18% corresponden a ventas a crédito, 22,39% a ventas con cartas de crédito y 7,43% otros tipos de ventas.

Al 31 de diciembre de 2013, el saldo de Deudores comerciales de Arauco eran MUS\$586.506 que, de acuerdo a las condiciones de venta pactadas, el 73,75% correspondían a ventas a crédito, 23,23% a ventas con cartas de crédito y 3,02% a otros tipo de ventas, distribuido en 2.044 deudores. El cliente con mayor deuda Open Account representaba el 2,29% del total de cuentas por cobrar a esa fecha.

Arauco no efectúa repactaciones ni renegociaciones con sus clientes que impliquen una modificación del vencimiento de las facturas, y en caso de ser necesario, toda renegociación de deuda con un cliente se analizará caso a caso y será aprobado por la Gerencia Corporativa de Finanzas.

La deuda open account cubierta por las distintas pólizas de seguro y garantías alcanza un 98,81%, por lo tanto la exposición de cartera de Arauco es de un 1,19%.

Análisis deuda asegurada Open Account		
	MUS\$	%
Total Cuentas por Cobrar Open Account	433.152	100,00
Deuda Asegurada ^(*)	427.998	98,81
Deuda Descubierta	5.155	1,19

(*) Se entiende por Deuda Asegurada a la parte de las cuentas por cobrar que se encuentra cubierta por una compañía de crédito o por garantías como cartas de crédito standby, hipoteca, boleta de garantía, entre otras.

Las cuentas expuestas a este tipo de riesgo son: deudores comerciales, deudores por arrendamientos y deudores varios.

Arauco no tiene cartera securitizada.

En miles de dólares	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Cuentas por cobrar Corriente		
Deudores Comerciales	577.868	633.237
Deudores Arrendamientos Financieros	969	1.527
Deudores Varios	132.841	201.168
Subtotal Neto Corriente	711.678	835.932
Deudores Comerciales	586.506	646.208
Deudores Arrendamientos Financieros	969	1.563
Deudores Varios	140.042	206.204
Subtotal Bruto Corriente	727.517	853.975
Estimación Incobrables Deudores comerciales	8.638	12.971
Estimación Incobrables Arrendamientos financieros	-	36
Estimación Incobrables Deudores varios	7.201	5.036
Subtotal Incobrables Corriente	15.839	18.043
Cuentas por cobrar No Corriente		
Deudores Comerciales	1.078	6.297
Deudores Arrendamientos financieros	130	1.344
Deudores Varios	39.521	54.836
Subtotal Neto No Corriente	40.729	62.477
Deudores Comerciales	1.078	6.297
Deudores Arrendamientos financieros	130	1.344
Deudores Varios	39.521	54.836
Subtotal Bruto No Corriente	40.729	62.477
Estimación Incobrables Deudores comerciales	-	-
Estimación Incobrables Arrendamientos financieros	-	-
Estimación Incobrables Deudores varios	-	-
Subtotal Incobrables No Corriente	-	-

A continuación se presenta el movimiento de la provisión de deudores incobrables al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial 01-01-2013	12.971	19.796
Incremento	101	691
Reversa de Provisión	(4.434)	(7.516)
Saldo final	8.638	12.971

Explicación de los Objetivos, Políticas y Procesos para la Gestión del Riesgo, y Métodos para Medirlo

La Subgerencia de Crédito y Cobranza, dependiente de la Gerencia de Finanzas, es el área encargada de minimizar el riesgo crediticio de las cuentas por cobrar, supervisando la morosidad de las cuentas y realizando la aprobación o rechazo de un límite de crédito para todas las ventas a plazo. Las normas y procedimientos para el correcto control y administración de riesgo sobre las ventas a crédito están regidas por la Política de Créditos.

Para la aprobación y/o modificación de las líneas de crédito de los clientes, se ha establecido un procedimiento que deben seguir todas las empresas del grupo Arauco. Las solicitudes de líneas se ingresan en un modelo de Evaluación de

Crédito donde se analiza toda la información disponible, incluyendo el monto de línea otorgado por la compañía de seguros de crédito. Luego, éstas son aprobadas o rechazadas en cada uno de los comités internos de cada empresa del grupo Arauco según el monto máximo autorizado por la Política de Créditos. Si la línea de crédito sobrepasa ese monto, pasa a ser analizada en el Comité Corporativo. Las líneas de crédito son renovadas en este proceso interno anualmente.

Las ventas con cartas de crédito son mayoritariamente en los mercados de Asia y Medio Oriente. Periódicamente, se realiza una evaluación crediticia de los bancos emisores de las cartas de crédito que recibimos con el fin de obtener su rating de las principales clasificadoras de riesgo, ranking a nivel de país y mundial y situación financiera de los últimos 5 años. De acuerdo a esta evaluación se decide si se aprueba el banco emisor o se pide confirmación de la carta de crédito.

Todas las ventas son controladas por un sistema de verificación de crédito, el cual se ha parametrizado para que se bloqueen aquellas órdenes de los clientes que presenten morosidad en un porcentaje determinado de la deuda y/o los clientes que, al momento del despacho del producto, tengan su línea de crédito excedida como también vencida.

Del total de cuentas por cobrar al 31 de diciembre del 2013, un 87,53% está al día, el 10,82% tiene entre 1 y 30 días de morosidad, el 0,11% tiene entre 30 y 60 días de mora, el 0,22% tienen entre 60 y 90 días, el 0,07% tiene entre 90 y 120 días, el 0,04% tiene entre 150 y 180 días, el 0,02% tiene entre 210 y 250 días y el 1,19% tiene más de 250 días.

31 de diciembre de 2013											
Cuentas por Cobrar por tramos											
Días	Al día	1 a 30	31 a 60	61 a 90	91 a 120	121 a 150	151 a 180	181 a 210	211 a 250	Mas de 250	Total
MUS\$	513.393	63.458	630	1.278	392	0	257	0	90	7.008	586.506
%	87,53%	10,82%	0,11%	0,22%	0,07%	0,00%	0,04%	0,00%	0,02%	1,19%	100,00%
Deterioro Financiero por tramos											
Días	Al día	1 a 30	31 a 60	61 a 90	91 a 120	121 a 150	151 a 180	181 a 210	211 a 250	Mas de 250	Total
MUS\$	5	0	-9	8	1	15	-55	211	-34	-8.780	-8.638
%	-0,06%	0,00%	0,11%	-0,09%	-0,0074%	-0,17%	0,64%	-2,44%	0,39%	101,63%	100,00%
31 de diciembre de 2012											
Cuentas por Cobrar por tramos											
Días	Al día	1 a 30	31 a 60	61 a 90	91 a 120	121 a 150	151 a 180	181 a 210	211 a 250	Mas de 250	Total
MUS\$	567.922	64.660	3.513	1.461	192	0	475	0	0	7.985	646.208
%	87,89%	10,01%	0,54%	0,23%	0,03%	0,00%	0,07%	0,00%	0,00%	1,24%	100,00%
Deterioro Financiero por tramos											
Días	Al día	1 a 30	31 a 60	61 a 90	91 a 120	121 a 150	151 a 180	181 a 210	211 a 250	Mas de 250	Total
MUS\$	-645	22	-17	-117	1.118	-18	-16	133	-26	-13.404	-12.971
%	4,97%	-0,17%	0,13%	0,90%	-8,6208%	0,14%	0,13%	-1,02%	0,20%	103,34%	100,00%

Lo deteriorado producto de deudores incobrables en los últimos 5 años ha sido de MMUS\$ 8,5 lo que representa un 0,041% sobre el total de ventas durante el mismo período.

Deterioro de Deudores por Venta como porcentaje de Ventas Totales						Últimos 5 años
	2013	2012	2011	2010	2009	
Deterioro de Deudores por Venta	0,009%	0,010%	0,15%	0,01%	0,03%	0,041%

Lo recuperado por cobro de garantías, indemnizaciones del seguro o cualquier otra mejora crediticia durante el año 2013, asciende a MUS\$1.358, lo que representa el 15,51% de los activos financieros deteriorados de estos casos.

Explicación de cualquier cambio habido en la exposición al riesgo, y en los objetivos, procesos y políticas para la gestión del riesgo del periodo precedente.

En marzo del 2009 Arauco implementó una Política de Garantías con el propósito de controlar la contabilización, valorización y vencimiento de estas.

En mayo de 2013, se realizó una actualización de la Política de Crédito Corporativa del Grupo Arauco.

Con respecto al riesgo de depósitos a plazo, pactos y fondos mutuos, Arauco cuenta con una política de colocaciones que minimiza este riesgo entregando directrices para hacer gestión sobre excedentes de caja en instituciones de bajo riesgo.

Actualmente, existe una Política de Provisiones Deudores Incobrables bajo normativa IFRS para todas las empresas del Grupo Arauco.

Política de colocaciones:

Arauco cuenta con una Política de Colocaciones que identifica y limita los instrumentos financieros y las entidades en las cuales las empresas Arauco, en particular Celulosa Arauco y Constitución S.A., están autorizadas a invertir.

Cabe señalar que la gestión de Tesorería de Arauco es manejada de manera centralizada para las operaciones en Chile. Corresponde a la matriz realizar las operaciones de inversión y colocación de excedentes de caja y suscripciones de deuda de corto y largo plazo con bancos, instituciones financieras y público. La excepción a esta regla será en operaciones puntuales en que deba hacerse a través de otra empresa, en cuyo caso se requerirá la expresa autorización del Gerente de Finanzas.

En cuanto a los instrumentos, sólo está permitida la inversión en aquellos de renta fija e instrumentos de adecuada liquidez. Cada tipo de instrumento tiene una clasificación y límites determinados, dependiendo de la duración y del emisor.

En relación a los intermediarios (bancos, agencias de valores y corredoras de fondos

mutuos, debiendo ser estas 2 últimas filiales de entidades bancarias), se utiliza una metodología que tiene como propósito determinar el grado de riesgo relativo que identifica a cada banco u otra entidad en cuanto a sus estados financieros y títulos representativos de deuda y patrimonio, a través de la asignación de distintos puntajes, que determinan finalmente un ranking con el riesgo relativo que representa cada uno y que Arauco utiliza para definir los límites de inversión en ellos.

Los antecedentes necesarios para la evaluación de los distintos criterios se obtienen de los estados financieros oficiales de los Bancos evaluados y de la clasificación de títulos de deuda de corto y largo plazo vigentes, definidas por el organismo contralor (Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras) y practicadas por las empresas Clasificadoras de Riesgo autorizadas por dicho organismo, en este caso Fitch Ratings Chile, Humphreys y Feller Rate.

Los criterios evaluados son: Capital y Reservas, Razón Corriente, Participación en las Colocaciones Totales del Sistema Financiero, Rentabilidad del Capital, Razón de Utilidad Neta sobre Ingreso Operacional, Razón Deuda / Capital y las Clasificaciones de Riesgo de cada entidad.

Cualquier excepción que fuese necesaria en relación, principalmente, a los límites a invertir en cada instrumento o entidad en particular, debe contar con la autorización expresa del Gerente de Finanzas de Arauco.

Tipo de Riesgo: Riesgo de liquidez

Descripción

Este riesgo corresponde a la capacidad de Arauco de cumplir con sus obligaciones de deuda al momento de vencimiento.

Explicación de las exposiciones al riesgo y la forma que estas surgen

La exposición al riesgo de liquidez por parte de Arauco se encuentra presente en sus obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar. Estas podrían surgir a partir de la incapacidad de Arauco de responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

Explicación de los Objetivos, Políticas y Procesos para la Gestión del Riesgo, y Métodos para Medirlo

La Gerencia de Finanzas monitorea constantemente las proyecciones de caja de la empresa basándose en las proyecciones de corto y largo plazo y de las alternativas de financiamiento disponibles. Para controlar el nivel de riesgo de los activos financieros disponibles, Arauco trabaja con una política de colocaciones.

En las siguientes tablas se detalla el capital comprometido de los principales pasivos financieros sujetos al riesgo de liquidez por parte de Arauco, que se presentan sin descontar y agrupados según vencimiento.

31 de Diciembre de 2013		Vencimientos										Total		Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal
Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre País Acreedor Préstamo	Hasta un mes MUS\$	Más de un mes y no más de tres meses MUS\$	Más de tres meses y no más de un año MUS\$	Más de un año y no más de tres años MUS\$	Más de tres años y no más de cinco años MUS\$	Más de cinco años y no más de siete años MUS\$	Más de siete años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$				
-	Flakeboard Company Limited	Dólares	J.P.Morgan - Estados Unidos	-	-	433	94.304	60.649	-	-	433	154.953	Vencimiento	-	Libor +1,35%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Banco BBVA - Estados Unidos	-	15.186	15.000	45.541	-	-	-	30.186	45.541	(i) semestral; (k) semestral a partir 2011	-	Libor 6 meses + 0,2%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Bancoestado NY	-	9.111	9.000	27.000	-	-	-	18.111	27.000	(i) semestral; (k) semestral a partir 2011	-	Libor 6 meses + 0,2%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Santander - Chile	50.153	-	-	-	-	-	-	50.153	-	Vencimiento	-	Libor 6 meses + 0,2%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Santander - Chile	-	-	50.013	-	-	-	-	50.013	-	Vencimiento	-	0,43%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Santander - Chile	-	50.051	-	-	-	-	-	50.051	-	Vencimiento	-	0,37%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Scotiabank - Chile	-	-	199.398	-	-	-	-	199.398	-	Vencimiento	-	1,40%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Scotiabank - Chile	-	-	45	302.148	-	-	-	45	302.148	Vencimiento	-	1,42%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Scotiabank - Chile	30.004	-	-	-	-	-	-	30.004	-	Vencimiento	-	0,19%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Bancoestado	-	-	40.013	-	-	-	-	40.013	-	Vencimiento	-	0,51%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Scotiabank - Chile	-	-	40.009	-	-	-	-	40.009	-	Vencimiento	-	0,41%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Santander - Chile	-	30.005	-	-	-	-	-	30.005	-	Vencimiento	-	0,29%	
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg	Banco Macro - Argentina	125	4.757	-	-	-	-	-	4.757	-	Vencimiento	-	25,75%	
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg	Banco BBVA - Argentina	6.134	-	-	-	-	-	-	6.259	-	Vencimiento	-	26,25%	
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg	Banco Santander	3.217	-	-	-	-	-	-	3.217	-	Vencimiento	-	24,75%	
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg	Banco Galicia - Argentina	48	3.067	-	-	-	-	-	3.115	-	Vencimiento	-	26,00%	
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg	Banco BBVA - Argentina	4.696	-	-	-	-	-	-	4.696	-	Vencimiento	-	23,00%	
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg	Banco BBVA - Argentina	72	6.134	-	-	-	-	-	6.206	-	Vencimiento	-	19,40%	
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg	Banco Macro - Argentina	2	-	95	-	288	-	-	97	288	Vencimiento	-	15,25%	
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg	Banco Galicia - Argentina	-	-	409	818	-	-	-	409	818	Vencimiento	-	15,25%	
-	Forestar Com S.A.	Dólares	Banco Republica Oriental de Uruguay	-	5.037	-	-	-	-	-	5.037	-	Vencimiento	-	Libor + 1,75%	
-	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Dólares	Interamerican Development Bank	-	1.288	-	-	-	-	18.780	1.288	18.780	Vencimiento	-	Libor + 2,05%	
-	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Dólares	Interamerican Development Bank	-	-	-	-	24.935	-	-	24.935	-	Vencimiento	-	Libor + 1,80%	
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Finnish Export Credit	-	24.506	20.852	137.880	128.615	117.230	130.526	45.758	514.250	Semestral	-	3,20%	
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Interamerican Development bank	-	3.199	1.970	27.841	27.326	25.487	34.786	5.169	115.440	Semestral	-	Libor + 2,05%	
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Dnb Nor Bank	-	325	-	-	-	-	-	325	-	Vencimiento	-	Libor + 2,05%	
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Interamerican Development bank	-	-	-	13.840	53.619	52.522	-	-	119.980	Semestral	-	Libor + 1,80%	
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco BBVA - Uruguay	-	-	12.047	-	-	-	-	12.047	-	Vencimiento	-	2,50%	
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco Republica Oriental de Uruguay	-	61	20.065	-	-	-	-	20.126	-	Vencimiento	-	Libor + 1,75%	
-	Eufores S.A.	Dólares	Citibank	-	-	2.506	-	-	-	-	2.506	-	Vencimiento	-	Libor + 2,00%	
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco HSBC - Uruguay	1.201	-	-	-	-	-	-	1.201	-	Vencimiento	-	Libor + 2,00%	
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco Itaú - Uruguay	55	-	10.005	-	-	-	-	10.060	-	Vencimiento	-	Libor + 2,00%	
-	Eufores S.A.	Dólares	loyds Bank	-	1.358	-	-	-	-	-	1.358	-	Vencimiento	-	Libor + 2,00%	
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco Santander	-	-	20.090	-	-	-	-	20.090	-	Vencimiento	-	Libor + 2,00%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco ABC	37	-	-	3	107	-	-	37	110	Vencimiento	-	2,50%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco Alfa - Brasil	59	-	-	-	-	-	-	59	-	Mensual	-	6,80%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco Bradesco	137	-	-	120	-	-	-	137	120	Vencimiento	-	5,50%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco de Brasil - Brasil	160	-	-	417	-	-	-	160	417	Vencimiento	-	8,70%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco de Brasil - Brasil	6.683	-	-	-	-	-	-	6.683	-	Vencimiento	-	5,50%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco HSBC - Brasil	42	-	-	44	-	-	-	42	44	Vencimiento	-	5,50%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco HSBC - Brasil	-	135	-	13.303	-	-	-	135	13.303	Vencimiento	-	8,00%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco Itaú - Brasil	54	-	-	33	-	-	-	54	33	Mensual	-	4,50%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco Itaú - Brasil	29	-	-	39	-	-	-	29	39	Vencimiento	-	5,50%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco Itaú - Brasil	223	-	-	447	-	-	-	223	447	Vencimiento	-	8,70%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco Itaú - Brasil	2.036	-	-	129	-	-	-	65	129	Vencimiento	-	8,70%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco Itaú - Brasil	2.036	-	-	-	-	-	-	2.036	-	Vencimiento	-	5,50%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco Santander	-	188	-	22.172	-	-	-	188	22.172	Vencimiento	-	8,00%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco Votorantim - Brasil	57	-	-	109	-	-	-	57	109	Vencimiento	-	8,70%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Banco Votorantim - Brasil	71	-	-	29	200	-	-	71	229	Vencimiento	-	5,50%	
-	Arauco De Brasil S.A.	Reales	Fundo de Desenvolvimento Econom. - Brasil	58	-	-	3	121	-	-	58	121	Mensual	-	0%	
-	Arauco Florestal Arapoti S.A.	Reales	Banco Itaú	14	-	-	44	-	-	-	14	47	Vencimiento	-	2,50%	
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Bradesco	-	-	9.332	-	-	-	-	-	9.332	Vencimiento	-	5,50%	
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco HSBC - Brasil	-	1.334	-	-	-	-	-	1.334	-	Vencimiento	-	5,50%	
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Itaú - Brasil	246	-	-	247	-	-	-	246	247	Vencimiento	-	4,50%	
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Votorantim - Brasil	52	-	-	651	274	2.844	-	52	3.769	Mensual	-	8,80%	
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Dólares	Banco Votorantim - Brasil	6	-	2	25	6	403	-	6	433	Vencimiento	-	3,30%	
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Subcrédito A	-	1	-	-	-	-	-	555	555	Vencimiento	-	7,91%	
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Subcrédito B	-	1	-	-	-	-	-	333	1	333	Vencimiento	-	8,91%
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Dólares	Banco Subcrédito C	4	-	-	-	-	-	-	289	4	289	Vencimiento	-	6,55%
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Dólares	Banco Subcrédito D	-	1	-	-	-	-	-	369	1	369	Vencimiento	-	10,11%
-	Mahal Empreendimentos Pat. S.A.	Reales	Banco Subcrédito E-I	-	17	-	2.168	2.168	10.448	-	27	14.784	Vencimiento	-	7,91%	
-	Mahal Empreendimentos Pat. S.A.	Reales	Banco Subcrédito F-J	-	28	-	1.465	1.465	6.433	-	18	9.363	Vencimiento	-	8,91%	
-	Mahal Empreendimentos Pat. S.A.	Dólares	Banco Subcrédito G-K	58	-	-	694	694	4.767	-	58	6.156	Vencimiento	-	6,55%	
-	Mahal Empreendimentos Pat. S.A.	Reales	Banco Subcrédito L-L	-	21	-	1.847	1.847	7.363	-	21	11.067	Vencimiento	-	10,11%	
Total Préstamos con Bancos				99.664	162.346	451.282	693.315	277.423	252.437	185.638	713.292	1.408.812				

