

Ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales

Reporte Anual 2007 / memoria e informe de responsabilidad social y ambiental







## Perfil y Alcance del Reporte 2007

La Memoria Anual de ARAUCO se publica todos los años e informa sobre el desempeño de la compañía en las dimensiones económica, social y ambiental. Desde 2004, se denomina "Reporte Anual: Memoria e Informe de Responsabilidad Social y Ambiental" e integra en un solo documento, las cuatro dimensiones de su quehacer: empresa, medio ambiente, comunidad y educación.

El Reporte Anual 2007 agrega un capítulo de Seguridad y Salud Ocupacional, una quinta dimensión de las actividades de ARAUCO, sobre la cual la compañía ha asumido importantes compromisos y desafios (ver COMPROMISOS ARAUCO a lo largo de este Reporte).

ARAUCO se encuentra en un proceso de homologación de datos e información sobre sus operaciones en el extranjero, muchas de las cuales han sido recientemente adquiridas, por lo que la sección Emisiones, Vertidos y Residuos, del Balance Ambiental, y el capítulo Seguridad y Salud Ocupacional se refieren a las operaciones en Chile. En la medida que este proceso vaya avanzando se incorporarán progresivamente las operaciones en Argentina y Brasil.

Este Reporte incluye un disco compacto con el documento Form 20-F y los Estados Financieros Consolidados, los cuales proveen información detallada sobre indicadores económicos y de gobierno corporativo de las operaciones en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay, la que también se puede encontrar en la página

El análisis interno y externo del reporte 2006, junto a la retroalimentación recibida de diversas partes interesadas, han servido de insumo para ajustar los contenidos de este Reporte. Los principales resultados de este proceso de vinculación implicaron las siguientes mejoras:

- La sección Balance Ambiental del Reporte 2007 se concentra. principalmente, en el negocio de la celulosa. Sin embargo, a partir del Reporte 2008, se incluirá información más detallada sobre las unidades de negocios Madera Aserrada, Paneles y
- En este Reporte se profundiza la descripción de la gestión de las partes interesadas y el diálogo desarrollado con ellas.

· En este Reporte se adjunta un nuevo cuestionario de retroalimentación y se ha mejorado el mecanismo de distribución y recepción.

En esta versión se utilizó nuevamente la Guía G3 del Global Reporting Initiative (GRI) como referencia para definir los contenidos, indicadores e información a privilegiar: ARAUCO realiza exhaustivos procesos internos de verificación de los datos e información, cuya calidad y precisión se busca mejorar continuamente. Los Estados Financieros han sido auditados por un tercero, no habiéndose solicitado verificación externa para los indicadores sociales y ambientales de este Reporte.

Este Reporte fue elaborado por el área de Asuntos Corporativos y Comerciales de la empresa. Para mayor información visite: www.araue Para consultas contáctese al email: reporte2007@arauco.cl.

## Antecedentes Legales

Razón Social: Celulosa Arauco y Constitución S.A.

93.458.000-1

Av. El Golf 150, 14° Piso, Las Condes, Santiago, Chile

Tipo de Entidad: Sociedad Anónima Abierta

## Inscripción en el Registro de Valores: N°042 de 14 de Julio de 1982

## Documentos Constitutivos:

Celulosa Arauco y Constitución S.A. fue constituída por Escritura Pública de fecha 28 de octubre de 1970, otorgada ante el Notario Público de Santiago, don Ramón Valdivieso Sánchez y modificada por la Escritura Pública de fecha 6 de mayo de 1971, otorgada ante el Notario Público de Santiago, don Sergio Rodríguez Garcés. Se autorizó su existencia el 18 de agosto de 1971, por la Resolución Nº 300-S de la Superintendencia de Valores y Seguros, llevándose a cabo la inscripción pertinente del extracto de dichas escrituras a fojas 6.431 N° 2.993 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente a 1971. Extracto respectivo se publicó, además, en el Diario Oficial del 4 de Septiembre de 1971.

## "Ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales".

Reporte Anual 2007 / memoria e informe de responsabilidad social y ambiental









Entre sus distinciones se encuentran el otorgamiento de la ciudadanía chilena por Ley de la República, su nombramiento como Comendador de la Orden de San Gregorio Magno, otorgada por Su Santidad Juan Pablo II y la Orden al Mérito del Trabajo, otorgada por el gobierno de Italia junto con el título de "Caballero del Trabajo".

El Directorio quiere dejar expresa constancia del profundo dolor que ha afectado a todos quienes forman parte de esta Compañía, por el sensible fallecimiento de su Director, don Anacleto Angelini Fabbri, ocurrido el pasado 28 de agosto de 2007. Asimismo, quiere rendir un homenaje y dejar testimonio de reconocimiento a quien fuera un verdadero guía, líder y gran impulsor de los proyectos que llevaron al Grupo de Empresas Angelini a desarrollarse y consolidarse, alcanzando la solvencia y el prestigio que hoy las distinguen.

Don Anacleto, con el permanente e incondicional apoyo de su querida esposa María Noseda Zambra, logró hacer realidad sus metas con esfuerzo, entusiasmo e inteligencia y, al mismo tiempo, una gran sencillez.

Estamos absolutamente convencidos de que los merecimientos que hizo don Anacleto durante su largo recorrido por esta vida, primero en su natal Italia, luego en Eritrea y, finalmente, en su querida tierra chilena, le permiten gozar de un merecido descanso eterno.

Entre sus anhelos cumplidos deben destacarse la creación de empresas y de empleos que, junto con una adecuada educación, consideraba esenciales para promover el desarrollo en Chile.

Don Anacleto llegó a Chile en 1948, luego de enterarse de las oportunidades que presentaba este país y del carácter amable de sus habitantes, e inició de inmediato sus actividades empresariales, a las que dos años más tarde se sumaría su hermano Gino. Ambos impulsaron diversos negocios que llevaron a construir el consorcio empresarial que hoy se conoce como Grupo de Empresas Angelini.

Don Anacleto aportó todo su talento y capacidad emprendedora para hacer realidad su pensamiento sobre lo que debía ser el futuro económico y social de Chile: "el crecimiento de este país tiene que centrarse en el desarrollo de las industrias de exportación".

Por ello, se abocó a proyectos productivos orientados a los mercados externos. A comienzos de los años cincuenta, junto a su hermano Gino, hicieron surgir la actividad pesquera en lugares donde no existía infraestructura de caminos, puertos, energía, servicios básicos, ni mano de obra calificada. Gracias a este esfuerzo, nació una industria que hoy es pilar en la economía de la Zona Norte.

Sus dotes de creador lo motivaron a ingresar paralelamente al sector forestal y agrícola. Comenzó a invertir en plantaciones en el sur de Chile, para años más tarde adquirir Maderas Prensadas Cholguán, e iniciar así el desarrollo de plantaciones de pino y la construcción de aserraderos y fábricas de paneles.

A mediados de los años ochenta, la visión de don Anacleto lo llevó a tomar el control e iniciar la transformación de la Compañía de Petróleos de Chile S.A. (hoy Empresas COPEC S.A.), sociedad que estaba fuertemente endeudada y embargada por bancos acreedores.

Su gran capacidad de emprendedor y creador, lo motivaron a ingresar a la actividad forestal y agrícola. En los años cincuenta, comenzó a invertir en plantaciones forestales y desarrollar el sector.

Don Anacleto llegó a Chile en 1948, luego de enterarse de las posibilidades de negocios que existían en este país y del carácter amable de sus habitantes.



Uno de sus mayores logros fue contribuir al mejoramiento de la educación en Chile. En este sentido, fue de vital importancia su idea de crear la Fundación Educacional Arauco.

Apreció, desde un principio, el verdadero valor de COPEC. Siempre pensó que debía ser "una locomotora que tirara el carro del desarrollo de la economía chilena".

Tras algunos años, vio cumplido su deseo de transformar a Empresas COPEC y sus filiales, entre estas, ARAUCO, en una compañía de gran valor estratégico y económico, que hoy tiene la mayor valorización bursátil de Chile, en beneficio no sólo de sus accionistas, sino de todo el país.

Con orgullo se puede afirmar que estas compañías han invertido, desde el inicio de su administración, más de US\$ 10 mil millones, proporcionando en la actualidad trabajo directo a alrededor de 15 mil personas, e indirecto a más de 40 mil.

Otra de sus aspiraciones fue contribuir al mejoramiento de la educación en Chile. Con este objetivo impulsó la creación de Fundación Educacional Arauco, que ha apoyado en forma permanente el mejoramiento de la enseñanza, mediante innovadores programas educativos y un constante perfeccionamiento del profesorado. También se debe resaltar su apoyo a becas universitarias, especialmente a través de la Fundación Juan Pablo II, y la ayuda a los colegios de "Belén Educa", dependientes del Arzobispado de Santiago.

Asimismo, don Anacleto, convencido de la directa relación entre la innovación y el crecimiento de los países, promovió la creación de la Fundación Copec-Pontificia Universidad Católica de Chile, iniciativa pionera en Chile, cuyo propósito es desarrollar y promover la investigación científica y tecnológica relacionada con los recursos naturales del país.

Tras estos logros se encuentra una personalidad perseverante y austera. A ello se agregó su capacidad para formar equipos de trabajo a los cuales contagiaba su ánimo y espíritu de entrega. Un grupo humano que mantenía siempre a su lado gracias a su calidez y afecto. En tal sentido, mostró una especial preocupación por conocer y descubrir las necesidades y problemas de su gente y estuvo siempre dispuesto a ayudarla. Un ejemplo valiosísimo para estos tiempos.

Acorde con su manera de ser, las empresas, sus ejecutivos y trabajadores debían siempre mostrar en sus actuaciones el más bajo perfil, tanto en el manejo interno de las compañías, como en su imagen pública. Además, debían ser reconocidos y apreciados por el pleno respeto a la palabra empeñada sin importar las consecuencias económicas de ello.

Don Anacleto dejó una profunda e imborrable huella de valores, principios y manera de hacer negocios, los cuales han quedado grabados en forma indeleble en quienes tienen la responsabilidad de continuar su tarea.

Siempre se debe estar preparado para dejar los senderos de esta tierra y dirigirse a descansar en los brazos del Buen Dios. Qué más puede pedir un hombre sabio y sensato que el haber visto realizados plenamente en esta vida sus sueños y haber cerrado finalmente sus ojos con la tranquilidad de haberlos llevado a cabo.

Queremos manifestar, por todo ello, que el legado de don Anacleto jamás será olvidado. Los señores accionistas y quienes forman parte de cada una de las compañías del Grupo de Empresas Angelini, pueden estar seguros de que su recuerdo será incentivo más que suficiente para seguir trabajando incansablemente por conservar y resguardar lo que fue su ejemplo de vida y espíritu empresarial.





## Contenidos

- 8 ... Directorio, Administración y Accionistas
- 10 ... Carta del Presidente del Directorio
- 12 ... Indicadores
- 16 ... Carta del Gerente General
- 20 ... ARAUCO en el Mundo

## **Empresa**

- 24 ... Estructura Societaria
- 26 ... Principales Empresas Filiales y Coligadas
- 32 ... Negocio Forestal
- 38 ... Negocio de Celulosa
- 44 ... Negocio de Madera Aserrada
- 48 ... Negocio de Paneles

## Medio Ambiente

- 54 ... Cumplimiento de Objetivos 2007
- 55 ... Objetivos 2008
- 56 ... Proyectos Ingresados al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental
- 57 ... Investigaciones
- 58 ... Balance Ambiental
- 68 ... Ciclo de Carbono
- 70 ... Bonos de Carbono
- 71 ... Transporte
- 72 ... Conservación y Protección de la Biodiversidad



## Seguridad y Salud Ocupacional

80 ... Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional

81 -- Accidentalidad

81 -- Objetivos 2008

## Comunidad

85 ... Trabajadores y Colaboradores

88 ... Relaciones con la Comunidad

90 ... Comunidades Indígenas

92 ... Participación Pública

93 ... Reconocimientos

## Educación

96 ... Colegios

97 ... Fundación Educacional Arauco

98 ... Fundación Alto Paraná

99 ... Fundación Belén Educa

99 ... Prácticas Educacionales

## **Apéndice**

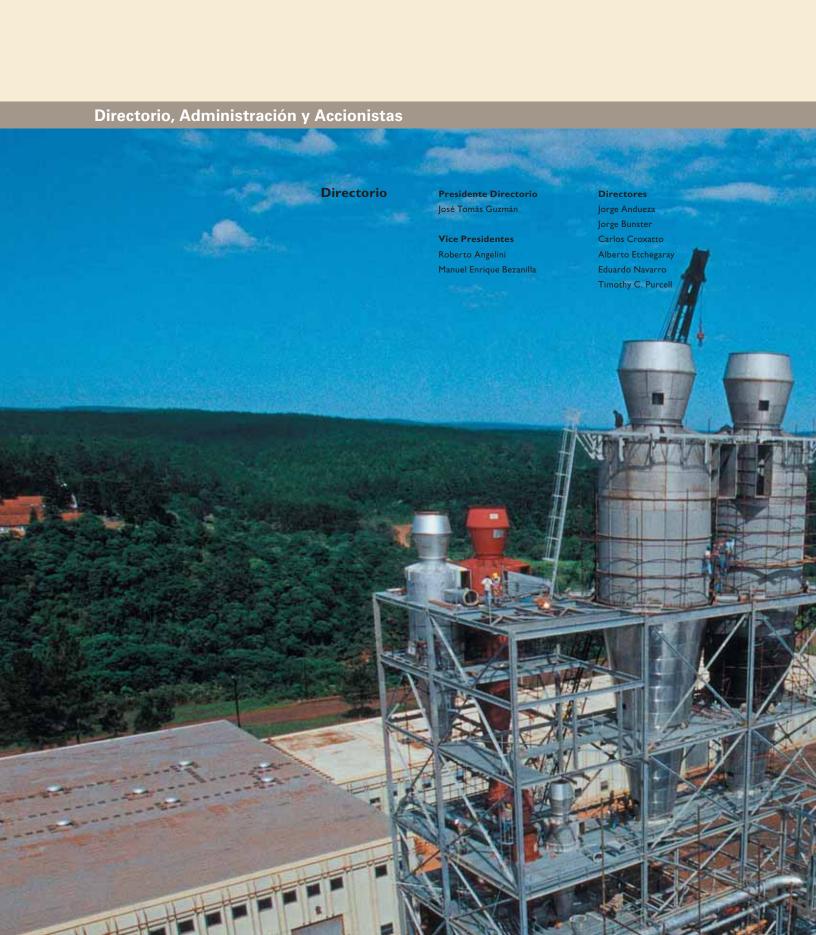
101 ... Estados Financieros 2007

107 ... Carta de los Auditores Independientes

108 ... Tabla de Indicadores GRI

112 ... Oficinas Comerciales y Representantes

115 ... Cuestionario



ARAUCO es una de las mayores empresas forestales de América Latina en términos de superficie y rendimiento de sus plantaciones, fabricación de celulosa kraft de mercado y producción de madera aserrada y paneles.

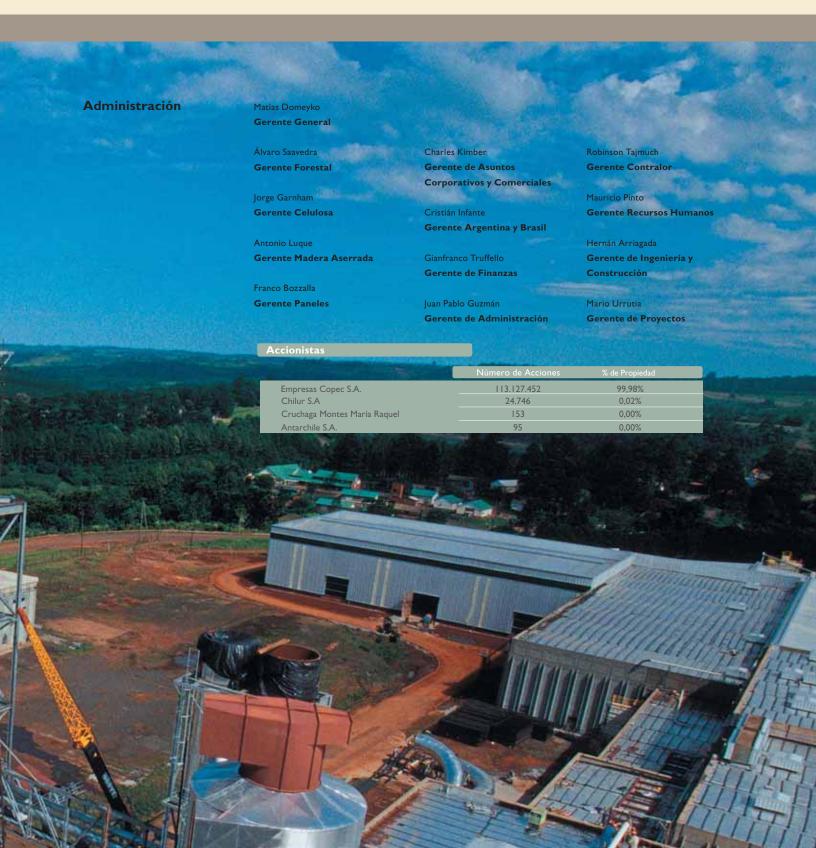
Está organizada en cuatro áreas estratégicas de negocios: Forestal, Celulosa, Madera Aserrada y Paneles. Su directorio es nombrado según lo establecido en las leyes chilenas y la Superintendencia de Valores y Seguros. De acuerdo con sus estatutos, consta de nueve miembros,

ninguno de los cuales puede ser simultáneamente ejecutivo de la firma. El directorio en ejercicio fue nombrado en septiembre de 2007.

La administración de ARAUCO está encabezada por la Gerencia General, de la cual dependen las gerencias de las unidades de negocios Forestal, Celulosa, Madera Aserrada, Paneles, así como Asuntos Corporativos y Comerciales, la nueva gerencia para Argentina y Brasil, Finanzas, Administración, Recursos Humanos, Contraloría, Ingeniería y Cons-

trucción y Proyectos. Las gerencias de las empresas filiales en el extranjero dependen de un directorio.

La estructura organizacional es la encargada de implementar las directrices económicas, ambientales, en seguridad y salud ocupacional y sociales de la estrategia de la compañía, que tiene como visión: "Ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales".



## Carta del Presidente



Nuestro Balance del ejercicio 2007 tiene para nosotros una especial significación, pues coincide con la celebración de los 40 años de vida de nuestra empresa.

Hablar de lo que somos es recordar el ejemplo de un gran emprendedor, como lo fue Anacleto Angelini, que con esfuerzo y visión supo capitalizar cada logro para convertir a esta empresa en la más importante de Latinoamérica en el rubro forestal y hacerla figurar hoy entre los primeros productores de celulosa del mundo.

Este camino no ha estado exento de situaciones difíciles que nos han planteado enormes desafíos. Pero debemos estar orgullosos de haberlos asumido conforme con nuestros principios; a la Visión que nos planteamos de "Ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales" y a los compromisos que le dan sustento.

La trayectoria seguida por ARAUCO está íntimamente ligada a la historia empresarial de Chile y de su esfuerzo por desarrollar las potencialidades de las regiones. ARAUCO se siente particularmente unida al futuro de aquellas zonas en donde desarrolla sus operaciones.



## Ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales, es nuestra visión.

Si hace 40 años ARAUCO era un proyecto, hoy es una gran compañía que posibilita el desarrollo de más de 35 mil personas y sus familias, entre trabajadores directos e indirectos. Somos una empresa que aporta al impulso exportador del país con ventas por más de 3.500 millones de dólares, y de la cual dependen miles de empresarios proveedores de productos y servicios. Por lo mismo, todos los que dirigimos ARAUCO sabemos de la gran responsabilidad que tenemos con nuestros empleados, con nuestros accionistas, con la comunidad que nos acoge y con Chile.

Nuestra consolidación nos permite aportar cada día más al desarrollo del país, lo que haremos a través de caminos claramente definidos. Esto es, con crecimiento sustentable, inversiones, exportaciones, empleo y un fortalecido compromiso con la educación.

De la excelencia que nos caracteriza queremos que hablen no sólo nuestros clientes en los cerca de setenta países a los que llegamos con nuestros productos, sino también los niños y jóvenes a los cuales hemos ayudado en los últimos veinte años a través de los colegios Arauco, Constitución y Cholgúan y por medio del destacado trabajo de

apoyo a la educación municipalizada de la Fundación Educacional Arauco.

Tenemos el orgullo de ser una empresa chilena proyectada al exterior y capaz de logros ampliamente significativos, como es el hecho de formar parte de las diez principales empresas forestales del mundo.

ARAUCO tiene la potencia de 40 años de vida; un equipo de colaboradores de gran capacidad y prestigio, una gran infraestructura y lo que es más importante para nosotros, el legado de nuestro inspirador don Anacleto Angelini quien nos dejó el tesoro inmenso del ejemplo de su capacidad, su espíritu de trabajo, su honestidad y su gran modestia.

Por todo ello, el futuro de ARAUCO sólo puede ser promisorio y lleno de expectativas de éxito y que seguiremos adelante con toda capacidad y esfuerzo.

Atentamente.

- The same of the

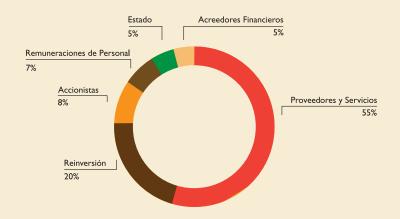
José Tomás Guzmán Presidente del Directorio



Indicadores

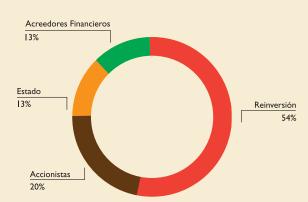
## Recursos Generados y Distribuidos 2007

(Ventas 2007: 3.576 millones de dólares)



## Recursos Generados y Distribuidos 2007

(EBITDA 2007: 1.360 millones de dólares)



## Económicos

(Millones de dólares)	2004	2005	2006	2007
Ventas	2.075	2.347	2.850	3.576
Resultado Operacional	806	667	865	1.008
Utilidad	590	438	619	696
EBITDA	982	894	1.123	1.360
CAPEX	735	910	733	803
Activos Totales	6.296	7.093	7.815	8.634
Activos Fijos	4.785	5.491	6.112	6.578
Patrimonio	4.003	4.249	4.832	5.414
Razones Financieras				
Deuda / Capitalización	32,70%	35,50%	33,40%	31,85%
Ratio Circulante	3,29	3,39	1,96	3,07
Comerciales				
Mercados de destino (países)	50	50	50	69
Oficinas Comerciales	8	8	8	9
Patrimonio Forestal (Millones de hectáreas)				
Terrenos Forestales	1.261	1.346	1.410	1.478
Plantaciones	800	85 I	884	932
Bosque Nativo	228	258	281	302
Otros usos	233	237	245	244







	2005	2006	2007
Energía (GWh)			
Consumo de energía eléctrica	1.536	1.784	2.069
Generación energía eléctrica	1.766	2.062	2.40
Gases de Efecto Invernadero (GEI) en el Ciclo de Carbono de ARAUCO (Millones de toneladas de CO2 equivalentes)			
Emisiones de GEI			
Retiro de GEI netas aproximadas	-8,1	-9,3	-9,8
Emisiones de GEI reducidas vía cogeneración con biomasa		-0,48[1]	-0,
Residuos (Toneladas)			
Residuos sólidos no peligrosos generados	N.D.I.	449.651	463.09
Residuos sólidos peligrosos generados	N.D.I.	15.457	3.95

Corresponde a emisiones reducidas entre 2003 y 2006
 certificadas por el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del Protocolo de Kioto.
 Emisiones reducidas en 2007

## Seguridad y Salud Ocupacional

Personal	2005	2006	2007
Índice de Frecuencia de Accidentes con Tiempo Perdido[1]	11,7	11,2	10,0
Tasa de Accidentalidad (base anual)[2]	2,6	2,4	2,1
Tasa de Siniestralidad (base anual)[3]	61,9	61,1	56,8
Horas de capacitación <sup>[4]</sup> MASSO	N.D.I.	N.D.I.	399.360

- [1] Frecuencia:  $N^{\circ}$  de accidentes con tiempo perdido por millón de horas hombre.
- [2] Tasa Accidentalidad:  $N^{\circ}$  de accidentes con tiempo perdido por cada 100 trabajadores.
- [3] Tasa Siniestralidad:  $N^\circ$  de días perdidos por cada 100 trabajadores.
- [4] Incluye medio ambiente

Ca	mi	ımi	А	٠,	ī

	2005	2006	2007
Empresas colaboradoras	917	839	867
Trabajadores y colaboradores	36.920	34.119	35.888
Horas totales de capacitación [1]	282.000	415.562	526.503
[1] En 2006, hubo un cambio en la contabilización de las horas de	capacitació	n.	
Relaciones de la Comunidad			
Visitas a instalaciones productivas	17.934	23.654	24.471
Programas y proyectos con la comunidad	358	326	233
Educación			
	2005	2006	2007
Cobertura de la Fundación Educacional Arauco			

	2005	2006	2007
Cobertura de la Fundación Educacional Arauco (desde 1989)			
Comunas	11	21	29
Escuelas	208	440	470
Profesores	1.574	3.400	4.066
Alumnos	36.903	68.000	71.268
Prácticas Educacionales			
Técnico Nivel Medio	129	90	218
Técnico Profesional	88	53	40
Universitaria	357	262	296

N.D.I.: No está disponible el indicador



## Certificaciones 2007

	Manejo Forestal Sustentable <sup>[1]</sup>	Cadena de Custodia <sup>[2</sup>	ISO 1 14001[3]	OHSAS 18001	ISO 900
Chile	Carron				
Forestal	Sí	Sí	Sí	Sí	
Celulosa	NA				
Planta Arauco		Sí	Sí	2008/2009	Sí
Planta Constitución		Sí	Sí	2008/2009	Sí
Planta Licancel		Sí	Sí	2008/2009	Sí
Planta Valdivia		Sí	Sí	2008/2009	Sí
Planta Nueva Aldea		Sí	2008/2009	2008/2009	
Madera Aserrada	NA				
12 Aserraderos		Sí	Sí	Sí	
5 Plantas de remanufactura		4 Sí	4 Sí	4 Sí	
Vigas laminadas		Sí	Sí	Sí	
Paneles	NA				
Terciados Arauco		Sí	Sí	Sí	
Terciados Nueva Aldea		Sí	Sí	Sí	
MDF - Trupán (I y II)		Sí	Sí	Sí	
HB - Cholguán		Sí	Sí	Sí	
Argentina					
Forestal			Sí	Sí	
Celulosa	NA		Sí	Sí	Sí
Madera Aserrada	NA				
2 Aserraderos			Sí	Sí	Sí
Planta de remanufactura			Sí	Sí	Sí
Paneles	NA				
Aglomerados - Zárate		Sí	2008	2008	
MDF - Piray			Sí	Sí	
Brasil					
Forestal	77%		42 %		
Madera Aserrada	NA				
I Aserradero					
Paneles	NA				
Aglomerados - Curitiba		Sí	Sí	Sí	Sí
MDF - Jaguariaiva		Sí	Sí	Sí	Sí

<sup>[1]</sup> Chile: CERTFOR; Brasil: FSC: [2] Chile: CERTFOR [3] Brasil: ISO14001/CERFLOR [4] Uruguay: Plantaciones en formación NA: no aplica

## Carta del Gerente General



Como es de costumbre a principios de cada año, nos complace presentarles nuestro Reporte Anual donde damos cuenta de nuestras actividades del último ejercicio y nuestro compromiso con la sustentabilidad y la agregación de valor de nuestras operaciones.

Durante 2007, dimos importantes pasos para consolidar nuestro negocio en Chile en todos sus ámbitos. Y con la misma fuerza avanzamos en el proceso de internacionalización de la compañía, en el cual estamos cifrando nuestras mayores expectativas de crecimiento de mediano y largo plazo.

En este proceso, estamos dando un renovado énfasis a los COMPROMISOS ARAUCO con el entorno, nuestros trabajadores y vecinos, nuestros clientes y nuestros accionistas. Sólo así se entiende el valor agregado que tiene nuestra producción, y que nos lleva a aspirar a ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales.

En términos de resultados, no obstante el impacto que la coyuntura externa tuvo en nuestros costos, mantuvimos la eficiencia operativa, permitiéndonos mostrar buenos números.

## Mantenemos una comunicación transparente y honesta con nuestros públicos interesados.

El año pasado, las ventas consolidadas de ARAUCO alcanzaron US\$ 3.576 millones, cifra 25,5% superior a la registrada en 2006. Esto se debió principalmente, al crecimiento en los ingresos producto del mejor escenario de precios que ha enfrentado la industria de la celulosa v a que la planta de celulosa de Nueva Aldea completó satisfactoriamente su proceso de puesta en marcha, incorporándose a la operación normal de nuestros activos. A ello se suma la capacidad de la compañía para recolocar los productos de madera y paneles en mercados alternativos al de Estados Unidos y sortear en parte la crisis del mercado de la construcción en este país.

Así, las utilidades consolidadas netas en 2007 fueron de US\$ 696 millones, un 12% más que las ganancias obtenidas el año anterior.

## Crecimiento

En 2007, confirmamos nuestro firme propósito de crecer en Chile y en otros países invirtiendo durante el ejercicio US\$ 720 millones.

En octubre, suscribimos una alianza estratégica con Stora Enso, operación que involucró US\$ 208 millones y que nos permitió duplicar nuestros activos en Brasil, asociándonos con una compañía de talla mundial que comparte nuestros valores.

Esta sociedad nos abre grandes oportunidades de negocios en un país que presenta un significativo potencial de crecimiento forestal. Nos permite a ambas compañías aumentar el valor de nuestros negocios al compartir *know-how* y adquirir por parte de ARAUCO un patrimonio forestal de 30 mil hectáreas de plantaciones, además de un aserradero, y entrar en la producción de papel en Brasil mediante la adquisición de un 20% de la planta de LWC en Arapoti, con una capacidad de producción de 205 mil toneladas al año.

Adicionalmente, en noviembre, en el Complejo Forestal Industrial Nueva Aldea entró en operación la segunda línea de producción de tableros terciados, completándose una inversión de US\$ 50 millones que convierte a ARAUCO en el productor más importante de paneles en Latinoamérica.

## **Medio Ambiente**

También alcanzamos varios logros en el ámbito medioambiental, donde completaremos inversiones por más de US\$ 170 millones en 2008.

En primer lugar, terminamos la construcción del emisario de la planta de celulosa Constitución y concretamos un importante avance en la construcción del ducto al mar de la planta Nueva Aldea, el cual se espera entre en operación en 2008.

En tanto, en la planta de celulosa en San José de la Mariquina, se presentó un Estudio de Impacto Ambiental que releva el enfoque de ARAUCO hacia las mejores tecnologías disponibles al proponer la incorporación de un innovador proyecto tecnológico, cuyo objetivo es mejorar aún más la calidad del efluente.

Este proyecto, que se constituirá en un importante avance en la industria de la celulosa a nivel mundial y que está siendo estudiado por la Corema de la Región de Los Ríos, da cuenta del compromiso de la compañía por ir estableciendo estándares de sustentabilidad propios que van más allá de las exigencias normativas vigentes en el país.

Asimismo, en enero de 2008, la nueva autoridad ambiental de la Región de Los Ríos nos autorizó a retomar el 100% de la producción aumentándola de 440 mil a 550 mil toneladas anuales.

Nos convertimos en la primera empresa forestal chilena que emite bonos de carbono a partir de biomasa forestal, utilizando el Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kioto. Esto es fruto de nuestra política de uso integral y eficiente del bosque.

A esto debemos agregar la firma del Acuerdo de Producción Limpia de la Industria de Tableros y Chapas, con la incorporación de las plantas de paneles de Arauco. Con esto todas nuestras operaciones industriales en Chile participan en estas iniciativas impulsadas por el Gobierno para fomentar el desarrollo sustentable de la industria forestal.

En esta misma línea, en noviembre, se presentó una Declaración de Impacto Ambiental para construir una nueva planta cogeneradora de energía eléctrica en Horcones por US\$ 73 millones, la que dejará un excedente de energía al Sistema Interconectado Central, cuyo

aporte a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero también se acogerá al Protocolo de Kioto como una nueva contribución de ARAUCO al control del calentamiento global.

Pero no todo fue positivo. En junio pasado debimos cerrar por un período de seis meses la planta de celulosa Licancel, en la Región del Maule, tras una anomalía en el proceso de puesta en marcha luego del período de mantención anual, que produjo un incidente ambiental en el río Mataquito. La empresa se comprometió en ese momento a no reiniciar actividades hasta que se hubiera completado su nuevo sistema de tratamiento, en construcción desde 2006, incorporando la mejor tecnología disponible y asegurando una operación a plena satisfacción de la autoridad ambiental. Como empresa, asumimos nuestra responsabilidad y tomamos las medidas necesarias para normalizar las operaciones. Desde enero de 2008, la planta se encuentra operando con su nuevo sistema de tratamiento de efluentes y un renovado compromiso con los trabajadores y la comunidad de Licantén que nos ayudó en esta tarea.

## Comunidad y Educación

Nuestro norte en esta materia seguirá siendo el apoyo al fomento productivo en las comunidades vecinas a nuestras operaciones para fortalecer el desarrollo de la cadena de valor que existe en torno a nuestra industria. Como asimismo, nuestro apoyo a la educación, donde tenemos una larga y exitosa experiencia.

Hace más de 26 años, ARAUCO inició su trayectoria de apoyo a la enseñanza en las comunidades cercanas a nuestras operaciones con la fundación de los colegios Constitución y Arauco, y posteriormente el colegio Cholguán. Los excelentes resultados obtenidos por ellos en pruebas como Simce y PSU dan cuenta de un trabajo docente de excelencia, que la empresa se ha esmerado por incentivar a nivel local a través de su Fundación Educacional Arauco.

En 18 años de trabajo sostenido, la Fundación Educacional Arauco ha trabajado en casi 30 comunas, apoyando la educación municipal en 470 escuelas, con la participación de más de 4 mil profesores y agentes educativos en sus programas, y llegando con una mejor educación a más de 70 mil alumnos.

Esta trayectoria en educación fue recientemente reconocida por la Sociedad de Fomento Fabril y la Confederación de la Producción y el Comercio, al entregar a ARAUCO el premio Educación Empresa 2007, en el marco del III Encuentro Anual "Educación Empresa - Eneduc 2007".

Para finalizar, quiero señalar que estamos orgullosos de ser una empresa consolidada, que constituye una comunidad de más de 35 mil personas y sus familias entre trabajadores directos e indirectos, con una extendida cadena de valor a nivel local e internacional, reconocida y respetada en la industria forestal mundial, con una posición de privilegio en los exigentes mercados internacionales de la celulosa, de la madera aserra-

da y de los paneles. Nuestros productos llegan a clientes en casi 70 países, con quienes tenemos una fluida relación a través de una red de agentes y de oficinas comerciales en nueve países.

Debo agradecer a todos quienes han colaborado y trabajado arduamente, con el fin de encaminarnos hacia nuestra Visión de "Ser un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales". Este rumbo nos impone año a año nuevos desafíos para seguir AGREGANDO VALOR a la compañía y un continuo esfuerzo por mejorar la manera en que hacemos las cosas en todas las dimensiones de nuestro quehacer y en pleno cumplimiento de los COMPROMISOS ARAUCO.

n/.

Matías Domeyko Gerente General



ARAUCO basa su estrategia de comercialización en un sistema de producción industrial flexible que responde a la demanda y una estructura comercial capaz de analizar y detectar con rapidez los cambiantes requerimientos del mercado. Ello, sumado a la garantía de solvencia en el tiempo que aporta su vasto patrimonio forestal y la eficiencia productiva de sus unidades industriales, ha llevado a la compañía a posiciones de privilegio en los exigentes y competitivos mercados internacionales de la celulosa, madera y paneles.

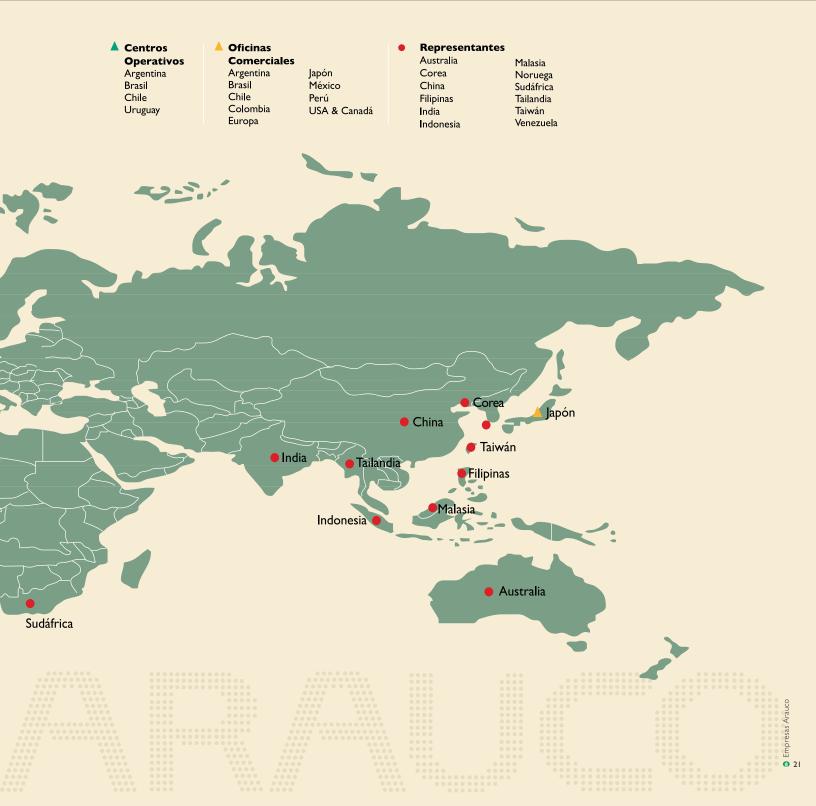
## Comercialización y Distribución



El crecimiento de la empresa, que agregó Colombia como una oficina comercial y alcanzó a 69 países en 2007, se apoya en una organización de ventas por unidades de negocios capaz de evaluar con gran precisión y conocimiento los distintos escenarios de comercialización, tanto a nivel local como internacional. Sus nueve oficinas comerciales, ubicadas en distintos países del mundo, potencian la orientación al cliente de ARAUCO, garantizándoles una atención cercana y expedita de acuerdo con los COMPROMISOS ARAUCO,

que aseguran que estos reciban la calidad esperada oportunamente.

La unidad de Servicios Logísticos de ARAUCO ha desarrollado un sistema de vanguardia en materia de transporte, embarque, almacenaje y distribución de productos, los que se exportan hacia sus mercados de destino a través de puertos modernos de alta tecnología.

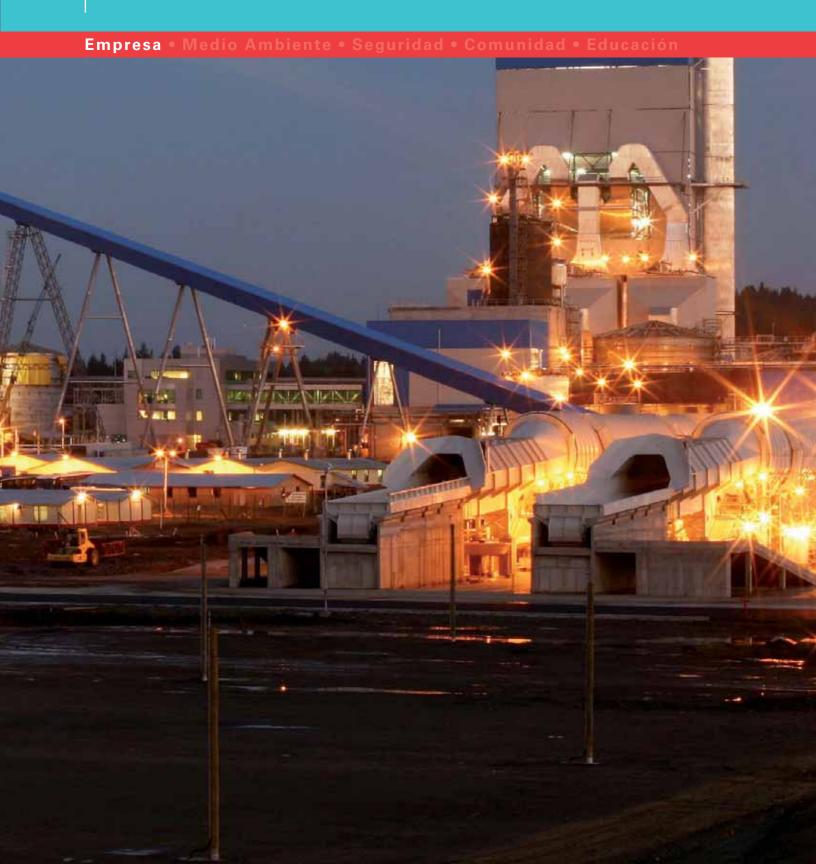


## Empresa

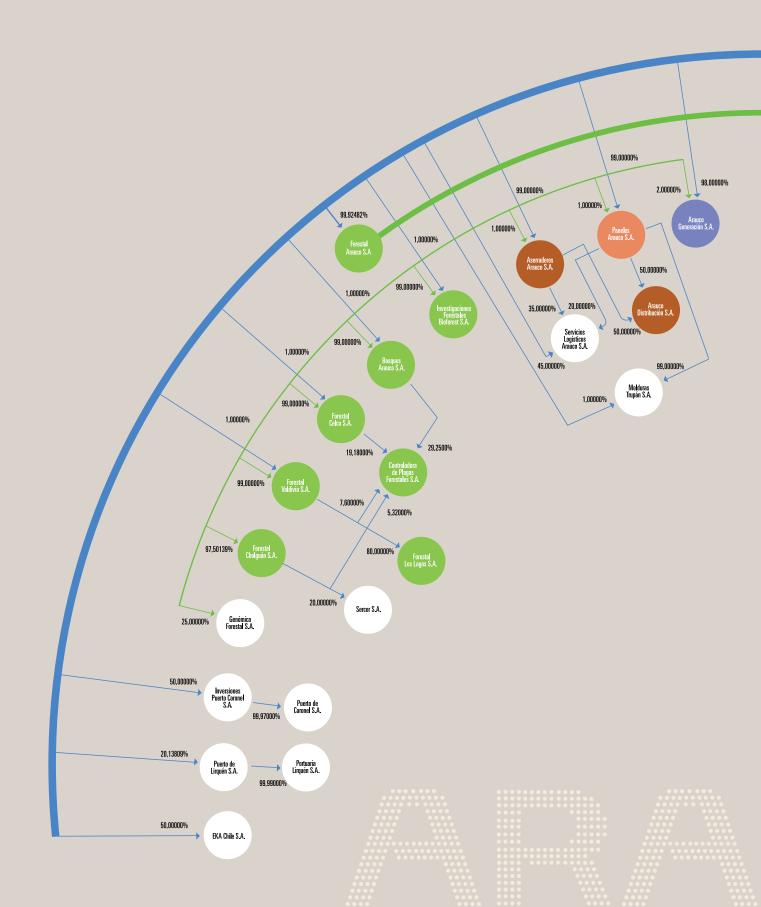


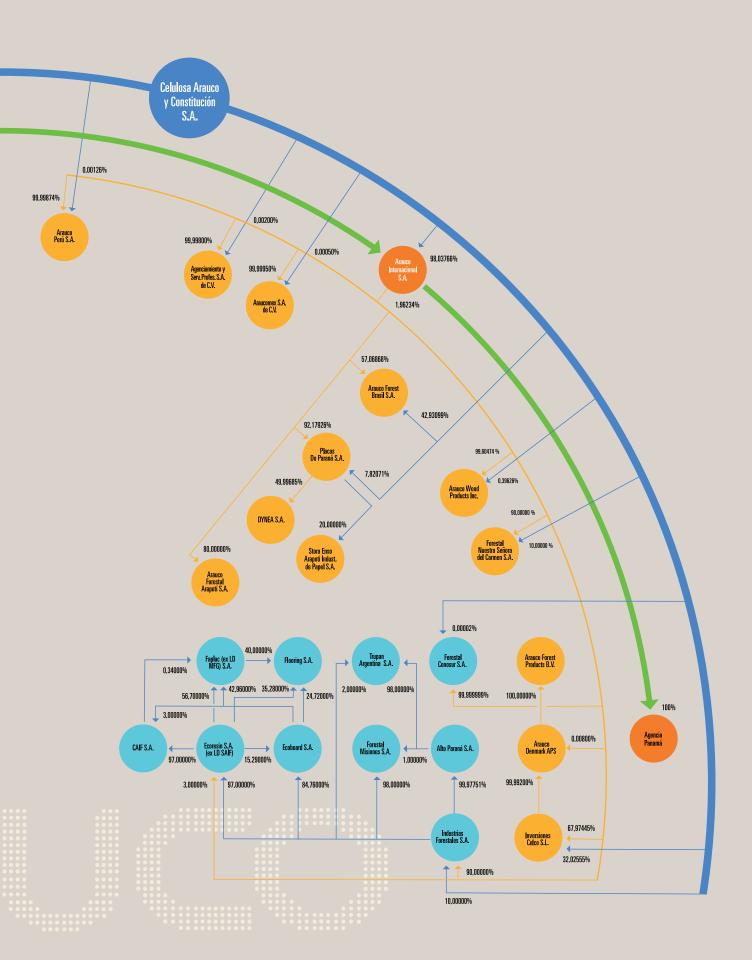


Promovemos ambientes laborales de respeto, honestidad y trabajo en equipo.



## **Estructura Societaria**





## **Principales Empresas Filiales y Coligadas**

## Forestal Arauco S.A.



Formada en 1969, como subsidiaria forestal de Industrias de Celulosa ARAUCO S.A. Posteriormente, en 1989, se constituyó en la empresa matriz de las filiales forestales de ARAUCO. Sus principales funciones son coordinar las actividades operacionales y definir las políticas de desarrollo de Forestal Celco S.A., Bosques ARAUCO S.A., Forestal Valdivia S.A. y Forestal Cholguán S.A.

José Tomás Guzmán
Roberto Angelini
Manuel Bezanilla
Carlos Croxatto
Matías Domeyko
Álvaro Saavedra

## Aserraderos Arauco S.A.



Se constituyó en 1993. Sus principales funciones son producir y comercializar madera aserrada y productos de manufacturas. En la actualidad, es propietaria de catorce aserraderos y seis plantas de remanufactura.

Directorio	
Presidente	Matías Domeyko
Directores	Franco Bozzalla
	Jorge Garnham
	Charles Kimber
	Álvaro Saavedra
Administración	
Gerente	Antonio Luque

## Paneles Arauco S.A.



Se constituyó en 1995, con el objetivo de producir y comercializar madera contrachapada y otros tipos de paneles de pino radiata. En la actualidad, es propietaria de dos plantas de paneles terciados, una planta de paneles MDF y una planta de paneles H.B.

Directorio	
Presidente	Matías Domeyko
Directores	Jorge Garnham René Katz Charles Kimber Antonio Luque Manfred Mayer Álvaro Saavedra
Administración	
Gerente	Franco Bozzalla

## Industrias Forestales S.A. (Argentina)



Fue creada el 12 de diciembre de 1996. Su objetivo social es la realización de inversiones. El 27 de diciembre de 1996, adquirió el paquete accionario mayoritario de Alto Paraná S.A., siendo a la fecha titular de acciones que representan el 99,9% del capital social de dicha sociedad y de las sociedades que indirectamente le otorgan el control de Faplac S.A. y Flooring S.A.

Directorio	
Presidente Vicepresidente	José Tomás Guzmán Juan E. Cambiaso
Directores	Roberto Angelini
	Matías Domeyko Carlos Croxatto
Administración	1
Gerente	Cristián Infante

## Presidente Matías Domeyko Vicepresidente Cristián Infante Director Adrián Lerer Administración Gerente Cristián Infante

## Alto Paraná S.A. (Argentina)



Fue creada el 8 de septiembre de 1975 y adquirida en diciembre de 1996 por ARAUCO, a través de su filial Industrias Forestales S.A. Es la encargada de la producción y comercialización de todos los productos de ARAUCO. Actualmente, cuenta con una planta de celulosa, dos aserraderos, dos plantas de manufactura, una planta de tableros MDF y una planta de aglomerados.

Directorio	
Presidente	Matías Domeyko
Directores	Manuel Bezanilla
	Franco Bozzalla
	Cristián Infante
	Álvaro Saavedra
Administración	1
Gerente	Pablo Mainardi

## Placas do Paraná S.A. (Brasil)



Constituida el 10 de agosto de 1965 y adquirida por ARAUCO en marzo del 2005, a través de la filial ARAUCO do Brasil Ltda. Es responsable de la producción y comercialización de paneles MDF y aglomerados. Actualmente, cuenta con una planta de paneles MDF y una de paneles aglomerados.

Directorio	
Presidente	José Tomás Guzmán
Directores	Roberto Angelini
	Carlos Croxatto
	Matías Domeyko
	Edmundo Ernst
	Alberto Etchegaray
	Charles Kimber
	José Zabala
Administración	L .
Gerente	María Angélica Prats

## **Fundación Educacional Arauco**



La Fundación Educacional ARAUCO, fue creada el 11 de abril de 1989 por ARAUCO con el propósito de efectuar un aporte social a las comunidades en donde realiza su actividad. La idea fundamental de su quehacer se basa en que lo prioritario para el desarrollo de un país es la educación, especialmente, la que se entrega en las etapas más tempranas de la vida.

## Directorio

Presidente Directores Álvaro Saavedra
Osvaldo Cirano
Rigoberto Rojo
Jorge Serón
Ricardo Schaffner
Víctor Cubillos

Administración

Gerente Eduardo Rodríguez

## Investigaciones Forestales Bioforest S.A.



Se formó en 1990, con el propósito de realizar investigación aplicada a fin de maximizar la productividad potencial de los recursos forestales de ARAUCO.

## **Bosques Arauco S.A.**



Se formó el 26 de mayo de 1969, con la misión de abastecer de rollizos pulpables a la Planta ARAUCO. Hoy, ejecuta actividades de forestación, reforestación, manejo y cosecha de bosques de su propiedad, ubicados fundamentalmente en la Región del Bío Bío, cuya producción es vendida tanto a clientes relacionados como externos.

Directorio	
Presidente	Matías Domeyko
Directores	Franco Bozzalla
	Jorge Garnham
	Charles Kimber
	Antonio Luque
	Álvaro Saavedra
Administración	
Gerente	Jorge Serón

## Forestal Celco S.A.



Se constituyó el 9 de noviembre de 1978, con la finalidad de abastecer de rollizos pulpables a la Planta Constitución. En la actualidad, desarrolla actividades de forestación, reforestación, manejo y cosecha de predios ubicados en las regiones del Maule y Bío Bío. Esta producción de rollizos es vendida tanto a clientes relacionados como externos.

Directorio	
Presidente	Matías Domeyko
Directores	Franco Bozzalla
	Jorge Garnham
	Charles Kimber
	Antonio Luque
	Álvaro Saavedra
Administración	
Gerente	Rigoberto Rojo

## Forestal Cholguán S.A.



Fue creada en 29 de noviembre de 1978 y adquirida posteriormente por ARAUCO, a través de su filial Forestal ARAUCO S.A. En la actualidad, desarrolla actividades de forestación, reforestación, manejo y cosecha de predios ubicados principalmente en la Región del Bío Bío.

Directorio	
Presidente	Matías Domeyko
Directores	Franco Bozzalla Jorge Garnham Charles Kimber Antonio Luque Álvaro Saavedra Eduardo Zañartu
Administración	
Gerente	Rigoberto Rojo

## Forestal Valdivia S.A.



Se constituyó el 1 de diciembre de 1989, con la finalidad de abastecer de rollizos pulpables a la Planta Valdivia. La sociedad realiza actividades de forestación, reforestación, manejo y cosecha de bosques de su propiedad, ubicados en las regiones de La Araucanía y de Los Ríos.

Directorio	
Presidente Directores	Matías Domeyko Jorge Garnham
	Charles Kimber
	Antonio Luque
	Álvaro Saavedra
Administración	
Gerente	Víctor Cubillos

# Directorio Presidente Álvaro Saavedra Directores José Rafael Campino Charles Kimber Jorge Serón Robinson Tajmuch Administración Gerente Manuel Arriagada

## Forestal Los Lagos S.A.



Constituida en 1990, con la finalidad de establecer un programa de plantaciones de eucaliptus globulus al sur de la X Región. El 6 de enero de 2005, esta compañía pasó a ser filial de Forestal Valdivia S.A. y Forestal del Sur S.A. Actualmente, Forestal Valdivia S.A. posee el 80% de Forestal Los Lagos S.A. y Forestal del Sur S.A. posee el restante 20%.

# Presidente Matías Domeyko Directores Manuel Bezanilla Franco Bozzalla Cristián Infante Álvaro Saavedra Administración Gerente Pablo Mainardi

## Arauco Forest Brasil S.A.



LD Forest Products S.A. fue constituida el 29 de junio de 2004 y adquirida por ARAUCO en marzo de 2005, a través de ARAUCO do Brasil Ltda. Es responsable de la forestación, reforestación, manejo y cosecha de bosques de su propiedad, ubicados principalmente en el estado de Paraná.

Directorio	
Presidente	Jorge Garnham
Directores	Franco Bozzalla
	Charles Kimber
	Antonio Luque
	Álvaro Saavedra
Administración	
Gerente	Alberto Walker

## Servicios Logísticos Arauco S.A.



La sociedad Servicios Logísticos ARAUCO S.A. se constituyó en agosto de 2001, a partir del cambio de giro de Portuaria ARAUCO S.A. Asume, adicionalmente a la actividad portuaria, todos los aspectos involucrados desde que los productos terminados salen de las plantas industriales hasta su entrega a los clientes en el destino final.

# Presidente Eduardo Hartwig Directores Álvaro Brunet José Cox Enrique Elgueta Álvaro Saavedra Alberto Walker Administración Gerente Alberto Miranda

## Compañía Puerto de Coronel S.A.



La sociedad fue creada en 1989, con el propósito de construir, explotar y operar un puerto de carga en la bahía de Coronel, Región del Bío Bío.

## Puerto Lirquén S.A.



Se constituyó en 1970, como continuadora de las actividades portuarias de la empresa Muelles y Bosques S.A. Su principal actividad es actuar como operador en la movilización portuaria y en la estiba y desestiba de naves en el Puerto de Lirquén, VIII Región, que le pertenece a través de su filial Portuaria Lirquén S.A.

Directorio	
Presidente	Emilio Pellegrini
Directores	Juan Carlos Eyzaguirre
	Gonzalo García
	Jaime Lea-Plaza
	Matías Domeyko
	Jorge Garnham
Administración	
Gerente	Juan Manuel Gutiérrez

## Arauco Generación S.A.



Esta sociedad inició sus operaciones en el sector energético en 1994, con el objetivo de comercializar la electricidad producida a partir de los excedentes energéticos de las plantas de celulosa.

Directorio	
Presidente Directores	Matías Domeyko Hernán Arriagada Jorge Garnham José Vivanco
Administración	
Gerente	Carlos Rauld

## Molduras Trupán S.A.



Se constituyó el 20 de febrero de 2004, con el propósito de producir y comercializar molduras de MDF.

Directorio	
Presidente	Franco Bozzalla
Directores	Antonio Luque
	Tito Jara
Administración	
Gerente	Gonzalo Etcheberry

## Arauco Distribución S.A.



Se creó el 7 de septiembre de 1995, para la distribución de los productos de Aserraderos ARAUCO S.A. y Paneles ARAUCO S.A. en el mercado nacional, a través de un moderno centro de distribución en las afueras de Santiago.

Directorio	
Presidente	Charles Kimber
Directores	Carlos Bianchi
	Franco Bozzalla
	Gianfranco Truffello
	Francisco Figueroa
	Antonio Luque
Administración	
Gerente	Cristián Larraín

## Arauco Internacional S.A.



Se formó el 7 de septiembre de 1989, como subsidiaria de Forestal ARAUCO Ltda. Después de algunas reestructuraciones, el 16 de octubre de 2002, pasó a ser filial de Celulosa Arauco y Constitución S.A., con el propósito de consolidar todas las empresas internacionales de ARAUCO.

Directorio	
Presidente	Matías Domeyko
Directores	Juan Pablo Guzmán
	Robinson Tajmuch
	Gianfranco Truffello
Administración	
Gerente	Robinson Tajmuch

## **Arauco Wood Products**



Fue creada el 2 de junio de 1995, con el propósito de actuar en el mercado de Norteamérica, para la comercialización de todos los productos de ARAUCO.