31 de Diciembre de 2013		Vencimientos										Total		Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal
Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre Instrumento	Hasta un mes MUS\$	Más de un mes y no más de tres meses MUS\$	Más de tres meses y no más de un año MUS\$	Más de un año y no más de tres años MUS\$	Más de tres años y no más de cinco años MUS\$	Más de cinco años y no más de siete años MUS\$	Más de siete años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$				
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-E	-	-	14.756	26.165	26.165	24.381	349.987	14.756	-	(i) semestral; (k) vencimiento	4,02%	3,96%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-F	-	-	2.180	26.165	26.165	24.381	349.987	2.180	426.700	(i) semestral; (k) vencimiento	4,24%	4,25%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-H	88.717	663	-	-	-	-	-	89.380	-	(i) semestral; (k) vencimiento	2,40%	2,25%	
93.458.000-2	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-J	-	2.387	-	20.058	20.058	242.063	-	2.387	282.178	(i) semestral; (k) vencimiento	3,23%	3,22%	
93.458.000-3	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-P	-	-	1.125	17.601	17.601	17.601	278.324	1.125	331.126	(i) semestral; (k) vencimiento	3,96%	3,96%	
93.458.000-1	Alto Paraná S.A.	Dólares	Bono 144 A - Argentina	15.205	-	34.425	72.500	276.829	1.004	-	1.004	311.254	(i) semestral; (k) vencimiento	6,29%	6,29%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee Bonds 2019	-	2.734	-	18.750	134.122	-	-	2.734	152.872	(i) semestral; (k) vencimiento	7,26%	7,50%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee Bonds 2a Emisión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(i) semestral; (k) vencimiento	5,14%	5,13%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee Bonds 3a Emisión	-	-	4.047	379.608	-	-	-	4.047	379.608	(i) semestral; (k) vencimiento	5,64%	5,63%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2021	8.889	-	-	40.000	40.000	40.000	404.475	8.889	524.475	(i) semestral; (k) vencimiento	5,02%	5,00%	
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Yankee 2022	11.215	-	-	47.500	47.500	47.500	524.486	11.215	666.986	(i) semestral; (k) vencimiento	4,77%	4,75%	
Total Obligaciones por Bonos				124.026	5.784	23.112	656.607	634.775	903.487	1.557.272	152.923	3.752.141				

31 de Diciembre de 2013

Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre - País Acreedor Préstamo	Vencimientos							Total		Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	
				Hasta un mes MUS\$	Más de un mes y no más de tres meses MUS\$	Más de tres meses y no más de un año MUS\$	Más de un año y no más de tres años MUS\$	Más de tres años y no más de cinco años MUS\$	Más de cinco años y no más de siete años MUS\$	Más de siete años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$				
-	Flakeboard Company Limited	Dólares	Business New Brunswick	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,70%
-	Flakeboard Company Limited	Dólares	Fednor (Industry Canada)	-	-	65	-	3.956	-	-	-	-	65	3.956	-	0,00%
-	Flakeboard Company Limited	Dólares	SSM EDC	-	-	269	-	118	-	-	-	-	269	118	-	1,80%
Total Otros préstamos				0	0	334	4.074	0	0	0	0	334	4.074			

Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre - País Acreedor Préstamo	Vencimientos							Total		Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	
				Hasta un mes MUS\$	Más de 1 mes y no más de tres meses MUS\$	Más de tres meses y no más de un año MUS\$	Más de un año y no más de tres años MUS\$	Más de tres años y no más de cinco años MUS\$	Más de cinco años y no más de siete años MUS\$	Más de siete años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$				
85.805.200-9	Forestal Celco S.A.	UF	Banco Santander	499	802	2.970	6.936	635	-	-	-	4.271	7.571	Mensual	-	-
85.805.200-9	Forestal Celco S.A.	UF	Banco Scotiabank	284	568	2.557	6.819	4.577	-	-	-	3.409	11.396	Mensual	-	-
85.805.200-9	Forestal Celco S.A.	UF	Banco Estado	9	18	81	216	126	-	-	-	108	342	Mensual	-	-
85.805.200-9	Forestal Celco S.A.	UF	Banco de Chile	1.124	2.249	9.123	20.742	6.246	-	-	-	12.496	26.988	Mensual	-	-
85.805.200-9	Forestal Celco S.A.	UF	Banco BBVA	462	925	4.162	11.953	936	-	-	-	5.549	12.889	Mensual	-	-
85.805.200-9	Forestal Celco S.A.	Pesos Chi.	Banco Santander	15	76	585	1.530	1.230	-	-	-	676	2.760	Mensual	-	-
85.805.200-9	Forestal Celco S.A.	Pesos Chi.	Banco Chile	26	51	301	451	89	-	-	-	378	540	Mensual	-	-
-	Flakeboard Company Limited	Dólares	Automotive Leases	-	62	5	-	-	-	-	-	62	5	-	-	-
Total Arrendamiento Financiero				2.419	4.689	19.841	48.652	13.839	0	0	0	26.949	62.491			

Como parte de la Política de Arauco, se considera cumplir con todas las Cuentas por Pagar, sean estas de relacionadas (ver Nota 13) o Terceros, en un plazo no superior a 30 días.

31 de diciembre de 2012

Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre - País Acreedor Préstamo	Vencimientos							Total		Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	
				Hasta un mes MUS\$	Más de un mes y no más de tres meses MUS\$	Más de tres meses y no más de un año MUS\$	Más de un año y no más de tres años MUS\$	Más de tres años y no más de cinco años MUS\$	Más de cinco años y no más de siete años MUS\$	Más de siete años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$				
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg.	Banco BBVA - Argentina	108	-	6.100	-	-	-	-	-	6.208	-	Vencimiento	-	19,90%
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg.	Banco BBVA - Argentina	100	-	6.100	-	-	-	-	-	6.200	-	Vencimiento	-	18,25%
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg.	Banco BBVA - Argentina	69	4.067	-	-	-	-	-	-	4.136	-	Vencimiento	-	19,00%
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg.	Banco BBVA - Argentina	104	-	-	8.134	-	-	-	-	104	8.134	Vencimiento	-	19,40%
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg.	Banco Galicia - Argentina	8.254	-	-	-	-	-	-	-	8.254	-	Vencimiento	-	16,60%
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg.	Banco Macro - Argentina	122	8.133	-	-	-	-	-	-	8.255	-	Vencimiento	-	16,50%
-	Alto Parana S.A.	Pesos Arg.	Banco Macro - Argentina	67	4.067	-	-	-	-	-	-	4.134	-	Vencimiento	-	19,25%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco Alfa - Brasil	116	-	-	67	-	-	-	-	116	67	Mensual	-	7,00%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco Alfa - Brasil	121	-	-	-	-	-	-	-	121	-	Mensual	-	6,70%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco HSBC - Brasil	48	-	-	96	-	-	-	-	48	96	Vencimiento	-	5,50%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco Bradesco	158	-	-	288	-	-	-	-	158	288	Vencimiento	-	5,50%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco do Brasil - Brasil	292	-	-	-	435	-	-	-	292	435	Vencimiento	-	8,70%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco do Brasil - Brasil	4.270	-	-	-	-	-	-	-	4.270	-	Vencimiento	-	5,50%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco Votorantim - Brasil	86	-	-	-	-	-	-	-	86	-	Vencimiento	-	6,60%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco Votorantim - Brasil	66	-	-	-	157	-	-	-	66	157	Mensual	-	8,70%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco Itau - Brasil	32	-	-	98	-	-	-	-	62	98	Mensual	-	4,50%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco Itau - Brasil	64	-	-	-	75	-	-	-	34	75	Vencimiento	-	5,50%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco Itau - Brasil	256	-	-	634	-	-	-	-	256	634	Vencimiento	-	8,70%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Fundo de Desenvolvimento Econom. - Brasil	67	-	-	-	193	-	-	-	67	193	Mensual	-	0%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco Itau - Brasil	74	-	-	184	-	-	-	-	74	184	Vencimiento	-	8,70%
-	Arauco Do Brasil S.A.	Reales	Banco Itau - Brasil	-	2.446	-	-	-	2.446	-	-	-	2.446	Vencimiento	-	5,50%
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco HSBC - Brasil	-	-	3.432	-	-	-	-	-	-	3.432	Vencimiento	-	5,50%
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Votorantim - Brasil	63	-	-	-	3.260	-	-	-	63	3.260	Mensual	-	9,30%
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Dólares	Banco Votorantim - Brasil	-	-	-	-	403	-	-	-	6	403	Vencimiento	-	3,30%
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Banco Itau - Brasil	256	-	-	-	452	-	-	-	256	452	Vencimiento	-	8,50%
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Bndes Subcrédito A-E-I	-	32	-	-	-	10.128	32	-	32	10.128	Vencimiento	-	8,41%
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Bndes Subcrédito B-F-J	-	21	-	-	-	6.076	21	-	21	6.076	Vencimiento	-	9,41%
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Bndes Subcrédito C-G-K	-	60	-	-	-	4.362	60	-	60	4.362	Vencimiento	-	6,47%
-	Arauco Forest Brasil S.A.	Reales	Bndes Subcrédito D-H-L	-	26	-	-	-	6.752	26	-	26	6.752	Vencimiento	-	10,61%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Banco BBVA - Estados Unidos	-	24.379	24.000	96.000	24.000	-	-	-	48.379	120.000	(i) semestral; (k) semestral a partir 2011	-	Libor 3 meses + 0,2%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Scotiabank - Chile	-	-	198	198.452	-	-	-	-	198	198.452	Vencimiento	-	1,59%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Scotiabank - Chile	-	15.007	-	-	-	-	-	-	15.007	-	Vencimiento	-	0,45%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Scotiabank - Chile	-	35.015	-	-	-	-	-	-	35.015	-	Vencimiento	-	0,45%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Santander - Chile	-	50.054	-	-	-	-	-	-	50.054	-	Vencimiento	-	0,46%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Santander - Chile	-	30.010	-	-	-	-	-	-	30.010	-	Vencimiento	-	0,49%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Banco del Estado	100.093	-	-	-	-	-	-	-	100.093	-	Vencimiento	-	0,48%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Dólares	Banco Chile	-	50.035	-	-	-	-	-	-	50.035	-	Vencimiento	-	0,71%
76.721.630-0	Forestal Rio Grande S.A.	Dólares	J.P.Morgan - Estados Unidos	-	-	472	-	148.192	-	-	-	472	148.192	Vencimiento	-	L +6,5%
-	Forestal Conto Sur S.A.	Dólares	J.P.Morgan - Estados Unidos	9.012	-	25.713	-	-	-	-	-	34.725	-	Trimestrales	-	Libor 3 meses + 0,375%
-	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Dólares	Banco Santander	-	-	6.037	-	-	-	-	-	6.037	-	Vencimiento	-	Libor + 1,75%
-	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Dólares	Interamerican Development Bank	-	341	-	-	-	19.824	-	-	341	19.824	Vencimiento	-	Libor + 2,00%
-	Zona Franca Punta Pereira S.A.	Dólares	Interamerican Development Bank	-	-	-	-	-	24.803	-	-	24.803	-	Vencimiento	-	Libor + 1,80%
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Finnish Export Credit	-	2.956	-	-	-	328.151	2.956	-	328.151	2.956	Vencimiento	-	3,20%
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Interamerican Development bank	-	798	-	-	-	67.449	798	-	67.449	798	Vencimiento	-	Libor + 2,25%
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Finnish Export Credit	-	62	-	-	-	-	62	-	62	-	Vencimiento	-	0,16%
-	Celulosa y Energía Punta Pereira S.A.	Dólares	Interamerican Development Bank	-	157	-	-	-	85.885	157	-	85.885	157	Vencimiento	-	0,76%
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco BBVA - Uruguay	-	-	3.003	-	-	-	-	-	-	3.003	Vencimiento	-	Libor + 2,00%
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco Santander	2.518	-	-	-	-	-	-	-	2.518	-	Vencimiento	-	Libor + 2,00%
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco BBVA - Uruguay	-	-	6.005	-	-	-	-	-	-	6.005	Vencimiento	-	Libor + 2,00%
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco HSBC - Uruguay	-	1.196	-	-	-	-	-	-	1.196	-	Vencimiento	-	3%
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco Itau - Uruguay	-	2.002	-	-	-	-	-	-	2.002	-	Vencimiento	-	Libor + 2,00%
-	Eufores S.A.	Dólares	lloyds Bank	-	1.360	-	-	-	-	-	-	1.360	-	Vencimiento	-	3%
-	Eufores S.A.	Dólares	Banco Santander	-	-	9.055	-	-	-	-	-	9.055	-	Vencimiento	-	Libor + 2,5%
Total Préstamos con Bancos				126.378	230.266	92.117	303.135	174.322	3.663	553.430	448.761	1.034.550				

Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre Instrumento	Vencimientos							Total		Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	
				Hasta un mes MUS\$	Más de un mes y no más de tres meses MUS\$	Más de tres meses y no más de un año MUS\$	Más de un año y no más de tres años MUS\$	Más de tres años y no más de cinco años MUS\$	Más de cinco años y no más de siete años MUS\$	Más de siete años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$				
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-E	-	-	15.844	15.711	-	-	-	-	15.844	15.711	(i) semestral; (k) vencimiento	-	4,02%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-F	-	-	2.336	-	-	-	-	320.501	2.336	320.501	(i) semestral; (k) vencimiento	-	4,24%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-H	-	710	-	94.611	-	-	-	-	94.611	-	(i) semestral; (k) vencimiento	-	2,23%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-J	-	2.557	-	-	-	-	-	237.765	2.557	237.765	(i) semestral; (k) vencimiento	-	3,22%
93.458.000-1	Celulosa Arauco y Constitución S.A.	UF	Barau-P	-	-	1.205	-	-	-	-	239.167	1.205	239.167	(i) semestral; (k) vencimiento	-	3,96%
93.458.000-1	Alto Paraná S.A.	Dólares	Bono 144 A - Argentina	-	-	1.004	-	267.703	-	-	-	1.004	267.703	(i)		

31 de Diciembre de 2012				Vencimientos							Total		Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	
Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre - País Acreedor Préstamo	Hasta un mes MUS\$	Más de un mes y no más de tres meses MUS\$	Más de tres meses y no más de un año MUS\$	Más de un año y no más de tres años MUS\$	Más de tres años y no más de cinco años MUS\$	Más de cinco años y no más de siete años MUS\$	Más de siete años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$				
-	Flakeboard Company Limited		Business New Brunswick	-	-	-	4.072	-	-	-	-	4.072	Vencimiento	-	4,70%	
-	Flakeboard Company Limited		Fednor (Industry Canada)	-	-	69	69	-	-	-	-	69	Vencimiento	-	0,00%	
-	Flakeboard Company Limited		SSM EDC	-	-	270	430	-	-	-	-	270	Vencimiento	-	1,80%	
			Total Otros préstamos	0	0	339	4.571	0	0	0	0	339				
Rut Deudor	Nombre Deudor	Moneda	Nombre - País Acreedor Préstamo	Hasta un mes MUS\$	Más de un mes y no más de tres meses MUS\$	Más de tres meses y no más de un año MUS\$	Más de un año y no más de tres años MUS\$	Más de tres años y no más de cinco años MUS\$	Más de cinco años y no más de siete años MUS\$	Más de siete años MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	
85.805.200-9	Forestal Celco S.A.	UF	Banco Santander	196	392	4.270	4.216	1.186	-	-	-	4.558	5.402	Mensual	-	-
82.152.700-7	Bosques Arauco S.A.	UF	Banco Santander	-	-	818	0	-	-	-	-	818	0	Mensual	-	-
96.567.940-5	Forestal Valdivia S.A.	UF	Banco Santander	42	84	400	753	96	-	-	-	526	849	Mensual	-	-
85.805.200-9	Forestal Celco S.A.	UF	Banco de Chile	700	1.400	7.307	13.336	4.798	-	-	-	9.407	18.134	Mensual	-	-
82.152.700-7	Bosques Arauco S.A.	UF	Banco de Chile	71	142	752	1.450	149	-	-	-	965	1.599	Mensual	-	-
96.567.940-5	Forestal Valdivia S.A.	UF	Banco de Chile	23	46	470	722	307	-	-	-	539	1.029	Mensual	-	-
82.152.700-7	Bosques Arauco S.A.	UF	Banco BVA	234	468	2.106	5.273	2.429	-	-	-	2.808	7.702	Mensual	-	-
85.805.200-9	Forestal Celco S.A.	Pesos Chl.	Banco Santander	2	4	16	43	21	-	-	-	22	64	Mensual	-	-
82.152.700-7	Bosques Arauco S.A.	Pesos Chl.	Banco Santander	2	5	22	55	-	-	-	-	29	55	Mensual	-	-
96.567.940-5	Forestal Valdivia S.A.	Pesos Chl.	Banco Santander	10	21	92	46	-	-	-	-	123	46	Mensual	-	-
82.152.700-7	Bosques Arauco S.A.	Pesos Chl.	Banco de Chile	9	19	84	225	57	-	-	-	112	282	Mensual	-	-
96.567.940-5	Forestal Valdivia S.A.	Pesos Chl.	Banco de Chile	13	26	116	309	25	-	-	-	155	334	Mensual	-	-
-	Arauco Canada Panels LLC	Dolares	Autogative Leases	-	-	122	67	-	-	-	-	122	67	-	-	-
			Total Arrendamiento Financiero	1.302	2.607	16.580	26.495	9.068	0	0	0	20.489	35.563			

Garantías Otorgadas

A la fecha de los presentes estados financieros, Arauco mantiene aproximadamente MMUS\$ 77 como activos financieros entregados a terceros (beneficiarios), en calidad de garantía directa. Si la obligación contraída no fuere cumplida por Arauco, el beneficiario puede hacer efectiva esta garantía.

Como garantía indirecta al 31 de diciembre de 2013 existen activos comprometidos por MMUS\$ 947. A diferencia de las garantías directas éstas se otorgan para resguardar la obligación que asume un tercero.

Con fecha 29 de septiembre de 2011, Arauco suscribió Contrato de Garantía en virtud del cual otorgó una fianza no solidaria y limitada para garantizar el 50% de las obligaciones que las compañías uruguayas (negocios conjuntos) denominadas Celulosa y Energía Punta Pereira S.A. y Zona Franca Punta Pereira S.A., asumieron en virtud del IDB Facility Agreement por la suma de hasta US\$454.000.000 y del Finnvera Guaranteed Facility Agreement por la suma de hasta US\$900.000.000.

A continuación se presenta el detalle de las principales garantías directas e indirectas otorgadas por Arauco:

DIRECTAS					
Filial que Informa	Tipo de Garantía	Activo comprometido	moneda origen	MUS\$	Acreedor de la Garantía
Arauco Forest Brasil S.A.	Equipamento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	373	Banco Itaú BBA S.A.
Arauco Forest Brasil S.A.	Equipamento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	145	Banco Itaú BBA S.A.
Arauco Forest Brasil S.A.	Equipamento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	410	Banco Itaú BBA S.A.
Arauco Forest Brasil S.A.	Equipamento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	100	Banco Itaú BBA S.A.
Arauco Forest Brasil S.A.	Aval da ADB + Guarantee Letter AISA	-	Dólares	3.844	Banco Votorantim S.A.
Arauco Forest Brasil S.A.	Hipoteca da Planta Industrial de Jaguariaíva da ADB	-	Dólares	65.445	BNDES
Arauco Forest Brasil S.A.	Aval da ADB	-	Dólares	1.281	Banco HSBC Bank Brasil S.A.
Arauco do Brasil S.A.	Equipamiento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	403	Banco Alfa S.A.
Arauco do Brasil S.A.	Equipamiento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	227	Banco Votorantim S.A.
Arauco do Brasil S.A.	Equipamiento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	547	Banco Bradesco S.A.
Arauco do Brasil S.A.	Equipamiento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	189	Banco HSBC Bank Brasil S.A.
Arauco do Brasil S.A.	Equipamiento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	242	Banco Itaú BBA S.A.
Arauco do Brasil S.A.	Equipamiento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	131	Banco Itaú BBA S.A.
Arauco do Brasil S.A.	Equipamiento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	1.246	Banco Itaú BBA S.A.
Arauco do Brasil S.A.	Equipamiento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	631	Banco do Brasil S.A.
Arauco do Brasil S.A.	Equipamiento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	280	Banco Votorantim S.A.
Arauco do Brasil S.A.	Equipamiento	Propiedades Plantas y Equipos	Dólares	545	Banco ABC Brasil S.A.
Arauco Bioenergía S.A.	Boleta de garantía	-	Pesos Chilenos	893	Minera Escondida Ltda
Arauco Bioenergía S.A.	Boleta de garantía	-	Pesos Chilenos	223	Minera Spence S.A
		Total		77.155	
INDIRECTAS					
Filial que Informa	Tipo de Garantía	Activo comprometido		MUS\$	Acreedor de la Garantía
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Caución no solidaria y acumulada		Dólares	677.000	Acuerdos conjuntos-Uruguay
Celulosa Arauco y Constitución S.A.	Garantía Plena	-	Dólares	270.000	Alto Paraná (tenedores bonos 144 A)
		Total		947.000	

Tipo de Riesgo: Riesgo de mercado – Tipo de Cambio

Descripción

Este riesgo surge de la probabilidad de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos y pasivos en monedas distintas a la moneda Funcional definida por Arauco.

Explicación de las Exposiciones al Riesgo y la Forma que Estas Surgen

Arauco está expuesto al riesgo en variaciones del tipo de cambio del dólar estadounidense (moneda funcional), sobre las ventas, compras y obligaciones que están denominadas en otras monedas, como peso chileno, euro, real u otras. El peso chileno es la moneda que presenta el principal riesgo en el caso de una variación importante del tipo de cambio. Ver Nota 11 para detalle de apertura de ítems por moneda.

Explicación de los Objetivos, Políticas y Procesos para la Gestión del Riesgo, y Métodos para Medirlo

Arauco realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable sobre el EBITDA y Utilidad sobre el negocio.

Para el análisis de sensibilidad se asume una variación de +/- 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constante, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio del dólar estadounidense sobre el peso chileno significaría una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto de +/- 0,86% (equivalente a MUS\$ +/- 3.792); un +/- 0,03% sobre el patrimonio (equivalente a MUS\$ +/- 2.275) y +/- 0,06% sobre el EBITDA (equivalente a MUS\$ +/- 717).

El principal instrumento financiero afecto al riesgo en tipo de cambio corresponde a los bonos locales emitidos en UF y que no están cubiertos por los swaps descritos en el capítulo de coberturas.

Cifras expresadas en unidades de fomento	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Bonos emitidos en UF (Serie P)	3.000.000	3.000.000

Adicionalmente, se realiza una sensibilización que asume una variación de un +/- 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el real brasileño, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio del dólar estadounidense sobre el real brasileño significaría una variación sobre la utilidad del ejercicio después de impuesto de +/- 0,21% (equivalente a MUS\$ 915) y un cambio sobre el patrimonio de +/- 0,01% (equivalente a MUS\$ 915).

Tipo de Riesgo: Riesgo de mercado – Tasa de interés

Descripción

Se refiere a la sensibilidad que pueda tener el valor de los activos y pasivos financieros a las fluctuaciones que sufren las tasas de interés.

Explicación de las Exposiciones al Riesgo y la Forma que Estas Surgen

Arauco está expuesto al riesgo en variaciones de la tasa de interés sobre las obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras e instrumentos financieros que devengan intereses a tasa variable.

Explicación de los Objetivos, Políticas y Procesos para la Gestión del Riesgo, y Métodos para Medirlo

Arauco realiza su análisis de riesgo revisando la exposición a cambios en tasa de interés. Al 31 de diciembre de 2013 un 21,7% de bonos y préstamos con bancos devengan intereses a tasa variable. Por lo que un cambio de +/- 10% en la tasa de interés, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado, afectaría la utilidad del ejercicio después de impuesto en +/- 0,03% (equivalente a MUS\$ -/+ 129) y el patrimonio en +/- 0,0002% (equivalente a MUS\$ -/+ 117).

En miles de dólares	Diciembre 2013	Total
Tasa Fija	3.933.546	78,3%
Bonos emitidos en Tasa Fija	3.038.591	
Préstamos con Bancos y otros en Tasa Fija (*)	801.107	
Arrendamiento financiero	89.440	
Tasa Variable	1.092.947	21,7%
Bonos emitidos en Tasa Variable	-	
Préstamos con Bancos en Tasa Variable	1.092.947	
Total Bonos y Préstamos con Banco y otros	5.026.493	100,0%

En miles de dólares	Diciembre 2012	Total
Tasa Fija	4.238.693	85,4%
Bonos emitidos en Tasa Fija	3.417.843	
Préstamos con Bancos en Tasa Fija(*)	759.888	
Arrendamiento financiero	56.052	
Tasa Variable	723.423	14,6%
Bonos emitidos en Tasa Variable	-	
Préstamos con Bancos en Tasa Variable	723.423	
Total Bonos y Préstamos con Banco	4.962.116	100,0%

(*) Incluye préstamos con bancos a tasa variable cambiados mediante swap a tasa fija.

Tipo de Riesgo: Riesgo de mercado – Precio de la celulosa

Descripción

El precio de la celulosa lo determina el mercado mundial así como las condiciones del mercado regional. Los precios fluctúan en función de la demanda, la capacidad de producción, las estrategias comerciales adoptadas por las grandes forestales, los productores de pulpa y papel y la disponibilidad de sustitutos.

Explicación de las Exposiciones al Riesgo y la Forma que Estas Surgen

Los precios de la celulosa se ven reflejados en las ventas operacionales del estado de resultados y afectan directamente la utilidad neta del período.

Al 31 de diciembre de 2013 los ingresos de explotación provenientes de la venta de celulosa representaban un 34,3% del total. Para las ventas de celulosa no se utilizan contratos forward u otros instrumentos financieros, sino que el precio es fijado de acuerdo al mercado mensualmente.

Explicación de los Objetivos, Políticas y Procesos para la Gestión del Riesgo, y Métodos para Medirlo

Este riesgo es abordado de distintas maneras. Arauco cuenta con equipo especializado que hace análisis periódicos sobre el mercado y la competencia brindando herramientas que permitan evaluar tendencias y así ajustar nuestras proyecciones. Por otro lado se cuenta con análisis financieros de sensibilidad para la variable precio permitiendo tomar los resguardos respectivos para enfrentar de una mejor manera los distintos escenarios. Adicionalmente, Arauco mitiga el riesgo del precio de la celulosa manteniendo una estrategia de producción a bajo costo, lo que permite enfrentar de mejor forma posible las fluctuaciones de precio en los diferentes ciclos económicos.

Para el análisis de sensibilidad se asume una variación de +/- 10% en el precio promedio de celulosa, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constante, una variación de +/- 10% en el precio promedio de celulosa significaría una variación en el EBITDA de un 13,9% (equivalente a MMUS\$ 186), la utilidad del ejercicio después de impuesto en +/- 24,9% (equivalente a MMUS\$145) y el patrimonio en +/- 1,2 % (equivalente a MMUS\$87).

NOTA 24. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los productos que proporcionan ingresos ordinarios para cada segmento de operación se describen a continuación:

- **Área Celulosa:** Los principales productos que vende esta área son celulosa blanqueada de fibra larga (BSKP), celulosa blanqueada de fibra corta (BHKP), celulosa cruda de fibra larga (UKP), y celulosa fluff.
- **Área Paneles:** Los principales productos que vende esta área corresponden a paneles terciados (plywood), MDF (medium density fiberboard), HB (hardboard), PB (aglomerados) y molduras de MDF.
- **Área Madera Aserrada:** El portafolio de productos que vende esta área comprende madera aserrada de diferentes dimensiones y productos remanufacturados tales como molduras, piezas precortadas y finger joints, entre otros.
- **Área Forestal:** Esta área produce y vende rollizos aserrables, rollizos pulpables, postes y chips provenientes de los bosques propios de pino radiata y taeda, eucaliptos globulus y nitens. Además compra rollizos y astillas de terceros los cuales vende a las demás áreas de negocio.

Área Celulosa

El área celulosa utiliza madera proveniente exclusivamente de plantaciones de pino y eucalipto, para la producción de distintos tipos de celulosa o pulpa de madera. La celulosa blanqueada se utiliza, principalmente, como materia prima para la fabricación de papeles de impresión y escritura, así como en la elaboración de papeles sanitarios y de envolver de alta calidad. La celulosa sin blanquear, por su parte, se utiliza en la fabricación de material para embalaje, filtros, productos de fibrocemento, papeles dieléctricos y otros. En tanto, la celulosa Fluff, es usada en la elaboración de pañales y productos de higiene femeninos.

Las seis plantas que posee la empresa, cinco en Chile y una en Argentina, tienen una capacidad total de producción de aproximadamente 3,2 millones de toneladas al año. Este producto es comercializado en más de 39 países, principalmente en Asia y Europa.

Área Paneles

El área paneles fabrica una variedad de productos de paneles y molduras de distintos tipos dirigidos a las industrias de la mueblería, decoración y construcción. En sus 15 plantas industriales, 3 en Chile, 2 en Argentina, 2 en Brasil y 8 plantas distribuidas en USA y en Canadá, la empresa alcanza una capacidad de producción total anual de 5,7 millones de m³, de paneles terciados, aglomerados (PBO), MDF (Medium Density Fiberboard), HB (Hardboard), Plywood y molduras.

Área Madera Aserrada

El área madera aserrada elabora una amplia variedad de productos de madera y remanufacturados con distintos grados de terminación y apariencia, los que cubren una multiplicidad de usos para la industria del mueble, el embalaje, la construcción y la remodelación.

Con 9 aserraderos en operación, 8 en Chile y 1 en Argentina, la empresa posee una capacidad anual de producción de 2,4 millones de m³ de madera aserrada.

Adicionalmente, la empresa cuenta con 5 plantas de remanufactura, 4 en Chile y 1 en Argentina, las cuales reprocesan la madera aserrada, elaborando productos remanufacturados de alta calidad, tales como molduras finger joint y sólidas, así como piezas precortadas. Todos estos productos son comercializados en más de 36 países.

Área Forestal

La División Forestal constituye la base del negocio de Arauco, ya que provee la materia prima para todos los productos que la Compañía produce y comercializa. Al controlar directamente el desarrollo de los bosques que serán procesados, Arauco se asegura de contar con madera de calidad para cada uno de sus productos.

Arauco mantiene un creciente patrimonio forestal que se encuentra distribuido en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay, alcanzando a 1,6 millones de hectáreas, de las cuales 1,02 millón de hectáreas se destinan a plantaciones forestales, 389 mil hectáreas a bosques nativos, 178 mil hectáreas a otros usos y hay 53 mil hectáreas por plantar.

Las principales plantaciones que posee Arauco son de pino radiata y taeda y una menor extensión de eucalipto, especies con una rápida tasa de crecimiento y cortos ciclos de cosecha comparada con otras maderas comerciales de fibra larga.

Arauco no tiene clientes que representen el 10% o más de sus Ingresos Ordinarios.