Directorio	
Presidente	Charles Kimber
Directores	Carlos Bianchi
	Franco Bozzalla
	Francisco Figueroa
	Juan Pablo Guzmán
	Antonio Luque
	Alberto Walker
Administración	
Gerente	Erwin Kaufmann

Directorio	
Presidente	Charles Kimber
Directores	Franco Bozzalla
	Antonio Luque
Administración	
Gerente	Andrés Vial

## Araucomex S.A. de C.V.



Fue creada el 1 de septiembre de 2000, con el propósito de actuar en el mercado de México, para la comercialización de todos los productos de ARAUCO.

## Matías Domeyko Presidente Directores Franco Bozzalla Jorge Garnham

**Directorio** 

Charles Kimber Ricardo Strauszer Robinson Tajmuch

Administración	
Gerente	Alfonso Va

rente	Alfonso Valdés	

Robinson Tajmuch
Antonio Luque
Francisco Lozano
Franco Bozzalla
Charles Kimber

Directorio	
Presidente	Matías Domeyko
Directores	Carlos Bianchi
	Franco Bozzalla
	Antonio Luque
	Robinson Tajmuch
	Gianfranco Truffello
Administración	
Gerente	Enrique Bazán

## **Arauco Forest Products B.V.**



Fue creada en diciembre de 1999, con el propósito de actuar como agente en el mercado europeo, para la comercialización de los productos de madera y paneles de ARAUCO. A partir de abril de 2003, también actúa como agente de ventas de celulosa en el mercado europeo.

## **Arauco Colombia S.A**



Durante 2007 se organizó esta nueva filial comercial, la cual fue creada el 15 de febrero de 2008, con el propósito de actuar en el mercado de Colombia para la comercialización de todos los productos de madera y paneles de ARAUCO.

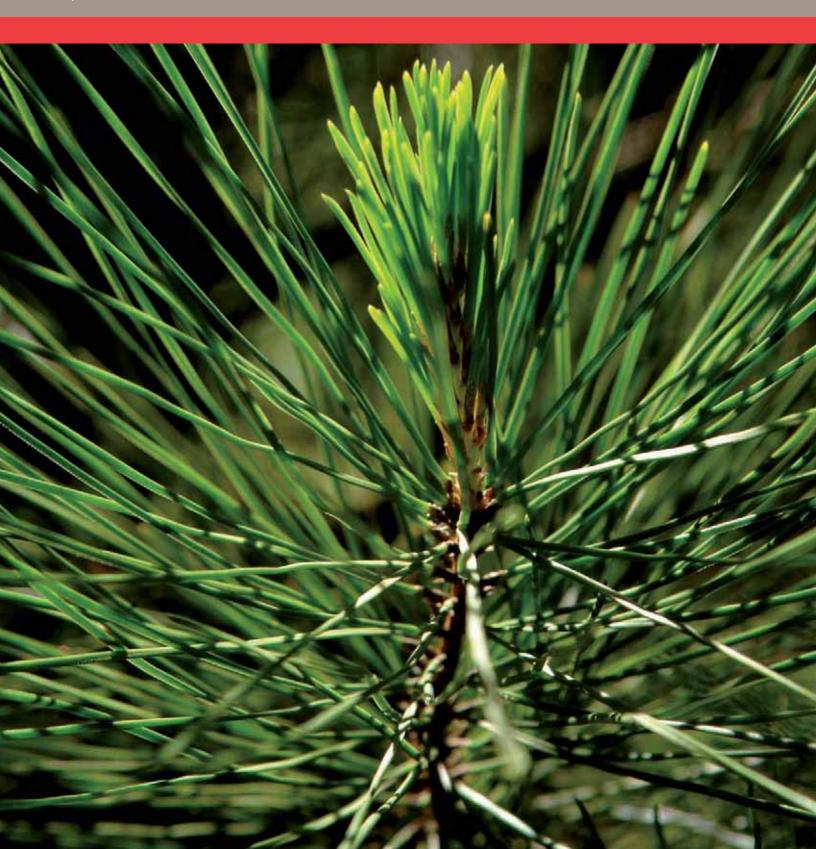
## Arauco Perú S.A.



Fue creada el 27 de octubre de 1997 bajo el nombre Cholguán Lima S.A., con el propósito de actuar en el mercado peruano para la comercialización de los productos Cholguán. En 2001, cambia de razón social a ARAUCO Perú S.A. aumentando con ello su oferta de tableros con la inclusión de los productos Trupan, Araucoply y Postes Impregnados.



Maximizamos el valor de nuestros bosques de manera sustentable, integrando producción forestal de excelencia con transformación industrial eficiente en productos de valor agregado para su comercialización en el mercado mundial, de acuerdo con las necesidades de nuestros clientes.



## Negocio Forestal

## Negocio Forestal







**Negocio Forestal** 

ARAUCO cuenta con un patrimonio forestal distribuido en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay, que alcanza, actualmente, un total de 1,48 millones de hectáreas, de las cuales 932 mil hectáreas se destinan a plantaciones, 302 mil hectáreas a bosque nativo y 244 mil hectáreas a otros usos.

Más del 20% del patrimonio corresponde a bosque nativo, el cual ARAUCO protege y conserva bajo estrictos controles basados en investigación científica y cooperación con la comunidad, organizaciones ambientales y autoridades sectoriales. Parte de este patrimonio se administra como parques privados abiertos al público o como Áreas de Alto Valor Ambiental y zonas protegidas dedicadas a la preservación de la biodiversidad (ver sección correspondiente en el capítulo Medio Ambiente), AGREGANDO VALOR a la compañía y a su entorno.

En 2007, la producción forestal alcanzó a 15,3 millones de m3 de rollizos y 3,8 millones de m3 de astillas y madera combustible. Además, se compraron 7,6 millones de m3 de rollizos y astillas a terceros. Del total disponible, 24,9 millo-

nes de m3 fueron destinados a la producción de celulosa, paneles y madera aserrada de la empresa y 1,8 millones de m3 fueron vendidos a terceros.

Además, se realizaron inversiones en terrenos, plantaciones, silvicultura y otras adquisiciones en Chile, Argentina y Uruguay, que totalizaron US\$ 391,6 millones. Entre ellas, cabe destacar la alianza firmada con Stora Enso, que considera la adquisición en Brasil del 80% de Stora Enso Arapoti Emprendimentos Agrícolas S.A., la que posee 50 mil hectáreas totales de suelo, que incluyen 30 mil hectáreas de plantaciones, principalmente de pino.

Desde hace 17 años, ARAUCO desarrolla su propia investigación bio-tecnológica en la búsqueda de procedimientos de vanguardia que le permitan incrementar la calidad, productividad y rendimiento de las plantaciones. Con ese fin, Bioforest, su centro de investigación científico-tecnológica, estudia la genética de las especies forestales, productividad de sitios, protección fitosanitaria, propiedades de la madera y la biodiversidad del patrimonio forestal.





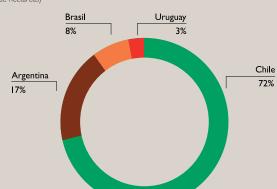






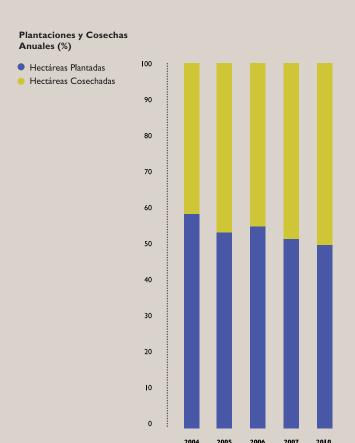
#### Patrimonio Forestal

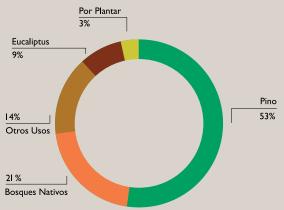
(1.48 millones de hectáreas)



#### Patrimonio Forestal

(1.48 Millones de hectáreas)







**Negocio Forestal** 

Los avances más significativos de 2007 en estas áreas fueron:

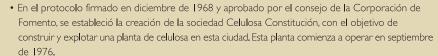
- Selección y reproducción de material genético, para el establecimiento de plantaciones clonales de pino radiata en Chile.
- Identificación del agente causal de la defoliación detectada en plantaciones de pino radiata.
- Desarrollo de la silvicultura, para validar la estrategia de control de malezas, tanto para pino radiata como para eucaliptos.
- Establecimiento de los primeros antecedentes para aumentar la productividad de las plantaciones de pino radiata adultas.

Adicionalmente, en 2007, inició su gestión la división Manejo Ecosistémico, la cual tiene por objetivo desarrollar antecedentes científicos que respalden el manejo sustentable de las plantaciones y que permitan cuantificar el efecto en el ecosistema de las distintas actividades silvícolas de la compañía. Bioforest comenzó la búsqueda de antecedentes para la cuantificación de la calidad y cantidad de agua en el recurso forestal de ARAUCO (ver sección Medio Ambiente).

En el ámbito comercial, Arauco Trading, fue creada hace cinco años con el objetivo de contribuir a optimizar y profundizar el mercado de la venta de rollizos y compra de madera en Chile. Entre sus labores está la venta de rollizos a pequeños y medianos productores, la transferencia tecnológica y la comercialización de parte de su producción en los mercados de ARAUCO, además de canalizar materias primas para los procesos industriales de ARAUCO. La red generada por ARAUCO Trading ha mejorado su competitividad en el tiempo y logrado acceder a nuevos mercados, tecnologías y materias primas de manera sostenible, incorporándose exitosamente a la cadena de valor de la compañía.

En cumplimiento de los COMPROMISOS ARAUCO, en todas las operaciones forestales, la empresa aplica una política de manejo forestal sustentable y pone especial énfasis en la seguridad de los trabajadores que llevan a cabo las faenas silvícolas y de cosecha (ver sección Indicadores en este Reporte). Para potenciar este trabajo, a través del área de recursos humanos, se fortaleció la gestión de seguridad y salud ocupacional con empresas colaboradoras, y se reforzaron los equipos de gestión de riesgos con nuevos programas de capacitación (ver secciones Seguridad y Salud Ocupacional y Recursos Humanos).



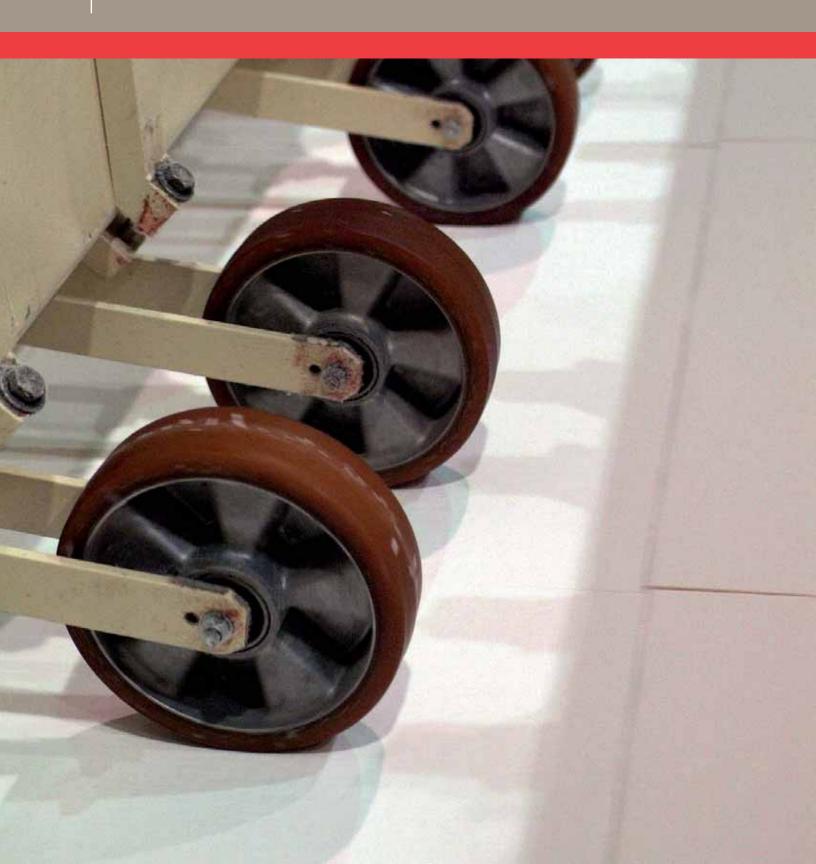








Cumplimos los requisitos legales vigentes y demás compromisos asumidos por la compañía.



### Negocio Celulosa

# Negocio Celulosa







ARAUCO tiene una capacidad de producción anual de más de tres millones de toneladas de celulosa de mercado, lo cual posiciona a la empresa entre los principales productores a nivel mundial. La compañía cuenta con seis plantas productoras, cinco en Chile y una en Argentina: La totalidad de la celulosa elaborada por ARAUCO utiliza madera proveniente de plantaciones de pino y eucalipto. Todas las plantas mantienen un eficaz sistema de control sobre la madera, lo cual advierte sobre un origen desconocido e ilegal, impidiendo la utilización de materia prima proveniente de fuentes controversiales.

#### Plantas de Celulosa de ARAUCO

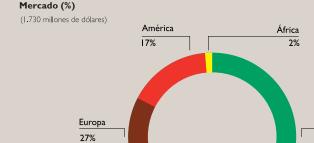
	Ubicación	Tipos de Celulosa	Certificaciones	Marca	Capacidad de Producción
Licancel	Chile Región del Maule	Kraft blanqueada ECF de pino radiata y de eucalipto.	ISO 9001 ISO 14001 Cadena de Custodia CERTFOR (PEFC)	ARAUCO BKP ARAUCO EKP	140 mil toneladas métricas de celulosa blanqueada de pino y/o eucalipto.
Constitución	Chile Región del Maule	Kraft cruda de pino radiata.	ISO 9001 ISO 14001 Cadena de Custodia CERTFOR (PEFC)	Celco UKP	355 mil toneladas métricas de celulosa no blanqueada de pino.
Nueva Aldea	Chile Región del Bío Bío	Kraft blanqueada ECF de pino radiata y de eucalipto.	ISO 9001 (Certificación Pendiente) ISO 14001 (Certificación Pendiente) Cadena de Custodia CERTFOR (PEFC)	ARAUCO BKP ARAUCO EKP	856 mil toneladas métricas de celulosa blanqueada de pino y/o eucalipto.
Arauco	Chile Región del Bío Bío	Kraft blanqueada ECF de pino radiata y de eucalipto.	ISO 9001 ISO 14001 Cadena de Custodia CERTFOR (PEFC)	ARAUCO BKP ARAUCO EKP	790 mil toneladas métricas (500 mil de celulosa blanqueada de pino y 290 mil de eucalipto).
Valdivia	Chile Región de Los Ríos	Kraft blanqueada ECF de pino radiata y de eucalipto.	ISO 9001	ARAUCO BKP ARAUCO EKP	550 mil toneladas métricas de celulosa blanqueada de pino y/o de eucalipto.
Alto Paraná	Argentina Provincia de Misiones	Kraft blanqueada ECF de pino taeda Fluff de pino taeda.	ISO 9001 ISO 14001	Alto Paraná BKP Alto Paraná Fluff	350 mil toneladas métricas (250 mil de celulosa blanqueada de pino y 100 mil de celulosa Fluff).



 A fines de la década del setenta, Compañía de Petróleos de Chile, Copec S.A, adquiere Industrias de Celulosa Arauco S.A. (1977) y Celulosa Constitución S.A. (1979), estableciéndose el cambio de nombre de la sociedad por Celulosa Arauco y Constitución S.A.





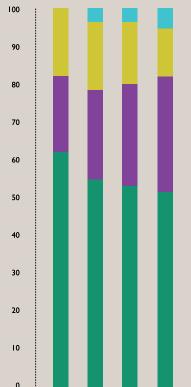


Ventas de Celulosa por









2004

La celulosa blanqueada se utiliza, principalmente, como materia prima para la fabricación de papeles de impresión y escritura, así como en la elaboración de papeles sanitarios y de envolver de alta calidad. Por su parte, la celulosa sin blanquear se utiliza en la fabricación de material para embalaje, filtros, productos de fibrocemento, papeles dielécticos y otros. En tanto, la celulosa Fluff, producida por la planta Alto Paraná, es utilizada en la elaboración de pañales y productos de higiene femeninos.

La celulosa que produce ARAUCO se comercializa en más de 50 países y es reconocida por sus excelentes y estables características técnicas y por la capacidad logística de la compañía para responder a los requerimientos de los clientes. Durante 2007, la empresa celebró 30 años de presencia en el mercado chino, el cual representa más del 28% de las exportaciones de ARAUCO.

Asia 54%

En términos comerciales, 2007 fue muy positivo para el mercado internacional de la celulosa. El precio se mantuvo alto como consecuencia de la fuerte demanda proveniente de países asiáticos y por diversos problemas que afectaron a otros proveedores. Esta favorable situación permitió colocar toda la producción de las diferentes plantas, manteniéndose niveles de stock muy bajos, tanto en Chile como en el extranjero.



Negocio Celulosa

De acuerdo con los COMPROMISOS ARAUCO, la compañía incorpora continuamente las mejores tecnologías disponibles a la producción de celulosa. Los nuevos sistemas de tratamiento de efluentes de las plantas Constitución y Licancel, los avances en el emisario de la planta Nueva Aldea y las mejoras a los sistemas de control de olores en las plantas Constitución, Licancel, Arauco y Alto Paraná, han permitido el cumplimiento de estándares internacionales que van más allá de las normativas de cada país donde la compañía opera (ver sección Balance Ambiental de este Reporte).

Asimismo, la alta eficiencia operacional alcanzada en las plantas de celulosa, el óptimo desempeño de la planta Valdivia y la consolidación de la operación de la nueva planta Nueva Aldea, después de una puesta en marcha a plena satisfac-

ción de todos las partes interesadas, demuestran el profesionalismo con que se abordan los proyectos, tanto en sus aspectos productivos y económicos, como en los sociales y ambientales.

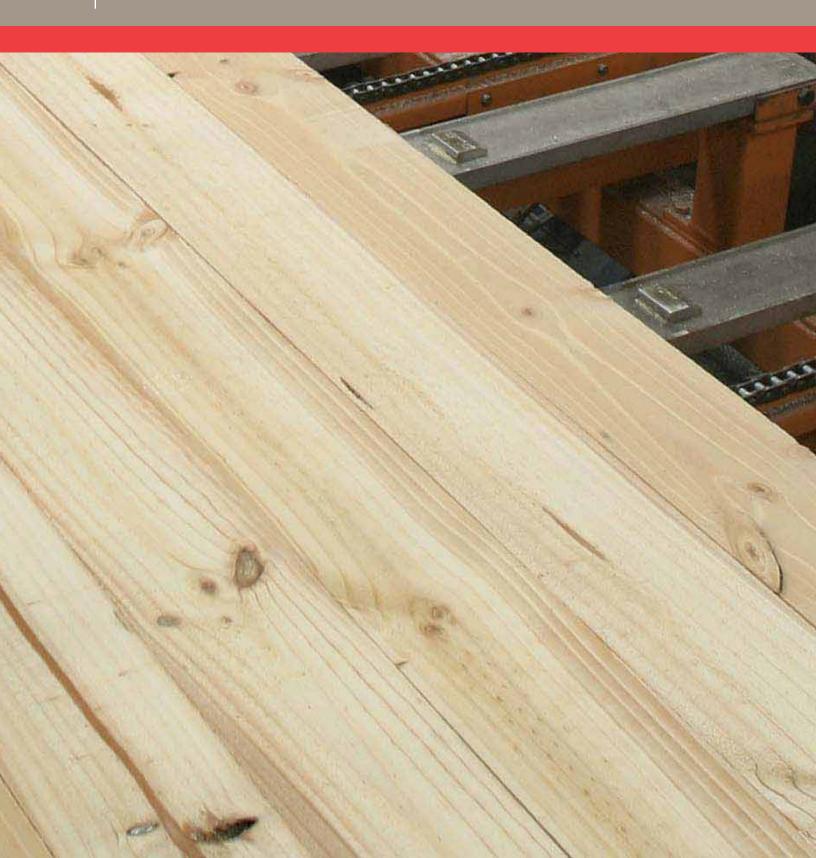
Sin embargo, a pesar de estos avances, la gestión en esta materia se vio empañada por el problema ambiental experimentado en la planta Licancel, el que significó su paralización por alrededor de seis meses. Esta situación requirió de un gran esfuerzo para resolver los problemas operacionales, dar respuestas oportunas y efectivas a las autoridades y la comunidad, de manera de reiniciar operaciones a la brevedad y continuar AGREGANDO VALOR en la zona. La menor producción de esta planta, conjuntamente con la vigencia de la restricción a la producción impuesta a la planta Valdivia, implicó unas 200 mil toneladas de menores ventas en el ejercicio.







Entregamos a todos nuestros clientes productos y servicios de calidad.



### Negocio Madera Aserrada

# Negocio Madera Aserrada







Negocio Madera Aserrada

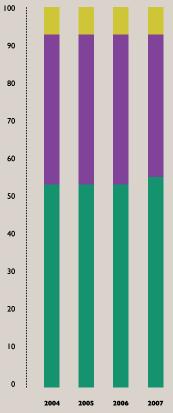
Decofaz, Hilam, MSD, Masterplac y Truchoice son las marcas de ARAUCO detrás de una amplia variedad de productos de madera y manufacturados, correctamente especificados y clasificados según normas, los cuales son orientados a una multiplicidad de usos y poseen distintos grados de terminación y apariencia. Esto, sumado al hecho de que dicha madera proviene de bosques manejados de manera sustentable, capaces de asegurar un abastecimiento consistente en calidades y volúmenes, representan algunas de las ventajas que han permitido a ARAUCO colocar sus productos en mercados de alta exigencia.

Los principales productos de madera son destinados a la industria del mueble y al mercado de la construcción (madera estructural, madera impregnada, tabiques y cercos) y embalaje. Además, se produce madera para la fabricación de molduras y paneles encolados y productos laminados.

Los principales productos de remanufactura, por su parte, son las molduras finger joint y sólidas, pintadas y sin pintar, las cuales se utilizan como zócalos, tapajuntas, guardapolvos, marcos, etc., en las terminaciones de casas y edificios.



- Madera Remanufacturada
- Madera Seca
- Madera Verde



'81



 En 1981, se fundó el Colegio Arauco como una alternativa educacional para la zona de influencia de la planta de Celulosa Arauco.





2007 fue un año de consolidación en el negocio de madera aserrada. Hubo mejoramientos en los índices de producción de las plantas, lo que permitió efectuar racionalizaciones en los sistemas productivos, y se incorporaron modelos de optimización que permitieron mejorar el mix de venta, orientando la producción a mercados y/o productos más atractivos.

En marzo, se inició el funcionamiento del aserradero Coronel ubicado en las instalaciones compradas a Norwood durante 2006, el que fue sometido a inversiones para mejorar y modificar su tecnología. Este proceso de incorporación de tecnología a las diferentes plantas se mantendrá en 2008. Durante 2007, se realizó la primera incursión en Brasil

con la compra de un aserradero. Esta inversión permitió a ARAUCO ingresar a un mercado con una alta capacidad de demanda de productos forestales como Brasil, aunque se requiere de un trabajo comercial para aumentar el consumo de madera de pino. Este aserradero fue adquirido a Stora Enso y tiene una capacidad de producción de 250 mil m³ al año en dos turnos.

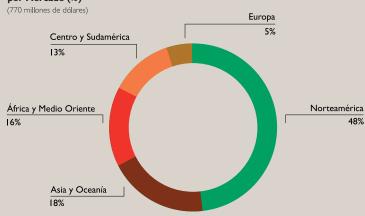
Con esta nueva unidad, ARAUCO consolida su posición como el principal productor de maderas del hemisferio sur, con una capacidad de producción total de 3.6 millones de m³ al año: 463 mil m³ de maderas remanufacturadas, 11,2 mil m³/ año de vigas laminadas y una capacidad de secado de 2.8 millones de m³.

La crisis del mercado inmobiliario de Estados Unidos obligó a la compañía a cerrar en forma definitiva el aserradero La Araucana, así como los procesos de secado y cepillado en el aserradero Escuadrón y la planta de remanufactura Lomas Coloradas. También se hizo necesario reducir turnos en la planta de remanufactura Horcones. En cumplimiento de los COMPROMISOS ARAUCO se dio una especial consideración a las personas desvinculadas en dichas plantas, estableciéndose mecanismos para reubicar algunas en otras instalaciones de la compañía y aminorar los efectos laborales de la crisis en Estados Unidos. Una parte importante de la producción logró ser colocada en otros mercados, en especial, Asia y Medio Oriente, evitándose llevar a cabo más ajustes a las dotaciones de las plantas y afectar el desempeño económico del negocio de madera aserrada.

La mantención de las certificaciones ISO 14001, CERTFOR (cadena de custodia), OHSAS 18001 e ISO 9001 avalan la preocupación permanente por el medio ambiente, la seguridad y la calidad, lo que otorga a los productos una cualidad diferenciadora y una ventaja competitiva (ver sección Indicadores de este Reporte).

Asimismo, durante el año se dio un nuevo impulso al programa de Excelencia Operacional, el que se ha transformado en un vehículo para el mejoramiento continuo y ha sido adoptado como un estándar para la búsqueda del perfeccionamiento de la gestión y el entrenamiento de trabajadores y colaboradores en los negocios de celulosa y paneles (ver sección Recursos Humanos).

#### Venta de Madera Aserrada por Mercado (%)





Difundimos, capacitamos e involucramos en el cumplimiento de nuestros compromisos a nuestros trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que nuestra política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos.



## Negocio Paneles

# Negocio Paneles







**Negocio Paneles** 

Con sus marcas Araucoply, Trupán, Cholguán, Faplac y Truchoice, ARAUCO se ha posicionado en el mercado de paneles terciados, MDF (Medium Density Fiberboard), HB (Hardboard), aglomerados y molduras, como un proveedor confiable para las industrias de la mueblería, decoración y construcción.

Estos productos son fabricados en cuatro plantas ubicadas en Chile, dos plantas en Argentina y dos plantas en Brasil (ver sección ARAUCO en el Mundo). Con la puesta en marcha de la segunda línea de terciados de la planta Nueva Aldea, a fines de 2007, se alcanzó una capacidad de producción total anual de 2,6 millones

de m³: 805 mil m³ de paneles terciados, 1,13 millones de m³ de MDF, 560 mil m³ de paneles aglomerados y 60 mil m³ de hardboard. Esta nueva línea de producción de paneles terciados, que representó una inversión de aproximadamente US\$50 millones, aportó con un aumento de 10% en la capacidad productiva de paneles de ARAUCO respecto a 2006, posicionándolo como el mayor productor de paneles de Latinoamérica, el tercero del mundo en la producción de paneles terciados y el sexto del mundo en MDF.

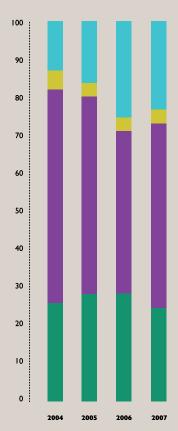
Adicionalmente, en Argentina se cuenta con Alto Paraná División Química, dedicada a la producción de resinas para la fabricación de paneles, la que provee tanto a plantas propias de ARAUCO como al mercado argentino. Asimismo, en Brasil, ARAUCO produce resinas y papeles impregnados a través de un *joint venture* con la empresa Dynea, que data de 2005.

Desde el punto de vista comercial, 2007 estuvo marcado por un aumento en la demanda en casi todos los mercados. En Europa, se reforzó la tendencia a privilegiar productos con certificación de manejo forestal sustentable, favoreciendo la demanda en toda la línea de productos de ARAUCO. En Estados Unidos, la fuerte contracción del sector inmobiliario afectó la venta de molduras MDF, sin embargo esto fue contrarrestado por el fuerte

#### Producción de Paneles por Producto (m³) (%)



Terciado



'87

• En 1987, se aprobó el proyecto de construcción de una segunda línea de producción de celulosa en Arauco, denominado Proyecto Arauco II. En 1991, se da inicio a la puesta en marcha.





aumento de la demanda por tableros MDF en Latinoamérica. En el caso de los paneles terciados de ARAUCO, su demanda se vio favorecida por una disminución de la oferta de otros productores y por la alta diversidad de aplicaciones que estos productos tienen y que no se encuentran relacionadas al sector de la construcción.