A continuación se presenta por segmentos información resumida de los activos, pasivos y resultados al cierre de cada ejercicio:

Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013	CELULOSA MUS\$	MADERA ASERRADA MUS\$	FORESTAL MUS\$	PANELES MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
Ingresos de las actividades ordinarias	2.180.756	829.924	160.490	1.940.860	33.470		5.145.500		5.145.500
Ingresos de las actividades ordinarias entre segmentos	47.879	21	1.090.254	12.121	31.376		1.181.651	(1.181.651)	0
Ingresos financieros						19.062	19.062		19.062
Costos financieros						(232.843)	(232.843)		(232.843)
Costos financieros, neto						(213.781)	(213.781)		(213.781)
Depreciaciones y amortizaciones	163.135	22.293	12.711	88.657	3.959	7.892	298.647		298.647
Suma de las partidas significativas de ingresos	6	0	302.388	35			302.429		302.429
Suma de las partidas significativas de gastos	0	7.880	8.546	15.639	0		32.065		32.065
Ganancia (pérdida) del segmento sobre el que se informa	378.527	129.874	143.709	201.999	469	(436.001)	418.577		418.577
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación:									
Asociadas						5.657	5.657		5.657
Negocios conjuntos	0		0	(519)		1.122	603		603
Gastos por impuestos a las ganancias						(130.357)	(130.357)		(130.357)
Nacionalidad de los Ingresos de las actividades Ordinarias									
Ingresos de las actividades ordinarias - país (empresas chilenas)	1.937.934	753.029	88.785	747.168	181		3.527.097		3.527.097
Ingresos de las actividades ordinarias - extranjero (empresas extranjeras)	242.822	76.895	71.705	1.193.692	33.289		1.618.403		1.618.403
Total Ingresos de las actividades Ordinarias	2.180.756	829.924	160.490	1.940.860	33.470		5.145.500		5.145.500

Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013	CELULOSA MUS\$	MADERA ASERRADA MUS\$	FORESTAL MUS\$	PANELES MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
Desembolsos de los activos no monetarios del segmento									
Adquisición de Propiedades, Planta y Equipo, Activos Biológicos e Intangibles	107.886	11.296	255.692	487.950	1.012	685	864.521		864.521
Adquisición y aportes de inversiones en asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0	0	0	0		0
Flujos de Efectivo por Segmentos									
Flujos de Efectivo por (Utilizados en) Actividades de Operación	464.331	109.735	186.167	201.212	5.340	(69.065)	897.720		897.720
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(424.984)	(10.109)	(97.780)	(180.551)	(1.012)	26.816	(687.620)		(687.620)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	0	0	(42.094)	0	0	34.318	(7.776)		(7.776)
Incremento (Disminución) Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	39.347	99.626	46.293	20.661	4.328	(7.931)	202.324		202.324

Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013	CELULOSA MUS\$	MADERA ASERRADA MUS\$	FORESTAL MUS\$	PANELES MUS\$	OTROS MUS\$	CORPORATIVO MUS\$	SUBTOTAL MUS\$	ELIMINACION MUS\$	TOTAL MUS\$
Activos de los segmentos	5.001.425	634.626	5.533.875	2.169.687	46.451	1.148.087	14.534.151	(40.756)	14.493.395
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación:									
Asociadas			186.628	4.467		135.341	326.436		326.436
Negocios conjuntos	0		0			22.976	22.976		22.976
Pasivos del segmento	271.115	62.677	183.269	247.959	15.965	6.667.870	7.448.855		7.448.855
Nacionalidad de activos no corrientes									
Chile	2.670.703	311.408	3.613.663	623.996	34	243.394	7.463.198	625	7.463.823
Extranjero	1.658.451	19.545	1.395.725	967.362	28.043	152.125	4.221.251		4.221.251
Total Activos No Corrientes	4.329.154	330.953	5.009.388	1.591.358	28.077	395.519	11.684.449	625	11.685.074

Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012	CELULOSA MUSS	MADERA ASERRADA MUSS	FORESTAL MUSS	PANELES MUSS	OTROS MUSS	CORPORATIVO MUSS	SUBTOTAL MUSS	ELIMINACION MUSS	TOTAL MUSS
Ingresos de las actividades ordinarias	1.996.739	765.439	172.972	1.331.981	31.532		4.298.663		4.298.663
Ingresos de las actividades ordinarias entre segmentos	45.928	15	981.169	15.308	31.239		1.073.659	(1.073.659)	0
Ingresos financieros						23.476	23.476		23.476
Costos financieros						(236.741)	(236.741)		(236.741)
Costos financieros, neto						(213.265)	(213.265)		(213.265)
Depreciaciones y amortizaciones	158.417	22.071	10.201	54.719	4.231	2.742	252.381		252.381
Suma de las partidas significativas de ingresos	28.700	0	232.210	59.941			320.851		320.851
Suma de las partidas significativas de gastos	0	7.880	3.387	15.639	0	0	26.906		26.906
Ganancia (pérdida) del segmento sobre el que se informa	308.799	90.613	64.865	157.152	5.792	(483.680)	143.541		143.541
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación:									
Asociadas	0	0	0	0	0	17.947	17.947		17.947
Negocios conjuntos	0	0	0	(471)	0	1.457	986		986
Gastos por impuestos a las ganancias						(166.787)	(166.787)		(166.787)
Nacionalidad de los Ingresos de las actividades Ordinarias									
Ingresos de las actividades ordinarias - país (empresas chilenas)	1.785.439	699.824	99.303	578.346	758		3.163.670		3.163.670
Ingresos de las actividades ordinarias - extranjero (empresas extranjeras)	211.300	65.615	73.669	753.635	30.774		1.134.993		1.134.993
Total Ingresos de las actividades Ordinarias	1.996.739	765.439	172.972	1.331.981	31.532		4.298.663		4.298.663

Ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012	CELULOSA MUSS	MADERA ASERRADA MUSS	FORESTAL MUSS	PANELES MUSS	OTROS MUSS	CORPORATIVO MUSS	SUBTOTAL MUSS	ELIMINACION MUSS	TOTAL MUSS
Desembolsos de los activos no monetarios del segmento									
Adquisición de Propiedades, Planta y Equipo, Activos Biológicos e Intangibles	620.526	40.614	195.077	249.812	486	1.099	1.107.614		1.107.614
Adquisición y aportes de inversiones en asociadas y negocios conjuntos	70	0	822	256.699	0	13.490	271.081		271.081
Flujos de Efectivo por Segmentos									
Flujos de Efectivo por (Utilizados en) Actividades de Operación	32.317	95.283	118.239	212.553	793	(16.791)	442.394		442.394
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(618.737)	(66.074)	(173.830)	(466.840)	(486)	(19.882)	(1.345.849)		(1.345.849)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	0	0	(48.736)	0	0	1.104.218	1.055.482		1.055.482
Incremento (Disminución) Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(586.420)	29.209	(104.327)	(254.287)	307	1.067.545	152.027		152.027

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012	CELULOSA MUSS	MADERA ASERRADA MUSS	FORESTAL MUSS	PANELES MUSS	OTROS MUSS	CORPORATIVO MUSS	SUBTOTAL MUSS	ELIMINACION MUSS	TOTAL MUSS
Activos de los segmentos	4.782.478	648.727	5.169.144	2.595.543	49.337	1.036.968	14.282.197	(22.583)	14.259.614
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación:									
Asociadas			211.881	5.645		141.591	359.117		359.117
Negocios conjuntos	0		0			23.310	23.310		23.310
Pasivos del segmento	247.161	74.458	150.801	302.086	13.409	6.505.940	7.293.855		7.293.855
Nacionalidad de activos no corrientes									
Chile	2.695.193	340.135	3.573.965	469.836	15	272.846	7.351.990	1.048	7.353.038
Extranjero	1.318.264	21.228	1.108.266	1.453.829	29.412	190.060	4.121.059		4.121.059
Total Activos No Corrientes	4.013.457	361.363	4.682.231	1.923.665	29.427	462.906	11.473.049	1.048	11.474.097

NOTA 25. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

	31-12-2013	31-12-2012
	MUS\$	MUS\$
Activos No Financieros Corrientes		
Caminos por amortizar corrientes	53.815	69.441
Pagos anticipados por amortizar (seguros y otros)	26.278	30.976
Impuestos por recuperar (relacionado a compras)	105.275	112.378
Otros activos no financieros, corrientes	3.596	8.419
Total	188.964	221.214
Activos No Financieros No Corrientes		
Caminos por amortizar no corrientes	112.505	103.026
Valores en garantía	3.349	737
Impuestos por cobrar	6.025	12.457
Otros activos no financieros, no corrientes	3.173	9.034
Total	125.052	125.254
Pasivos No Financieros Corrientes		
Provisión dividendo mínimo (1)	75.695	47.259
ICMS y otros impuestos por pagar	23.532	25.818
Otros impuestos por pagar	16.911	13.295
Otros pasivos no financieros, corrientes	8.905	8.975
Total	125.043	95.347
(1) Incluye provisión dividendo mínimo participación minoritaria de subsidiaria.		
Pasivos No Financieros No Corrientes		
ICMS y otros impuestos por pagar	73.093	100.589
Otros pasivos no financieros, no corrientes	7.761	815
Total	80.854	101.404

NOTA 26. UTILIDAD LIQUIDA DISTRIBUIBLE Y GANANCIAS POR ACCIÓN

Utilidad líquida distribuible

El Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. acordó establecer como política general que la utilidad líquida a ser distribuida para efectos de pago de dividendos se determina en base a la utilidad efectivamente realizada, depurándola de aquellas variaciones relevantes del valor de los activos y pasivos que no estén realizadas, las cuales son reintegradas al cálculo de la utilidad líquida del ejercicio en que tales variaciones se realicen.

Como consecuencia de lo anterior, para los efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuible de la Sociedad, esto es, la utilidad líquida a considerar para el cálculo del dividendo mínimo obligatorio y adicional, se excluyen de los resultados del ejercicio los siguientes resultados no realizados:

- 1) Los relacionados con el registro a valor razonable de los activos forestales regulados en la NIC 41, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.

- 2) Los generados en la adquisición de entidades. Estos resultados se reintegrarán a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.

Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos mencionados en los puntos 1) y 2) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

A continuación se detallan los ajustes efectuados para la determinación de la provisión a registrar al 31 de diciembre de 2013 y 2012 correspondiente al 40% de la Utilidad líquida distributable de cada período:

	Utilidad Líquida Distributable MUS\$
Ganancia atribuible a la controladora al 31-12-2013	385.657
Ajustes a realizar:	
Activos biológicos	
No realizados	(269.671)
Realizados	221.874
Impuestos diferidos	9.170
Total ajustes	(38.627)
Utilidad líquida distributable al 31-12-2013	347.030

	Utilidad Líquida Distributable MUS\$
Ganancia atribuible a la controladora al 31-12-2012	135.813
Ajustes a realizar:	
Activos biológicos	
No realizados	(231.763)
Realizados	238.846
Impuestos diferidos	(11.945)
Impuestos diferidos-efecto cambio de tasa de saldo inicial activos biológicos	55.043
Activos biológicos (neto)	50.181
Minusvalía comprada	(25.148)
Total ajustes	25.033
Utilidad líquida distributable al 31-12-2012	160.846

La política general de dividendos que espera cumplir la Sociedad en los ejercicios futuros, consiste en mantener el reparto del orden de un 40% de las utilidades líquidas de cada ejercicio susceptible de ser distribuidas; contemplándose la posibilidad de reparto de un dividendo provisorio a fin de año.

Al 31 de diciembre de 2013 en el Estado de Situación Financiera Clasificado en la línea Otros Pasivos No Financieros Corrientes por un monto de MUS\$ 125.043, se presenta un total de MUS\$ 75.424 que corresponden a la provisión de dividendo mínimo del período 2013 de la sociedad matriz, descontado el dividendo provisorio por MUS\$ 63.388 que fue pagado el 10 de diciembre de 2013.

Ganancias por acción

La utilidad por acción es calculada dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Compañía con el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación. Arauco no registra acciones diluidas.

Ganancias (Pérdidas) por Acción	Enero-Diciembre	
	2013 MUS\$	2012 MUS\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora		
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico	385.657	135.813
Promedio Ponderado de Número de Acciones	113.159.655	113.152.446
Ganancias (Pérdidas) por Acción (us\$ por acción)	3,41	1,20

NOTA 27. HECHOS OCURRIDOS DESPUES DE LA FECHA DE BALANCE

1) El día 14 de enero de 2014, Arauco, a través de su filial Flakeboard America Limited, acordó, mediante un contrato de compraventa de activos suscrito con la empresa estadounidense SierraPine, la compra de tres plantas industriales ubicadas en los Estados Unidos de América. La operación contempla la adquisición de las plantas de aglomerado (particle board) de Martell y Springfield, y la planta de MDF (medium density fiberboard) de Medford, las que se encuentran ubicadas en los Estados de California y Oregon.

El señalado contrato de compraventa de activos se encuentra sujeto a algunas condiciones precedentes, lo que es propio en este tipo de transacciones. El precio de la transacción asciende a la suma de US\$107 millones, más un monto variable de hasta US\$13 millones en inventarios. Dicho precio se pagará una vez cumplidas las condiciones precedentes referidas, y se haya producido el cierre de la transacción acordada.

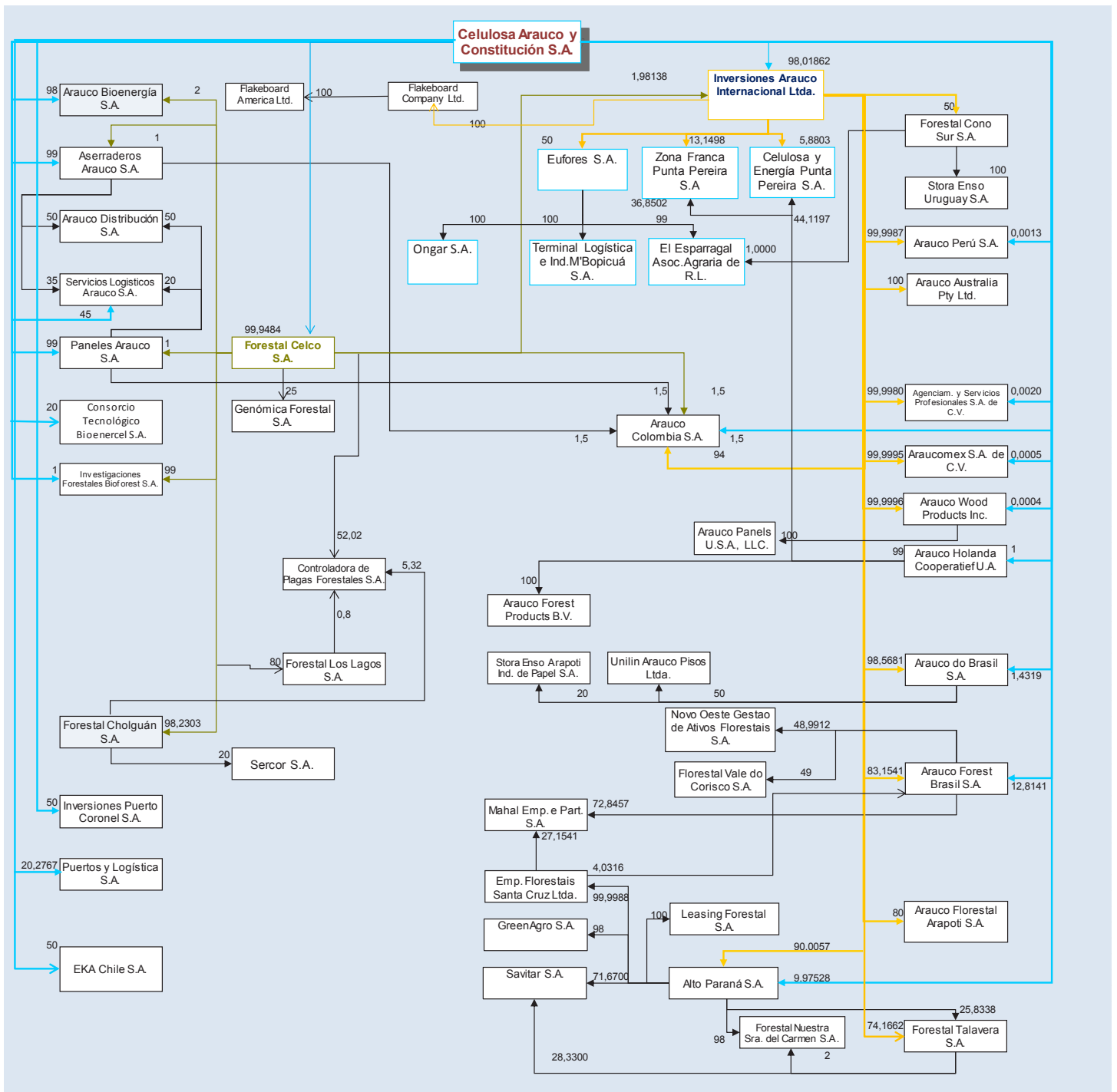
Como consecuencia de esta transacción, una vez materializada, Arauco producirá sólo en Canadá y Estados Unidos 3,5 millones de metros cúbicos de paneles anuales, a través de la operación de diez plantas (ocho en Estados Unidos y dos en Canadá).

Arauco estima que esta transacción, una vez materializada, tendrá positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables.

2) La autorización para la emisión de los presentes Estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013 fue aprobada por el Directorio en Sesión Extraordinaria N° 502 del 7 de marzo de 2014.

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2013 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no se han producido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que informar.

ESTRUCTURA SOCIETARIA



OTRA INFORMACION RELEVANTE

PRINCIPALES INMUEBLES

a) Sitio Industrial Planta Constitución, inscrito a fs.296 Vta. N°232 del Registro de Propiedad de 1977 del Conservador de Bienes Raíces de Constitución.

b) Predios en que se encuentra emplazada la Planta Licancel.

1.QUELMEN: inscrito a fojas 1082 N° 807 del Registro de Propiedad del año 1999 del CBR de Licantén.

2.LOURDES: inscrito a fojas 1081 N° 806 del Registro de Propiedad del año 1999 del CBR de Licantén.

3.Lote B- UNO LOURDES: inscrito a fojas 1019 N° 489 del Registro de Propiedad del año 2006 del Conservador de Bienes Raíces de Licantén.

c) Sitio Industrial Plantas Arauco I y Arauco II, inscritos a fojas 330 Vta. N° 422 del Registro de Propiedad de 1979 del Conservador de Bienes Raíces de Arauco.

d) Planta Valdivia

Fs. 1.000 N° 1142 año 1995;
Fs. 1.001 N° 1143 año 1995;
Fs. 806 N° 1003 año 2001; y
Fs. 807 N° 1004 año 2001

Todas estas inscripciones corresponden al Conservador de Bienes Raíces de San José de la Mariquina.

e) Planta Nueva Aldea

Terreno inscrito a fojas 794 N° 497 del año 2004 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Coelemu.

f) Oficinas

1.Oficina 701 del 7° piso, inscrita a fojas. 58274 N° 55695 del Registro de Propiedad del año 2001 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

2.Derechos en el Local comercial N° 101 inscrito a fojas 58274 N° 55695 del Registro de Propiedad del año 2001 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

3.Oficinas 1101, 1201, 1301 y 1401, inscritas a fojas 5989 N°8729, a fojas 5990 N°8730, a fojas 5991 N°8731 y a fojas 5992 N° 8732 del Registro de Propiedad del año 2010 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

Estacionamientos ubicados en los subterráneos para los distintos inmuebles señalados, con las inscripciones correspondientes.