Fiel a los COMPROMISOS ARAUCO, el negocio de paneles pone especial énfasis en asegurarse que sus productos sean elaborados sobre la base de materias primas provenientes de plantaciones manejadas en forma sustentable. Esto se logra, por una parte, utilizando materias primas provenientes mayoritariamente de la propia compañía y verificando la trazabilidad de los productos hasta su origen, a través de cadenas de custodia certificadas en todas sus plantas de Chile y en la mayoría de sus plantas fuera del país (ver sección Indicadores de este Reporte).

Luego de alcanzadas las certificaciones ISO 14001 y OHSAS 18001 de todas las plantas en Chile, durante 2007 las plantas de paneles de Jaguariaiva y Curitiba, en Brasil, también fueron certificadas. De acuerdo con lo programado, la planta de aglomerados ubicada en Zárate, Argentina, se certificará en 2008, con lo que todas las plantas de esta unidad de negocios, contarán con sistemas de

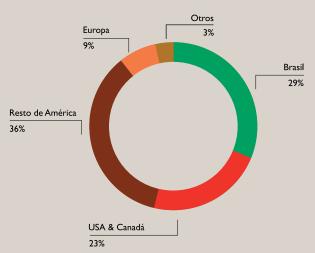
gestión integrados de medio ambiente y seguridad y salud ocupacional, los que le han permitido alcanzar indicadores de accidentalidad reconocidos públicamente en Chile, proyectándose estos mismo avances para las operaciones en el extranjero (ver sección Reconocimientos de este Reporte).

Asimismo, durante 2007 se suscribió el Acuerdo de Producción Limpia del sector de tableros y chapas de Chile, que reúne a siete empresas del sector y 16 plantas, y que compromete a la empresa al cumplimiento de numerosos objetivos y metas para los próximos dos años.

Una vez obtenidas todas las autorizaciones ambientales correspondientes, y si las variables económicas y de mercado son favorables, será sometida a decisión del directorio una nueva planta de paneles MDF en la comuna de Paillaco, Región de Los Ríos, Chile. Este proyecto, que se encuentra en proceso de evaluación ambiental por parte de la autoridad, considera una inversión de US\$ 210 millones y contempla una planta de MDF de 500 mil m3 anuales, una planta de resinas y una planta de cogeneración de energía eléctrica de hasta 40 MW, cuyo excedente sería inyectado al Sistema Interconectado Central (SIC).

#### Venta de Paneles por Mercado (%)

(854 millones de dólares)



Promovemos el uso sustentable de los recursos naturales de nuestro entorno.







#### **Medio Ambiente**

Los COMPROMISOS ARAUCO ponen un especial énfasis en la mejora continua de los sistemas de gestión de plantaciones, procesos industriales, logísticos y comerciales, tanto en Chile como en Argentina, Brasil y Uruguay. Para ello, la empresa inició hace más de dos décadas un proceso de adopción progresiva de buenas prácticas, valores y compromisos, para ir integrando el concepto de sustentabilidad en su estrategia de gestión.

Actualmente, todas las unidades productivas cuentan con sistemas de gestión que fomentan el compromiso con la prevención y mejora continua del desempeño ambiental y aseguran la trazabilidad de las materias primas hasta sus orígenes.

Además, ARAUCO participa en los acuerdos de Producción Limpia impulsados por el Gobierno de Chile desde 1999. Asimismo, en Argentina, la empresa ha sido impulsora de los acuerdos ambientales de la industria de celulosa con el Gobierno Argentino el cual se firmó durante el ejercicio y comprometió inversiones en mejoras ambientales para 2007 y 2008.

La compañía cuenta con un área corporativa de gestión ambiental, la cual propone

las políticas y asegura el cumplimiento de los estándares y pautas definidas, asesora y presta apoyo a las diferentes unidades de negocios. Estas, a su vez, cuentan con una estructura de especialistas que permite gestionar los riesgos ambientales asociados a sus actividades, así como asegurar el cumplimiento de la legislación ambiental aplicable a sus operaciones.

# **Cumplimiento de Objetivos 2007**

Para 2007, se establecieron los siguientes objetivos y metas de carácter ambiental, siendo el siguiente su nivel de cumplimiento:

Objetivos 2007	Cumplimiento / Estado
Mantener y mejorar continuamente el Sistema de Gestión Ambiental, ampliando su cobertura a todas las instalaciones productivas en Chile y en el extranjero.	100%
Desarrollo de pautas corporativas, para la gestión de aspectos ambientales específicos.	100%
Iniciar programa de auditorias periódicas, para la actualización del inventario de riesgos ambientales.	100%
Sistema de tratamiento de efluentes de la planta de celulosa Constitución.	100%
Implementación del Plan de Cierre y Rehabilitación Ambiental de Pozos de Áridos del predio Traiguén.	En desarrollo
Mejoramiento del Sistema de Tratamiento de los Efluentes de la planta de celulosa Licancel.	100%
Plan de mejoras en la gestión de insumos químicos y combustibles del CFI Horcones.	100%
Continuar con la implementación del sistema de conducción y descarga al mar de los efluentes del CFI Nueva Aldea.	85%
Llevar adelante las investigaciones necesarias para desarrollar el Estudio de Impacto Ambiental del proyecto de sistema de conducción y descarga al mar de los efluentes de la planta de celulosa Valdivia.	30 %



En 1989 y con el propósito de elevar la calidad académica del centro educativo más cercano
a las operaciones de la comuna de Yungay, la Escuela Municipal F - 375 sirvió de base para formar
un organismo sin fines de lucro, denominado " Corporación Privada de Desarrollo Social de Cholguán",
que dio origen al actual Colegio Cholguán.





#### **Objetivos 2008**

Para 2008, se establecieron los siguientes objetivos de carácter ambiental:

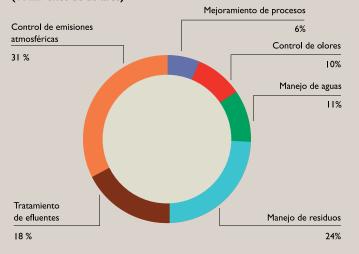
- Elaborar los Estándares de Gestión de Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional de ARAUCO y comunicarlos a la organización en 2009.
- Desarrollar guías de apoyo a la implementacion de los Estándares de Gestión MASSO.
- Finalizar la construcción del sistema de conducción y descarga submarina de los efluentes del CFI Nueva Aldea e iniciar su operación.
- Continuar con las investigaciones necesarias para desarrollar el estudio de impacto ambiental del proyecto de sistema de conducción y descarga submarina de los efluentes de la planta de celulosa Valdivia.
- Construcción de un vertedero industrial de última generación para los residuos industriales no peligrosos del CFI Horcones.

- Establecer un Comité de Gestión de Parques y Áreas de Conservación, para asegurar usos acordes con sus vocaciones ambientales y sociales.
- Desarrollar estudio de línea base y estado de conservación de humedales del patrimonio forestal en Argentina.
- Profundizar estudios de los Bosques de Alto Valor de Conservación en Argentina.
- Identificación de áreas de interés especial del patrimonio forestal en Argentina.
- Mejorar la gestión de residuos industriales líquidos en Argentina.
- Finalizar inversiones ambientales comprometidos en acuerdo de producción limpia de celulosa en Argentina.
- Terminar línea base en el río Paraná, Argentina.
- Estudio satelital de uso de suelo en predios forestales en Argentina.

#### **Inversiones Medio Ambiente**

Durante 2007, ARAUCO realizó inversiones medioambientales por US\$ 44 millones en el negocio de la celulosa con el fin de continuar con la incorporación de las mejores tecnologías disponibles a sus procesos productivos. El gráfico siguiente muestra la distribución de esta inversión:

#### Inversiones en Medio Ambiente Negocio de la Celulosa (44 millones de dólares)





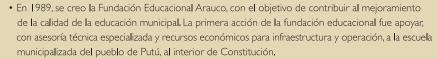
**Medio Ambiente** 

#### Proyectos ingresados al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental

Durante 2007, se elaboraron e ingresaron para su evaluación once Estudios y Declaraciones de Impacto Ambiental al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental en Chile. La siguiente tabla muestra el estado de avance de su tramitación:

Proyecto	Clasificación	Estado tramitación
Aumento de la capacidad de producción de la planta de terciados Nueva Aldea	DIA	aprobado
Construcción y operación de un nuevo vertedero en el CFI Horcones	DIA	aprobado
Plan de cierre y rehabilitación ambiental de pozos áridos del predio Traiguén	DIA	aprobado
Mejoramiento de tratamiento de efluentes de residuos líquidos en la planta Trupá	n DIA	aprobado
Manejo de subproductos en la planta de celulosa Arauco	DIA	en calificación
Caldera de poder 4 y TG 6	DIA	en calificación
Mejoramiento de la calidad del efluente y nueva bocatoma de planta Valdivia	EIA	en calificación
Reemplazo de la laguna de derrames de emergencia por dos lagunas de derrame en la planta Valdivia.	DIA	en calificación
Modificación del consumo de combustible para la producción de celulosa y generación eléctrica en planta Valdivia	DIA	en calificación
Mejoramiento del tratamiento de efluentes de la planta Cholguán	DIA	en calificación
Planta de paneles MDF Paillaco	DIA	en calificación









#### **Investigaciones**

Como parte integral de la Gestión Ambiental, ARAUCO realiza una serie de investigaciones de carácter científico, con el fin de:

- Obtener conocimiento acerca de los ecosistemas en que realiza la actividad productiva de manera de disminuir su potencial impacto ambiental.
- Contribuir al acervo público de conocimiento científico acerca de los ecosistemas.

En este contexto, la empresa desarrolla dos tipos de acciones de investigación:

- Programas de investigación obligatorios de acuerdo con la normativa ambiental vigente. Estos programas obligatorios dicen relación con el monitoreo ambiental requerido por Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA), los que en el caso de los monitoreos marinos son realizados por un consorcio de universidades.
- Programas de investigación voluntaria generados por iniciativa propia o por acuerdo con otros usuarios del ecosistema.

#### Programas de Investigación

En 2007, se continuó con el desarrollo de programas de investigación sobre el entorno donde ARAUCO desarrolla sus actividades. En este sentido, los programas de investigación e innovación se están desarrollando tanto con universidades locales como internacionales, entre ellas se encuentran:

# Pontificia Universidad Católica de Chile CASEB

- "Variabilidad espacial y temporal en la fisiología nutricional del cisne de cuello negro Cygnus melancoryphus".
- "Diseño de mesocosmos para el estudio del efecto de efluentes de la actividad de Celulosa Arauco".
- "Variabilidad espacio-temporal en el uso del hábitat por el cisne de cuello negro en el Humedal del Río Cruces".
- "Plan de monitoreo de <u>Egeria densa</u> (Luchecillo) en el Santuario de la Naturaleza Carlos Anwandter".
- "Plan de monitoreo de metales en sedimentos y aguas superficiales en zonas aledañas al punto de emisión de la planta de celulosa Valdivia".

#### Programa de Investigación Marina de Excelencia

- Estudios ecológicos de poblaciones y comunidades que habitan la plataforma continental de la zona de efluencia del CFI Nueva Aldea.
- Estudios de oceanografía física y química de la plataforma continental con especial énfasis en procesos de micro, meso y macroescala que puedan afectar el transporte, dispersión y dilución en el medio marino de los riles de la planta Nueva Aldea.
- Estudios biológicos y tecnológicos en especies de alto valor comercial para los pescadores de la zona de influencia del proyecto Nueva Aldea.

Parte de los resultados de dichos programas de investigación estarán disponibles en las siguientes publicaciones:

- M. C. Norambuena y F. Bozinovic 2007, "Health and nutritional status of two black necked swan (Cygnus melancoryphus) populations from southern Chile: diet quality". Journal of Zoo and Wildlife Medicine

  (En revisión)
- M. C. Norambuena y F. Bozinovic 2007, "Health and nutritional status of two black necked swan (Cygnus melancoryphus) populations from southern Chile: effect of sediment consumption." Journal of Zoo and Wildlife Medicine (En revisión)
- M. C. Norambuena y F. Bozinovic 2007, "Effect of emanation on iron homeostasis in black necked swans (Cygnus melancoryphus)." Journal of Zoo and Wildlife Medicine (En revisión)
- Palma, A. T., M. G. Silva, C. A. Muñoz, C. Cartes y F. M. Jaksic 2008, "Effect of prolonged exposition to pulp mill effluents on the invasive aquatic pant Egeria densa and other primaty producers: a masocosm approach." Environmental Toxicology and Chemistry 27: 387-396 (2008).
- Inostroza, P., Quiñones, R. A., González, R. R., & E. Bay-Schmith 2008, Anaerobic and aerobic enzymatic activity during the ortogeny of Tisbe longicornis al different incubation temperatures. Crustaceana (En revisión)
- Leonardi, M., Vera, J. & E. Tarifeño 2008, Diaseases of the Chilean flounder, Paralichthys adspersus (Steindachner, 1867), as bioindicators of marine coastal pollution nearby the Itata River (Chile). Part I: In situ damages. Archives of Environmental
- Contamination and Toxicology (En revisión)
  Llanos-Rivera, A., Castro L. R., Silva, J., &
  E. Bay-Schmith 2008, A pelagic fish development
  as toxicity test for off the coast waste water
  discharges. Bulletin of Envioronmental Contamination
  and Toxicology (En revisión)
- Torrente, A. Quiñones, R.A., Miranda-Urbina, D.A., & F. Echavarría 2008, South American sea lion (Otaria flavescens) and Spiny dpgfish (Squalus acanthias) predation on artisanal catches of southern hake (Merluccius australis) off Chile. Fisheries Research, en prensa.



#### **Balance Ambiental**

ARAUCO utiliza madera proveniente de plantaciones propias y de terceros, más agua e insumos químicos, para elaborar sus productos y autoabastecerse de energía generada a partir de biomasa.

De acuerdo con los COMPROMISOS ARAUCO, las plantaciones de la compañía son manejadas en forma sustentable y las unidades industriales cuentan con cadena de custodia certificada en todas sus plantas de Chile y en la mayoría de sus plantas fuera del país (ver sección Indicadores de este Reporte).

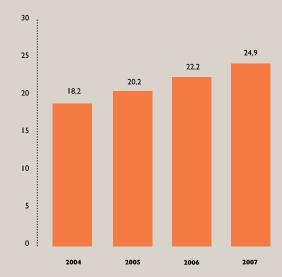
Por otro lado, ARAUCO efectúa un uso progresivamente eficiente de sus insumos productivos y materias primas, lográndose una continua reducción en la cantidad de insumos por unidad de producción y en la generación de residuos.

#### Madera

La madera, proveniente de plantaciones propias y de más de 3 mil pequeños y medianos empresarios forestales, constituye la materia prima para el sistema de producción integrada que utiliza ARAUCO en la producción de celulosa y productos de madera. Esta es cosechada, y luego los rollizos o troncos son trozados, seleccionados y destinados, de acuerdo con sus características, a las plantas de madera aserrada, madera remanufacturada o paneles y a plantas de celulosa. Además, cerca de un tercio de la materia prima para la fabricación de celulosa de fibra larga proviene de subproductos de la industria de la madera y de faenas silvícolas comprados a terceros, lo cuales, de otra manera, habrían sido enviados a depósitos de residuos.

Asimismo, los subproductos de madera (corteza, despuntes, viruta y aserrín) de cada proceso son optimizados al interior de los complejos industriales y destinados a la producción de otros productos industriales (paneles aglomerados, por ejemplo) o utilizados como combustible para la generación de energía, lográndose un aprovechamiento integral de la madera. Durante 2007, ARAUCO utilizó 24,9 millones de metros cúbicos de madera en sus propias plantas industriales y vendió cerca de dos millones a instalaciones de terceros para su procesamiento y comercialización.

Insumos Consumos de Madera (millones de m³)



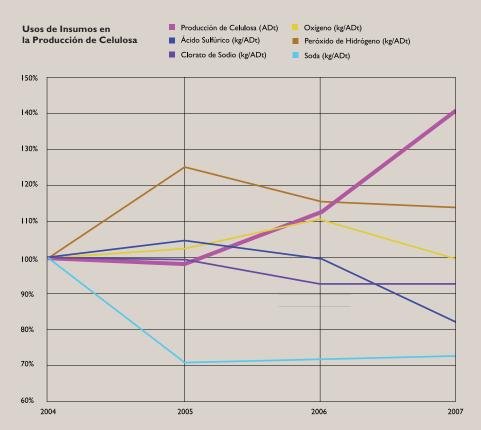


#### Insumos

La producción de celulosa utiliza insumos para la separación de la lignina de la fibra de celulosa en el proceso Kraft, para el proceso de blanqueo libre de cloro elemental (ECF) en la producción de celulosa blanqueada, para el tratamiento de efluentes y otros. En los siguientes cuadros se muestra la variación en el uso por tonelada producida de los insumos más relevantes en la producción de celulosa en Chile y Argentina en los últimos cuatro años, período en el cual la producción de celulosa se incrementó en más de un 40%.

Uso	de	Insumos	

	2004 - 2007
Ácido Sulfúrico (kg/ADt)	-17,11
Oxígeno Gaseoso (kg/ADt)	-0,25
Soda (kg/ADt)	-27,03
Clorato de Sodio (kg/ADt)	-7,15
Peróxido de Hidrógeno (kg/ADt)	13,50



Índice 2004 = 100,0%



Medio Ambiente

#### **A**gua

ARAUCO está conciente de que el agua es un recurso fundamental para la vida y muchos procesos productivos y que existen amenazas que arriesgan su calidad y disponibilidad en el futuro. Además, el agua es un recurso fundamental en la producción de celulosa, aunque más secundario en las restantes unidades de negocios de la compañía, por lo que su utilización se aborda de manera sistémica con el fin de priorizar un uso eficiente y ambientalmente amigable. Por ende, la compañía ha puesto un especial énfasis en una progresiva reducción de la utilización de agua en sus procesos productivos y en la optimización permanente de su tratamiento. Para ello, ha ido incorporando las mejores tecnologías disponibles para posibilitar continuas reducciones en su consumo por unidad producida y para purificar, reutilizar y recircular al máximo las aquas residuales.

Las distintas instalaciones captan agua, principalmente, desde ríos o napas subterráneas para sus procesos industriales y

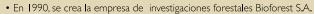
reciclan y recirculan parte de este recurso siempre que es posible, a la vez que minimizan las pérdidas en cada proceso.

Los avances experimentados en la industria de la celulosa y la incorporación de nuevas tecnologías a los procesos han permitido reducir progresivamente el uso de agua en las últimas décadas. De un consumo cercano a 200 metros cúbicos por tonelada de celulosa a fines de los años setenta se ha pasado a cifras del orden de 30 a 40 metros cúbicos por tonelada producida. ARAU-CO, por su parte, ha reducido la utilización promedio de agua en la producción de celulosa en un 13,6% en los últimos cuatro años, mientras la producción total ha aumentado en más de un 40%.

Todas las aguas que no se reincorporan a los procesos, se tratan en plantas de tratamiento de efluentes y son posteriormente evacuadas en cuerpos receptores cumpliendo con todas las normas que las regulan.

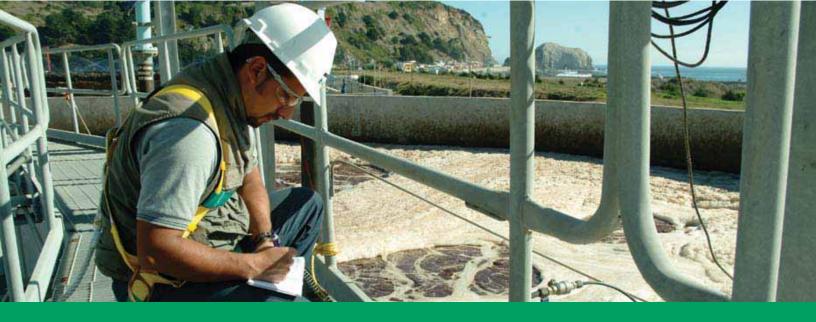






• En la década del 90, ARAUCO realizó importantes inversiones destinadas a poner en marcha nuevos negocios. El hito inicial de este proceso fue la fundación de Aserraderos Arauco S.A., en 1993.

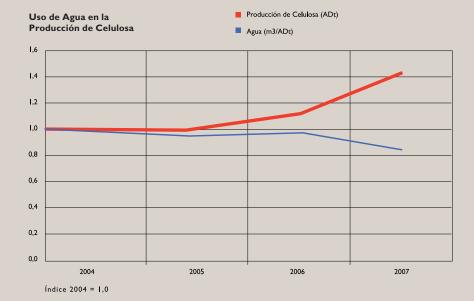




Rigurosos programas de monitoreo y seguimiento en línea de sus efluentes miden la concentración y comportamiento de los distintos parámetros de interés ambiental. Monitoreos continuos de los sistemas de tratamiento de efluentes, mediciones en línea en puntos de descarga y zonas de influencia de los efluentes, seguimiento y auditorias de terceros, más convenios de vigilancia ambiental con partes interesadas aguas abajo de las plantas industriales, permiten mantener un control permanente sobre la calidad de los efluentes de

los distintos procesos industriales de la compañía, minimizar riesgos e informar oportunamente a la comunidad y autoridades de cualquier evolución de interés.

La información recolectada por estos sistemas, permite a ARAUCO generar información confiable sobre los aspectos ambientales significativos, la que se incorpora a los procesos de gestión integral de la compañía que llevan a cabo las distintas áreas de la empresa que velan por la sustentabilidad del negocio.



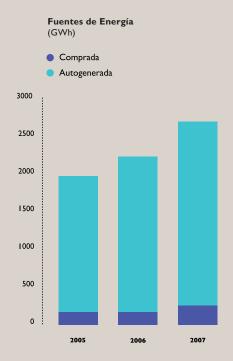


Media Ambiente

#### Energía

La energía utilizada por ARAUCO es generada por calderas de poder que, en general, emplean la biomasa de subproductos forestales y restos de la industria de la madera como combustible, y por calderas recuperadoras, que usan el licor negro como combustible. El vapor de estas calderas alimenta turbinas generadoras que permiten el autoabastecimiento de las instalaciones industriales y el saldo es exportado según requerimientos del Sistema Interconectado Central (SIC), el cual distribuye energía eléctrica en el centro-sur de Chile. ARAUCO también compra una proporción de energía a terceros, principalmente del SIC, y utiliza petróleo y gas natural como soporte en algunas calderas.

En Chile, ARAUCO cuenta con seis plantas de cogeneración con una capacidad instalada de 538 MW y una capacidad excedente para inyectar al SIC de 130 MW, lo que representa una potencia equivalente a la que requieren simultáneamente ciudades como Talca, Chillán y Valdivia. Durante 2007, se generó un total de 2.406 GWh en dichas plantas, 2.069 GWh se utilizaron en los procesos productivos de ARAUCO, se compró a terceros un total de 245 GWh y 582 GWh fueron inyectados al SIC.



#### Uso de la energía eléctrica (GWh)

Autogenerada
Consumida
Suministrada por terceros
Exportada (vendida al SIC)

2005	2006	2007
1.766	2.062	2.406
1.536	1.784	2.069
177	198	245
407	476	582



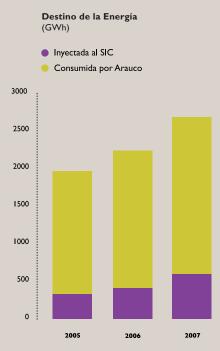
Suministrada + Autogenerada = Consumida + Exportada



 En 1994, se constituyó la filial Arauco Generación S.A., con el objetivo de producir y comercializar energía eléctrica dentro de las plantas de celulosa Arauco y Constitución. Lográndose en corto tiempo el autoabastecimiento e incluso aportar sus excedentes al Sistema Interconectado Central.







Esta capacidad de generación permite el aprovechamiento integral de la madera, destinándose gran cantidad de residuos de biomasa, tanto comprados por ARAUCO a otros productores forestales e industriales como provenientes de sus propios complejos, a la generación de energía en lugar de enviarlos a vertederos industriales, lo que representa una externalidad positiva desde el punto de vista ambiental.

Asimismo, al disponer de un excedente neto de energía sobre la base de biomasa, neutra en emisiones de CO2, para inyectar al SIC, se contribuye a reducir emisiones de gases de efecto invernadero y al control del calentamiento global, otra externalidad ambiental positiva de ARAUCO. Por otro lado, esta capacidad para contribuir con energía a la red nacional coopera con la seguridad energética del país en un escenario de escasez para los próximos años.



#### **Emisiones, Vertidos** y Residuos

#### • Emisiones atmosféricas

Los procesos productivos de ARAUCO que generan emisiones a la atmósfera cuentan con tecnología que permite remover partículas con eficiencia en torno al 99%, cumpliendo con la legislación aplicable en estas materias. Además, sobre la base de las plantas de generación a partir de biomasa se minimiza el uso de energía proveniente de fuentes convencionales, lo que permite evitar emisiones asociadas a los combustibles fósiles.

#### • Control de olores

La operación de una planta de celulosa moderna, como es el caso de Valdivia y Nueva Aldea, genera niveles de olores muy por debajo de los estándares establecidos por las mejores técnicas disponibles de la industria (BAT) los que son prácticamente imperceptibles para las comunidades aledañas. En lo que respecta a sus otras instalaciones industriales más antiquas de Chile y Argentina, desde hace algunos años ARAUCO ha venido incorporando en forma gradual tecnologías de última generación para el control de olores. Durante el ejercicio se continuó dando cumplimiento a un programa de inversiones que contempla la instalación de los más modernos equipos para la recolección e incineración de los compuestos de sulfuro de hidrógeno y mercaptanos (TRS).

**BAT:** 0, I a 0,2 (kg/ADt)

Compuesto de Sulfuro

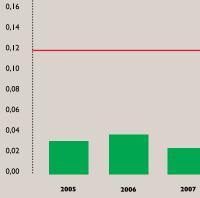
(TRS) (Kg/ADt)

0,22

0.20

0,18

de Hidrógeno y Mercaptanos



Estudios de olfatimetría conducidos por ARAUCO, en la planta de celulosa Nueva Aldea, ubicada en la provincia de Ñuble, para someter a prueba los sistemas de control de olores que poseen las plantas de celulosa de la compañía y para dar a conocer la inocuidad de las eventuales emisiones, además de acoger y responder oportunamente a las inquietudes que surgen en la comunidad en dichos episodios, confirman que durante la operación normal no se generan olores perceptibles por las personas.

Estos estudios están dirigidos a calificar la sensación o percepción de los vecinos respecto a la presencia de olores en el entorno. Son conducidos por la Universidad de Concepción desde la puesta en marcha de la planta en 2006 y cuentan con la participación voluntaria de vecinos, que han sido capacitados para responder una encuesta normada, y de personas ajenas al sector, entrenadas en técnicas reguladas, que permiten obtener resultados representativos y validados científica y estadísticamente. Los panelistas son capacitados y entrenados en un laboratorio olfatométrico de la entidad educativa.

Entre 2006 y 2007, se realizaron 15.700 encuestas, totalizando 53 semanas de estudio, en las localidades de Ñipas, Orillas del Itata, Membrillar, La Concepción, Nueva Aldea, Confluencia, Quinchamalí, Carrizales y Quillón. Las principales conclusiones fueron:

- Del total de encuestas aplicadas, entre octubre de 2006 y octubre de 2007, en 10.150 de ellas (correspondientes al 96,42%) se declaró no percibir ningún tipo de olor.
- La percepción de los olores más molestos se produjo durante las primeras semanas desde la puesta en marcha, evolucionando hacia una percepción "sin olor", en la medida que transcurrieron las semanas, asociado a la normalización y ajustes de operación de la planta.

\*BAT: Best Available Techniques



• En 1995, se creó la filial Paneles Arauco S.A. para la producción de paneles terciados. La planta, ubicada en el complejo Horcones, entró en operaciones en 1998.





#### Residuos Líquidos

En las actividades industriales de ARAUCO se utiliza agua para diferentes procesos, por lo que se pone un gran énfasis en minimizar su uso y mejorar continuamente su tratamiento y disposición final. La mayor parte del agua, sin embargo, se destina como insumo para la fabricación de celulosa, usándose proporciones menores en aserraderos y plantas de paneles.