En los inmuebles señalados en el número 3 se encuentran instaladas las oficinas de Celulosa Arauco y Constitución S.A., Forestal Arauco S.A., y otras filiales. Todos los inmuebles forman parte del Edificio A o Edificio Oriente, ubicados en Avenida El Golf N° 150, Comuna de Las Condes.

PROVEEDORES

La información de cuadro siguiente considera los principales proveedores de ARAUCO asociados a insumos, materiales y repuestos, según la distribución por segmento y que representan un 10% o más del segmento informado.

Segmento	Proveedor	Insumo
Celulosa	Copec S.A.	Petróleo N°6 y Petróleo Diesel
	Eka Chile S.A.	Clorato de sodio
	Occidental Chemical Chile Ltda.	Soda Cáustica
Paneles	Oxiquim S.A.	Mezclas Adhesivas
Madera	Oxiquim S.A.	Mezclas Adhesivas
Forestal	Copec S.A.	Petróleo Diesel y Gasolinas

CLIENTES

Los principales clientes de Arauco son:

Xiamen C and D Paper and Pulp Co.,
 Tricell (H.K.) Ltd.
 Hansol Paper Co., Ltd.
 Elof Hansson Singapore Pte Ltd.
 Zhejiang Welbon Pulp & Paper
 Grace (Hong Kong) International Trade
 Artone Paper MFG. Co., Ltd.
 Jiangsu High Hope Corporation
 Sinolight Materials Corporation
 Wepa Hygieneprodukte GMBH
 Dongshun Group Co., Ltd.
 Shandong Publishing Foreign Trade
 Hankuk Paper MFG. Co., Ltd.
 Cheng Loong Corporation
 Condat
 Zhejiang Welbon Trading Co., Ltd.

No hay clientes que representen un 10% o más del ingreso de cada segmento.

FACTORES DE RIESGO

El principal factor de riesgo para la empresa lo constituyen las fluctuaciones que experimentan los precios en los mercados mundiales tanto de la celulosa como de los productos forestales. Si bien este factor está más allá del control de la empresa, su estrategia de diversificación de mercados y la mantención de altos niveles de calidad, así como su buena estructura de costos, permiten reducir su efecto potencial. Para mayor información, ver Nota 23 de Informe de Estados Financieros Consolidados.

POLITICAS DE INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO

Los recursos financieros de la Compañía son fundamentalmente los fondos de la operación, además, también se financia con deuda tanto local como extranjera, principalmente en dólares, pesos o unidades de fomento.

Para optimizar el acceso al mercado financiero internacional y local, la Sociedad mantiene contratos de largo plazo con agencias de clasificación de riesgo tanto en Chile como en Estados Unidos. Además, se mantienen relaciones de largo plazo con importantes Instituciones Financieras a nivel mundial.

La política de la Compañía es mantener una estructura de financiamiento que sea adecuada dada la ciclicidad de precios de algunos de sus productos, así como los planes de inversión, de modo de asegurar el cumplimiento tanto de capital como de intereses.

Los fondos disponibles son colocados en el sistema financiero de acuerdo a una política de colocaciones aprobada por la Administración superior de Arauco, la que limita las colocaciones por moneda, banco e instrumento. Se busca obtener una rentabilidad razonable con niveles bajos de riesgo y adecuada liquidez.

La Compañía revisa periódicamente su exposición a riesgos provenientes de fluctuaciones tanto de monedas como de tasas de interés, determinando caso a caso las medidas a tomar.

Respecto al riesgo comercial, éste es evaluado permanentemente tanto en lo concerniente a Cartas de Crédito, como a ventas open account, de modo de mantener este tipo de riesgos en niveles razonables. Para mayor información, ver Nota 23 de Informe de Estados Financieros Consolidados.

En materia de inversiones, Arauco y Stora Enso avanzaron en la construcción de la Planta de Celulosa Montes del Plata en Uruguay, la que contará con una capacidad total de producción de 1,3 millones de toneladas de celulosa de eucalipto, además de un puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables y comenzará sus operaciones durante el primer semestre de 2014.

INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS**AGENCIAMIENTO Y SERVICIOS PROFESIONALES S.A. DE C.V. (MÉXICO)**

Fecha de Constitución : 13 de junio de 2001
Directores : Antonio Luque G.
 Charles Kimber W.
 Cristián Larraín R.
 Francisco Lozano C.
 Gianfranco Truffello J.
 Gonzalo Zegers R.
 Robinson Tajmuchi V.
Gerente : Franz Meiners O.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 5
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.
Objeto Social: Seleccionar, contratar, entrenar y capacitar, promover y supervisar todo tipo de personal así como prestar dichos servicios a cualquier tipo de personas físicas o morales.

ALTO PARANÁ S.A. (ARGENTINA)

Fecha de Constitución : 8 de septiembre de 1975
Directores : Franco Bozzalla T.
 Pablo Alberto Mainardi
 Pablo Ruival
Gerente : Pablo Alberto Mainardi
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 565.599
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9801%.
Objeto Social: Fabricar pasta celulósica de fibra larga y demás tipos; fabricar o producir insumos, subproductos o productos del sector celulósico-papelero; forestar y explotar bosques directa o indirectamente; comprar, vender, importar, exportar y distribuir materias primas, insumos, subproductos y productos comprendidos en su objeto, transportar los mismos y/o otras materias primas, insumos, subproductos y productos; prestar servicios de asesoramiento y administración de empresas que tuvieren los objetos antes mencionados o requirieren de aplicación de servicios técnicos o experiencia adquiridos en el desarrollo de sus actividades; invertir o realizar aportes de capital para negocios realizados o a realizarse, estuvieran o no vinculados a los objetos antes mencionados.

ARAUCO AUSTRALIA PTY LTD (AUSTRALIA)

Fecha de Constitución : 8 de julio de 2009
Directores : Antonio Luque G.
 Charles Kimber W.
 Gonzalo Zegers R.
 Robert Busch L.
 Robinson Tajmuchi V.
Gerente General : Robert Busch L.
Capital suscrito y pagado : MUS\$61
 Porcentaje de participación total en Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.
Objeto Social: Distribución y marketing de productos forestales.

ARAUCO BIOENERGIA S.A.

Fecha de Constitución : 22 de diciembre de 1988
Directores : Alvaro Saavedra F.
 Antonio Luque G.
 Cristian Infante B.
 Franco Bozzalla T.
 Gonzalo Zegers R.

Gerente: Carlos Rauld J.
Capital suscrito y pagado: MUS\$ 15.980
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9999%.

Objeto Social: Generación y suministro de energía eléctrica; prestación de servicios de ingeniería en general.
 La inversión directa en Arauco Bioenergía S.A. representa un 0,1133% del activo de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

ARAUCO COLOMBIA S.A. (COLOMBIA)

Fecha de Constitución : 22 de febrero de 2008
Directores : Antonio Luque G.
 Charles Kimber W.
 Cristián Larraín R.
 Francisco Lozano C.
 Gianfranco Truffello J.
 Gonzalo Zegers R.
 Robinson Tajmuchi V.
Gerente : Juan Pablo Vaccaro A.
Capital suscrito y pagado : MUS\$102
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9983%.

Objeto Social: Fabricar, comercializar y distribuir celulosa kraft de mercado, madera aserrada o en otras formas, paneles de madera en todas sus clases, productos laminados y molduras de madera, y otros productos destinados para la industria de muebles, el mercado de la construcción y/o embalaje, fabricados con materia prima nacional y/o importada, con marcas propias o de terceros; intermediar, vender y distribuir al por mayor toda clase de derivado de celulosa y/o madera; realizar actividades de forestación y reforestación.

ARAUCO DISTRIBUCION S.A.

Fecha de Constitución : 7 de septiembre de 1995
Directores : Antonio Luque G.
 Carlos Bianchi F.
 Charles Kimber W.
 Francisco Lozano C.
 Gianfranco Truffello J.
 Gonzalo Zegers R.
 Robinson Tajmuchi V.
Gerente : Cristián Larraín R.
Capital suscrito y pagado : M\$ 8.385.074
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9996%.

Objeto Social: Comercialización y distribución en el mercado nacional de los productos y soluciones de Arauco.
 La inversión directa en Arauco Distribución S.A. representa un 0,2120% del activo de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

ARAUCO DO BRASIL S.A. (BRASIL)

Fecha de Constitución : 10 de agosto de 1965
Directores : Alvaro Saavedra F.
 Antonio Luque G.
 Charles Kimber W.
 Cristián Infante B.
 Gonzalo Zegers R.
 Manuel Bezanilla U.
 Matías Domeyko C.
Gerente : Pablo Franzini
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 543.552
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%
 Constituida el 10 de agosto de 1965 y adquirida por Arauco en marzo de 2005.
Objeto Social: Fabricación, industrialización y comercialización de paneles de madera; industrialización y comercialización de maderas aserradas, brutas o aplanadas, y productos químicos en general; forestación, reforestación,

y sus actividades asociadas; producción y comercialización de semillas, plantines, maderas y sus subproductos; prestación de servicios relacionados a los procesos mencionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos antes mencionados, materias primas, máquinas, equipamientos, componentes y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la Sociedad.

ARAUCO FOREST BRASIL S.A. (BRASIL)

Fecha de Constitución : 29 de junio de 1994
Directores : Alvaro Saavedra F.
 Antonio Luque G.
 Charles Kimber W.
 Cristián Infante B.
 Gonzalo Zegers R.
 Manuel Bezanilla U.
 Matías Domeyko C.
Gerente : Pablo Franzini
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 462.766
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%
Objeto Social: Forestación, reforestación y sus actividades asociadas como mejoramiento genético, silvicultura, manejo y cosecha de maderas; producción y comercialización de semillas, plantines, madera y sus subproductos.

ARAUCO FOREST PRODUCTS B.V. (HOLANDA)

Fecha de Constitución : 23 de diciembre de 1999
Directores : Charles Kimber W.
 Cristián Infante B.
 Franco Bozzalla T.
 Gonzalo Zegers R.
 Ricardo Strauszer Z.
 Robinson Tajmuchi V.
Gerente : Alfonso Valdés G.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 648
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%
Objeto Social: Actuar como representante del grupo Arauco en Europa para la comercialización de sus productos en este mercado.

ARAUCO FLORESTAL ARAPOTI S.A. (BRASIL)

Fecha de Constitución : 9 de diciembre de 2004
Directores : Alvaro Saavedra F.
 Fernando Lorenz
 Joao Borges F.
 Lucinei Damalio
 Pablo Franzini.
 Roberto Furió Z.
 Roberto Trevisán
 Rogério Latchuk
Gerente : Pablo Franzini
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 81.702

Porcentaje de participación total en Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 79,9992%.

Objeto Social: Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades; producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino; representación de otras sociedades nacionales o extranjeras, por cuenta propia o de terceros.

ARAUCO HOLANDA COOPERATIEF U.A. (HOLANDA)

Fecha de Constitución : 29 de septiembre de 2010
Directores : Alfonso Valdés G.
 Ricardo Strauszer Z.
 Robinson Tajmuchi V.
Gerente : Alfonso Valdés G.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 388.452

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.

Objeto Social: Adquirir, mantener y/o enajenar inversiones y administrar estas inversiones en forma continua; adquirir, mantener y/o enajenar participaciones, compañías y empresas.

ARAUCO PANELS USA, LLC

Fecha de Constitución : 29 de noviembre de 2011
Administrador : Arauco Wood Products, Inc..
Gerente : Francisco Figueroa D.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 62.911

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.

Objeto Social: Adquirir, mantener y/o enajenar inversiones y administrar estas inversiones en forma continua; adquirir, mantener y/o enajenar participaciones, compañías y empresas

ARAUCO PERU S.A. (PERÚ)

Fecha de Constitución : 27 de octubre de 1997
Directores : Charles Kimber W.
 Robinson Tajmuchi V.
 Antonio Luque G.
 Francisco Lozano C.
 Gonzalo Zegers R.
 Cristián Larraín R.
 Gianfranco Truffello J.
Gerente : Enrique Bazán B.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 22

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.

Objeto Social: Compra, venta, distribución, comercialización, importación o exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de maderas, productos forestales, subproductos o derivados, así como cualquier otra actividad que la Junta General de Accionistas decida emprender.

ARAUCO WOOD PRODUCTS, INC. S.A. (U.S.A.)

Fecha de Constitución : 2 de junio de 1995.
Directores : Antonio Luque G.
 Cristián Infante B.
 Charles Kimber W.
 Gianfranco Truffello J.
 Gonzalo Zegers R.
 Matías Domeyko C.
 Robinson Tajmuchi V.
Gerente : Francisco Figueroa D.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 62.776

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.

Objeto Social: Venta y distribución de productos forestales en Norteamérica. En octubre de 2002, Celulosa Arauco y Constitución S.A. y su filial Forestal Arauco S.A. vendieron 252 acciones a la filial Arauco Internacional S.A. (actual Inversiones Arauco Internacional Ltda.), quedando ésta con una participación de un 99,6047%.

ARAUCOMEX S.A. DE C.V. (MÉXICO)

Fecha de Constitución : 1 de septiembre de 2000

Directores : Antonio Luque G.
Cristián Infante B.
Charles Kimber W.
Gianfranco Truffello J.
Gonzalo Zegers R.
Francisco Lozano C.
Robinson Tajmuchi V.

Gerente : Franz Meiners O.

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 32.832

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.

Objeto Social: Compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de celulosa, tableros fabricados de madera y/o derivados de madera y de madera en todas sus formas, en bruto o elaboradas, incluso dimensionada y/o manufacturada para fines especiales o generales, pudiendo realizar estas actividades, ya sea directamente o a través de terceros o en asociación con terceros bajo cualquier forma legal; transformación de productos de madera y celulosa, incluyendo la elaboración de tarimas y la maquila de cualquier tipo de producto o forma derivada de la madera o de la celulosa.

ASERRADEROS ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 27 de mayo de 1993

Directores: Alvaro Saavedra F.

Charles Kimber W.
Cristián Infante B.
Franco Bozzalla T.
Gianfranco Truffello J.
Gonzalo Zegers R.
Matías Domeyko C.
Robinson Tajmuchi V.

Gerente : Antonio Luque G.

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 144.189.

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9995%.

Objeto Social: Forestación, reforestación y manejo de terrenos de aptitud preferentemente forestal, sean propios o de terceros, la explotación en cualquiera de sus formas de bosques, tanto nativos como artificiales; industrialización de productos derivados, complementarios o desechos de la actividad forestal, comercialización en cualquiera de sus formas de maquinarias, equipos, implementos e insumos forestales; construcción, desarrollo, operación y explotación de una planta industrial para la producción de celulosa, y demás derivados y/o subproductos de la madera; realización de toda clase de actos y

celebración de contratos relacionados con la industrialización, comercialización y transporte de productos forestales.

La inversión directa en Aserraderos Arauco S.A. representa un 6,5580% del activo de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

CELULOSA Y ENERGÍA PUNTA PEREIRA S.A. (URUGUAY)

Fecha de Constitución : 4 de mayo de 2005

Directores : Andreas Birmoser
Bernd Rettig
Charles Kimber W.
Cristián Infante B.
Franco Bozzalla T.
Jouko Alvar K.
Álvaro Saavedra F.
Juan Carlos Bueno
Karl Henrik S.
Matías Domeyko C.

Gerente : Luis María Rodríguez

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 718.613

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.S.: 50%.

Objeto Social: Usaria de Zona Franca, pudiendo desarrollar en ella con las exenciones tributarias y demás beneficios que se detallan en la ley Nº 15.921, toda clase de actividades industriales, comerciales o de servicios, tales como: a) comercialización, depósito, almacenamiento, acondicionamiento, selección, clasificación, fraccionamiento, armado, desarmado, manipulación o mezcla de mercancías o materias primas de procedencia extranjera o nacional; instalación y funcionamiento de establecimientos fabriles; prestación de servicios financieros, de informática, reparaciones y mantenimiento, profesionales y otros que se requieran para el mejor funcionamiento de las actividades instaladas y la venta de dichos servicios a otros países.

CONSORCIO TECNOLÓGICO BIOENERCEL S.A.

Fecha de Constitución : 21 de agosto de 2009

Directores : Eckart Eitner D.
Eduardo Rodríguez T.
Fernando Parada E.
Jorge Correa D.
Marcelo Molina M.
Nicola Borregaard de Strabucchi.

Gerente : Christian Villagra O.

Capital suscrito y pagado : M\$ 1.750.000

Objeto Social : Desarrollar, adaptar e implementar tecnologías relacionadas con la producción de biocombustibles, como bioetanol y bio-oil, a partir de recursos forestales.

CONTROLADORA DE PLAGAS FORESTALES S.A.

Fecha de Constitución : 12 de noviembre de 1992

Directores : Jorge Serón F.
James Smith B.
Luis de Ferrari F.
Rigoberto Rojo R.
Rodrigo Vicencio A.

Gerente : Osvaldo Ramírez G.

Capital suscrito y pagado : M\$ 468.055

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 57,9502%.