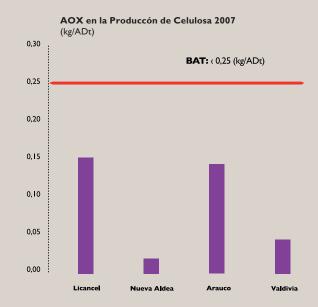
En la fabricación de celulosa, el aqua participa en la cocción de la madera, donde se separan las fibras de la celulosa de la lignina que las mantiene unidas, y en el proceso de blanqueo que permite que la hoja de celulosa pueda ser utilizada para fabricar papel para distintos usos. Además, se utiliza aqua para el transporte y el lavado de la celulosa, equipos y otros procesos menores. Esta aqua, que toma contacto con materiales propios de la madera y químicos, es denominada residuo industrial líquido y es acondicionada en plantas de tratamiento para ser descargada de acuerdo con las normas y estándares que regulan su calidad.

Para ello, ARAUCO ha ido adoptando las mejores tecnologías disponibles para el tratamiento, lo que ha permitido una mejora progresiva en los contenidos de los efluentes, alcanzándose desempeños que superan los considerados por las Mejores Técnicas Disponibles (BAT).

Este avance se debe, principalmente, a innovaciones e inversiones en sistemas de tratamiento de última generación y mejoras en el manejo y utilización del agua en los procesos de producción de celulosa blanqueada. Además, la empresa aplica la tecnología de blanqueo de celulosa libre de cloro elemental (ECF) en todas sus plantas en Chile y Argentina, lo que evita la generación de compuestos que puedan ser dañinos para la salud o el medio ambiente.

Entre 2004 y 2007, las unidades productivas en Chile siguieron avanzando en la reducción de los elementos de relevancia ambiental en los efluentes de la pro-

ducción de celulosa. Las descargas promedio de AOX por tonelada de celulosa blanqueada se redujeron en un 75,35%, alcanzándose niveles de emisión que cumplen ampliamente con los índices de las Mejores Técnicas Disponibles (BAT), los cuales varían entre 0 y 0,25 kg de AOX por tonelada de celulosa (ADt). Este mismo éxito se ha logrado en otros parámetros de relevancia ambiental. habiéndose continuado con la reducción de Sólidos Suspendidos Totales (SST), DQO, DBO, P y N en los efluentes y en la utilización de agua en los procesos de producción, frente a un incremento en la producción de celulosa de más de un 40% en el mismo período.



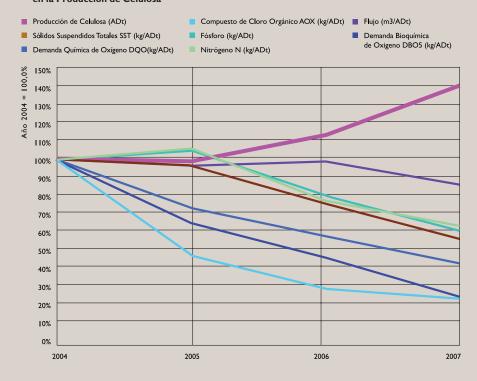


Media Ambiente

#### Avances en la Eficiencia Ambiental de la Producción de Celulosa (%)

Flujo (m3/ADt)	-13,06
AOX (kg/ADt)	-75,35
Sólidos Suspendidos Totales SST (kg/ADt)	-42,30
Demanda Química de Oxígeno DQO (kg/ADt)	-55,79
Demanda Bioquímica de Oxígeno DBO5 (kg/ADt)	-74,17
Fósforo P (kg/ADt)	-38,74
Nitrógeno N (kg/ADt)	-36,83

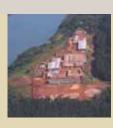
### Características de Efluentes en la Producción de Celulosa

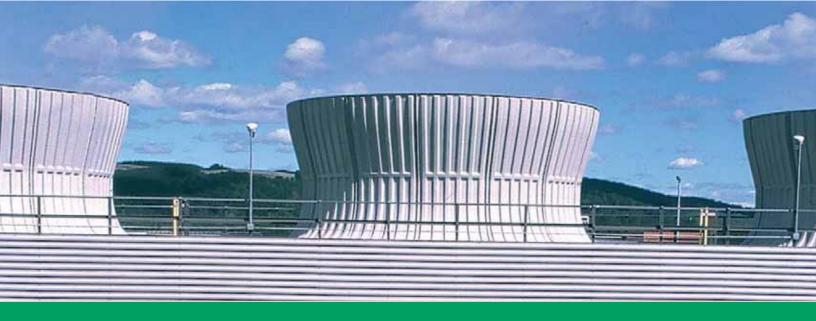


Todos los parámetros considerados han sido medidos como promedio ponderado en unidades por ADt de celulosa. En AOX se consideró solamente la producción de celulosa blanqueada. No considera Alto Paraná.

'96

• En diciembre de l'996, Arauco compró en Argentina la empresa Alto Paraná S.A., iniciándose así el proceso de internacionalización productiva de la compañía.





#### Residuos Sólidos

En el Sistema de Gestión Ambiental de ARAUCO se planifican medidas para minimizar la generación, reciclar y disponer en forma segura los residuos sólidos de sus instalaciones, de manera de prevenir riesgos para la salud o el medio ambiente, como lo disponen los COMPROMISOS ARAUCO.

Los procesos y faenas productivas generan una diversidad de residuos que el modelo integrado de producción gestiona de forma amigable con el medio ambiente. Gracias a este sistema de producción, la gran mayoría de estos residuos: restos de cosecha, residuos de raleo, corteza, astillas, aserrín, lodos residuales de los sistemas de tratamiento de efluentes y otros, son reutilizados como subproductos y reutilizados en predios, para reacondicionar y preparar terrenos para plantaciones, y en los complejos industriales, para la producción de celulosa y paneles y para la generación de energía de biomasa. Incluso, ARAUCO compra residuos de madera y residuos de raleo como materia prima para la fabricación de celulosa de pino.

Actualmente, todas las unidades productivas de ARAUCO desarrollan actividades orientadas a darle valor a sus residuos no peligrosos, transformándolos en subproductos que puedan ser reutilizados en los procesos o en procesos de terceros. Para ello, disponen de un registro de empresas que se especializan en buscar alternativas para el reciclaje y la

reutilización. Un proyecto, en desarrollo desde 2006 para estos efectos, investiga la mejor forma de acondicionar las cenizas residuales de las calderas de los complejos industriales para ser transformadas en compost y reutilizadas como reacondicionador de terrenos forestales y agrícolas propios y de terceros. Esta iniciativa lograría una importante reducción en la generación de residuos no peligrosos que hoy se envían a rellenos sanitarios y vertederos industriales. Asimismo, residuos que deben tratarse como peligrosos de acuerdo con la legislación, podrán ser reutilizados como combustibles gracias a proyectos que se encuentran en proceso de investigación para su autorización ambiental.

La producción de celulosa y productos de madera son procesos donde predominan los residuos no peligrosos y donde aquellos caracterizados como peligrosos son depositados en recintos e instalaciones especialmente autorizadas y controladas para ello. En efecto, los residuos distintos a los subproductos de la madera y sus procesos indicados arriba, que no fueron reciclados durante 2007, alcanzaron a 446 mil toneladas. De estos, un 99,16% corresponde a residuos no peligrosos y apenas el 0,84% corresponden aquellos considerados peligrosos.

Algunas de las medidas implementadas para el manejo y minimización de residuos son:

- Programas de identificación de residuos comercializables, los cuales tienen como objetivo minimizar la disposición en vertederos y rellenos sanitarios.
- Monitoreo de indicadores para la gestión de los residuos por centro de generación y disposición.
- Clasificación y segregación de residuos para su reutilización como materia prima, combustible, reciclado o disposición final.
- Programas de reutilización y reciclaje de contenedores, zunchos, residuos de talleres, insumos de oficina, residuos informáticos.
- Clasificación y segregación de residuos según el grado de peligrosidad.
- Instalación de bodegas, señalización, capacitación y mejoramiento de instalaciones de acopio seguro transitorio de residuos peligrosos.
- Aplicación y control de estándares y requisitos para el transporte y manipulación segura de productos e insumos.

Los residuos peligrosos generados son manejados, acopiados, transportados y dispuestos de acuerdo con las exigencias ambientales y sanitarias vigentes y siguiendo las mejores prácticas contempladas en los sistemas de gestión ambiental y de seguridad y salud ocupacional de ARAUCO, las que están dirigidas a minimizar la posibilidad de que puedan causar efectos significativos al entorno ambiental y social de las operaciones.



**Medio Ambiente** 

#### Ciclo de Carbono

ARAUCO mantiene un patrimonio de plantaciones forestales estable en el tiempo, dirigido a abastecer de manera sustentable sus actividades industriales. El carbono captado por los árboles desde la atmósfera, mediante la fotosíntesis, es fijado en los productos fabricados por ARAUCO durante el período de análisis.

Con el fin de ilustrar la contribución que esto significa a la mitigación del calentamiento global, la compañía aplica una metodología general que permite obtener una aproximación a la contabilización de las emisiones netas del ciclo de carbono de dichas actividades durante el período. Esta metodología consiste en estimar el carbono capturado por los

árboles cosechados en cada período y darle seguimiento a través de los procesos industriales, a la vez que se estiman las emisiones significativas propias de cada uno de dichos procesos, para finalmente restarlo del cálculo inicial y obtener una estimación neta del carbono secuestrado o fijado en los productos fabricados en el período¹.

De acuerdo con esta metodología de cálculo este ciclo de carbono representó un retiro neto estimado de 9,8 millones de toneladas de gases de efecto invernadero (GEI) durante 2007, cifra equivalente a las emisiones generadas anualmente por un número superior a 3,2 millones de automóviles².

- ¹ El carbono permanece indefinidamente fijado mientras el producto mantenga sus características y no se degrade liberando el carbono a la atmósfera.
- Factor de emisión de un vehículo menor con un recorrido promedio de 20.000 km/año = 3,04 t/año de CO2 (www.comcar.co.uk)

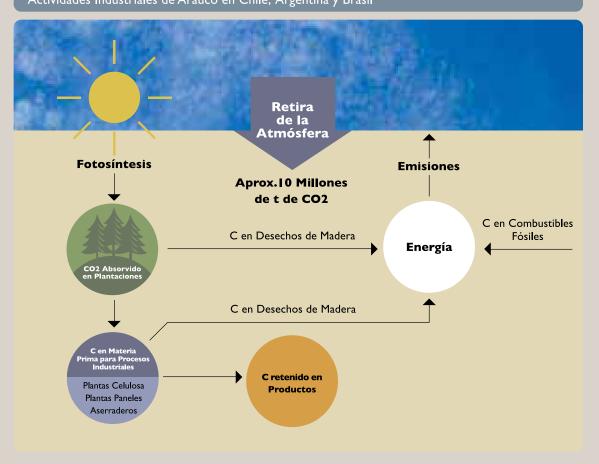








#### Balance de Carbono 2007: Actividades Industriales de Arauco en Chile, Argentina y Brasil





**Medio Ambiente** 

#### **Bonos de Carbono**

En 2007, ARAUCO realizó su primera emisión de bonos de carbono, vendiendo 482,1 mil Certificados de Reducción de Emisiones (CERs) correspondientes a un número igual de toneladas de CO2 equivalente abatidas, desde 2003 a 2006. Con ello, se constituyó en la primera empresa forestal chilena que utiliza el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del Protocolo de Kioto para emitir Bonos de Carbono, contribuyendo a

reducir emisiones de gases de efecto invernadero de la generación de energía con combustibles fósiles y a la mitigación del calentamiento global.

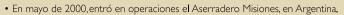
Hasta 2007, tres de las seis plantas de generación de ARAUCO han sido registradas como proyectos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero por la Junta Ejecutiva del Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kioto.

#### Proyectos de cogeneración registrados por el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del protocolo de Kioto

Central de cogeneración sobre la base de biomasa	Tipo de proyecto de energía renovable	Capacidad MW	Reducción de emisiones de CO2 equivalente (toneladas)	Reducción de emisiones de CO2 equivalente (toneladas)
			2003-2006	2007 **
Nueva Aldea Fase I, comuna de	Planta de abatimiento de	29MW	151.417	129.582
Ranquil, VIII Región, Chile	CO2 y metano	271144	131.117	127.302
Nueva Aldea Fase 2, comuna de Ranquil, VIII Región, Chile*	Planta de abatimiento de CO2	I40MW		23.747
Trupán, comuna de Yungay, VIII Región, Chile	Planta de abatimiento de CO2 y metano	29MW	330.712	118.418
			482.129	271.747

<sup>\*</sup> La acreditación de reducción de emisiones del proyecto Nueva Aldea Fase 2 es a partir de 2007. Este proyecto MDL tiene relación sólo con la capacidad excedentaria de la planta al SIC.

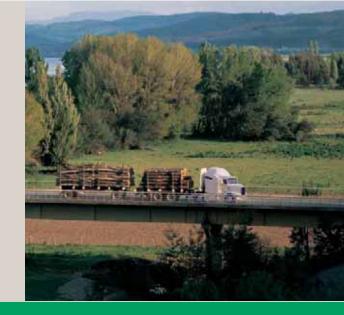




- En junio de 2000, se compró Aserraderos Cholguán S.A.
- En 2000, Arauco compró dos empresas de paneles en Chile, Trupán S.A. y Maderas Prensadas Cholguán.



<sup>\*\*</sup> En proceso de aprobación por el MDL.



#### **Transporte**

ARAUCO aplica un continuo proceso de optimización del transporte, tanto de materias primas como de productos y personal, que permiten un permanente aumento en la eficiencia de esta actividad y la minimización de los impactos que esta pudiera generar.

Las siguientes son las características de la gestión general de transporte:

- Planificación de rutas para camiones en trayectos inferiores a 100 Km con el apoyo de softwares especializados, lográndose un máximo aprovechamiento de la flota.
- Planificación y gestión para maximizar el retorno de carga, reduciendo significativamente el número de viajes requeridos.
- Uso intensivo de convoyes de ferrocarril para el transporte de productos terminados a los puertos y de insumos en los viajes de retorno.

- Bodegas de distribución de productos estratégicamente localizadas para reducir el número de transportes.
- Maximización del uso espacios de carga gracias a un óptimo diseño de paquetes y embalajes.
- Manejo estratégico de inventarios en los mercados y planificación efectiva de embarques para racionalizar rutas y recaladas de naves.

El transporte de rollizos desde las faenas de cosecha forestal hacia las instalaciones industriales para ser procesados, se realiza por caminos de ripio, tierra y pavimento. Esta actividad, dependiendo de su magnitud y área de influencia, puede llegar a generar molestias a la comunidad. ARAUCO optimiza la planificación de las rutas a utilizar y las faenas a ejecutar para minimizar la posibilidad de causar impactos.

Adicionalmente, la compañía desarrolló una herramienta de soporte informático

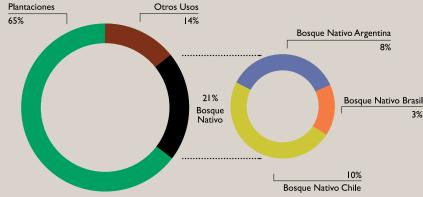
basada en el Sistema de Información Geográfico y en el Sistema de Información Patrimonial, la cual está orientada a la identificación temprana y priorización de riesgos ambientales y sociales para actuar preventivamente sobre los impactos descritos, los cuales son incorporados al Sistema de Gestión Integrada.

Dicha herramienta, adaptada a las distintas necesidades del negocio forestal, ha sido adoptada como un estándar de gestión que complementa las medidas convencionales en el control y minimización de impactos, fortaleciendo el cumplimiento de los COMPROMISOS ARAUCO.



Patrimonio Forestal y Bosque Nativo (% )

(1.478 miles de hectáreas)



Medio Ambiente

### Conservación y Protección de la Biodiversidad

La conservación de la diversidad biológica o biodiversidad en el patrimonio de ARAUCO es un componente fundamental de la sustentabilidad de su gestión productiva y es determinante para el cumplimiento de su Visión y los COMPROMISOS ARAUCO. Para ello, se ha catastrado y caracterizado la vegetación nativa y comunidades naturales de los predios para asegurar que la actividad forestal protege adecuadamente el bosque nativo y facilita las actividades de conservación que la compañía desarrolla.

En el centro de investigación científicotecnológico de ARAUCO, Bioforest S.A., se desarrollan y ensayan tecnologías orientadas a la conservación y recuperación de especies vulnerables y en peligro de extinción identificadas en el patrimonio forestal. Además, desde 2007, cuenta con una división de Manejo Ecosistémico de Plantaciones, la cual respaldará el manejo sustentable del recurso forestal y guiará las acciones de conservación de la alta biodiversidad existente en los bosques de pino y eucalipto de la compañía. Las tareas orientadas a la protección de la biodiversidad son:

- Identificación, preservación y recuperación de Áreas de Alto Valor Ambiental detectadas en su patrimonio.
- Reproducción de plantas nativas para su posterior plantación y recuperación en zonas protegidas (30 mil plantas), incluyendo 10 mil plantas de especies en peligro de extinción: Queule, Pitao y Ruil
- Capacitación en conservación de especies de flora y fauna en peligro.
- Convenios con universidades, ONGs y organismos públicos para la investigación en biodiversidad.
- Acuerdos con ONGs chilenas y extranjeras para la protección de la biodiversidad y el bosque nativo.
- Aplicación de medidas de protección a las 302 mil hectáreas de bosque nativo del patrimonio de ARAUCO.
- Aplicación de medidas de protección y prevención contra incendios y control de plagas.
- Capacitación en prevención y protección contra incendios.
- Manejo ecosistémico de plantaciones.







#### Áreas de Alto Valor Ambiental

En el patrimonio de ARAUCO existen zonas que conforman una red de hábitats que se destacan por su biodiversidad o por la presencia de especies de flora y fauna que requieren esfuerzos de conservación adicionales.

Estas zonas del patrimonio, declaradas Áreas de Alto Valor Ambiental (AAVA) por ARAUCO, incluyen vegetación nativa que presenta flora leñosa, en peligro de extinción o vulnerable, y bosque nativo de estructura adulta asociado a especies de fauna y flora amenazadas o correspondiente a sitios prioritarios, según la Estrategia Nacional de Biodiversidad. Actualmente, ARAUCO ha declarado catorce AAVA que comprenden una superficie de 520 hectáreas.





Medio Ambiente

#### Programa de Conservación y Protección de la Biodiversidad

Adicionalmente, ARAUCO ha establecido convenios, acuerdos y compromisos de conservación y protección sobre su patrimonio de bosque nativo en Argentina, Brasil, Chile y Uruguay. Se ha designado áreas de conservación y protección, reservas y parques, para llevar a cabo programas y actividades de educación ambiental, observación y conservación de especies en peligro y para establecer corredores biológicos y proteger hábitat y cuencas. Algunos de estos programas son:

#### Programa de Conservación del Huemul:

Convenio establecido el 2003 con CO-DEFF, donde ARAUCO coopera en la recuperación e investigación (expedición y documental 2006) de la última población de huemul (Hippocamelus bisulcus) en el Corredor Biológico de Chillán — Laguna del Laja, Región del Bío Bío, en la cordillera de Chile Central. La empresa ha reservado 13 mil hectáreas de bosque nativo colindantes al Santuario de la Naturaleza y Reserva Nacional los Huemules del Niblinto, administrado por CODEFF y CONAF. Durante 2007, se contribuyó en el monitoreo de los grupos pobla-

cionales de huemules en las áreas de propiedad de la empresa y de vecinos. ARAUCO continuará apoyando los esfuerzos de recuperación de esta población de huemules que llevan conjuntamente CONAF Y CODEFF. (ver www.arauco.cl)

#### • Conservación Huillín

Cooperación con CODEFF, dirigido a proteger el hábitat del huillín (Lontra provocax), especie en peligro de extinción de sectores pantanosos y ripareanos de la Región de Los Ríos.

#### Convenio de Protección del Sitio Prioritario Fundo Nonguén:

Convenio establecido en 2005 con ONGs locales, juntas de vecinos de la Región del Bío Bío de Chile y CO-DEFF, cuya finalidad es contribuir a la conservación de este sitio prioritario, manteniendo la diversidad biológica en la región y primera reserva nacional en la provincia de Concepción.

#### Acuerdos de Conservación Cordillera de Nahuelbuta:

Acuerdos de cooperación firmados en 2005 y 2006 entre ARAUCO, empresas del sector forestal chileno, organizaciones ambientales chilenas,







la organización Forest Ethics, el Gobierno de Chile, comunidades locales, científicos y ambientalistas, para la protección de ecosistemas forestales de la Cordillera de Nahuelbuta de la Región del Bío Bío.

#### Compromiso de No-Sustitución de Bosque Nativo:

Acuerdo firmado en el 2003 con ONG's internacionales y nacionales que verifica la no sustitución de bosque nativo por plantaciones exóticas en el patrimonio de ARAU-CO y lo compromete a no establecer políticas que puedan incentivar la sustitución por parte de terceros.

#### • Parque Oncol:

Área silvestre protegida de 745 hectáreas emplazada en la Cordillera de la Costa de Valdivia, Región de Los Ríos. Es refugio de la "Selva Valdiviana", una de las siete eco-regiones de bosque templado lluvioso del mundo, y protege bosque "siempre verde valdiviano" y renovales de canelo, y especies de flora y fauna en peligro como el pudú, huillín, sapito de Darwin, etc. Este parque, abierto a la comunidad, recibe sobre 15 mil visitas al año.

#### • Reserva Forestal San Jorge:

Área de 16,5 mil hectáreas de bosque nativo que conecta el Parque Nacional Iguazú y el Parque Provincial Urugua-í de la Provincia de Misiones, Argentina. Es refugio de "Selva Paraenense" y brinda protección a especies como el palo rosa (Aspidosperma polyneurum) y el palmito (Euterpe edulis), ambas declaradas Monumento Nacional, y orquídeas y especies en peligro de extinción como el yaguareté, el tapir, el yacaré ñato el pato serrucho y una gran variedad de aves.

#### • Predio Los Palmitos:

Área de 2,1 mil hectáreas de "Selva Paranaense" de la Provincia de Misiones, Argentina, ubicada en el centro del "Corredor Verde Provincial". Es refugio de "Selva Paraenense" y brinda protección a sitios de interés ecológico como palmitales, araucarias nativas, bañados y áreas considerables de mirtáceas, una amplia red hidrológica y una gran cantidad de aves y mamíferos, donde destaca el mono aullador rojo.

#### Bosques del Valle del Arroyo Alegría:

Área de 8,6 mil hectáreas que limita con el Parque Provincial Cruce Caballero y forma parte del "Corredor Verde Provincial" de la Provincia de Misiones, Argentina. Es refugio de "Selva Paraenense" y brinda protección a especies como el Chachi macho o helecho arborescente (Alsophila) y la yerba mate silvestre (llex paraguarensisi), ambas especies protegidas, y especies de anfibios, reptiles y aves y mamíferos de gran tamaño. Presenta cursos de agua y cascadas como los saltos del arroyo Tucuruzú y arroyo El Alegría.

#### • Zona Piray-San Pedro:

Área de 17 mil hectáreas ubicada en el "Corredor Verde Provincial" de la Provincia de Misiones, Argentina. Es refugio de "Selva Paraenense" y brinda protección a selva mixta de laurel y guatambú, bosques de mirtáceas y especies raras como guayubí, cacheta y palo amargo, además de cinco subcuencas que alimentan el importante arroyo El Piray Guazú y una gran cantidad de especies endémicas raras.

#### • Campo do Tenente:

Área de 10 hectáreas ubicada en el Estado de Paraná, Brasil, destinada al Programa de Educación Ambiental para niños de la región.

#### • Morungava:

Área de 10 hectáreas ubicada en el Estado de Paraná, Brasil, destinada al Programa de Educación Ambiental para niños de la región.

#### • Arapoti:

Reserva Particular de Patrimonio Natural de 218 hectáreas ubicada en el Estado de Paraná, Brasil, destinada al Programa de Educación Ambiental para niños de la región y la conservación y protección.





- En marzo de 2005 se llegó a acuerdo con el grupo francés Louis Dreyfus, para el traspaso de todas sus inversiones en el área forestal en Argentina y Brasil. Esta operación incorporó en Argentina una planta de tableros aglomerados, Faplac, y plantaciones forestales. En Brasil, incorporó la propiedad de las empresas LD Forest Products S.A., una planta de paneles aglomerados y una planta de paneles MDF.
- En 2005, inició sus operaciones el aserradero de Nueva Aldea.











Constitución

A LAS CAÑAS



Licancel Planta Celulosa

La reconstruida relación con la comunidad se expresa en una continua colaboración dirigida a fomentar el desarrollo y éxito de las actividades en la región.

ALTOS DE LIRCAY

DREL

DIBUN



El 5 de junio de 2007, la planta de celulosa Licancel, ubicada en la Región del Maule, comuna de Licantén, sufrió un problema operacional durante el proceso de puesta en marcha que sigue a la parada de mantención periódica. Este problema, ocasionó una descarga de efluentes parcialmente tratados de su sistema de tratamiento de residuos industriales líquidos al cauce del río Mataquito.

Simultáneamente, se observó a lo largo del estuario del río, una mortandad de peces, tanto de especies de agua dulce como salada, lo que generó preocupación en la comunidad y autoridades de la zona.

Conocido el hecho por la compañía, se dio inicio inmediato a la detención de las operaciones de la planta y a investigaciones internas para determinar la raíz del problema, su magnitud y dar seguimiento a su evolución.

Tras los primeros resultados de los estudios desarrollados por las autoridades de la Región del Maule, se aplicaron medidas ambientales y sanitarias que decretaron la prohibición de funcionamiento de la planta por un período que se extendió finalmente por cerca de seis meses.

Adicionalmente, la autoridad sanitaria estableció la prohibición de extracción y comercialización de los productos hidrobiológicos del río Mataquito.

Por su parte, la gerencia de la compañía decretó el cierre indefinido de la planta con el objetivo de investigar las causas de los hechos y colaborar con las autoridades. Además, la compañía se abocó a la terminación de las obras del nuevo sistema de tratamiento de efluentes, el cual se encontraba en construcción desde 2006, acreditar el cumplimiento de la normativa vigente para el efluente de la planta y la obtención de permisos sectoriales de las obras de tratamiento y disposición de residuos industriales líquidos.

En el proceso de investigación de las causas del incidente realizado por ARAUCO, se tomó la decisión de prescindir de los servicios de tres altos ejecutivos de la planta. Además, se inició un profundo proceso de auditoría de documentación y procesos para dar respuesta a las consultas de las autoridades y definir un plan de acción para la futura reapertura de la planta a su plena satisfacción.



COMPROMISOS ARAUCO, la dirección de la compañía anunció que, independientemente de sus causas, contribuiría a paliar los efectos socioeconómicos que se derivaran del incidente en el río y mantendría un diálogo abierto para informar oportunamente acerca de los estudios que se estaban conduciendo en el río.

La principal investigación encargada por ARAUCO buscaba establecer las causas del incidente ocurrido en el río y el alcance físico y temporal de sus efectos. De esta investigación se hizo cargo la Universidad Católica de la Santísima Concepción, a través de su Centro Regional de Estudios Ambientales, concluyendo que la descarga al río de efluente fuera de norma tuvo el efecto de aumentar la carga orgánica en las aguas, consumiendo el oxígeno aguas abajo del emisario de la planta y provocando la muerte de algunos ejemplares de, principalmente, lisas, róbalos y pejerreyes.

Según la mencionada investigación, este fenómeno de bajo nivel de oxígeno en las aguas que se extendió por, aproximadamente, 30 horas, se vio exacerbado por la marea creciente que no permitió el normal desagüe del estuario, el cual, una vez terminada la descarga volvió a la normalidad. Lo anterior, habría confirmado que la mortandad de peces observada en el río respondió a los efectos de una situación operacional anómala transitoria del sistema de tratamiento de efluentes de la planta Licancel.

En colaboración con los líderes sociales y políticos de la comuna, se estableció que los alcances geográficos del incidente se limitaban principalmente a la localidad de La Pesca, en la desembocadura del río Mataquito, y que los grupos afectados eran pequeños empresarios del turismo, pescadores artesanales y actividades anexas de dicha localidad. Los principales efectos detectados fueron:





 Pérdida temporal de ingresos, debido a una caída en la demanda de productos y servicios por efecto del deterioro en la imagen pública de la zona.