Objeto Social: Producción, compra y venta de elementos forestales, y el otorgamiento de servicios, destinados a proteger y mejorar el cultivo y desarrollo de especies arbóreas de cualquier tipo; producción, investigación y capacitación en recursos forestales y actividades que obligan relación con lo anterior, pudiendo realizar todos los actos que directa o indirectamente conduzcan al cumplimiento de dicho objeto.

EKA CHILE S.A.

Fecha de Constitución : 20 de septiembre de 2002.

Directores : Gustavo Romero Z.
Mario Houde
Franco Bozzalla T.
Raúl Benapres W.

Gerente : Isaac Morend D.

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 43.707

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 50%.

Objeto Social: Producción, importación, exportación y, en general, la adquisición, enajenación y comercialización de productos químicos, y de maquinarias y equipos para el procesamiento industrial de estos productos; prestación de servicios para la mantención de las maquinarias y equipos anteriormente señalados.

La inversión en Eka Chile S.A. representa un 0,1976% del activo de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

EL ESPARRAGAL ASOCIACIÓN AGRARIA DE RESPONSABILIDAD LTDA. (URUGUAY)

Fecha de Constitución : 30 de mayo de 2007

Directores : Andreas Birmoser
Bernd Rettig
Charles Kimber W.
Cristian Infante B.
Franco Bozzalla T.
Jouko Alvar K.
Álvaro Saavedra F.
Juan Carlos Bueno
Karl Henrik S.
Matías Domeyko C.

Gerente : Luis María Rodríguez

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 21.218

Objeto Social : Producción de madera con fines industriales; realización de actividades necesarias al fin propuesto, como forestación, tratamientos silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de todos los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad; compra, venta, arrendamiento y toda clase de operaciones con bienes inmuebles y cualquier otra actividad calificada como agraria de acuerdo a lo establecido en la ley N° 17.777.

EMPREENDIMENTOS FLORESTAIS SANTA CRUZ LTDA. (BRASIL)

Fecha de Constitución : 17 de noviembre de 2008

Administradores : Roberto Trevisan
Leandro Gervasio Suski

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 39.001

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9789%.

Objeto Social: Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de productos y subproductos obtenidos de esa actividad; producción, reenvasado, almacenamiento y comercio de semillas de eucalipto y pino; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de los productos antes mencionados y de productos industriales y agrícolas, como materias primas, máquinas, equipamientos y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la sociedad; realización de inversiones y aplicaciones financieras o de otra naturaleza y administración de bienes propios.

EUFORES S.A. (URUGUAY)

Fecha de Constitución : 15 de abril de 1983.

Directores : Andreas Birmoser
Bernd Rettig
Charles Kimber W.
Cristian Infante B.
Franco Bozzalla T.
Jouko Alvar K.
Álvaro Saavedra F.
Juan Carlos Bueno
Karl Henrik S.
Matías Domeyko C.

Gerente General : Luis María Rodríguez

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 379.266

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 50%.

Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad.

FLAKEBOARD AMERICA LTD.

Fecha de Constitución : 16 de junio de 2006

Directores : Francisco Figueroa.
Gonzalo Zegers R.
Russ Jordan
Shelley Montell

Gerente : Kelly Shotbolt

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 70.369

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.

Objeto Social: elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapeada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos

FLAKEBOARD COMPANY LIMITED.

Fecha de Constitución : 1 de abril de 1960

Directores : Antonio Luque G.
Charles Kimber W.
Cristián Infante B.
Gianfranco Truffello J.
Gonzalo Zegers R.
Matías Domeyko C.
Robinson Tajmuchi V.

Gerente : Kelly Shotbolt

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 242.502

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.

Objeto Social: elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapeada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos

FORESTAL CELCO S.A.

Fecha de Constitución : 9 de noviembre de 1978

Directores : Cristián Infante B.
Jorge Andueza F.
Jorge Garnham M.
José Tomás Guzmán D.
Manuel Bezanilla U.
Matías Domeyko C.
Roberto Angelini R.

Gerente : Álvaro Saavedra F.

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 884.858

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9484%.

Objeto Social: Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos; actividades

agrícolas y ganaderas en los predios propios o que explote a cualquier título; venta y exportación de los productos y subproductos de sus actividades forestales, industriales, agrícolas y ganaderas; prestación a terceros de servicios forestales, agrícolas y ganaderos; arrendar a terceros bienes muebles; prestación de servicios de protección contra incendios forestales; cultivo de uva y producción vitivinícola. La inversión directa en Forestal Celco S.A. representa un 25,6446% del activo de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

FORESTAL CHOLGUÁN S.A.

Fecha de Constitución : 29 de noviembre de 1978

Directores : Álvaro Saavedra F.
Charles Kimber W.
Cristián Infante B.
Eduardo Zañartu B.
Róbinson Tajmuchi V.

Gerente : Juan Pablo Pacheco.

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 56.082

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 98,1796%.

Objeto Social: Dedicarse a la actividad forestal, en todas sus formas, incluyéndose especialmente la adquisición, a cualquier título de predios rústicos, básicamente de aptitud forestal; la forestación y reforestación de los mismos; la ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques y su explotación y, en general, la ejecución de cualquier otra actividad o negocio que se relacione con el ramo agrícola-forestal; la industrialización de maderas, ya sea directamente o participando la compañía como socia o accionista de otras sociedades cuyo giro principal sea el recién señalado.

FORESTAL CONO SUR S.A. (URUGUAY)

Fecha de Constitución : 18 de septiembre de 1996

Directores : Álvaro Saavedra F.
Andreas Birmoser
Bernd Rettig
Charles Kimber W.
Cristián Infante B.
Franco Bozzalla T.
Jouko Alvar K.
Juan Carlos Bueno
Karl Henrik S.
Matías Domeyko C.

Gerente General : Luis María Rodríguez

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 147.195

Actualmente, Inversiones Arauco Internacional Ltda. es dueña del 50,0000% de Forestal Cono Sur S.A., a través de un negocio conjunto con Stora Enso.

Objeto Social: Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera, exportaciones, importaciones y otros.

FORESTAL LOS LAGOS S.A.

Fecha de Constitución : 17 de octubre de 1990
Directores : Alvaro Saavedra F.
 Charles Kimber W.
 Jorge Serón F.
 José Rafael Campino T.
 Robinson Tajmuchi V.
Gerente : Manuel Arriagada B.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 32.034
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 79,9587%.
Objeto Social: Explotar bosques; realizar otras actividades de servicios conexas a la silvicultura; fabricar otros productos de madera.

FORESTAL NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN S.A. (ARGENTINA)

Fecha de Constitución : 17 de febrero de 2003
Directores : Pablo Alberto Mainardi.
 Pablo Ruival
 Sergio Omar G.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 1.652
 Porcentaje de participación total en Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9805%.
Objeto Social: Realizar actividades de forestación, agropecuaria, comerciales, bienes raíces y mandataria.

FORESTAL TALAVERA S.A. (ARGENTINA)

Fecha de Constitución : 22 de diciembre de 2006
Directores : Pablo Alberto Mainardi.
 Pablo Ruival
 Sergio Omar G.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 1.529
 Porcentaje de participación total en Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9942%.
Objeto Social: Realizar actividades de forestación, agropecuaria, comerciales, bienes raíces y mandataria.

GREENAGRO S.A. (ARGENTINA)

Fecha de Constitución : 23 de septiembre de 2003
Directores : Pablo Alberto Mainardi.
 Pablo Ruival
 Sergio Omar G.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 1.124
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 97,9805%.
Objeto Social: Explotación forestal y agropecuaria.

GENÓMICA FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución : 25 de octubre de 2006
Directores : Eduardo Rodríguez T.
 Felipe Leiva M.
 Francisco Rodríguez A.
 Jaime Rodríguez G.
 Sofía Grez B.
Gerente : Juan Pablo Elissetche
Capital suscrito y pagado : M\$ 244.507
Objeto Social : Realizar toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la Genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática; compra, venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporeales necesarios para el cumplimiento del giro; administración y ejecución de proyectos de Genómica Forestal.

INVERSIONES ARAUCO INTERNACIONAL LTDA.

Fecha de Constitución : 7 de septiembre de 1989
Directores : Cristian Infante B.
 Gianfranco Truffello J.
 Manuel Bezanilla U.
 Robinson Tajmuchi V.
Gerente : Robinson Tajmuchi V.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 1.783.802
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9990%.
Objeto Social: Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporeales, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, derechos en sociedades de personas, y en toda clase de bienes; pudiendo asimismo realizar cualquiera actividad complementaria o accesorias de las anteriormente señaladas.
 La inversión directa en Inversiones Arauco Internacional Ltda. representa un 22,9110% del activo de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

INVERSIONES PUERTO CORONEL S.A.

Fecha de Constitución : 4 de enero de 1996
Directores : Álvaro Brunet L.
 Álvaro Saavedra F.
 Eduardo Hartwig I.
 Enrique Elgueta G.
 Jorge Garnham M.
 José Cox D.
Gerente General : Javier Anwandter H.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 58.189

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 50%.

Objeto Social: Realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales o incorporales, la adquisición de acciones de sociedades anónimas o de sociedades encomandita por acciones, derechos de sociedades de personas, deventures, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios o instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y sus frutos, y el desarrollo y/o participación en toda clase de negocios, proyectos, empresas y sociedades relacionadas con las actividades industriales, portuarias, forestales y comercial.

INVESTIGACIONES FORESTALES BIOFOREST S.A.

Fecha de Constitución : 11 de abril de 1990
Directores : Alvaro Saavedra F.
 Cristian Infante B.
 Charles Kimber W.
 Franco Bozzalla T.
 Matías Domeyko C.
Gerente : Eduardo Rodríguez T.
Capital suscrito y pagado : M\$ 183.019

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 98,9489%.

Objeto Social: Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad. La inversión directa en Investigaciones Forestales Bioforest S.A. representa un 0,0069% del activo de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

LEASING FORESTAL S.A. (ARGENTINA)

Fecha de Constitución : 17 de diciembre de 1998
Directores : Franco Bozalla T.
 Pablo Alberto Mainardi
 Pablo Ruival
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 307

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9801%.

Objeto Social: Celebración de contratos de leasing.

ONGAR S.A. (URUGUAY)

Fecha de Constitución : 4 de marzo de 2011
Directores : Álvaro Saavedra F.
 Andreas Birmoser
 Bernd Rettig
 Charles Kimber W.
 Cristian Infante B.
 Franco Bozzalla T.
 Jouko Alvar K.
 Juan Carlos Bueno
 Karl Henrik S.
 Matías Domeyko C.

Gerente : Luis María Rodríguez

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 5

Objeto Social: Administración obras y servicios, industrialización y comercialización en todas sus formas, exportaciones, importaciones y otros.

PANELES ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución : 13 de noviembre de 1986
Directores : Álvaro Saavedra F.
 Antonio Luque G.
 Charles Kimber W.
 Cristián Infante B.
 Franco Bozzalla T.
 Gianfranco Truffello J.
 Matías Domeyko C.
 Róbinson Tajmuchi V.

Gerente : Gonzalo Zegers R.

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 92.812

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9995%.

Objeto Social: Industrialización de bosques de su propiedad o de terceros, especialmente mediante la elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapeada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos y subproductos de su actividad industrial y de toda clase de partes, piezas y elementos elaborados con madera industrializada; venta, distribución, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de materias primas complementarias y de productos y subproductos de la madera natural y/o industrializada; prestación de servicios relacionados u otras actividades similares; producción, compra, venta, transporte y distribución de energía eléctrica y vapor de agua; generación, compra, venta y comercialización en general de Reducciones Certificadas de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, denominados Bonos de Carbono; prestación de servicios específicos de administración de empresas, incluso en materias de informática.

La inversión directa en Paneles Arauco S.A. representa un 6,6015% del activo de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

PUERTOS Y LOGÍSTICA S.A. (ex PUERTO DE LIRQUÉN S.A.)

Fecha de Constitución : 18 de febrero de 1970
Directores : Bernardo Larraín M.
 Charles Kimber W.
 Juan Manuel Gutiérrez B.
 Jorge Matte C.
 Juan Carlos Eyzaguirre E.
 Daniel Fernandez K.
 René Lehuedé F.
Gerente : Roberto Zilleruelo A.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 97.719
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 20,2767%.

Objeto Social: Explotar muelles y bodegas, tanto propios como de terceros, realizar operaciones de carga y descarga de toda clase de mercaderías y ejecutar operaciones de almacenamiento, transporte y movilización de productos. La inversión en Puertos y Logísticas S.A. representa un 0,5397% del activo de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

SAVITAR S.A. (ARGENTINA)

Fecha de Constitución : 20 de septiembre de 1966
Directores : Pablo Alberto Mainardi
 Pablo Ruival
 Sergio Gantuz
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 1.286
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9841%.
Objeto Social: Realizar actividades comerciales y de inversión.

SERVICIOS CORPORATIVOS SERCOR S.A.

Fecha de Constitución : 2 de agosto de 2000
Directores : Andrés Lehuedé B.
 Eduardo Navarro B.
 Jorge Andueza F.
 José Tomás Guzmán D.
 Roberto Angelini Rossi
Gerente : Claudio Elgueta Vera.
Capital suscrito y pagado : M\$ 374.623
Objeto Social: Prestar asesorías a directorios y administraciones superiores de empresas, en gestión de negocios, planificación estratégica, comunicaciones corporativas, auditoría interna, control de gestión, administración de registros de accionistas, estudios económicos, evaluación de proyectos, valorización de empresas y estudios de mercado.

SERVICIOS LOGISTICOS ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución : 27 de abril de 1992
Directores : Alvaro Saavedra F.
 Antonio Luque G.
 Charles Kimber W.
 Cristian Infante B.
 Franco Bozzalla T.
 Gonzalo Zegers R.
Gerente : Alberto Walker G.
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 417
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 99,9997%.

Objeto Social: Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general, dentro de las cuales quedan comprendidas, entre otras, las labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves; prestar directamente los servicios de operaciones portuarias anteriores; servir de intermediaria para la contratación de servicios de transporte, sea este terrestre, aéreo, marítimo o fluvial; prestar directamente los servicios de transporte anteriores; prestar servicios logísticos relacionados con las actividades anteriores. La inversión directa en Servicios Logísticos Arauco S.A. representa un 0,0093% del activo de Celulosa Arauco y Constitución S.A.

STORA ENSO ARAPOTI INDUSTRIA DE PAPEL S.A. (BRASIL)

Fecha de Constitución : 26 de septiembre de 2005
Directores : Alm Jarmo Pertti
 Flavio Leme de Oliveira
 Juan Carlos Bueno E.
 Juha Jarmo Pertti
 Otavio Cardoso Fernandes P.
 Pablo Franzini
Capital suscrito y pagado : MUS\$ 111.092
Objeto Social: Industrializar y comercializar pasta mecánica, cartones, papel y celulosa, y materias primas, productos y subproductos relacionados; comercialización de equipos, máquinas, mercaderías y otros bienes relacionados con la industrialización de celulosa, papel y relacionados; exportación e importación de productos y subproductos de las actividades anteriores; prestar servicios fitosanitarios, soporte técnico y otros servicios relacionados con las actividades anteriores.

STORA ENSO URUGUAY S.A. (URUGUAY)

<i>Fecha de Constitución</i>	: 8 de noviembre de 2004
<i>Directores</i>	: Álvaro Saavedra F. Andreas Birmoser Bernd Rettig Charles Kimber W. Cristian Infante B. Franco Bozzalla T. Jouko Alvar K. Juan Carlos Bueno Karl Henrik S. Matías Domeyko C.
<i>Gerente</i>	: Luis María Rodríguez

Capital suscrito y pagado : MUS\$ 151.191
 Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 50%.
Objeto Social: Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, industrialización de estos productos y sus derivados; realizar inversiones en sociedades vinculadas a las actividades antes mencionadas, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior, en empresas públicas, privadas y mixtas, nacionales o extranjeras.

TERMINAL LOGÍSTICA E INDUSTRIAL M'BOPICUÁ S.A. (URUGUAY)

<i>Fecha de Constitución</i>	: 22 de julio de 1999
<i>Directores</i>	: Álvaro Saavedra F. Andreas Birmoser Bernd Rettig Charles Kimber W. Cristian Infante B. Franco Bozzalla T. Jouko Alvar K. Juan Carlos Bueno Karl Henrik S. Matías Domeyko C.
<i>Gerente</i>	: Luis María Rodríguez
<i>Capital suscrito y pagado</i>	: MUS\$ 19.379

Objeto Social : Realizar la ejecución y financiación de las obras de infraestructura de la terminal logística portuaria y polígono industrial, los actos y gestiones necesarios o conducentes para la obtención de las autorizaciones y permisos que jurídicamente correspondan, la difusión, promoción y posicionamiento del proyecto; explotación y administración de las actividades logísticas e industriales a desarrollarse dentro de la terminal logística, puerto y polígono industrial; explotación de marcas y bienes incorporales análogos; compra venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones

con bienes inmuebles; participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados; importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; explotar establecimientos industriales, comerciales y de almacenaje de mercaderías y ejercer otras actividades afines o relacionadas directamente con el objeto social; formar parte de grupos de interés y económicos.

UNILIN ARAUCO PISOS LTDA.

<i>Fecha de Constitución</i>	: 16 de noviembre de 2011
<i>Directores</i>	: Luis Dominguez Saez. Leandro Gervasio Suski. Waldyr Leite Junior
<i>Capital suscrito y pagado</i>	: MUS\$ 10.672

Objeto Social: Desarrollar, producir y comercializar pisos en base a madera (laminados, sólidos y procesados) y de productos derivados; distribuir, importar y exportar productos anteriormente mencionados; comercializar equipos, maquinaria y otros bienes relacionados con la industrialización de pisos en base a madera.

FLORESTAL VALE DO CORISCO S.A.