• Pérdida de ingresos por limitaciones a la oferta de productos y servicios, debido a la escasez transitoria en la disponibilidad de productos hidrobiológicos del río Mataquito y a la extensa prohibición de extracción y comercialización impuesta por la autoridad sanitaria.

Se desarrolló entonces un trabajo de relaciones comunitarias en terreno, visitando a los afectados e informando a las partes interesadas. Además, se establecieron convenios de cooperación dirigidos al desarrollo productivo local y apoyar econó-micamente a los afectados.

Esto permitió mantener la confianza y credibilidad de las principales autoridades locales y especialmente de los habitantes de la comuna de Licantén, quienes respondieron positivamente al proceso de diálogo iniciado por la Compañía.

Después de seis meses de ocurrido el incidente, en diciembre de 2007, las autoridades ambientales y sanitarias levantaron la totalidad de las restricciones a las actividades de la planta, haciendo lo mismo con la prohibición de pesca y comercialización de productos hidrobiológicos en el río.

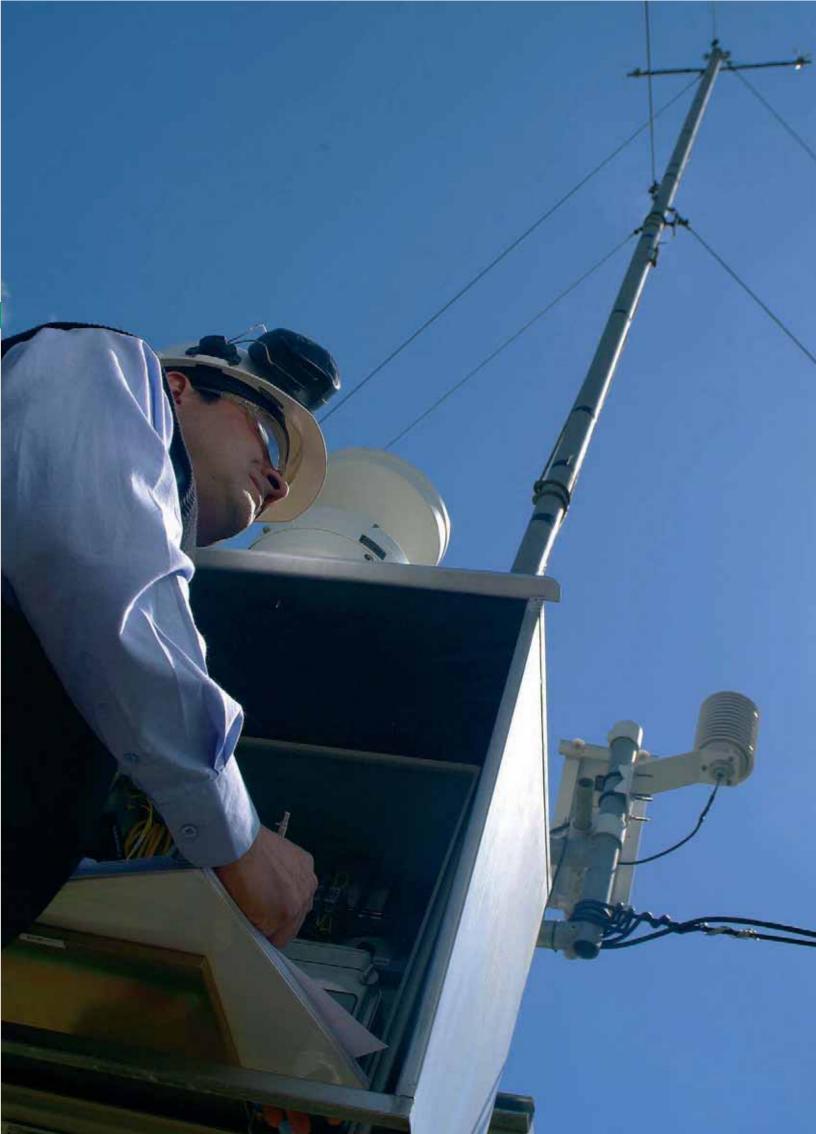
Así, con la finalización de la construcción y puesta en marcha del nuevo sistema de tratamiento de efluentes, la planta de celulosa podría volver a desarrollar sus actividades de producción, hecho que se concretó en los primeros días de 2008.

La construcción de la nueva planta de tratamiento demoró 12 meses e implicó una inversión de más de 11 millones de dólares.

La reconstruida relación con las comunidades afectadas se expresa en una continua colaboración dirigida a fomentar el desarrollo y éxito de las actividades pesqueras en el río, potenciar el desarrollo turístico de la zona y un reinicio de las actividades forestales y de servicios relacionadas a la planta.

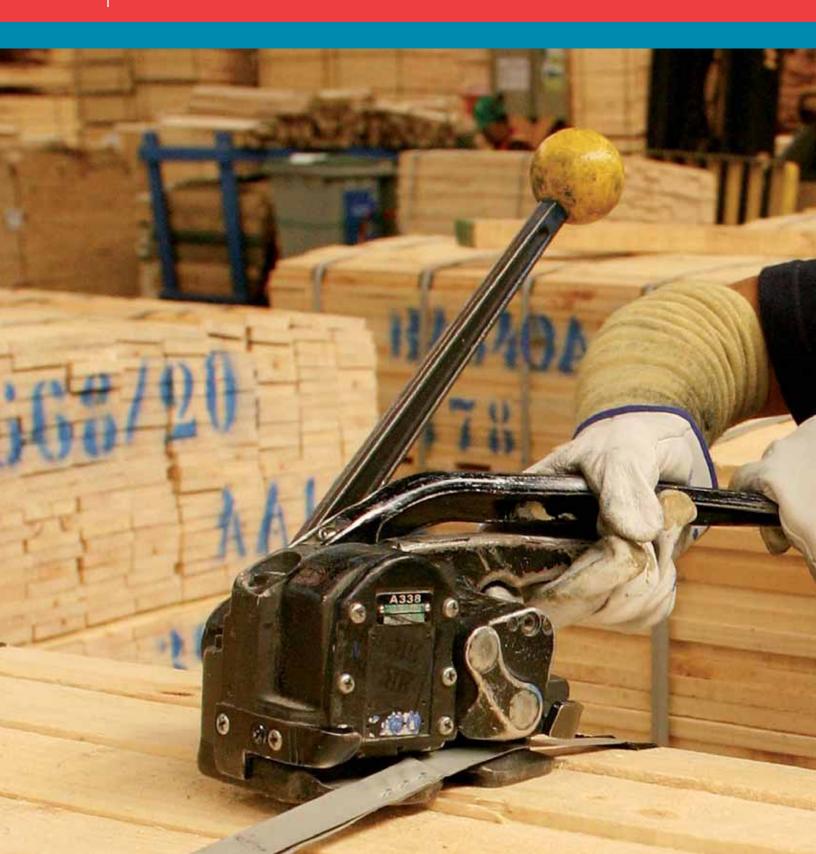
Este evento impulsó a la empresa a fortalecer aún más los sistemas de gestión ambiental y estrategias de comunicación y responsabilidad social, para asegurar un desempeño ambiental y social dirigido a cimentar una gestión eficiente, oportuna y enfocada a la prevención, de manera de evitar la ocurrencia de otros eventos en el futuro y cooperar para el desarrollo de la comuna, AGREGANDO VALOR a la compañía y a su entorno.







Velamos por la seguridad y la salud ocupacional tanto de nuestros trabajadores como de los de nuestras empresas colaboradoras.







### Seguridad y Salud Ocupacional

# Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional

Los COMPROMISOS ARAUCO ponen hincapié en la relevancia de la gestión de los aspectos de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO) para su sustentabilidad. Por ello, durante 2007 se continuó con los procesos de certificación de los sistemas OHSAS 18001 en las distintas unidades de negocios (ver sección Indicadores de este Reporte), con el fin de mejorar de forma continua los indicadores y tratar de evitar la ocurrencia de accidentes con resultados fatales entre los trabajadores y colaboradores.

Como una forma de potenciar la gestión en prevención de riesgos, se reforzaron las distintas unidades de la empresa con nuevos profesionales y con un trabajo de capacitación para mejorar las competencias. Junto con el trabajo desarrollado por cada unidad, de forma corporativa se realizó un programa de apoyo a la gestión de SSO en Chile y de operaciones en Argentina, de manera de contribuir al mejor desempeño en estas materias.

Asimismo, para fortalecer la gestión de los sistemas integrados MASSO (Medio ambiente, seguridad y salud ocupacional), durante el período se realizaron más de 399 mil horas hombre de capacitación en conductas preventivas, identificación de riesgos, manejo de herramientas y maquinarias, conducción defensiva, procedimientos, legislación, control de incendios y otras materias, para trabajadores y colaboradores de las cuatro unidades de negocios en materias de seguridad y salud ocupacional y medio ambiente.

Para complementar las calificaciones se diseñó en conjunto con la Universidad de Concepción, un programa de entrenamiento para fortalecer las competencias de los expertos en prevención de riesgos laborales, al cual asisten 17 profesionales de todas las unidades de negocios y se extenderá durante todo 2008.

En esta materia también se está desarrollando un programa de capacitación orientado a la implementación de los estándares de seguridad, específicamente la aplicación de la Matriz de Riesgos y el uso de herramientas como "Pare y Piense" y observaciones planeadas, iniciativas tendientes a fortalecer de manera preventiva el control de riesgos.

Los esfuerzos que se están realizando persiguen minimizar las enfermedades profesionales y accidentes del trabajo, aumentando los estándares de seguridad y salud ocupacional de la compañía y mejorando continuamente el desempeño en estas materias.

Con el fin de fortalecer la conciencia y buenas prácticas en seguridad y salud ocupacional en los trabajadores de empresas contratistas, ARAUCO desarrolla, mediante CORMA, programas de certificación de competencias laborales. Esta certificación conlleva la realización de evaluaciones médicas, psicológicas y técnicas y permite obtener un diagnóstico de cada trabajador y de todo el grupo laboral incluido en el proceso, determinando las necesidades de capacitación, formación y reforzamiento, para propender a la eliminación de la accidentalidad en la realización de sus tareas.





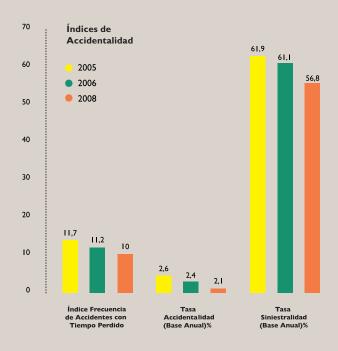


#### **Accidentalidad**

Durante el ejercicio 2007, los principales indicadores de accidentalidad de la compañía, incluidas las empresas colaboradoras (empresas de servicios), mejoraron con respecto a 2006. Para el índice de Frecuencia de Accidentes con tiempo perdido (CTP) hubo una disminución de 10,7%, para la Tasa de Siniestralidad, una reducción de 7%, y para la Tasa de Accidentalidad, una baja de un 12,5%.

Frecuencia: N° de accidentes con tiempo perdido por millón de horas hombre.

- T. Accidentalidad: N° de accidentes con tiempo perdido por cada 100 trabajadores.
- T. Siniestralidad: N° de días perdidos por cada 100 trabajadores



#### **Objetivos 2008**

- Durante el 2007 se trabajó en establecer estándares de gestión corporativos, con el objetivo de entregar herramientas para mejorar la administración de los aspectos de seguridad y salud ocupacional, dotándola de más eficiencia y de un plan común para toda la compañía. Estos estándares deberán ser validados, publicados y difundidos en 2008.
- Establecer estándares operacionales críticos para distintas actividades que históricamente han generado incidentes de alto potencial de gravedad.
- Establecer un programa de auditorías de las condiciones básicas en los lugares de trabajo en Chile.
- Establecer y unificar los criterios de medición de los indicadores de SSO en las operaciones fuera de Chile.
- Fortalecer la estructura de gestión y prevención de riesgos de la actividad forestal en Argentina: ampliar y mejorar atención y seguimiento de accidentología.
- Modernización de unidades de transporte del personal de faenas forestales en Argentina.
- Aplicación de buenas prácticas de nutrición y alimentación del personal forestal en Argentina.
- Implementación de proceso de certificación de competencias laborales del personal forestal en Argentina.
- Reducción de los índices de frecuencia y gravedad en Argentina.



Construimos relaciones permanentes y de mutua colaboración con las comunidades en donde se encuentran nuestras operaciones.









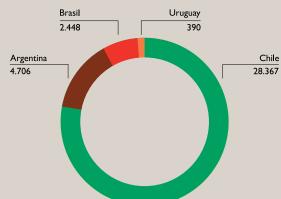
Comunidad

Las operaciones de ARAUCO en Chile, Brasil y Argentina, acogen a 35.888 trabajadores, entre directos e indirectos, y sus familias y a 867 empresas contratistas y se encuentran insertas en las comunidades de más de 100 comunas y departamentos.

La presencia de la compañía en estos territorios se traduce en un estímulo al desarrollo local y se constituye en un permanente desafío de gestión de las relaciones con la comunidad. Por ello siempre están bajo evaluación las oportunidades y riesgos que presentan las actividades de la empresa y se adoptan las medidas correctivas que permitan ajustar los planes en el marco de los COMPROMISOS ARAUCO. Esto exige la participación y esfuerzo de todos los trabajadores y colaboradores de ARAUCO.

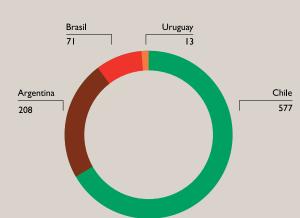
### Trabajadores Directos e Indirectos por País

(Total: 35.888)

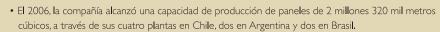


### Empresas Contratistas por País

(Total: 867)











## Trabajadores y Colaboradores

ARAUCO considera prioritario en la gestión de recursos humanos una preocupación permanente por los integrantes de la compañía y sus familias. Durante 2007, en el marco de los COMPROMISOS ARAUCO, se fortalecieron las capacidades de los equipos, desarrollando y complementando habilidades, orientadas a la productividad, el trabajo seguro y a impulsar un buen ambiente para trabajadores y colaboradores.

#### **Desarrollo Humano**

El desarrollo de habilidades sociales y relacionales ha tenido un especial énfasis durante el período. Para ello se llevaron a cabo Programas de Efectividad de Equipos Directivos, en los cuales, en una primera etapa, se trabajó en el fortalecimiento de los directivos, jefaturas y equipos de trabajo. Esta iniciativa se encuentra en desarrollo, habiéndose logrado excelentes resultados a la fecha, y continuará durante los próximos años.

ARAUCO entiende que el aporte de cada uno de sus trabajadores y colaboradores es un componente fundamental para continuar AGREGANDO VALOR hacia el futuro. Durante 2007, se definieron y consolidaron programas de entrenamiento para cada una de las unidades productivas de ARAUCO, los que se replicarán durante 2008 de acuerdo con sus necesidades.

Se inició el trabajo de desarrollo de competencias laborales, que está orientado a definir con precisión las actividades de capacitación necesarias para apoyar el buen desempeño y desarrollo de las personas que trabajan en cada unidad productiva. Esta iniciativa se extenderá durante 2008 y 2009.

Adicionalmente, se siguió impulsando la certificación laboral en las distintas unidades de negocios, con el objetivo de potenciar el desempeño y la seguridad. Esto llevó a que 1.547 trabajadores de celulosa, forestal, madera aserrada y paneles, obtuvieran o renovaran su certificado. En Chile, la empresa ha liderado la participación en este sistema con 6.522 trabajadores certificados desde 2000. Asimismo, en Argentina, la compañía ha sido uno de los impulsores de su desarrollo, participando activamente y apoyando el sistema con instructores especializados, concretando la certifica-

ción de 100 trabajadores forestales en 2007, primer año de vida del sistema, y se continuará con trabajadores de aserraderos a partir de 2008.

La certificación de competencias laborales en Chile fomentada por la Corporación Chilena de la Madera (CORMA), mediante la cual se da reconocimiento formal a las capacidades y aptitudes adquiridas para ejecutar labores, según estándares consensuados por la industria, evalúa, acredita y certifica a los trabajadores y permite conocer el estado de situación del grupo laboral en diferentes ámbitos y detectar oportunidades de mejora.

Los cargos y especialidades certificadas durante el año fueron: Conductor Forestal y de Transporte de Personal, Motosierrista, Operadores de Maquinaria Forestal, Estroberos, Brigadistas, Operario Silvícola, Jefe de Faena y Controlador de Producción, Maestro Calderero, Eléctrico y Mecánico, Supervisor Electrocontrol y Mecánico, Eléctricos de Potencia, Hidráulicos, Maestros de Control, Mecánicos, Operadores de Maquinaria Rodante, Soldador Certificado, Operadores de Maquinaria Pesada y Electromecánico, entre otras.



Comunidad

En 2007, se realizaron aproximadamente sobre 530 mil horas hombre de capacitación en las distintas unidades de negocios en torno a los siguientes temas:

- Gestión en Seguridad y Medio Ambiente
- Manejo de sustancias y residuos peligrosos
- Matriz de riesgos / Pare y Piense
- · Legislación ambiental aplicada
- Auditores integrados (ISO/OHSAS)
- Brigadas de emergencia / Incendios
- Sistemas de Información
- Actualización en uso de herramientas de oficina
- Entrenamiento Técnico Operacional
- Operación calderas
- Tratamiento de efluentes
- Preparación para cargos superiores
- Entrenamiento Técnico Mantención
- Soldadura
- Lubricación
- · Análisis de fallas
- · Hidráulica y neumática
- Sistemas de control
- Gestión
- Desarrollo y trabajo en equipo
- Excelencia operacional

Entre las iniciativas dirigidas al desarrollo organizacional, se destaca la cuarta versión del programa de "Gestión de Excelencia Operacional", que se encuentra operando desde 2004 en la unidad Madera Aserrada, con la participación de 6.300 trabajadores de aserraderos y plantas de remanufactura. A partir de 2008, se comenzará a aplicar también en las unidades de celulosa y paneles con más de 5.500 personas. La adopción de este programa como un estándar de trabajo en ARAUCO permitirá transferir las buenas prácticas aprendidas hasta el momento con su aplicación y capturar sistemáticamente las ideas creativas e innovadoras de trabajadores y colaboradores capaces de hacer una contribución a la mejora continua de los resultados del negocio y el desempeño ambiental y de seguridad ocupacional (para mayor información vea la descripción del programa que se encuentra inserta en este Reporte).

En relación con la difusión de los COM-PROMISOS ARAUCO, durante 2007, se finalizó el ejercicio de comunicación de dicho documento en las unidades de negocios de la compañía, incorporando los valores corporativos a la gestión diaria de cada operación. Adicionalmente, se terminó de formalizar el proceso de inducción de ARAUCO, dirigido a asegurar que, desde su ingreso a la compañía, todos los nuevos integrantes conozcan y compartan los principios empresariales que rigen su gestión.

Bajo una filosofía de mejoramiento continuo, incorporando las mejores prácticas, se han ido consolidando y definiendo nuevas políticas y procedimientos orientados a compartir y aunar criterios de gestión en lo que se refiere al manejo y confidencialidad de la información, lineamientos sobre la gestión de la capacitación y desarrollo de prácticas y memorias técnico/profesionales, procesos de inducción y trato y relación con empresas colaboradoras y sus trabajadores, entre otras materias.







#### **Relaciones Laborales**

Durante 2007, se vivió un proceso de cambios a nivel nacional en lo que a relaciones laborales se refiere. El primero de estos cambios tuvo que ver con la entrada en vigencia de la nueva Ley de Subcontratación en Chile. Tomando una iniciativa proactiva que duró varios meses, ARAUCO revisó la realidad de cada una de sus unidades productivas, para asegurarse de dar cumplimiento a las disposiciones que dicha ley contempla.

Por otro lado, a comienzos de año, algunos de los procesos de negociaciones laborales excedieron el ámbito de acción más allá de la legalidad vigente. Esto generó movilizaciones que significaron, la paralización transitoria de algunas operaciones.

En estas circunstancias, ARAUCO privilegió siempre el diálogo, en el marco de la legislación laboral vigente y colaborando en la búsqueda de acercamientos y el logro de acuerdos, para que volviera la normalidad y se pudieran reanudar las operaciones, sin afectar mayormente las actividades productivas.

A pesar de estas dificultades, ARAUCO mantuvo en todo momento la convicción de cooperar en la búsqueda de soluciones e identificar las oportunidades de mejora, actuando con apertura y rigor y dando fiel cumplimiento a sus compromisos corporativos. No obstante, para poder avanzar y seguir creciendo, el país requiere que la legalidad vigente sea respetada.

Por otro lado, la crisis del mercado inmobiliario que afecta a los Estados Unidos obligó a la compañía a cerrar, modificar y reducir turnos en algunos aserraderos y plantas de remanufactura durante el período. Algunos de los trabajadores desvinculados por esta coyuntura fueron reubicados en otras instalaciones de la empresa y otros recibieron apoyo para reinsertarse en el mercado laboral, haciéndose gestiones para su presentación a otras firmas y contando con apoyo económico. Una parte importante de la producción de las plantas de madera aserrada y remanufactura debió ser colocada en otros mercados, con lo que se logró evitar más ajustes a las dotaciones.



Comunidad

## Relaciones con la Comunidad

La relación con la comunidad de los territorios donde la empresa tiene influencia se basa en mecanismos de diálogo y colaboración que sean capaces de cimentar una vinculación eficaz con las partes interesadas y colaborar AGREGANDO VALOR a las actividades de la compañía v su entorno. Este es el resultado de una gestión profesionalizada basada en el mejoramiento continuo, que aprovecha oportunidades de aprendizaje, establece estándares propios de autoexigencia, desarrolla pautas de comportamiento y planes de gestión, y transfiere buenas prácticas para mejorar su desempeño en todas las dimensiones del quehacer de ARAUCO: empresa, medio ambiente, seguridad y salud ocupacional, comunidad y educación, en concordancia con la VISION y los COMPROMISOS ARAUCO que quían la relación con todas sus partes interesadas: accionistas e inversionistas, trabajadores y colaboradores, autoridades, comunidades vecinas, organizaciones e instituciones sociales, clientes y proveedores

Para ello, se desarrollan programas de una amplia cobertura que son gestionados de una manera profesional, para que sean eficaces en su contribución al desarrollo local. Para este objetivo, se han definido las siguientes áreas de acción:

- Desarrollo de la Comunidad: La actividad forestal e industrial contribuye al desarrollo económico y social de la comunidad y del país, a través de la generación de empleo, riqueza, oportunidades de negocios y mayor empleabilidad.
- Educación y Cultura: Es un factor clave para el desarrollo, ya que las personas logran desplegar todas sus potencialidades, convirtiéndose en el más valioso capital que puede tener un país para generar crecimiento.
- Deporte: Contribuye a adquirir, entre otros, hábitos de esfuerzo, disciplina, trabajo en equipo, lealtad y competitividad. Estas virtudes fomentan la autonomía, independencia y capacidad de emprendimiento, potenciando las oportunidades de desarrollo y la empleabilidad de las personas.

En función de diagnósticos locales, estudios socioeconómicos, mesas de diálogo y reuniones con líderes y autoridades locales, ARAUCO desarrolla los siguientes tipos de programas con la comunidad en Chile:

#### Programas de trabajo con la comunidad 2007

Área de Acción	Línea de Trabajo	Chile
Desarrollo de la Comunidad	Infraestructura y equipamiento social	49
	Parques y centros de visitantes	2
	Programas de fomento/desarrollo productivo	55
Deporte	Auspicios al deporte profesional	7
	Infraestructura y equipamiento deportivo	11
	Programas deportivos	3
Educación y Cultura	Colegios ARAUCO	3
	Fundación Educacional Arauco	21
	Becas	4
	Infraestructura y equipamiento educacional	15
	Programas educacionales/culturales	63
Total General		233



#### Vinculación y Diálogo con la Comunidad

Para desarrollar estos programas, la compañía se ha organizado través de su unidad de Asuntos Corporativos y Comerciales, estableciendo oficinas de Asuntos Públicos en las regiones del Maule, Bío Bío y Los Ríos, que son apoyadas transversalmente por las unidades de Responsabilidad Corporativa, Comunicación y Medio Ambiente y Seguridad y Salud Ocupacional. Estas oficinas mantienen un diálogo permanente con las comunidades y otras partes interesadas relevantes y desarrollan proyectos conjuntos, principalmente asociativos, orientados al desarrollo socioeconómico local. Las operaciones fuera de Chile poseen sus propias unidades para llevar a cabo estas tareas, que son apoyadas desde Chile.

Para canalizar las inquietudes y dar respuestas oportunas a estos públicos de interés se han establecido los siguientes mecanismos:

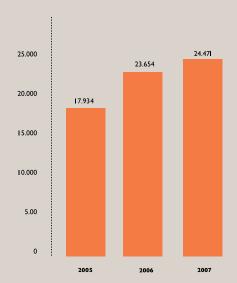
- Política de puertas abiertas a la comunidad para visitar las instalaciones industriales (25 mil visitas por año).
- Reuniones y visitas a instalaciones industriales periódicas con autoridades y organizaciones de la sociedad civil.
- Línea telefónica gratuita (800 370 222) que abarca las áreas de influencia de los CFI Horcones (2007), Nueva Aldea (2006) y Valdivia (2006), Alto Paraná (800 888 2772), Argentina (2007).

- Oficinas de Asuntos Públicos en las regiones del Maule (2007), Bío Bío (CFI Nueva Aldea 2005 y CFI Horcones 2007) y Valdivia (2005).
- Sistematización de comunicaciones a través del Sistema de Gestión Integrada (SGI).
- Comunicación y difusión de información: campaña de difusión de ARAUCO en los principales medios (2007), cortos en radio y TV local.
- Página web www.arauco.cl.
- Revistas en cada complejo.
- Participación en ferias locales: Expocorma 2007, Fital 2007, Expo Construcción 2007.

Asimismo, durante 2007, se desarrollaron nuevos programas de visitas al CFI Horcones y al complejo TrupánCholguán, en la Región del Bío Bío, y a las plantas de celulosa Constitución y Licancel, en la Región del Maule, y Alto Paraná en Argentina.

Una de las instancias de mayor relevancia en la vinculación de ARAUCO con la comunidad es el establecimiento de mesas de trabajo que integran territorialmente a diferentes agrupaciones e instituciones gubernamentales y privadas. Actualmente, estas mesas funcionan en las regiones del Maule, Bío Bío y Los Ríos, y en ellas participan los sectores pesquero artesanal, turismo y microempresarios locales. En estas se definen objetivos y metas comunes y establecen planes de trabajo en torno a instancias para el fomento del desarrollo productivo local (para mayor detalle ver descripciones insertas en este Reporte y www.arauco.cl).

Visitas a Instalaciones Industriales





Comunidad

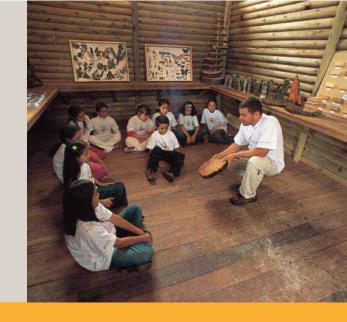
#### **Comunidades Indígenas**

ARAUCO tiene vecinos en las regiones del Bío Bío y Araucanía de Chile, que son miembros de comunidades Mapuches y, por ende, son parte de los públicos interesados. De acuerdo con los COMPRO-MISOS ARAUCO, la compañía respeta su cosmovisión y opiniones y considera sus expectativas, por lo que ha establecido lazos de comunicación y colaboración que se basan en el respeto mutuo y la confianza en que la empresa no avala ni promueve situaciones que puedan violar sus derechos.

ARAUCO no posee predios sujetos a reclamaciones territoriales. Sin embargo, debido a que algunas comunidades han tenido interés en adquirir algunos terrenos, desde el 2005 existen convenios vigentes para transferir predios a través del Fondo de Tierras y Aguas de la CONADI (Corporación Nacional de Desarrollo Indígena) de acuerdo con la Ley Indígena.

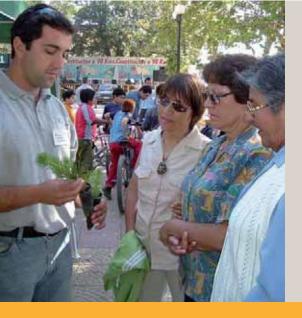
Representantes de la empresa se reúnen habitualmente con líderes Mapuches y Lafquenche, a fin de establecer vías de cooperación con su desarrollo y acoger sus inquietudes. En el período 2006-2007, la compañía ha desarrollado programas de trabajo con estas comunidades dirigidos a potenciar su productividad y emprendimiento. Algunos son:

- Transferencia tecnológica para la domesticación y selección de plantas madres de la murta silvestre (en vivero forestal): reproducción por esquejes, mantención de plantas en vivero y difusión entre comunidades, Asociación de Comunidades Indígenas Lafquenche Alepue, San José de la Mariquina, Región de Los Ríos.
- Programa de apoyo al acceso a redes de comercialización al detalle de productos de murta silvestre: Asociación de Comunidades Indígenas Lafquenche Alepue, San José de la Mariquina, Región de Los Ríos.



- Empalme eléctrico Comunidad Costera Quillalhue: gestión de financiamiento para la obtención de empalmes eléctricos domiciliarios.
- Convenio Apícola Rayen-Mapu: convenio para el establecimiento y protección de panales de abeja de la comunidad Rayen-Mapu en predios de ARAUCO.
- Invernaderos Familiares para la Producción de Hortalizas en Nalcahue
  Alto: apoyo para la instalación de invernaderos familiares dedicados a la producción de hortalizas para el consumo de subsistencia y comercialización.
- Capacitación en Telar Mapuche: becas sociales para asistir a curso(s) de capacitación, para el fomento y la mejora en productividad en la confección de tejidos tradicionales mapuche.
- "Proyecto Molino Comunitario" comunidades indígenas, San José de la Mariquina, Región de los Rios, Chile.

- Programa de compras de madera a comunidades Mapuche de la costa de la comuna de Mariquina.
- Programa de relación con comunidades Mbya Guaraníes en Argentina, consistente en establecer una vinculación formal con ocho comunidades vecinas al patrimonio de ARAUCO en ese país. Durante 2007 se firmaron actas de acuerdos de vecindad con dos de ellas y se está en proceso de hacerlo con las demás, con quienes se mantiene un diálogo formal y frecuente. Las acciones derivadas de estos acercamientos formales se pueden resumir en:
- Programa de fomento productivo en la Aldea Guapo-í: aporte para la construcción de un vivero de orquídeas nativas y capacitación especializada.
- Apoyo para el monitoreo periódico del estado general de salud de la población de la aldea.



#### Participación Pública

ARAUCO participa, a través de representantes, en las principales instituciones gremiales de Chile:

- Confederación de la Producción y del Comercio (CPC), Chile
- Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA), Chile
- Corporación Chilena de la Madera (CORMA), Chile
- Cámara Chilena de la Construccción (CChC), Chile
- Cámaras de Comercio Bilaterales (varios países)
- Centro de Estudios Públicos, Comisión de Medio Ambiente (CEP), Chile
- Asociación Técnica de la Celulosa y el Papel (ATCPL), Chile
- Corporación de Adelanto y Desarrollo de la Provincia de Arauco (CORPARAU-CO), Región del Bío Bío, Chile
- Corporación para el Desarrollo de la Provincia de Valdivia (CODEPROVAL), Región de los Ríos, Chile
- Cámara de Comercio e Industria de Valdivia (CCIV), Región de los Ríos, Chile
- Asociación de Industriales del Centro (ASICENT), Región del Maule, Chile

- Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de Productos Forestales AC (IMEXFOR), México
- Cámara Maderera de México, México
- Cámara Mexicana Chilena de Comercio e Inversión, México
- Cámara Maderera del Estado de Querétaro, México
- Consejo Nacional de la Madera de Construcción, México
- Associação Brasileira da Industria de Madeira Compensadas, Brasil (ABIMCI)
- Associação Brasileira das Industrias do Mobiliário, Brasil (ABIMOBEL)
- Associação das Empresas da Cidade Industrial de Araucária, Brasil (AECIAR)
- Associação das Empresas da Cidade Industrial de Curitiba, Brasil (AECIC)
- Associação Paranaense de Empresas de Base Florestal, Brasil (APRE)
- Conselho Regional de Engenharia e Arquitetura, Brasil (CREA)
- Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia do Paraná, Brasil (CREA-PR)
- Cooperativa de Recursos Genéticos de Coníferas da América Central y México,

- Brasil (CAMCORE)
- Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária, Brasil (EMBRAPA)
- Fundação de Pesquisa Florestal, Brasil (FUPEF)
- Fundação Hugo Simas, Brasil (UFPR)
- Fundo Nacional de Controle da Vespa da Madeira, Brasil (FUNCEMA)
- Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças, Brasil (IBEF)
- Instituto de Pesquisas Florestais, Brasil (IPEF)
- Sindidato das Industrias da Madeira do Estado do Paraná, Brasil (SIMADEIRA)
- Sociedade Brasileira de Silvicultura, Brasil (SBV).
- Asociación Forestal Argentina, Argentina, (AFOA)
- Asociación de Fabricantes de Celulosa y Papel, Argentina (AFCP)
- Federación Argentina de la Industria de la Madera y Afines, Argentina (FAIMA)
- Cámara Argentina de la Industria de la Madera Aglomerada, Argentina (CAIMA)



#### Reconocimientos

En reconocimiento a la participación e integración social de ARAUCO y a su desempeño en distintas áreas, en 2007 le fueron otorgadas las siguentes distinciones:

Premio Educación Empresa, categoría de "Institución de Educación de Enseñanza Básica y Media", por su trayectoria de 26 años en este ámbito. Este premio fue otorgado en Eneduc 2007, el evento más importante sobre los aportes del sector privado a la educación.

Acción RSE destacó el Reporte 2006, otorgándole una Mención Honrosa en el "Premio al Mejor Reporte de Sustentabilidad" en su versión 2007, que fue ganado por Endesa y Anglo American.

Fundación Vida Silvestre del WWF reconoció a la filial en Argentina, Alto Paraná, por su compromiso con la conservación y protección del medio ambiente y por su política de no sustitución de vegetación nativa.

La Facultad de Ciencias Forestales de la Universidad de Chile celebró su 55º aniversario con un seminario sobre Ciencias e Industrias Forestales, oportunidad en que se premió a ejecutivos de la compañía por la colaboración prestada a la labor docente y de investigación de dicha casa de estudios.

En la Región de Los Ríos, fue distinguida por el Comité Olímpico de Chile por su colaboración con las ramas deportivas más destacadas de la región. Entre ellas, el básquetbol, el fútbol y el remo.

El Club CIO, del Centro de Estudios de Tecnologías de la Información (Cetiuc) de la Pontificia Universidad Católica de Chile, le otorgó el premio "Mejor Gestión Estratégica de TI", en la categoría de "Impacto de las TI en el Negocio".

La Asociación Chilena de Seguridad otorgó la distinción "Acción Paritaria" al Comité Paritario de la planta de celulosa Arauco.

La Asociación Chilena de Seguridad distinguió al gerente de Bosques Arauco con el "Premio al Ejecutivo Eficaz", en el marco de la ceremonia "Premio Anual de Seguridad".

Sodimac Chile distinguió a ARAUCO como Proveedor de Excelencia en el área de Materiales de Construcción.

El premio "Consejo Nacional de Seguridad" fue otorgado a la compañía por el buen desempeño en indicadores de accidentalidad de su unidad de negocios de paneles. 26 años de educación de excelencia al servicio de la comunidad.







#### Educación

ARAUCO tiene la convicción de que la educación es un factor clave para el desarrollo del país y que, a través de ella, las personas logran desplegar todas sus potencialidades, convirtiéndose así en el más valioso capital que puede tener una nación para generar crecimiento.

Este firme convencimiento, que es fiel reflejo de los COMPROMISOS ARAUCO, se ha manifestado en un trabajo sostenido en el tiempo a nivel nacional e internacional, para contribuir al mejoramiento de la calidad de la educación y a un acceso equitativo en las zonas donde la compañía desarrolla sus operaciones. La empresa realiza su aporte mediante los colegios Arauco, Constitución y Cholguán, que amplían la oferta local con educación de excelencia; la Fundación

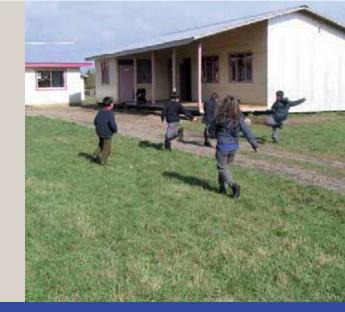
Educacional Arauco, que busca fortalecer la educación municipal; la Fundación Alto Paraná, en Argentina, que apoya la educación local en la Provincia de Misiones; el Programa Anual de Prácticas y Memorias, que busca generar mayor empleabilidad y hábitos de trabajo y excelencia en los estudiantes, dando apoyo a otras corporaciones y fundaciones educacionales; y a través de diversos programas con la comunidad orientados a necesidades más directas en el ámbito de la educación (ver sección Comunidad de este Reporte).

En 2007, ARAUCO fue reconocida por su exitosa trayectoria de 26 años en el ámbito educativo con el premio "Educación Empresa 2007", en la categoría "Institución de Educación de Enseñanza Básica y Media". Este galardón fue otorgado en el marco del III Encuentro Anual "Educación Empresa - Eneduc 2007", organizado por la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa) y la Confederación de la Producción y el Comercio (CPC).

#### **Colegios**

Con el fin de potenciar la inicialmente escasa oferta educacional existente en las comunas de Arauco, Constitución y Cholguán, la compañía fundó tres colegios abiertos a la comunidad, que imparten educación parvularia, básica y media científico-humanista. Estos colegios son gestionados y apoyados financieramente por ARAUCO y reconocidos en el país por el alto nivel de sus resultados en las pruebas SIMCE y PSU, donde han obtenido destacados puntajes a nivel nacional y regional.

Colegio Arauco	Colegio Constitución	Colegio Cholguán
Establecimiento particular pagado.	Establecimiento particular pagado.	Establecimiento particular subvencionado gratuito.
Educación Científico Humanista de Kinder a Cuarto Medio.	Educación Científico Humanista en tres niveles: Educación Parvularia, Básica y Media.	Educación Científico Humanista de Kinder a Cuarto Medio.
Abierto a toda la comunidad.	Abierto a la comunidad.	Abierto a toda la comunidad.
Ubicación: ciudad de Arauco, provincia de Arauco, Región del Bío Bío.	Ubicación: Constitución, Región del Maule	Ubicación: localidad de Cholguán, comuna de Yungay, Región del Bío Bío
Creación: 1981.	Creación: 1981.	Creación: 1989.



#### Fundación Educacional Arauco

En 1989, ARAUCO creó la Fundación Educacional Arauco, con el objetivo de acompañar y fortalecer el trabajo de los profesores de escuelas municipales. La entidad diseña, implementa y evalúa diversos programas de perfeccionamiento docente, que permitan mejorar las oportunidades de los alumnos, a través de una educación de calidad.

Hasta 2007 la Fundación Educacional Arauco ha desarrollado 59 programas en 29 comunas de las regiones del Maule, Bío Bío y Los Ríos, donde ARAU-CO tiene presencia industrial y forestal, beneficiando a cerca de 71 mil niños.

Durante 19 años, se han realizado acciones vinculadas al desarrollo del lenguaje oral y escrito, razonamiento lógicomatemático, autoestima, estimulación psicosocial, gestión pedagógica y necesidades educativas especiales de los niños. Después de la duplicación de sus actividades durante 2006, el año pasado la entidad llegó a nuevas comunas y continuó con la ampliación de cobertura de algunos de sus programas.

En el cuadro siguiente se muestran los programas vigentes hasta 2007. Más detalles acerca de los programas desarrollados por Fundación Educacional Arauco y sus resultados se pueden encontrar en www.arauco.cl.



#### Cobertura Programas Fundación Educacional Arauco

	1989 - 2005	1989 - 2006	1989 - 2007
Comunas		21	29
Escuelas	208	440	470
Profesores	1.574	3.400	4.066
Alumnos	36.903	68.000	71.268

#### Publicaciones Fundación Educacional Arauco

Durante 2007, dos nuevas publicaciones fueron incorporadas a la extensa biblioteca de Fundación Educacional ARAUCO:

- Informe Final "Programa de Perfeccionamiento Docente entre Pares, Caminar Juntos". Licantén 2001-2005, 2007
- ¿Por qué leer bien es importante?. Asociación del Dominio Lector con otros Aprendizajes Revista Psykhe, Vol.16, N°2. Escuela de Psicología de la Pontificia Universidad Católica de Chile, 2007.

(Más detalles de esta bibliografía se pueden encontrar en www.fundacionarauco.cl y www.arauco.cl.



Educación

#### Fundación Alto Paraná

Fue creada en 1985 por Alto Paraná S.A., filial de ARAUCO en Argentina desde 1996, con el objetivo de contribuir a elevar la calidad educativa de los niños y jóvenes de la provincia de Misiones, Argentina, y realizar diversas acciones en favor de un mejor nivel de vida para su comunidad.

Entre otras actividades, apadrina y participa en la gestión de la Asociación Escolar de Puerto Esperanza, que administra el Instituto Educativo Los Lapachos, un colegio de más de 500 alumnos, becando a estudiantes que provienen de los hogares más humildes de la zona e invirtiendo regularmente en mejoras en su infraestructura y equipamiento educacional.

Asimismo, apoya al Centro de Capacitación Docente Los Lapachos, fundado en 2006, para capacitar docentes de la comunidad educacional con reconocimiento del Ministerio de Educación de Misiones. A la fecha, ha capacitado a más de 300 profesores del norte de la provincia.

Otro establecimiento patrocinado por la Fundación Alto Paraná es el Instituto Nuestra Señora de los Milagros, administrado por la Asociación Civil Educativa Piray, que cuenta con una matrícula de más de 600 alumnos.

Adicionalmente, la entidad ha desarrollado programas de mejoramiento de escuelas rurales en Puerto Libertad, Colonia Delicia y Puerto Piray, en colaboración con las autoridades, la comunidad educativa, los apoderados y los alumnos. También posee un programa de becas para estudios de nivel medio, terciario o universitario para jóvenes de escasos recursos. Hoy, existen 32 becarios de Misiones y, en 20 años, este programa ha permitido que 300 estudiantes obtengan su diploma de bachiller, 90, su título de educación terciaria y 24, su título universitario.



#### Fundación Belén Educa

La Fundación Belén Educa, dependiente del Arzobispado de Santiago, proporciona educación de calidad a niños y jóvenes de sectores populares de acuerdo con las demandas culturales y socioeconómicas del país.

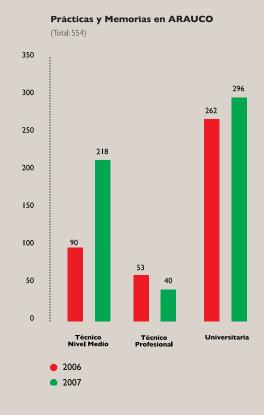
Desde 2006, ARAUCO apoya los programas de los siete colegios de la entidad: Cardenal Raúl Silva Henríquez, Cardenal Carlos Oviedo Cavada, Cardenal Juan Francisco Fresno, Cardenal José María Caro, Arzobispo Crescente Errázuriz, Arzobispo Manuel Vicuña y Juan Luis Undurraga Aninat, que entregan educación subvencionada a más de 8.000 niños de las comunas más necesitadas de Santiago: La Pintana, San Joaquín (La Legua), Maipú, Puente Alto y Quilicura.

#### **Prácticas Educacionales**

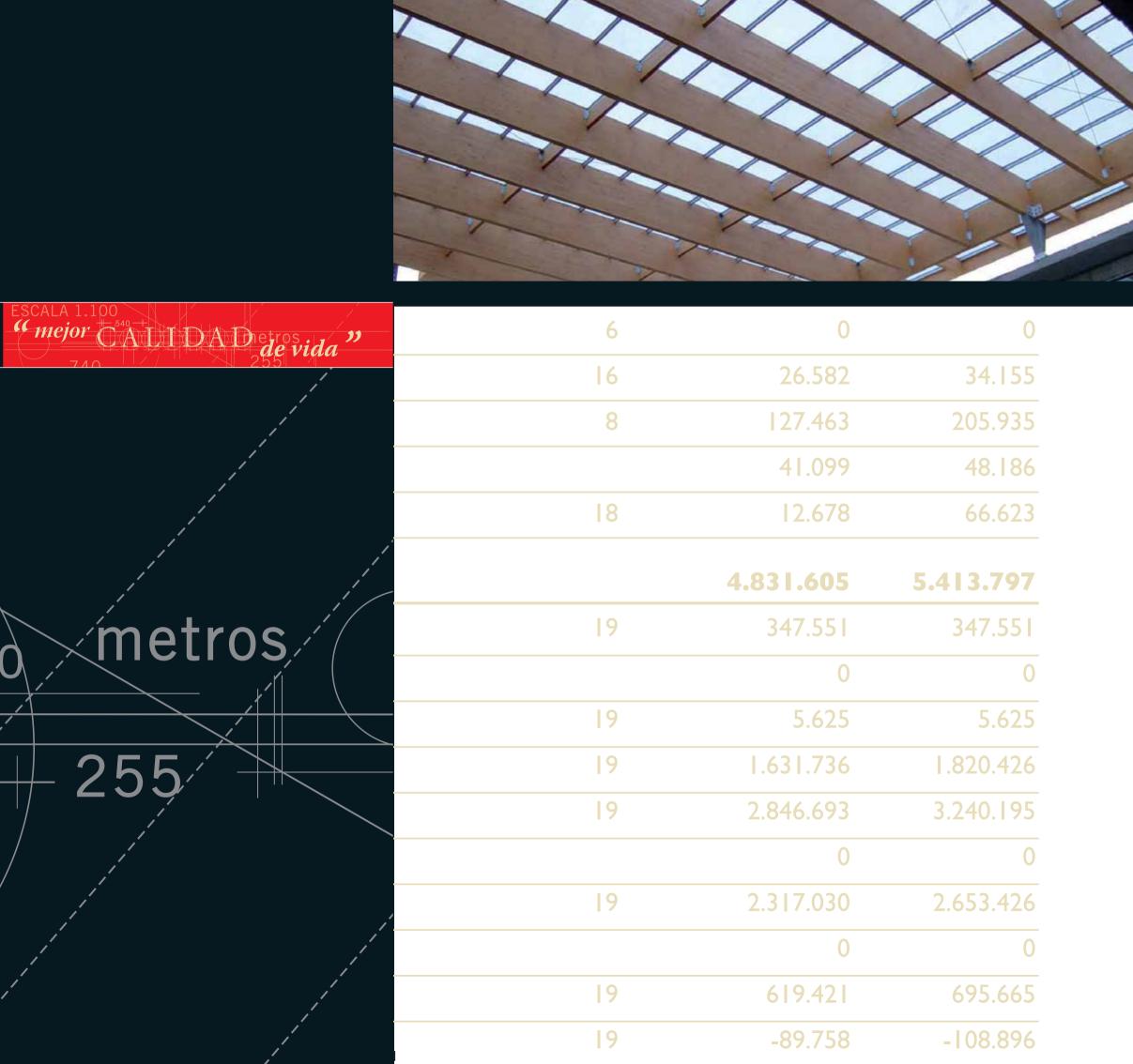
ARAUCO desarrolla cada año un Programa de Prácticas Duales, Técnicas y Profesionales en sus unidades productivas, que abarca más de 20 instalaciones industriales y forestales y recibe alumnos de más de 48 instituciones, principalmente de las regiones donde la compañía tiene presencia productiva, y más de 33 universidades.

Los estudiantes adquieren ventajas competitivas para enfrentar el mercado laboral o continuar sus estudios hacia instancias superiores. Además, ARAUCO selecciona un porcentaje de profesionales y técnicos de excelencia para el desarrollo de sus actividades.

Durante 2007, un total de 296 estudiantes universitarios y 258 alumnos de la educación técnica de nivel medio y profesional realizaron prácticas duales o de egreso en unidades productivas de ARAUCO.







EN MADERA 💸 ARAUCO.

+ 540 + 540

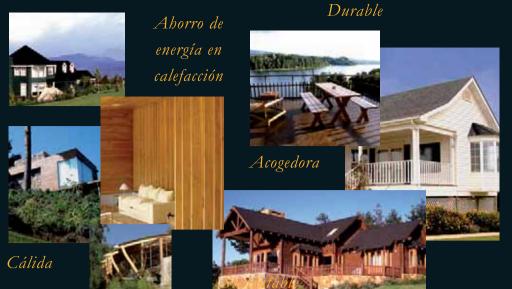
⟨metros/

255/

CONSTRUYA



y terremotos





Con el propósito de promover y difundir la construcción en madera y sus beneficios, ARAUCO creó el programa CONSTRUYA EN MADERA, su propuesta para que arquitectos, empresas constructoras y público en general puedan construir con confianza usando las maderas y paneles de ARAUCO y materiales complementarios. Los compromisos de CONSTRUYA EN MADERA son ofrecer productos y servicios de calidad a todos sus clientes, invertir en investigación, innovación tecnológica, capacitación y difusión y utilizar productos sustentables.

El sistema constructivo en madera produce beneficios de seguridad, ahorro de energía y habitabilidad a los usuarios. Es el sistema constructivo más seguro frente a terremotos y dependiendo de la zona, permite ahorrar hasta un 40% de la energía utilizada en calefacción en una construcción de albañilería. Es una construcción seca, que se ejecuta con mayor rapidez y que genera un ambiente interior saludable.





Mejor CALIDA Inetrosida



■ CONSTRUYA EN MADERA de ARAUCO informa y educa acerca de la construcción en madera por medio del sitio web www.construyaenmadera.cl, mediante capacitación y difusión directa al público interesado, distribución gratuita de un CD que contiene la información desarrollada por el programa y, folletos y exhibidores en los puntos de venta. A través de CONSTRUYA EN MADERA, ARAUCO apoya el desarrollo de instituciones especializadas, como el Centro de Transferencia Tecnológica de la Madera de Corma (CTT Madera) y el Centro de Innovación y Desarrollo de la Madera de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Corma (CIDM), para investigar y acreditar las características técnicas y ambientales de los productos y

promover la

construcción

en madera.

(www.arauco.cl y www.construyaenmadera.cl.)

- · Libro Ingeniería y Construcción en Madera, ediciones 2003 y 2007: incorpora nuevas soluciones para revestimientos y aislamiento térmico. Actualmente, está disponible para los usuarios en formato digital.
- Material de auto consulta y referencia en formato Autocad: entrega los principales detalles constructivos del libro Ingeniería y Construcción en Madera, en formato Autocad.
- Serie "Cómo Hacer": comprende siete folletos de auto consulta que explican, paso a paso, cómo construir las partes de madera de una vivienda (estructuras de paredes, entrepisos, techos

#### **Productos**

ARAUCO produce una amplia variedad de productos de maderas y paneles para construir, los cuales cuentan con el respaldo de información técnica, certificación de calidad y garantía de sustentabilidad (ver www.arauco.cl). CONSTRUYA EN MADERA integra estos productos en soluciones constructivas en madera, con el debido respaldo técnico y de servicios, orientando al usuario en su decisión, proceso constructivo y uso seguro.

Los productos de madera de ARAUCO utilizan un recurso renovable y sustentable que proviene en un 100% de plantaciones y no ejerce presiones sobre bosques nativos (ver sección Conservación y Biodiversidad de este Reporte). Se producen mediante un modelo integrado, pensado para optimizar el uso de la materia prima y minimizar el impacto ambiental (ver sección Balance Ambiental de este Reporte).







- Seminarios y presentaciones gratuitas: a profesionales, representantes de empresas constructoras e inmobiliarias, del Serviu y Direcciones de Obras Municipales, profesores de las carreras de Construcción, Ingeniería y Arquitectura y distribuidores de materiales de construcción en Antofagasta, Concepción, Temuco y Valdivia (Cámara Chilena de la Construcción y ARAUCO).
- · Jornadas de Estructuras en Madera: participación en las "Segundas Jornadas de Estructura en Madera", en la que estuvieron presentes 70 profesionales del sector de destacado nivel internacional.
- Encuentro Construcción Universidad: participación en el "Segundo Encuentro Construcción Universidad: del Pizarrón a la Obra", de empresas y estudiantes de las carreras vinculadas con la industria de la construcción.

- Giras técnicas: visitas para estudiantes y profesores de Arquitectura, Construcción Civil, Ingeniería Civil e Ingeniería en Maderas de la PUC, U. de Chile, Universidad Católica del Norte, DUOC y Universidad de Concepción, para conocer productos y procesos en ARAUCO Distribución, Complejo Forestal Industrial Nueva Aldea y planta de vigas laminadas.
- Presentaciones a organismos **públicos:** se realizaron presentaciones a 50 profesionales del Serviu Metropolitano y de las direcciones de Arquitectura, Aeropuertos y Obras Portuarias del Ministerio de Obras
- · Capacitación a distribuidores: programa de capacitación a distribuidores de productos de madera y paneles de ARAUCO, con la participación de más de 670 trabajadores.
- Participación en ferias: Expo Construcción 2007 y Expocorma 2007.