<i>Fecha de Constitución</i>	: 19 de noviembre de 2001
<i>Administradores</i>	: Carlos Alberto Bernardi. José Artemio Totti. Leandro Gervasio Suski. Roberto Trevisan.
<i>Capital suscrito y pagado</i>	: MUS\$ 181.837

Objeto Social: Gestionar activos forestales; forestación y reforestación; comercializar maderas y sus subproductos; administración de bienes propios o de terceros; participar de otras sociedades, nacionales o extranjeras, en calidad de socio o accionista.

ZONA FRANCA PUNTA PEREIRA S.A. (URUGUAY)

<i>Fecha de Constitución</i>	: 24 de mayo de 2006
<i>Directores</i>	: Álvaro Saavedra F. Andreas Birmoser Bernd Rettig Charles Kimber W. Cristian Infante B. Franco Bozzalla T. Jouko Alvar K. Juan Carlos Bueno Karl Henrik S. Matías Domeyko C.
<i>Gerente</i>	: Luis María Rodríguez
<i>Capital suscrito y pagado</i>	: MUS\$ 193.953

Porcentaje de participación total de Celulosa Arauco y Constitución S.A.: 50%.

Objeto Social: Explotación de una zona franca de acuerdo a lo establecido en la ley N° 15.921 y sus decretos reglamentarios, pudiendo realizar toda clase de operaciones inherentes a tal explotación, que estén permitidas o permitan en el futuro las normas aplicables a las sociedades explotadoras de zonas francas.

UTILIDAD LIQUIDA DISTRUIBLE

La determinación de la utilidad distribuable como dividendo es la siguiente:

	Utilidad Líquida Distribuable MUS\$
Ganancia atribuible a la controladora al 31-12-2013	385.657
Ajustes a realizar:	
Activos biológicos	
No realizados	(269.671)
Realizados	221.874
Impuestos diferidos	9.170
Total ajustes	(38.627)
Utilidad líquida distribuable al 31-12-2013	347.030

Para mayor información, ver Nota 26 de Informe de Estados Financieros Consolidados de ARAUCO adjunto en este documento.

Los dividendos por acción distribuidos los últimos 3 años son los siguientes: US\$ 2,2056 en 2011, US\$ 0,5686 en 2012 y en el año 2013 se repartió un dividendo provisorio de US\$ 0,5602.

POLITICA DE DIVIDENDOS

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La Junta General de Accionistas de la Sociedad es la que acuerda anualmente mantener el reparto de dividendos en un 40% de la utilidad líquida distribuable, contemplándose la posibilidad de reparto de un dividendo provisorio a fin de año. Los dividendos a pagar se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el periodo en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menor Patrimonio en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer

caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

TRANSACCIONES DE ACCIONES

En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013, no se efectuaron transacciones de acciones.

En el ejercicio 2013 producto de la fusión de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y Forestal Viñales S.A. en el marco de la reorganización de las empresas forestales en Chile se efectuó un aumento de capital por MUS\$ 442. Ver Nota 14 en la sección de Estados Financieros Consolidados.

Con fecha 21 de Abril de 2011 la Sucesión María Raquel Cruchaga Montes vendió sus 153 acciones a Empresas Copec S.A.

HECHOS RELEVANTES

Al 31 de diciembre de 2013, Arauco había informado a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Celulosa Arauco y Constitución S.A.

1) Con fecha 24 de octubre de 2013 la Sociedad ha informado con carácter de hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

En Junta Extraordinaria de Accionistas de Celulosa Arauco y Constitución S.A. celebrada el día 24 de octubre de 2013, se aprobó la fusión por incorporación de Forestal Viñales S.A. a la Sociedad, absorbiendo esta última a la primera, adquiriendo todos sus activos y pasivos y sucediéndola en todos sus derechos y obligaciones. La fusión tiene efectos a contar del 1° de noviembre de 2013.

A la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Compañía que aprobó la fusión antes informada, asistieron 113.127.700 acciones (99,98% aproximado de las acciones emitidas por la Sociedad), todas las cuales votaron a favor de la aprobación de los acuerdos sometidos a la consideración de la asamblea.

La aprobación de estos acuerdos de fusión concede a los accionistas disidentes el derecho a retirarse de la Sociedad en los términos que señala la carta circular que con fecha 25 de octubre de 2013 se despachara al accionista de la Compañía con derecho a retiro.

Arauco estima que las informaciones contenidas en la presente no deberían tener efectos en los resultados de la Compañía.

2) Con fecha 24 de abril de 2013 la Sociedad ha informado con carácter de hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

En Junta Ordinaria de la Compañía celebrada el día 23 de abril de 2013 se procedió a la elección del Directorio, resultando reelegidos los mismos directores que conformaban el Directorio a esa fecha.

Asimismo, luego de la señalada Junta Ordinaria, se llevó a cabo una sesión extraordinaria del Directorio, en la cual se designó a don Manuel Enrique Bezanilla Urrutia como Presidente del Directorio, a don Roberto Angelini Rossi como Primer Vicepresidente, y a don Jorge Andueza Fouque como Segundo Vicepresidente.

Cabe señalar que, en virtud de lo indicado, ha dejado la Presidencia de la Compañía don José Tomás Guzmán Dumas, quien continuará como Director de Arauco. En la sesión de Directorio se hizo un expreso reconocimiento a don José Tomás Guzmán por sus cualidades tanto profesionales como humanas, y por el liderazgo demostrado durante más de veinte años en la Presidencia de la Compañía, el que ha sido clave para el desarrollo de Arauco y su transformación en una de las compañías forestales más importantes del mundo.

Forestal Cholguán S.A.

1) Con fecha 24 de junio de 2013 la Sociedad ha informado con carácter de hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

La sociedad Forestal Arauco S.A., mediante carta, ha comunicado a Forestal Cholguán S.A. el resultado de la oferta pública de adquisición de acciones de esta sociedad, ya informada en el Hecho Esencial presentado el 23 de mayo pasado.

Conforme a la referida carta, la Oferta ha resultado en la adquisición por Forestal Arauco S.A. de 2.641.995 acciones de Forestal Cholguán S.A.

En atención a que previo a la Oferta, Forestal Arauco S.A. poseía 97,5% aproximado de las acciones de Forestal Cholguán S.A., con la adquisición de las 2.641.995 acciones antes referidas, Forestal Arauco S.A. ha pasado a ser titular del 98,22% aproximado del capital accionario de Forestal Cholguán S.A.

Se estima que la información que se comunica no tendrá efectos financieros sobre los activos, pasivos o resultados de la Sociedad.

2) Con fecha 23 de mayo de 2013 la Sociedad ha informado con carácter de hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

La sociedad Forestal Arauco S.A., ha publicado en los diarios La Tercera y el Diario Financiero el aviso de inicio de una oferta pública de adquisición de acciones de Forestal Cholguán S.A.

Se hace presente que en el referido aviso se indica que el objetivo de la Oferta es aumentar la participación accionaria de Forestal Arauco S.A. en esta sociedad en hasta 9.224.617 acciones y, si como consecuencia del cumplimiento de los requisitos legales aplicables es posible, cancelar la inscripción de Forestal Cholguán S.A. en el Registro de Valores.

3) Con fecha 26 de marzo de 2013 la Sociedad ha informado con carácter de hecho esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

La administración de la sociedad comunicó que el Directorio de la sociedad, en sesión celebrada el 26 de marzo de 2013, acordó proponer en la Trigésimo Cuarta Junta Ordinaria de Accionistas de la Compañía, la que se celebró el 23 de abril, lo siguiente:

- 1) De conformidad con el acuerdo del Directorio adoptado en su sesión de 23 de marzo de 2013, se propuso a consideración y decisión de la Junta, el pago de un dividendo definitivo mínimo obligatorio, N° 36 de US\$ 0,013184633 por acción, el cual se imputara a las utilidades del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012, con cargo a los resultados de dicho ejercicio.
- 2) El dividendo se pagará en pesos, moneda nacional, según el tipo de cambio "dólar observado", publicado en el Diario Oficial el día 30 de abril de 2013.
- 3) La sociedad determinará y comunicará oportunamente el crédito que por el dividendo referido corresponda a los accionistas contribuyentes de Impuesto Global Complementario e Impuesto Adicional.
- 4) El dividendo que se ha mencionado, será pagado el día 7 de mayo de 2013, a partir de las 9:00 horas, en el Departamento de Acciones de la Sociedad.
- 5) Tendrán derecho a este dividendo los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la sociedad al día 30 de abril de 2013.

El reparto del dividendo mencionado anteriormente no tiene efecto en la situación financiera de la compañía.

COMENTARIOS DE ACCIONISTAS

La Sociedad durante el ejercicio 2013, no ha recibido por parte de los accionistas la formulación de comentarios y proposiciones.

RESUMEN DE ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA RESUMIDO AL 31 de diciembre de	FORESTAL CELCO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES ARAUCO INTERNACIONAL LTDA. Y SUBSIDIARIAS	
	2013	2012	2013	2012
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
ACTIVOS				
Activos Corrientes	497.231	493.938	1.069.249	1.021.230
Activos, No corrientes	3.713.936	3.678.211	4.392.119	4.236.482
Activos, Total	4.211.167	4.172.149	5.461.368	5.257.712
PASIVOS Y PATRIMONIO				
Pasivos, Corrientes	591.900	934.251	901.092	710.099
Pasivos, No corrientes	548.545	525.363	1.669.206	1.580.021
Patrimonio Neto de la Controladora	3.056.245	2.653.172	2.729.052	2.792.687
Participaciones Minoritarias	14.477	59.363	162.018	174.905
Patrimonio Neto y Pasivos, Total	4.211.167	4.172.149	5.461.368	5.257.712

ESTADOS DE RESULTADOS RESUMIDOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013	2012	2013	2012
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos Ordinarios	1.040.070	961.608	2.463.853	1.797.113
Costo de Ventas	(1.081.367)	(1.026.006)	(1.913.504)	(1.481.807)
Margen Bruto	(41.297)	(64.398)	550.349	315.306
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	100.053	75.643	170.782	(3.782)
Ingreso (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	(6.215)	(76.307)	(65.205)	26.484
Ganancia (Pérdida)	93.838	(664)	105.577	22.702

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013	2012	2013	2012
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Flujo originado por activ.de la operación	193.761	132.995	137.571	287.859
Flujo originado por activ.de inversión	(130.756)	(104.671)	(314.724)	(626.122)
Flujo originado por activ.de financiamiento	(60.700)	(27.963)	229.689	450.501
Flujo neto del período	2.305	361	52.536	112.238
Efecto inflación sobre efectivo y efectivo equivalente	(174)	(538)	(21.145)	(4.620)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	522	699	198.383	90.765
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	2.053	522	229.776	198.383

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDO

AL 31 de diciembre de

	2013	2012	2013	2012
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Capital Emitido	884.858	572.240	2.311.747	2.317.992
Otras Reservas	(6.476)	(3.184)	(311.787)	(156.562)
Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	2.177.863	2.084.116	729.092	631.257
Patrimonio Neto Atribuible a los Accionistas de la Matriz, Total	3.056.245	2.653.172	2.729.052	2.792.687
Participaciones Minoritarias	14.477	59.363	162.018	174.905
Patrimonio Neto, Total	3.070.722	2.712.535	2.891.070	2.967.592

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA RESUMIDO

AL 31 de diciembre de

ASERRADEROS

ARAUCO S.A.

ARAUCO

BIOENERGIA S.A.

	2013	2012	2013	2012
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
ACTIVOS				
Activos Corrientes	551.800	461.688	15.003	29.310
Activos, No corrientes	328.533	333.765	12.656	13.811
Activos, Total	880.333	795.453	27.659	43.121
PASIVOS Y PATRIMONIO				
Pasivos, Corrientes	67.462	88.377	12.552	27.485
Pasivos, No corrientes	31.711	25.955	1.617	1.625
Patrimonio Neto de la Controladora	781.160	681.121	13.490	14.011
Patrimonio Neto y Pasivos, Total	880.333	795.453	27.659	43.121

ESTADOS DE RESULTADOS RESUMIDOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013	2012	2013	2012
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos Ordinarios	733.282	633.398	176.607	172.827
Costo de Ventas	(462.841)	(416.188)	(173.922)	(170.564)
Margen Bruto	270.441	217.210	2.685	2.263
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	125.965	90.388	(632)	385
Ingreso (Gasto) por Impuesto a las Ganancias	(24.573)	(20.009)	130	(141)
Ganancia (Pérdida)	101.392	70.379	(502)	244

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2013	2012	2013	2012
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Flujo originado por activ.de la operación	97.779	77.213	(112)	1.147
Flujo originado por activ.de inversión	(97.696)	(76.848)	(532)	(2.864)
Flujo originado por activ.de financiamiento	-	-	1.128	1.832
Flujo neto del período	83	365	484	115
Efecto inflación sobre efectivo y efectivo equivalente	-	-	-	-
equivalente	(131)	(505)	(482)	(115)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	148	288	1	1
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	100	148	3	1

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDO

AL 31 de diciembre de

	2013	2012	2013	2012
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Capital Emitido	144.189	144.189	15.980	15.980
Otras Reservas	1.786	3.139	(40)	(21)
Resultados Retenidos (Pérdidas Acumuladas)	635.185	533.793	(2.450)	(1.948)
Patrimonio Neto Atribuible a los Accionistas de la Matriz, Total	781.160	681.121	13.490	14.011
Patrimonio Neto, Total	781.160	681.121	13.490	14.011

ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

A continuación se presenta el Análisis Razonado de los Estados Financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013.

1. ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA*a) Estado de Situación Financiera*

Los principales rubros de activos y pasivos al cierre de cada período, son los siguientes:

Activos	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Activos corrientes	2.808.321	2.785.517
Activo no corrientes	11.685.074	11.474.097
Total activos	14.493.395	14.259.614

Pasivos	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Pasivos corrientes	1.682.016	1.546.728
Pasivos no corrientes	5.766.839	5.747.127
Participaciones no controladoras	52.242	74.437
Patrimonio Neto de Controladora	6.992.298	6.891.322
Total pasivos	14.493.395	14.259.614

Al 31 de diciembre de 2013, los activos aumentaron en MMUS\$ 234 con respecto a los existentes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012, lo que equivale a un 1,64% de variación. Esta desviación proviene principalmente de un aumento en el saldo de Efectivo y equivalentes al efectivo, de Inventarios y Propiedades, planta y equipo, compensado parcialmente con una disminución de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y Activos mantenidos para la venta.

Por otra parte, los pasivos exigibles aumentaron en MMUS\$ 155 lo que se explica fundamentalmente por un aumento de los Pasivos no financieros por aumento de la provisión de dividendo mínimo y por un aumento de los Pasivos financieros por mayores saldos de préstamos con instituciones financieras.

Principales indicadores financieros y operacionales relativos al balance:

Índice de Liquidez	31-12-2013	31-12-2012
Liquidez corriente (activo corriente/pasivo corriente)	1,67	1,80
Razón ácida ((activo corriente-inventarios-activos biológicos)/pasivo corriente)	0,98	1,10

Índices de endeudamiento	31-12-2013	31-12-2012
Razón de endeudamiento (pasivos totales/patrimonio neto)	1,06	1,05
Deuda corto plazo en relación a deuda total (pasivos corrientes/pasivos totales)	0,23	0,21
Deuda largo plazo en relación a deuda Total (pasivos no corrientes/pasivos totales)	0,77	0,79

	31-12-2013	31-12-2012
Cobertura de gastos financieros (resultado antes de impuestos+gastos financieros/gastos financieros)	3,36	2,31

Índices de actividad	31-12-2013	31-12-2012
Rotación de inventarios-veces (costo de ventas/(inventarios+activos biológicos corrientes))	3,17	2,91
Rotación de inventarios-veces (excluye Activos biológicos) (costo de ventas/inventarios)	4,13	3,89
Permanencia de inventarios-días ((inventarios+activos biológicos)/costo de ventas)	113,47	123,57
Permanencia de inventarios-días (excluye Activos biológicos) (inventarios/costo de ventas)	87,18	92,47

Los índices de liquidez corriente y de razón ácida presentan una disminución en el ejercicio 2013 comparado con el ejercicio 2012 debido a un aumento neto de los pasivos corrientes y de una disminución neta de los activos corrientes principalmente por venta de activos mantenidos para la venta y disminución de saldo de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2013 la deuda a corto plazo representaba un 23% de los pasivos totales (21% al 31 de diciembre de 2012).

El índice de cobertura de gastos financieros presenta un aumento de 2,31 a 3,36 veces, debido fundamentalmente al mayor resultado proporcional del ejercicio 2013 comparado con el ejercicio 2012.

b) Estado de Resultados

Resultado antes de impuesto

El resultado antes de impuesto registra una utilidad de MMUS\$ 549 en comparación a una utilidad de MMUS\$ 310 en el período anterior, variación positiva de MMUS\$ 239, que se explica principalmente por el efecto de las siguientes variaciones:

Rubros	MMUS\$
Margen bruto	453
Otros ingresos por función	(23)
Gastos de administración y distribución	(136)
Otros gastos por función	(31)
Resultado en empresas relacionadas	(12)
Otros rubros	(12)
Variación neta de Resultado antes de impuesto	239

El margen bruto presenta una utilidad de MMUS\$1.588 cifra mayor en MMUS\$ 453 a la registrada en el período anterior (MMUS\$ 1.135), ocasionada por un aumento proporcional de los volúmenes vendidos junto con un aumento neto en los precios de venta.