## **Estados Financieros 2007**



- Balance (al 31 de diciembre)
- Estados de Resultados
- Conciliación Flujo Resultados
- Estado de Flujo de Efectivo Directo
- Carta de Auditores Independientes
- Apéndice Tabla Indicadores/Global Reporting Initiative (GRI)
- Oficinas Comerciales
- Representantes
- Cuestionario de Opinión -Reporte Anual 2007

#### Balance (al 31 de diciembre)

Activos		2006	2007
	N° Nota	Mile	de Dólares
Total Activos Circulantes		1.609.157	1.935.765
Disponible		16.672	37.461
Depósito a plazo		21.719	36.260
Valores negociables (neto)	4	141.201	193.509
Deudores por venta (neto)	5	546.665	587.877
Documentos por cobrar (neto)	5	4.081	4.197
Deudores varios (neto)	5	53.9969	3.124
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	6	2.243 [	1.379
Existencias (neto)	7	634.548	754.472
Impuestos por recuperar		78.603	80.957
Gastos pagados por anticipado		44.619	65.600
Impuestos diferidos	8	1.269	0
Otros activos circulantes		63.541	70.929
Contratos de leasing (neto)		0	0
Activos para leasing (neto)		0	0
Total Activos Fijos		6.111.905	6.577.787
Terrenos	9	519.982	640.135
Construcción y obras de infraestructura	9	1.709.984	2.090.434
Maquinarias y equipos	9	2.335.745	2.963.445
Otros activos fijos	9	3.747.897	3.288.308
Mayor valor por rentas. téc. del activo fijo	9	68.769	68.769
Depreciación acumulada (menos)	9	-2.270.472	<b>-</b> 2.473.304
Total Otros Activos		93.896	120.835
Inversiones en empresas relacionadas	10	82.510	110.996
Inversiones en otras sociedades		254	299
Menor Valor de Inversiones	11	7.607	3.135
Mayor Valor de Inversiones (menos)	11	-59.874	-66.301
Deudores a largo plazo	5	12.942	17.099
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo		0	0
Impuestos Diferidos a largo plazo		0	0
Intangibles		734	840
Amortización (menos)		-369	<b>-</b> 467
Otros	12	50.092	55.234
Contratos de leasing largo plazo (neto)		0	0
Total Activos		7.814.958	8.634.387

# Balance (al 31 de diciembre)

Pasivos		2006	2007
	N° Nota	Miles	s de Dólares
Total Pasivos Circulantes		824.882	630.706
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	13	203.453	168.352
Obligaciones con bancos e instituciones a largo plazo con vencimiento dentro de un año	13	138.046	94.300
Obligaciones con el público (pagarés)		0	0
Obligaciones con el público (bonos) con vencimiento dentro de un año	15	138.046	34.852
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro de un año		421	521
Dividendos por pagar		178	241
Cuentas por pagar		199.000	220.666
Documentos por pagar		6.704	6.056
Acreedores varios		14.207	6.907
Documentos y Cuentas por pagar empresas relacionadas	6	4.617	8.330
Provisiones	16	58.148	52.079
Retenciones		18.150	31.268
Impuesto a la renta	8	42.644	0
Ingresos percibidos por adelantado		4.223	4.671
Impuestos diferidos	8	0	I.844
Total Pasivos a Largo Plazo		2.145.793	2.523.261
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	14	364.771	410.634
Obligaciones con el público (bonos)	15	1.582.500	1.822.500
Documentos por pagar largo plazo		0	0
Acreedores varios largo plazo		3.378	1.851
Documentos y Cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	6	0	0
Provisiones largo plazo	16	26.582	34.155
Impuestos Diferidos a largo plazo	8	127.463	205.935
Otros pasivos a largo plazo		41.099	48.186
Interes minoritario	18	12.678	66.623
Total Patrimonio		4.831.605	5.4 3.797
Capital pagado	19	347.551	347.551
Reserva revalorización capital		0	0
Sobreprecio en venta de acciones propias	19	5.625	5.625
Otras reservas	19	1.631.736	1.820.426
Utilidades Retenidas (sumas 5.24.51.00 al 5.24.56.00)	19	2.846.693	3.240.195
Reservas futuros dividendos		0	0
Utilidades acumuladas	19	2.317.030	2.653.426
Pérdidas acumuladas (menos)		0	0
Utilidad (pérdida) del ejercicio	19	6 9.42	695.665
Dividendos provisorios (menos)	19	-89.758	-108.896
(Déficit) Superávit acumulado periodo de desarrollo		0	0
(Deficit) Superavit acumulado periodo de desarrollo			

# Estados de Resultados (al 31 de diciembre)

		2006	2007
	N° Nota	Mile	s de Dólares
Resultado de Explotación		865.316	1.008.562
MARGEN DE EXPLOTACION		1.415.556	1.637.692
Ingresos de explotación		2.849.657	3.575.732
Costos de explotación (menos)		-1.434.101	-1.938.040
Gastos de administración y ventas (menos)		-550.240	-629.130
Resultado Fuera de Explotación		-101.145	-139.134
Ingresos financieros		29.968	21.273
Utilidad inversiones empresas relacionadas		108.468	11.889
Otros ingresos fuera de la explotación	20	14.589	28.380
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	10	0	0
Amortización menor valor de inversiones (menos)	П	-2.818	-2.911
Gastos financieros (menos)		-139.360	-180.771
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	20	-17.429	-28.570
Corrección monetaria	21	451	-875
Diferencias de cambio	22	7.986	12.475
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA E ITEMES EXTRAORDINARIOS	76	4.1718	69.428
IMPUESTO A LA RENTA	8	-149.401	-176.737
ITEMES EXTRAORDINARIOS		0	0
utilidad (pérdida) antes interés minoritario		614.770	692.691
INTERES MINORITARIO	18	100	-1.078
UTILIDAD (PÉRDIDA) LÍQUIDA		614.870	691.613
Amortización mayor valor de inversiones	11	4.551	4.052
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio		619.421	695.665

# Conciliación Flujo - Resultados (al 31 de diciembre)

Utilidad(Pérdida) del ejercicio		2006	2007
	N° Nota	Miles	de Dólares
Utilidad (Pérdida) del ejercicio		619.421	695.665
Resultado en venta de activos		-761	145
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos	20	-761	145
Utilidad en venta de inversiones (menos)		0	0
Pérdida en venta de inversiones		0	0
(Utilidad) Pérdida en venta de otros activos		0	0
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo		244.568	317.102
Depreciación del ejercicio	9	185.414	251.278
Amortización de intangibles		36	46
Castigos y provisiones		2.532	3.919
Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas (menos)	10	-8.468	-11.889
Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas	10	0	24
Amortización menor valor de inversiones	11	2.818	2.911
Amortización mayor valor de inversiones (menos)	11	-4.55 I	<b>-</b> 4.052
Corrección monetaria neta	21	-45 I	875
Diferencia de cambio neto	22	-7.986	-12.475
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)		-6.546	-5.062
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo		81.770	91.527
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo aumentos (dis	minución)	-295.045	-220.766
Deudores por ventas		-226.939	-160.933
Existencias		-34.977	-10.283
Otros activos		-33.129	-49.550
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumentos (dis	minución)	203.935	235.818
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación		59.83 I	I 23.974
Intereses por pagar		19.231	51.621
Impuesto a la Renta por pagar (neto)		75.055	39.599
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación		4.072	13.956
I.V.A. y otros similares por pagar (neto)		45.746	6.668
Utilidad (Pérdida) del interés minoritario	18	-100	1.078
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIO	N	772.018	1.029.042

# Estado de Flujo de Efectivo - Directo (al 31 de diciembre)

		2006	2007
	N° Nota	Mile	s de Dólares
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación		772.018	3.684.494
Recaudación de deudores por ventas		2.780.343	3.684.494
Ingresos Financieros percibidos		56.574	48.670
Dividendos y otros repartos percibidos	10	8.598	6.379
Otros ingresos percibidos		266.066	274.661
Pago a proveedores y personal (menos)		-I.979.457	-2.535.154
Intereses pagados (menos)		-146.507	-193.182
Impuesto a la renta pagado (menos)		<b>-</b> 79.775	-108.922
Otros gastos pagados (menos)		-5.187	-8.543
I.V.A. y otros similares pagados (menos)		-128.637	-139.361
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	)	-171.671	-188.764
Colocación de acciones de pago		0	0
Obtención de préstamos		713.463	1.177.030
Obligaciones con el público		0	268.110
Préstamos documentados de empresas relacionadas		0	0
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas		0	0
Otras fuentes de financiamiento		0	0
Pago de Dividendos (menos)		-194.691	-284.343
Repartos de Capital (menos)		0	0
Pago de préstamos (menos)		-690.443	-1.216.252
Pago de obligaciones con el público (menos)		0	-130.000
Pago de préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)		0	0
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)		0	0
Pago de gastos por emisión y colocación de acciones (menos)		0	0
Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)		0	-3.309
Otros desembolsos por financiamiento (menos)		0	0
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		-764.709	-768.194
Ventas de activo fijo		6.460	29.964
Ventas de inversiones permanentes		0	0
Ventas de otras inversiones		17	9
Recaudación de préstamos documentados a empresas relacionadas		0	0
Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas		0	0
Otros Ingresos de inversión		1.535	6.398
Incorporación de activos fijos (menos)		-722.719	<b>-</b> 590.744
Pago de intereses capitalizados (menos)		-38.903	<b>-</b> 704
Inversiones Permanentes (menos)		-10.176	-212.052
Inversiones en instrumentos financieros (menos)		0	0
Préstamos documentados a empresas relacionadas (menos)		0	0
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)		0	0
Otros desembolsos de inversión (menos)		-923	-1.065
FLUJO NETO TOTAL DEL PERIODO		-164.362	72.084
EFECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		10.153	10.844
VARIACION NETA DEL EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		-154.209	82.928
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		338.511	184.302
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		184.302	267.230

# PRICEV/ATERHOUSE COOPERS @

PricewaterhouseCoopers RUT: 81.513.400-1 Santiago de Chile Av. Andrés Bello 2711 Torre La Costanera - Pisos 2, 3, 4 y 5 Las Condes Teléfono [56] (2) 940 0000

#### INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 20 de febrero de 2008

Señores Accionistas y Directores Celulosa Arauco y Constitución S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los balances generales consolidados de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2007 y 2006 y a los correspondientes estados consolidados de resultados y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Celulosa Arauco y Constitución S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencia que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Celulosa Arauco y Constitución S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2007 y 2006, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de cuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

Pricewaterhouse Cogrers

Ricardo Arraño T. RUT: 9.854.788-6

# Apéndice / Tabla Indicadores Global Reporting Initiative (GRI)

Código	Indicador	En este reporte	Sección	Página
1.1	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia.	$\oplus$	Carta del Presidente del Directorio; Carta del Gerente General	10;16
1.2	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	Ø	Carta del Presidente del Directorio; Carta del Gerente General	10;16
2.1	Nombre de la organización.	$\oplus$	Antecedentes Legales	Тара 3
2.2	Principales marcas, productos y/o servicios.	$\oplus$	Empresa	22
2.3	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos (joint ventures).	$\oplus$	Administración y Accionistas; Principales Empresas Filiales y Coligadas	24; 26
2.4	Localización de la sede principal de la organización.	$\oplus$	Antecedentes Legales	Тара 3
2.5	Número de países en los que opera la organización y nombre de los países en los que desarrolla actividades significativas o los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos de sostenibilidad tratados en la memoria.	0	Comercialización; Áreas de Negocio y Distribución	20
2.6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	$\oplus$	Administración y Accionistas; Antecedentes Legales	8; Tapa 3
2.7	Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes/beneficiarios).	0	Comercialización y Distribución; Unidades de Negocios	20; 33
2.8	Dimensiones de la organización informante.	$\oplus$	Indicadores	12
2.9	Cambios significativos durante el periodo cubierto por la memoria en el tamaño, estructura y propiedad de la organización.	0	Carta del Presidente del Directorio; Carta del Gerente General	10;16
2.10	Premios y distinciones recibidos durante el periodo informativo.	$\oplus$	Comunidad; Reconocimientos	89
3.1	Periodo cubierto por la información contenida en la memoria (por ejemplo, ejercicio fiscal, año calendario).	$\oplus$	Perfil y alcance del reporte 2007	Тара 2
3.2	Fecha de la memoria anterior más reciente (si la hubiere).	$\oplus$	Perfil y alcance del reporte 2007	Тара 2
3.3	Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.).	$\oplus$	Perfil y alcance del reporte 2007	Тара 2
3.4	Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido.	$\oplus$	Perfil y alcance del reporte 2007	Тара 2
3.5	Proceso de definición del contenido de la memoria.	$\oplus$	Perfil y alcance del reporte 2007	Тара 2

Código	Indicador	En este reporte	Sección	Página
3.6	Cobertura de la memoria.	$\oplus$	Perfil y alcance del reporte 2007	Тара 2
3.9	Técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos, incluidas las hipótesis y técnicas subyacentes a las estimaciones aplicadas en la recopilación de indicadores y demás información de la memoria.	Ø	Perfil y alcance del reporte 2007	Tapa 2
3.10	Descripción del efecto que pueda tener la reexpresión de información perteneciente a memorias anteriores.	Ø	A lo largo del reporte	-
3.12	Tabla que indica la localización de las contenidos básicos en la memoria.	$\oplus$	Contenidos	6
3.13	Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la memoria.	0	Perfil y alcance del reporte 2007	Тара 2
4.1	La estructura de gobierno de la organización.	Ø	Directorio, Administración y Accionistas	8
4.2	Ha de indicarse si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo.	Ø	Directorio,Administración y Accionistas	8
4.3	En aquellas organizaciones que tengan estructura directiva unitaria, se indicará el número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.	Ø	Empresa, Administración y Accionistas	8
4.6	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	0	Estados Financieros; Form 20-F	97;CD
4.8	Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implementación.	0	A lo largo del reporte	-
4.12	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.	Ø	Medio Ambiente, Comunidad y Educación	53;81; 91
4.13	Principales asociaciones a las que pertenezca (tales como asociaciones sectoriales) y/o entes nacionales e internacionales a las que la organización apoya.	0	Participación pública	89
4.14	Principales grupos de interés.	0	Comunidad	81
4.15	Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.	0	Comunidad	81
4.16	Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categoría de grupos de interés.	Ø	Comunidad	81
4.17	Principales preocupaciones y aspectos de interés que hayan surgido a través de la participación de los grupos de interés y la forma en la que ha respondido la organización a los mismos en la elaboración de la memoria.	Ø	Comunidad; Perfil y alcance del reporte	81; Tapa 2

Código	Indicador	En este reporte	Sección	Página
ECI	Valor económico directo genereado y distribuido.	Ø	Indicadores	12
EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.	$\oplus$	Estados Financieros	97; CD
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.	Ø	Transporte; Comunidad	71;81
EC9	Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos.	0	Indicadores; Comunidad	12;81
ENI	Materiales utilizados, por peso o volumen.	Ø	Balance Ambiental	58
ENII	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquese la localización y el tamaño de terrenos en propiedad, arrendados, o que son gestionados, de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas.	0	Conservación y protección de la biodiversidad	72
ENI3	Hábitats protegidos o restaurados.	$\oplus$	Conservación y protección de la biodiversidad	72
ENI4	Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad.	0	Conservación y protección de la biodiversidad	72
ENI6	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	$\oplus$	Balance Ambiental	58
ENI7	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	$\oplus$	Ciclo de Carbono, Bonos de Carbono	68; 70
NI8	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas.	$\oplus$	Ciclo de Carbono, Bonos de Carbono	68; 70
EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales reciclados.	Ø	Balance Ambiental	58
EN20	NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.	Ø	Balance Ambiental	58
EN2I	Vertimiento total de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	Ø	Balance Ambiental	58
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	Ø	Balance Ambiental	58
EN28	Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	$\oplus$	Estados Financieros; Form 20-F	CD
EN29	Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte de personal.	Ø	Transporte	71

Código	Indicador	En este reporte	Sección	Página
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias.	$\oplus$	Balance ambiental	58
EN30	Desglose por tipo del total de gastos e inversiones ambientales.	Ø	Balance ambiental	58
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias.	$\oplus$	Balance ambiental	58
EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	Ø	Balance ambiental	58
EN7	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas.	Ø	Balance ambiental	58
LA2	Número total de empleados y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.	Ø	Trabajadores y colaboradores	83
LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por actividad principal.	Ø	Form 20-F	CD
LA6	Porcentaje del total de trabajadores que está representado en comités de seguridad y salud conjuntos de dirección-empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de seguridad y salud en el trabajo.	Ø	Seguridad y salud ocupacional	77
LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región.	Ø	Seguridad y salud ocupacional	77
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	Ø	Seguridad y salud ocupacional	77
LAI0	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por categoría de empleado.	Ø	Seguridad y salud ocupacional	77; 83
HR3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados.	Ø	Trabajadores y colaboradores	83
HR9	Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas.	Ø	Comunidades Indígenas	88
SOI	Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades, incluyendo entrada, operación y salida de la empresa.	Ø	Comunidad	81
SO7	Número total de acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados.	$\oplus$	Form 20-F	CD
SO8	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	0	Form 20-F	CD

Reporte Anual

### **Oficinas Comerciales**

#### Argentina

Alto Paraná S.A.
Gdor. Valentín Vergara 403, piso 3
(B1638AEC) Vicente López
Buenos Aires, Argentina
Tel.: (54-11) 5556-6000
Fax.: (54-11) 5556-6057
info@altoparana.com

#### Asia

Representative Office Akasaka Sanshin Building 2f 7-9-3 Akasaka, Minato-ku Tokyo 107-0052, Japan Tel.: (81-3) 35837363 Fax: (81-3) 35837352 sale@araucoasia.com

#### Brasil

Placas do Parana S.A.

Arauco Forest do Brasil S.A.

Rua Roberto Hauer 160

Vila Hauer

Cep 81610-180 Curitiba - PR - Brasil

Tel. (55-41) 3217 7280 Fax.: (55-41) 3217 7212 arauco@araucodobrasil.com.br

#### Chile

Celulosa Arauco y Constitución S.A.
Forestal Arauco S.A.
Aserraderos Arauco S.A.
Paneles Arauco S.A.
Av. El Golf 150, piso 14
Las Condes - Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 4617200
Fax.: (56-2) 6985967
info@arauco.cl
Arauco Distribución S.A.

Av. Presidente Frei Montalva 21100 km. 21 Lampa, Santiago, Chile Tel.: (56-2) 4258000 Fax.: (56-2) 4258109 araucodistribucion@arauco.cl

#### Colombia

Arauco Colombia S.A.
Carrera 12 Nº 70-08, oficina 401
Bogotá, Colombia.
Cel.: (57-3) 3156025499
Tel.: (57-2) 3123668
Fax.: (57-2) 3123667

#### Europa

Arauco Forest Products B.V.
Schipolweg I I 4
2316 xd Leiden
Tel.: 31 (0) 71-7890250
Fax: 31 (0) 71-7890299
Holanda
afp@arauco.cl

#### EE.UU. y Canadá

Arauco Wood Products, Inc.
5901 B Peachtree Dunwoody Rd. NE,
Suite 500, Atlanta, GA 30328, USA
Tel.: (1-770) 3501659
Fax: (1-770) 3501658
awp@arauco.cl

#### México

Araucomex S.A. de C.V. Av. Vallarta 6503 piso 5A Colonia Ciudad Granja Torre Corey C.P. 45010 Zapopan, Jalisco, México Tel.: (52-33) 3110 0235 -3793 0146 - 3110 0467 Fax.: ext. 103 araucomex@arauco.cl Arauco Distribución México Av. Vallarta 6503, 5to Piso A, Guadalajara Estado de Jalisco, México Código Postal: 45010 Tel.: (52-33) 3110 0235 Fax.: (52-33) 3110 0775 araucomex@arauco.cl

#### Perú

Arauco Perú S.A.

Av. Emilio Cavenecia 225,
Oficina 401

San isidro - Lima - Perú
Tel.: (51-1) 4220656

Fax.: (51-1) 4220672
ventas@araucoperu.com.pe

#### Representantes

#### Celulosa

#### Oficina Central

El Golf 150, piso 14, Las Condes Santiago, Chile Tel.: (56-2) 461 7461 Fax: (56-2) 4617521 panelsales@arauco.cl

#### China

Sinocan Pulp Paper Ltd. Room 919, Building A, Beijing Fortune Plaza Chao Yang District, Beijing 100020

China Tel : (86-10) 65308591

Fax.: (86-10) 65308582 sinocandavid@shaw.ca

Chibase Asia-Pacific Room 906 West Wing Capital Times Square 88 West Chang'an Ave. Beijing 10003, China Tel:. (86-10) 83914488 Fax:. (86-10) 83914466 cynthia@cbid.com.cn

Eurocell (Shanghai) CO., LTD. Room 2001-2 Wold Center 18 Tao Lin Road, Pudong, Shanghai 20015, China Tel:. (86-21) 67780372 Fax: (86-10) 67747294 wwj@cnppc.com

China National Pulp and Paper Corp. 910 9th Section, Jinsong Chayang District Beijing 100021 China Tel.: (86-10) 67780372 Fax: (86-10) 67747294 wwj@cnppc.com

#### Colombia

Arauco Colombia S.A. Carrera 12 N° 70-08, oficina 40 I Bogotá, Colombia. Cel.: (57-3) 3156025499 Tel.: (57-2) 3 1 2 3 6 6 8 Fax.: (57-2) 3123667

Dupoong Corporation 287-11, Yangjae-Dong, Socho-Ku Seoul 137-130, Korea Tel: (82-2) 5756761-4 Fax: (82-2) 5774963-4 dupoong2@korea.com

#### Corea - México - Australia - Japón - Taiwán

Ekman & Co. INC. 200 South Biscayne Boulevard, Miami, Florida 33131, USA Tel: (1-305) 5791200 Fax: (1-305) 5791207 Paul.deblasis@ekman-ics.com

#### EE.UU. y Canadá

Arauco Wood Products, Inc. 5901 B Peachtree Dunwoody Rd. NE, Suite 500, Atlanta, GA 30328, USA Tel.: (1-770) 3501659 Fax: (1-770) 3501658 awp@arauco.cl

#### India - Indonesia - Tailandia

Elof Hansson Pulp, Inc. 565 Taxter Road, Elmsford N Y 10523, USA Tel: (1-914) 3458380 Fax: (1-914) 3458112 / 3458113 pulp@elofusa.com

#### Malasia - Filipinas - Japón

Itochu Pulp & Paper Asia Pte Ltd. 9 Raffles Place #41-01, Republic Plaza Singapore 048619 Singapore Tel.: (65) 62300474 Fax: (65) 62300475 gouroku.w@itochu.com.sg

#### **Medio Oriente**

CellMark AB Ö. Hamgatan 17 Box 11927, SE-40439 Gothenburg, Sweden Tel:. (46) 31 100 300 Fax:. (46) 31 136 421

#### Turquía

Unirep Inc. Cumhuriyet Cad. 89-91/21 34373 Elmadag - Istambul - Turkey Tel.: (90 212) 230 1252 Fax: (90 212) 232 6265 unirep@unirep.com

#### Venezuela

Forest Fibres International, Inc. 2600 Douglas Rd., Suite IIII-A Coral Gables Florida 33 I 34, USA Tel: (1-305) 4485130/5161 Fax: (1-305) 4485167

#### **Paneles**

#### Oficina Central

El Golf 150, piso 14, Las Condes Santiago, Chile Tel.: (56-2) 461 7461 Fax: (56-2) 4617521 panelsales@arauco.cl

#### Argentina

Alto Paraná S.A. Gdor. Valentín Vergara 403, piso 3 (BI638AEC) Vicente López Buenos Aires - Argentina Tel.: (54-11) 5556 6000 Fax: (54-11) 5556 6057 info@altoparana.com

#### Brasil

Arauco do Brasil Rua Asir Guimarâes, 436 14o. andar - Agua Verde CEP 80240-230 Curitiba - PR - Brasil Tel.: (55-41) 3438604 Fax: (55-41) 3438545 arauco@araucodobrasil.com.br

### Colombia

Arauco Colombia S.A. Carrera 12 N° 70-08, oficina 401 Bogotá, Colombia. Cel.: (57-3) 3156025499 Tel.: (57-2) 3123668 Fax.: (57-2) 3123667

Dupoong Corporation 287-11, Yangjae-Dong, Socho-Ku Seoul, Korea Tel.: (82-2) 5756761 - 4 Fax: (82-2) 5774963 - 4 dupoong2@korea.com

### EE.UU. y Canadá

Arauco Wood Products, Inc. 5901 B Peachtree Dunwoody Rd. NE, Suite 500, Atlanta, GA 30328, USA Tel.: (1-770) 350 1659 Fax: (1-770) 350 1658 awp@arauco.cl

#### Japón

Arauco Asia Akasaka Sanshin Building 2nd Floor 7-3-9 Akasaka, Minato-Ku, Tokyo 107, Japan Tel.: (81-3) 35837020 Fax: (81-3) 35837269 - 35837352 sales@araucoasia.com

#### México

Araucomex S.A. de C.V. Av. Vallarta 6503, 5to Piso A, Guadalajara Estado de Jalisco, México Código Postal: 45010 Tel.: (52-33) 3110 0235 Fax: (52-33) 3110 0775 araucomex@arauco.cl Arauco Distribución México Acceso v N° 106 Bodega 2 Colonia Desarrollo Montaña 2000 Tercera Sección, Queretaro, gro. с.р. 76150 Tel.: 01-442-2604820 distribucionmexico@arauco.cl

Arauco Perú S.A. Emilio Cavenecia 225, Oficina 401-402 San Isidro, Lima Tel.: (511) 4220656 Fax: (511) 4220672 ventas@araucoperu.com.pe

#### **Madera Aserrada**

#### Oficina Central

El Golf 150, piso 14, Las Condes Santiago, Chile Tel.: (56-2) 461 7260 Fax: (56-2) 698 5967 woodsales@arauco.cl

#### Argentina

Alto Paraná S.A.
Gdor. Valentín Vergara 403, piso 3
(B 1638AEC) Vicente López
Buenos Aires - Argentina
Tel.: (54-11) 5556 6000
Fax: (54-11) 5556 6057
info@altoparana.com

#### Australia

Ashden Trading Pty Ltd. PO Box 227 Waterford, QLD 4133, Australia Tel:. (61) 419 152 485 Fax:. (61) 755 463 101 ashdentrading@bigpond.com.au MRG Connections Pty Ltd.

MRG Connections Pty Ltd.
31 Teagarden Street
Eight Mile Plains, QLD 4113, Australia
Tel:. (61) 738 413 652
Fax:. (61) 738 419 105
mrgconnx@bigpond.net.au

#### Chile

Arauco Distribución S.A Avda. Presidente Eduardo Frei Montalva 21.100, Km 21, Lampa, Santiago - Chile Tel.: (56-2) 425 8000 Fax: (56-2) 425 8109 araucodistribucion@arauco.cl

#### China

Shanghai Jingheng N°4, Riyong Road, Jiangqiao Industrial Area, Shanghai, China C.P.: 201803 Tel:. (86-21) 59 118 418 Fax:. (86-21) 59 118 130

#### Colombia

Arauco Colombia S.A.
Carrera 12 N° 70-08, oficina 401
Bogotá, Colombia.
Cel.: (57-3) 3156025499
Tel.: (57-2) 3123668
Fax.: (57-2) 3123667

#### Corea

Dupoong Corporation 287-11, Yangjae-dong, Socho-Ku Seoul 137-130, Korea Tel:. (52-33) 5756761-4 Fax:. (82-2) 5774963-4 dupoong2@korea.com

#### E.A.U

Timber Team Trading L.L.C. P.O. Box 5793, Dubai, U.A.E. Tel:. (971-4) 3327889 Fax:. (971-4) 3327877 tttrading@emirates.net.ae

#### EE.UU

Arauco Wood Products, Inc.
5901 B Peachtree Dunwoody Rd. NE,
Suite 500, Atlanta, GA 30328, USA
Tel.: (1-770) 350 1659
Fax: (1-770) 350 1658
awp@arauco.cl

#### Japón

Arauco Asia Akasaka Sanshin Building 2nd Floor 7-3-9 Akasaka, Minato-Ku, Tokyo 107, Japan Tel.: (81-3) 3583 7020 Fax: (81-3) 3583 7352 yukiko.hatori@arauco.cl

#### México

Araucomex S.A. de C.V.
Av.Vallarta 6503, 5to Piso A, Guadalajara
Estado de Jalisco, México
Código Postal: 45010
Tel.: (52-33) 3110 0235
Fax: (52-33) 3110 0775
araucomex@arauco.cl
Arauco Distribución México
Acceso v N° 106 Bodega 2
Colonia Desarrollo Montaña 2000

Colonia Desarrollo Montaña 200 Tercera Sección, Queretaro, qro. c.p. 76150 Tel.: 01-442-2604820 distribucionmexico@arauco.cl

#### Noruega

Woodhouse AS Slemdalsveien 70 N-0370 Oslo, Noruega Tel:. (47-22) 514646 Fax:. (47-22) 514647

#### Taiwán

Tai Shing Pulp and Paper Corporation N° 35 Yen Pin Nan Lu
Taipei, Taiwan
Tel:. (886-2) 23113393
Fax:. (886-2) 23141793
Enhanced Forestry, Ltd. (EFCO)

N° 16, Alley 17, Lane 60, Sec. 3, Neihu RD, Tapei City, Taiwan Tel:. (886-2) 27920648 Fax:. (886-2) 27906278 -- 27906018

taiwan@efco-lumber.com.tw

# Cuestionario de Opinión - Reporte Anual 2007

El objetivo de este cuestionario es conocer su opinión para mejorar nuestras futuras versiones. Le tomará pocos minutos responderlo. Al completarlo, puede depositarlo en cualquier buzón de correos sin costo.

¿ A qué grupo o público interesado de ARAUCO pertenece Ud.?	¿Cómo evalúa el Reporte 2007 en los siguientes aspectos?:
Autoridad nacional, regional o local.	Contenido (cantidad de información entregada)
<ul> <li>Institución educacional, de investigación u ONG.</li> </ul>	☐ Demasiada
Comunidad u opinión pública.	Suficiente
Trabajador, colaborador o proveedor.	Insuficiente
Empresa del sector forestal o asociación gremial.	<b>Utilidad</b> (le permite formarse una opinión fundada de Arauco)
☐ Medio de comunicación.	☐ Muy útil
Cliente, financista o inversionista.	Suficiente
Otro (especifique).	Insuficiente
¿Qué secciones del Reporte 2007 le parecieron más interesantes?	Apariencia y presentación (fotografías, gráficos, estructura, diseño)
Carta del Presidente del Directorio.	☐ Muy buena
Indicadores.	Suficiente
Carta del Gerente General.	Insuficiente
Empresa.	Claridad (entendible, legible, ordenada)
Medio Ambiente.	☐ Muy buena
Seguridad y Salud Ocupacional.	Suficiente
Comunidad.	Insuficiente
	¿Estima Ud. que la información del
Educación.	presente Reporte es transparente?  Totalmente
Estados Financieros Consolidados.	Parcialmente
¿Cómo evalúa el desempeño de ARAUCO en las siguientes áreas?	□ No
Muy Malo Malo Suficiente Bueno Muy Buo	¿Cómo evalúa en general este Reporte?
Educación 🗌 🔲 🔲	
Social	Muy Malo Malo Suficiente Bueno Muy Bueno
Ambiental	¿Tiene algún comentario o sugerencia?

Respuestas postales por pagar

Registro N° GVM 2008-05

Fecha 27 marzo 2008

Com. Gral. 05/27.03.08



CIRCULARSIN PREVIO

Señores Gerencia de Asuntos Corporativos y Comerciales ARAUCO Clasificadora 6-10 Santiago