Los principales indicadores relativos a cuentas de resultado así como el desglose de los ingresos y costos de la explotación, son los siguientes:

Ingresos Ordinarios	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Sector Celulosa	2.180.756	1.996.739
Sector Aserraderos	829.924	765.439
Sector Paneles	1.940.860	1.331.981
Sector Forestal	160.490	172.972
Sector Otros	33.470	31.532
Total Ingresos Ordinarios	5.145.500	4.298.663

Costos de Ventas	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
Madera	869.036	861.401
Faenas forestales	631.749	589.023
Depreciación activo fijo	271.708	236.671
Otros costos de explotación	1.784.717	1.476.337
Total Costos de Ventas	3.557.210	3.163.432

Índices de rentabilidad	31-12-2013	31-12-2012
Rentabilidad del patrimonio (ganancia/patrimonio neto promedio)	5,98	2,01
Rentabilidad del activo (ganancia/activo promedio)	2,91	1,05
Rendimiento de activos operacionales (resultado operacional/activos operacionales promedio)	3,90	1,69

	31-12-2013	31-12-2012
Utilidad por acción (US\$) (1)	3,41	1,23
Utilidad después de impuestos MUS\$(2)	418.577	143.541
Margen Bruto MUS\$	1.588.290	1.135.231
Costos financieros MUS\$	(232.843)	(236.741)

(1) Utilidad por acción referida a la Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora.

(2) Incluye Participación no controladora.

EBITDA	31-12-2013	31-12-2012
	MMUS\$	MMUS\$
Ganancia(Pérdida)	418,6	143,5
Costos financieros	232,8	236,7
Ingresos financieros	(19,1)	(23,5)
Gastos por Impuestos a las Ganancias	130,4	166,8
EBIT	762,7	523,6
Depreciación y amortización	317,6	252,4
EBITDA	1.080,4	776,0
Costo a valor razonable de la cosecha	320,9	311,8
Ganancia de cambios en el valor razonable de activos biológicos	(269,7)	(243,3)
Diferencia de Cambio	11,8	17,2
EBITDA ajustado	1.143,4	861,7

2. PRINCIPALES FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Las necesidades de financiamiento de Arauco son cubiertas principalmente por medio del acceso al mercado de capitales, teniendo como principal fuente de financiamiento la emisión de bonos y créditos con bancos e instituciones financieras. Para el endeudamiento de corto plazo, Arauco se rige por su política de liquidez la cual indica los montos e instituciones en los cuales puede endeudarse según una serie de condiciones definidas en la política. En el caso del endeudamiento de largo plazo se utiliza como fuente de nuevos recursos la emisión de bonos corporativos, en el mercado local y también en mercados internacionales. Otra fuente de financiamiento de largo plazo corresponde a créditos, principalmente tomados con bancos e instituciones financieras de distintas partes del mundo.

3. DIFERENCIA ENTRE VALORES ECONÓMICOS Y DE LIBROS DE LOS ACTIVOS

Los activos y pasivos se presentan en los estados financieros de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas y a instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Estimamos que no existen diferencias sustanciales entre el valor económico de los activos y el que reflejan los estados financieros de la sociedad.

4. SITUACION DE MERCADO

Celulosa

El cuarto trimestre del 2013 se caracteriza por una demanda estable a nivel mundial. Algunas áreas tuvieron una menor actividad pero la demanda es

compensada por mayor actividad en otras áreas, por ejemplo, Europa sigue con bastantes problemas de actividad pero Norteamérica aumenta su actividad y Asia continua estable. En cuanto a precios, se ven cambios positivos significativos durante el cuarto trimestre en las fibras largas en Asia, principal mercado para ese tipo de fibra y los precios en fibra corta se mantienen estables, solo pequeñas alzas puntuales.

En cuanto a niveles de inventarios mundiales, durante el trimestre los inventarios en fibra larga terminan el trimestre al mismo nivel que el final del tercer trimestre, 27 días, pero se experimentó una baja en octubre que ayudó al alza en precios. En fibra corta los inventarios bajan en 3 días, de 42 a 39 días en el período pero esto no se refleja en precios por seguir siendo unos inventarios relativamente altos, 12 días más que en fibra larga y tamaño de mercado levemente superior.

Asia muestra una tendencia estable en demanda y el principal factor que incide en la tendencia de precios es la oferta. La oferta en fibra larga blanca es menor a la esperada en parte debido a los problemas en la puesta en marcha de una nueva planta en Rusia. Los precios experimentan un alza de más de un 7% en el período. En fibra larga cruda la oferta ya se había restringido por cierres de líneas de producción la primera mitad del año y el consumo de los inventarios hacen que los precios suban en más de un 10%, incluso en China los precios locales en moneda local de este producto superan el precio de celulosa de fibra larga blanca nórdico o canadiense (NBSK). Pero en fibra corta los precios solo experimentan una leve alza, entre 1,5 y 2%, esto principalmente debido a exceso de oferta y expectativas con las partidas de nuevas producciones: Montes del Plata y nueva planta de Suzano en Brasil. El mercado de papeles en Asia sigue bajo bastante presión y aunque los inventarios bajan, no lo suficiente para provocar alzas de precios y por lo tanto los

productores en general siguen teniendo márgenes bastante bajos, excepto Tissue donde los márgenes han disminuido pero siguen siendo interesantes.

En Europa la situación general es más compleja debido a la baja actividad, demanda por papeles gráficos cayendo, cierres de líneas de producción de papeles liberando aún más celulosa al mercado, especialmente fibra larga. Lo anterior restringe el alza de precios incluso en fibra larga blanca que solo sube entre un 3,5 a 4% quedando aproximadamente en 4% bajo el precio de Asia, diferencia que a fines del tercer trimestre era de solo 1,5%. En fibra corta la situación es similar, precios se mantienen sin variación y por lo tanto también se aumenta la brecha con Asia, pero en menor grado, aumentando aproximadamente 2% a 3,5%.

Latinoamérica sigue las tendencias mundiales y con los precios más atractivos, pero un mercado relativamente pequeño con poco espacio para aumentar volúmenes de venta. Sí es un mercado relativamente importante para fibra larga cruda.

El mercado de celulosa Fluff es muy competitivo, especialmente en Brasil por las expansiones en producción de productores del Sur de los EEUU que pueden llegar en forma muy competitiva a este mercado, especialmente Norte de Brasil donde es más costoso llegar desde planta de Alto Paraná, Norte de Argentina, que desde el Sur de EEUU.

Durante el trimestre los niveles de producción se vieron afectados por la puesta en marcha de Planta Nueva Aldea posterior a la parada programada de mantención anual. Esto afectó los niveles de producción de los meses de Octubre y parte de Noviembre. El resto de las plantas tuvieron niveles normales de producción.

Madera

El mercado inmobiliario y de la construcción en Estados Unidos tuvo un repunte durante el año 2013, cerrando el año con cerca de 975.000 inicios de construcción de viviendas (Housing Starts), lo que representa un crecimiento de 17,5 % al compararlo con el año anterior. Los actuales niveles de construcción siguen siendo bajos al compararlos con el promedio de los últimos 10 años. Durante el cuarto trimestre en Estados Unidos el precio de venta de las molduras se mantuvo sin variación al compararlo con lo ocurrido en el tercer trimestre del año, sin embargo la venta de molduras en Estados Unidos mostró una baja, lo que es normal para esta parte del año.

Los mercados tuvieron un comportamiento estable durante el cuarto trimestre. Los precios no sufrieron grandes cambios al compararlos con el trimestre anterior. Los volúmenes de venta estuvieron balaceados con nuestra oferta.

Paneles

Las ventas acumuladas del año 2013 de la División Paneles (Tableros MDF, PBO, Plywood y HB) cerraron con un alza en dólares del 46% respecto del mismo período del año 2012 mientras que las del 4to Trimestre 2013 cierran con un crecimiento del 11% por sobre el mismo trimestre del año anterior.

Por otro lado, las ventas en volumen, muestran un crecimiento anual del 66% respecto del año 2012 y un alza del 6% comparado con el cuarto trimestre del mismo año. Este fuerte aumento en el volumen de ventas se debe a la mayor oferta de MDF y PBO proveniente de las operaciones de Flakeboard en Norteamérica y al inicio de operaciones de la fábrica de MDF de Jaguaruaiva en Brasil.

En cuanto a Plywood, el volumen de ventas de terciados sufrió una baja del 4% respecto del tercer trimestre y acumula una baja del 25% respecto del año 2012. Lo anterior se explica principalmente por menores niveles de producción.

En el caso de tableros MDF, las ventas del cuarto trimestre expresadas en volumen experimentaron una baja del 6% respecto del tercer trimestre de 2013 debido a menores embarques debido a la estacionalidad de fin año. En tanto se aprecia un alza del 11% respecto del mismo trimestre del año 2012, y un crecimiento acumulado del año 2013 cercano al 50%. Cabe destacar el desempeño que han mostrado las molduras de MDF durante 2013, que viene de la mano de la recuperación mostrada por el mercado norteamericano de la construcción y remodelación de viviendas, el que se traduce en un aumento del 20% en las ventas respecto de 2012.

Las ventas en volumen de tableros Aglomerados (PBO) experimentaron una baja de casi 4% respecto del tercer trimestre de 2013, explicada por menores ventas principalmente en Diciembre en el mercado doméstico norteamericano y argentino. Por otro lado, se visualiza un alza de 7% respecto del mismo trimestre 2012, y acumulado 2013 un crecimiento de 85% impulsado por el aumento de oferta desde las operaciones Norteamericanas.

5. ANALISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada período, son los siguientes:

	31-12-2013 MUS\$	31-12-2012 MUS\$
FLUJOS POSITIVOS (NEGATIVOS)		
Flujo neto originado por actividades de la operación	897.720	442.394
Flujo originado por actividades de financiamiento:		
- Obtención y pagos de préstamos y bonos	134.765	1.253.842
- Pagos de dividendos	(140.054)	(196.816)
- Otros	(2.487)	(1.544)
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
- Aportes inversiones permanentes (neto)	-	(264.474)
- Incorporación y venta de propiedades, planta y equipo	(528.749)	(946.708)
- Incorporación y venta de activos biológicos	(184.252)	(136.649)
- Dividendos recibidos	18.562	3.531
- Otros	6.819	(1.549)
Flujo neto positivo (negativo)	202.324	152.027

El flujo de financiamiento presenta un saldo negativo de MMUS\$ 8 en el período actual, presentando variaciones respecto al período anterior (saldo positivo de MMUS\$ 1.055) producto principalmente de mayores préstamos recibidos en el ejercicio 2012.

En relación al flujo de inversión, al cierre del período actual presenta un menor saldo negativo de MMUS\$ 688 (MMUS\$ 1.346 en el período 2012), debido principalmente a mayores inversiones (compra de plantas de paneles en Estados Unidos y Canadá) y mayores pagos por adquisición de propiedades, planta y equipo en el ejercicio 2012.

6. ANALISIS DE RIESGO DE MERCADO

En relación a los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, la Compañía mantiene al 31 de diciembre de 2013, una relación entre deudas con tasas fijas y deudas totales consolidadas de 78,3%, aproximadamente, política

consistente con la industria en la cual participa. Con respecto a variaciones en los precios de venta de celulosa y productos forestales, la Compañía no participa de operaciones de futuros, ya que, al mantener una de las estructuras de costos más bajas de la industria, los riesgos por fluctuaciones de precios son acotados.

Los estados financieros de la sociedad Matriz y de la mayoría de las subsidiarias se presentan en dólares estadounidenses. Tanto las cuentas por cobrar como la mayoría de los pasivos financieros están denominados en dólares estadounidenses o están cubiertos por swap de tipo de cambio, así como la mayor parte de sus ingresos. Debido a lo anterior, la exposición a variaciones en el tipo de cambio se ve significativamente disminuida.

En el Informe de Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2013, Nota 23, se encuentra disponible un análisis detallado de los riesgos asociados a los negocios de Arauco.

DIRECCIONES

Oficinas Centrales

Oficina Central
Av. El Golf 150, Piso 14
Las Condes, Santiago, Chile
Tel. : (56-2) 461-7200
Fax : (56-2) 698-5967

Oficina Concepción

Los Canelos 71, San Pedro de la Paz
Concepción, Chile
Tel. : (56-41) 286-7800
Fax : (56-41) 237-2693

Oficina Argentina

Gdor. Valentín Vergara 403, Piso 3
(B1638AEC) Vicente López
Buenos Aires, Argentina
Tel. : (54-11) 5556-6000
Fax : (54-11) 5556-6057

Oficina Brasil

Rua Roberto Hauer 160
Vila Hauer, CEP 81610-180
Curitiba-PR-Brasil
Tel. : (55-41) 3217-7280
Fax : (55-41) 3217-7212

Oficina Uruguay

Luis Alberto de Herrera 1248
Complejo WTC, Torre 3, Piso 9
Montevideo, Uruguay
Tel. : (598- 2) 623-6300
Fax : (598- 2) 623-6301

Oficinas Asuntos Públicos

Región del Bío Bío
San Martín 553, Planta Libre
Concepción, Chile
Tel.: (56-41) 286-7750
Fax: (56-41) 286-7771

Región del Maule

1 Norte 801, Piso 12
Edificio Plaza Centro
Talca, Chile
Tel.: (56-71) 233-737
Fax: (56-71) 233-737

Región de Los Ríos

Independencia 501, Oficina 502
Valdivia, Chile
Tel.: (56-63) 271-350
Fax: (56-63) 271-351

Forestal Celco

Panamericana Norte 986
Casilla 442
Chillán, Chile
Tel. : (56-42) 204-200
Fax : (56-42) 272-717
Av. Gregorio Schepeler 515
Casilla 215
Constitución, Chile
Tel. : (56-71) 200-900
Fax : (56-71) 671-903

Investigaciones Forestales Bioforest S.A.

Camino a Coronel, Km. 15 s/n
Coronel, Chile
Tel. : (56-41) 272-8800
Fax : (56-41) 272-8801

Plantas de Celulosa

Planta Licancel

Camino a Iloca, Km. 3
Licantén, Curico, Chile
Tel. : (56-75) 205-000
Fax : (56-75) 460-028

Planta Constitución

Av. Mac-Iver 505
Constitución, Chile
Tel. : (56-71) 200-800
Fax : (56-71) 671-036

Planta Nueva Aldea

Autopista del Itata, Km. 21
Nueva Aldea, Ránquil, Chile
Tel. : (56-41) 286-2000
Fax : (56-41) 286-2013

Planta Arauco

Los Horcones s/n
Arauco, Chile
Tel. : (56-41) 250-9400
Fax : (56-41) 250-9401

Planta Valdivia

Ruta 5 Sur, Km. 788
 San José de la Mariquina
 Valdivia, Chile
 Tel. : (56-63) 631-700
 Fax : (56-63) 631-412

Planta Alto Paraná

Ruta Nacional Nº12, Km. 1588
 CP 3378, Puerto Esperanza
 Misiones, Argentina
 Tel. : (54-3757) 488-000
 Fax : (54-3757) 488-099

Aserraderos

Oficina Concepción
 Los Canelos 7, San Pedro de la Paz
 Concepción, Chile
 Tel. : (56-41) 286-7800
 Fax : (56-41) 237-2693

Aserradero Alto Paraná

Av. Goycochea s/n
 Puerto Piray, Misiones
 (ex ruta 16), Km. 1
 Argentina
 Tel. : (54-3751) 460-500
 Fax : (54-3751) 460-011
 (Anexo 201)

Plantas de Paneles***Planta Trupán Cholguán***

Camino Cholguan s/n
 Yungay, Chile
 Tel. : (56-41) 286-4600
 Fax : (56-41) 286-4429

Planta Terciados Arauco

Los Horcones s/n, acceso sur
 Arauco, Chile
 Tel. : (56-41) 226-0600
 Fax : (56-41) 257-1155

Planta Terciados Nueva Aldea

Autopista del Itata, Km. 21
 Nueva Aldea, Ránquil, Chile
 Tel. : (56-41) 286-2700
 Fax : (56-41) 286-2707

Planta Tableros MDF Piray

Av. Goycochea s/n
 Puerto Piray, Misiones
 (ex ruta 16), Km. 1
 Argentina
 Tel. : (54-3751) 460-500
 Fax : (54-3751) 460-011
 (Anexo 201)

Planta Tableros Aglomerados Zárate

Camino de la Costa Brava s/n
 Parque Industrial de Zárate
 CEP 2800
 Buenos Aires, Argentina
 Tel. : (54-3487) 444-000
 Fax : (54-3487) 444-040

Planta Tableros MDF Jaguariaiva

Rodovia PR 092, Km. 228,5
 CEP 84200-000
 Jaguariaiva, Brasil
 Tel. : (55-43) 3535-1870
 Fax : (55-41) 3217-7613

Planta Tableros Aglomerados Curitiba

Rua Roberto Hauer 160
 Vila Hauer
 CEP 81610180
 Curitiba, Parana, Brasil
 Tel. : (55-41) 3217-7280
 Fax : (55-41) 3217-7212



DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

Los suscritos, en su calidad de Directores, Vicepresidente Ejecutivo y Gerente General de Celulosa Arauco y Constitución S.A., suscribimos la presente declaración asumiendo bajo juramento las responsabilidades pertinentes por la fidelidad de la información adjunta en la **Memoria Anual 2013** de la Sociedad.

Nombre	RUT	Firma
Manuel Bezanilla Urrutia Presidente	4.775.030-K	
Roberto Angelini Rossi Vicepresidente	5.625.652-0	
Jorge Andueza Fouque Vicepresidente	5.038.906-5	
José Tomás Guzmán Dumas Director	2.779.390-8	
Alberto Etchegaray Aubry Director	5.163.821-2	
José Rafael Campino Talavera Director	5.588.010-7	
Nicolás Majluf Sapag Director	4.940.618-5	
Timothy C. Purecell Director	14.577.313-K	
Eduardo Navarro Beltrán Director	10.365.719-9	
Matías Domeyko Cassel Vicepresidente Ejecutivo	5.868.254-3	
Cristian Infante Bilbao Gerente General	10.316.500-8	

